



Förvaltningen för
arbetsmarknad, kultur och
fritid

Tjänsteskrivelse

2025-01-27
KFN/2023:1

Årsredovisning 2024

Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden godkänner årsredovisningen för 2024.

Sammanfattning

På Överjärva gård fortsätter arbetet med att utveckla platsen och verksamheten till ett sammanhållet friluftsmuseum med kulturhistoriska lek- och lärmiljöer, mötesplatser för café och friluftsliv, utrustad utemiljö samt aktiviteter och evenemang.

Nämnden bidrar till trivsel och trygghet i staden genom att stärka verksamhet och aktiviteter på prioriterade platser. Som en del av stadens förebyggande arbete har fritidsverksamheten för unga utvecklats genom rekrytering av fritidslötsar, som arbetar uppsökande tillsammans med fältassistenter från socialnämnden. En ny mötesplats för äldre ungdomar har öppnats i Bagartorp.

I mars invigdes Solna Fritidsbibliotek i Solna Centrum. Verksamheten erbjuder gratis utlåning av sport-, friluft- och fritidsartiklar året runt, vilket sänker trösklar för motion och främjar hälsa och välbefinnande. Samtidigt har nämnden bidragit till att ta fram förslag för utvecklingen av stadens idrottsanläggningar, med fokus på Skytteholms IP, Huvudstafältets IP, Solnahallen och Vasalundshallen. Den nya fotbollsanläggningen i Järvastaden, som invigdes i augusti, är stadens näst största och tillför över 10 000 träningsstimmar årligen för skolelever och föreningsliv.

Under sommarlovet kompletterades nämndens lovverksamhet med 80 kolloplatser på Gräddö och ett brett program av aktiviteter. Tillsammans med idrottsföreningar arrangerades öppen idrott inom fotboll, handboll och basket i stadens idrottshallar. Kulturskolan anordnade Kulturparken med program inom dans, målning, musik och teater. Biblioteket deltog i flera initiativ, inklusive besök på fotbollsskolor och projektet Läsa äger.

Inom Hagalundslyftet har fokus legat på att stärka lokalsamhället genom aktiviteter och evenemang. I samarbete med United Soul genomfördes Hagalund Blockparty, och beslut har fattats om utvecklingen av Hagalunds kulturkvarter. Invigningen av Jerry Williams torg lockade många besökare och firades med tal, musik och flagghissning. Nationaldagen firades traditionsenligt med stor publik i Hagaparken i samarbete med Kungliga Operan och Hovstaterna, midsommarfirandet på Överjärva gård hade ett stort antal besökare.

För att lyfta Solna kulturskolas viktiga roll har en kulturskoleplan tagits fram i dialog med medarbetare, elever, vårdnadshavare och samarbetspartners. Dessutom har biblioteksverksamheten fortsatt utvecklas för att bli mer tillgänglig och inkluderande, bland annat genom beslut om söndagsöppet på biblioteket i Solna centrum efter årsskiftet 2024/2025.



Kommunfullmäktige beslutade i stadens verksamhetsplan och budget för 2024 om fyra nämndmål. Alla nämndens fyra mål bedöms vara uppfyllda helt under året.

Kultur- och fritidsnämndens resultat för året visar ett överskott på 4,7 mkr, vilket till största del förklaras av högre intäkter för hyror främst på grund av det nya driftavtalet för Solna simhall som påverkar med 4,6 mkr.

Nämndens investeringsutfall för året uppgår till 4,8 mkr, vilket är 0,5 mkr lägre än budget. Anledningen till avvikelsen beror på att vissa projekt inte blivit genomförda.

Handlingar

- Årsredovisning 2024

Katarina Pählman
Förvaltningschef

Lisen Ydring
Stabschef



SOLNA STAD

Årsredovisning 2024

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN

KFN/2023:1 behandlas på kultur- och fritidsnämndens sammanträde 20 februari 2025.

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	3
Sammanfattning.....	3
Händelser av väsentlig betydelse.....	3
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	4
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	6
Väsentliga personalförhållanden	13
Förväntad utveckling.....	14

Förvaltningsberättelse

Sammanfattning

På Överjärva gård fortsätter arbetet med att utveckla platsen och verksamheten till ett sammanhållet friluftsmuseum med kulturhistoriska lek- och lärmiljöer, mötesplatser för café och friluftsliv, upprustad utemiljö samt aktiviteter och evenemang.

Nämnden bidrar till trivsel och trygghet i staden genom att stärka verksamhet och aktiviteter på prioriterade platser. Som en del av stadens förebyggande arbete har fritidsverksamheten för unga utvecklats genom rekrytering av fritidslotsar, som arbetar uppsökande tillsammans med fältassistenter från socialnämnden. En ny mötesplats för äldre ungdomar har öppnats i Bagartorp.

I mars invigdes Solna Fritidsbibliotek i Solna Centrum. Verksamheten erbjuder gratis utlåning av sport-, friluft- och fritidsartiklar året runt, vilket sänker trösklar för motion och främjar hälsa och välbefinnande. Samtidigt har nämnden bidragit till att ta fram förslag för utvecklingen av stadens idrottsanläggningar, med fokus på Skytteholms IP, Huvudstafältets IP, Solnahallen och Vasalundshallen. Den nya fotbollsanläggningen i Järvastaden, som invigdes i augusti, är stadens näst största och tillför över 10 000 träningstimmar årligen för skolelever och föreningsliv.

Under sommarlovet kompletterades nämndens lovverksamhet med 80 kolloplatser på Gräddö och ett brett program av aktiviteter. Tillsammans med idrottsföreningar arrangerades öppen idrott inom fotboll, handboll och basket i stadens idrottshallar. Kulturskolan anordnade Kulturparken med program inom dans, målning, musik och teater. Biblioteket deltog i flera initiativ, inklusive besök på fotbollsskolor och projektet *Läsa äger*.

Inom Hagalundslyftet har fokus legat på att stärka lokalsamhället genom aktiviteter och evenemang. I samarbete med United Soul genomfördes Hagalund Blockparty, och beslut har fattats om utvecklingen av Hagalunds kulturkvarter. Invigningen av Jerry Williams torg lockade många besökare och firades med tal, musik och flagghissning. Nationaldagen firades traditionsenligt med stor publik i Hagaparken i samarbete med Kungliga Operan och Hovstaterna, midsommarfirandet på Överjärva gård hade ett stort antal besökare.

För att lyfta Solna kulturskolas viktiga roll har en kulturskoleplan tagits fram i dialog med medarbetare, elever, vårdnadshavare och samarbetspartners. Dessutom har biblioteksverksamheten fortsatt utvecklas för att bli mer tillgänglig och inkluderande, bland annat genom beslut om söndagsöppet på biblioteket i Solna centrum efter årsskiftet 2024/2025.

Kommunfullmäktige beslutade i stadens verksamhetsplan och budget för 2024 om fyra nämndmål. Alla nämndens fyra mål bedöms vara uppfyllda helt under året.

Kultur- och fritidsnämndens resultat för året visar ett överskott på 4,7 mkr, vilket till största del förklaras av högre intäkter för hyror främst på grund av det nya driftavtalet för Solna simhall som påverkar med 4,6 mkr.

Nämndens investeringsutfall för året uppgår till 4,8 mkr, vilket är 0,5 mkr lägre än budget. Anledningen till avvikelserna beror på att vissa projekt inte blivit genomförda.

Händelser av väsentlig betydelse

På Överjärva gård fortsätter arbetet med att utveckla platsen och verksamheten till ett sammanhållet friluftsmuseum med kulturhistoriska lek- och lärmiljöer, mötesplatser för café och friluftsliv, upprustad utemiljö samt aktiviteter och evenemang. Utveckling och anpassningar för friluftsmuseets verksamhet i Gula villan och Ladugården sker i samarbete med Råsunda Förstads AB, tekniska nämnden samt barn- och utbildningsnämndens naturskola som fortsatt ska vara en viktig verksamhet på gården. Friluftsmuseets organisation har förstärkts inom områdena museiprogram och pedagogik, hållbar odling och natur samt kommunikation. Ett slöjddresidens och digitalisering av statarmuseets föremålssamling har genomförts.

Nämnden bidrar med verksamhet och aktiviteter på platser i staden som bedöms behöva extra insatser och resurser för att öka trivsel och tryggheten. Fritidsverksamheten för barn och unga har stärkts genom rekrytering av fritidslotsar som arbetar uppsökande och som, tillsammans med socialnämndens tillsättning av fältassistenter, är en viktig del i stadens förebyggande arbete. Under våren öppnade en temporär mötesplats för äldre ungdomar i Bagartorp centrum vilken var öppen fram till efter sommaren. Samtidigt pågick planering tillsammans med omvårdnadsnämnden och Signalisten för en ny lokal och mötesplats i Bagartorp, i slutet på augusti öppnade den nya i nyrenoverade lokaler. Trygghetsarbetet bedrivs i samverkan med stadens övriga

nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle.

I mars öppnade den nya verksamheten Solna Fritidsbibliotek i Solna Centrum. Verksamheten håller året-runt-öppet för gratis utlåning av sport-, friluft- och fritidsartiklar, vilket bidrar till att sänka trösklar för motion samt främjar hälsa och välbefinnande. Fritidsbiblioteket uppmuntrar också till återbruk. Till verksamheten har nya medarbetare anställts.

Nämnden har under perioden bidragit till kommunstyrelsens arbete med att ta fram förslag på hur stadens idrottsanläggningar kan utvecklas, med särskilt fokus på Skytteholms idrottsplats, Huvudstafältets idrottsplats, Solnahallen och Vasalundshallen. Dialoger med föreningslivet genomförs löpande. Den nya anläggningen i Järvastaden invigdes i slutet av augusti och är nu stadens näst största fotbollsanläggning efter Skytteholms idrottsplats och ger ett tillskott på över 10 000 träningstimmar per år för Solnas skolelever och föreningsliv. I april fick Solna simhall och utomhusbad en ny driftsleverantör.

Nämndens befintliga lovverksamhet har under sommarlovet kompletteras med cirka 80 kolloplatser på Gräddö i Norrtälje. Platserna erbjöds genom samverkan med Sundbybergs stad. Under sommarlovet erbjöds ett omfattande lovprogram för barn och unga genom aktiviteter arrangerade av fritidsverksamheten, Solna stadsbibliotek och Solna kulturskola. Fritidsverksamheten arrangerade läger för högstadie- och gymnasieungdomar. Samverkan med idrottsföreningar ledde till aktiviteter inom öppen idrott (fotboll, handboll och basket) som hölls i flera av stadens idrottshallar. Vid stadens mötesplatser för unga genomfördes ett utökat sommarprogram. Kulturskolan arrangerade Kulturparken som innehöll ett brett program inom dans, målning, musik och teater. Cykelbiblioteket besökte bland annat fotbollsskolor och stadens mötesplatser för unga samt medverkade i projektet Läsa äger.

Nämndens arbete inom Hagalundslyftet har fokuserat på att samordna aktiviteter och evenemang som engagerar och stärker lokalsamhället. Fritidsverksamheten bidrog i början på sommaren till genomförandet av evenemanget Hagalund Blockparty tillsammans med United Soul. Ett beslut om utvecklingen av Hagalunds kulturkvarter fattades i kommunstyrelsen under våren och arbetet med genomförandet pågår.

En uppskattad invigning av Jerry Williams torg arrangerades med tal, musik och flagghissning. Ett tusental besökare besökte evenemanget. Nationaldagen firades traditionsenligt i Hagaparken med försommarkonsert och familjeaktiviteter i samarbete med Kungliga Operan och Kungliga Hovstaterna. Publiken uppskattades till 25 000 personer och besökarna fick ta del av Kungliga Operans program, prisutdelning till årets kulturstipendiater och uppträdanden av Solna kulturskola. Biblioteket och Solna Fritidsbibliotek erbjöd även aktiviteter på evenemanget. Midsommarfirandet på Överjärva gård bjöd in till traditionella danslekar och kransbindning, även här med ett stort antal besökare.

I samband med Pep-dagen i september delades det nyinrättade priset *Årets föreningsledare* ut.

För att tydliggöra Solna kulturskolas viktiga roll för barn och unga fattade nämnden i november beslut om en kulturskoleplan. Medarbetare, elever, vårdnadshavare och samarbetspartners har under året varit involverade i arbetet med att ta fram planen.

Biblioteksverksamheten har under året fortsatt att utvecklas för att bli än mer tillgänglig och inkluderande i hela Solna. Under hösten har beslut fattats om att ha söndagsöppet på biblioteket i Solna centrum, med start efter årsskiftet. Samarbetet med förskolor och skolor i Solna utvecklas genom både aktiviteter för barn och unga samt genom fortbildning av personal.

Nämndens verksamheter bidrog under våren till stadens klimatvecka Tillsammans för klimatet genom olika aktiviteter och evenemang såsom utställningar, författar- och kulturträffar på bibliotek och i stadens kulturmiljöer.

Nämnden bidrog i uppdraget att utöka möjligheten till uthyrning av kommunala lokaler till det lokala föreningslivet. Dels genom arbetet med att tillgängöra fler lokaler i kulturkvarteren i Hagalund, dels genom framtagandet av en organisation för uthyrningar inom nämndens verksamhet. Uppdaterade villkor för uthyrning har tagits fram under året.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument.

Målstyrningen omfattar en vision, fyra stadsövergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna. Den årliga verksamhetsplanen och budgeten kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges verksamhetsplan och budget, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån beslutade ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april (budgetuppföljning per april), 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

Kultur- och fritidsnämndens ansvarsområden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för stadens kultur- och fritidsverksamhet. Inom ramen för nämndens verksamhet finns konstförvaltning, museer och publika kulturmiljöer, föreställningar och evenemang, bibliotek samt kulturskola. Bidrag till föreningar och anläggningar samt lokaler för idrotts- och motionsverksamheten tillhandahålls. Mötesplatser erbjuder aktiviteter för ungdomar.


Intern kontroll


En god intern kontroll bidrar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, kostnadseffektivt och säkert, med medborgarnas bästa för ögonen. Syftet är att säkra en effektiv förvaltning och att undvika allvarliga fel. I praktiken handlar det om att ha ordning och reda, veta att det som ska göras blir gjort och att det sker på ett bra och säkert sätt.

Under hösten har nämnden utbildats i vad intern kontroll är samt stadens process för arbetet med intern kontroll.

Kultur- och fritidsnämnden har följt upp internkontrollplan enligt plan under 2024. Under året har ledningsgruppen aktualiserat nämndens delegationsordning samt stickprov av 10 föreningars verksamhet och resultat har genomförts under hösten.

Uppföljning av internkontrollplan

Risk	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
De föreningar som erhåller bidrag från Solna stad använder medel till	Uppföljning av föreningarnas verksamhet och resultat. 10 stickprov där fördjupad	 Ingen eller försumbar avvikelse

Risk	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
felaktiga/tveksamma ändamål.	analys gör.	Ärligen genomförs en granskning av alla föreningar som ansöker om lokalt aktivitetsstöd, under året har 53 föreningar kontrollerats. Vidare granskas alla föreningar även i samband med fördelningen av tider på stadens anläggningar, där hänsyn tas till föreningens verksamhet och antalet unika individer som deltagit. Ingen förening har i årets granskning nekats bidrag; samtliga har godkänts. Däremot har vissa föreningar behövt komplettera sina handlingar. Stickprov på hanteringen av 10 föreningar har genomförts.
Delegationsärenden inte återrapporteras till nämnd	Genomgång av delegationsordning två ggr per år för ledningsgruppen. Kontrollera att detta är gjort.	 Ingen eller försumbar avvikelse Kontrollmomentet genomfört i ledningsgruppen. Ingen avvikelse identifierats.





God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Mål och uppdrag

Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget 2024 med inriktning för 2025-2026 beslutat om vision, övergripande mål samt nämndmål och uppdrag för nämnderna.

Nämndmål




Nämnden följer upp mål och uppdrag i budgetuppföljning per april, delårsrapport per augusti och i årsredovisningen. Måluppfyllelsen för nämndmålen bedöms genom en sammanvägning av genomförda aktiviteter och relevanta mått. Målen bedöms enligt:

-  Målet uppfylls i år
-  Målet uppfylls till stor del i år
-  Målet uppfylls delvis i år
-  Målet uppfylls inte i år


FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har 17 mål, som ska vara uppnådda till år 2030. Solna stad berörs i olika hög grad av målen. De mål som har störst bäring på nämnden är integrerade i nämndens mål och verksamhetens aktiviteter.

Bedömning av nämndmålen samt deras koppling till Agenda 2030 redovisas nedan.

Övergripande mål	Nämndmål
Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.	 Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen
Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.	 Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.  Mål 4 God utbildning för alla
Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.	 Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.

Övergripande mål	Nämndmål
	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 10 Minskad ojämlikhet
	 Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.  Mål 10 Minskad ojämlikhet

Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.


 Målet uppfylls i år

Nämnden arbetar för att låta verksamheter samnyttja lokaler för effektivare användning av stadens samlade utbud av lokaler. Måluppfyllelsen mäts genom beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

- Flera nya idrottsplatser är under utveckling för att fler barn och unga ska kunna idrotta. Den nya idrottsplatsen i Järvastaden driftsattes i augusti (tre fotbollsplaner för 7-, 9- och 11-spel). Arbetet pågår för att utveckla Vasalundshallen med fler idrottshallar för inomhusidrott.
- Skytteholms idrottsplats, Solnahallen och Huvudstafältets idrottsplats rustas och utvecklas.
- Planering och anpassningar pågår för att utveckla Överjärva gård till ett friluftsmuseum med ny verksamhet i Gula villan och Ladugården. Det sker i samarbete med Råsunda Förstads AB och tekniska nämnden.
- Utveckling och anpassning av kulturhistoriska byggnader i Hagalund har genomförts i samarbete med tekniska nämnden med en välbesökt återinvigning som avslutning på renoveringsprojektet. Planering, genomförande samt renovering av fler hus pågår för mer verksamhet i området.
- Under året har en ny mötesplats för unga öppnat i Bagartorp. Lokalerna samnyttjas av stadens seniorverksamhet.
- Under året har det varit en ökad efterfrågan och utlåning av bibliotekets lokaler till övriga förvaltningar i staden.
- Biblioteket i Solna centrum erbjöd 2024 fler studieplatser i form av bokningsbara studierum.
- Lokala föreningar nyttjar bland annat Bergshamra bibliotekets lokaler för möten och öppna kulturevenemang.

Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.

 Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts genom nyckeltal och beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Biblioteket har erbjudit ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för barn och unga. Sammantaget har cirka 8900 barn och unga (0–18 år) deltagit i 580 läsfrämjande aktiviteter som anordnats av biblioteksverksamheten under perioden januari-december. Aktiviteterna har skett i biblioteksrummet, digitalt och ute i stadsmiljön. Av dessa aktiviteter har 219 varit särskilt riktade mot åldersgruppen 6–18 år och haft cirka 3700 deltagare, vilket är lika många aktiviteter men med något färre deltagare än tidigare år. År 2023 genomfördes aktiviteter med cirka 4000 deltagare 6–18 år.

Utlåningen av barn och ungdomsböcker har ökat med 15 procent jämfört med samma period 2023.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

- Inom bibliotekets läsfrämjande och uppsökande arbete har cykelbiblioteket varit på plats på många olika platser i Solna exempelvis i Hagaparken, Skytteholmsparken, Överjärva gård, Hagalund, Hagalundsparken, Olle Olsson museet, seniorboenden och förskolor runt om i Solna. Under sommaren erbjöds aktiviteter utomhus, såsom parksagostunder för föräldralediga, sagostunder, pysselverkstad, boktipsarstunder för olika målgrupper, teaterföreställning. Biblioteket erbjöd samtliga sommarfotbollsskolor besök och Apollon, AIK, IFK Bergshamra och Vasalunds fotbollsklubbar besöktes.
- Läsfrämjande aktiviteter för att väcka läslust och inspirera barn och unga till läsning genomförs både i förskolan, skolan och på fritiden. Extra öppet med sagostund för förskolan två gånger i veckan.
- Samverkan mellan förskola/skola och bibliotek pågår. Fokus ligger på läsfrämjande aktiviteter som bidrar till ökad läslust med prioritering på 6-åringar, årskurs 4 och 7. Projektet *Läsa äger* är initierat av skolorna i Solna och stöttas av biblioteksverksamheten. Kontinuerlig information om utbud och service till stadens förskolor och skolor skickas via nyhetsbrev.
- Skolbibliotekssamordnaren stöttar skolornas arbete med skolbibliotek. Solna stadsbibliotek stöttar också skolbiblioteken med hjälp av Kulturrådets inköpsstöd.
- Samverkan med skolnämnden och förskolenämnden utvecklas för att bidra till medarbetarnas möjlighet till kompetensutveckling vid bibliotek och förskola/skola vad gäller läsfrämjande aktiviteter/metoder för barn och ungdomar.
- Vidareutveckling av programutbud och tjänster som når den prioriterade målgruppen barn och unga med funktionsnedsättning har genomförts under perioden. Extra öppet har hållits för familjer med barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF).
- Projektet *Bokstart* har genomförts. Det är ett ettårigt samverkansprojekt mellan biblioteket och förskolor i Hagalund. Projektet syftar till att stärka språkutvecklingen hos små barn.
- I samverkan med biblioteket i Sundbybergs stad genomförs det årligen återkommande projektet *Vår bokjury*. Även projektet *Novellprisfesten*, som riktar sig till ungdomar, är ett samarbete med grannkommunen Sundbyberg.
- Ett läsfrämjande bok- och konstprojekt inom Skapande skola har genomförts på Tallbackaskolan i samarbete med lokal konstnär och Solna stadsbiblioteket.

Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.

● Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts genom nyckeltal och beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Under vårterminen 2024 har 276 283 tillfällen för lokalt aktivitetsstöd beviljats avseende barn och ungas föreningsaktiviteter. Fler unika barn och unga idrottare i Solna 2024 jämfört med 2022. Beviljade deltagartillfällen för aktivitetsstöd varierar normalt något över tid och mellan terminer.

Solna kulturskola har under året en ökning av elevantalet. Elevplatserna har ökat med 6,6 procent, från 2 641 höstterminen 2023 till 2 815 höstterminen 2024. Antalet unika deltagare har ökat med 3,3 procent, från 1 985 höstterminen 2023 till 2 051 höstterminen 2024. Därtill kommer cirka 1 350 deltagare från skola och förskola som tar del av programmen i Startskottet.

Under året har mötesplatserna för unga haft ett snitt på 18,0 besökare per dag med öppethållande (gäller högstadieungdomar), vilket är en ökning mot förra årets snitt på 17,0. Fabrik 38, som riktar sig till gymnasieungdomar, har i snitt haft 25,3 besökare per dag med öppethållande, vilket är en liten minskning mot föregående år då snittet var 26 besökare per dag. Totalt har antalet besök ökat kraftigt under hösten. Medeltalet för samtliga mötesplatser var 86,6 besökare per dag under våren och 108,2 besökare per dag under hösten. Den under året tillfälliga mötesplatsen, Pop-up ungdomscafé, i Bagartorp har under året haft i genomsnitt sju besökare per kväll, vilket inte räknas in i den totala statistiken. Variationerna i besöksantal är stora mellan

mötesplatserna, vilket också syns över veckans olika dagar.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Fritidsverksamheten, biblioteksverksamheten och kulturskolan har tillsammans med föreningslivet anordnat lov- och helgaktiviteter för barn och ungdomar med ambitionen att nå nya målgrupper.
- Genom samarbete med Sundbyberg stad erbjöds cirka 80 barn och unga i Solna platser på sommarkollo på Gräddö i Norrtälje.
- Kulturparken på Blomgatan i Hagalund, lockade under sommaren många barn och unga att prova på dans, skapande och musik. Totalt deltog 1 160 barn och unga förutom sommarjobbarna. Samarbetet med Region Stockholm och Kulturrådet möjliggjorde för 18 sommarjobbande ungdomar, utöver Solna stads tre egna, vilket är fler än tidigare år.
- På Överjärva gård har utbudet för barn och unga utökats med bokade skol- och förskolegrupper, ny lekvänlig utställning om galoppbanan, en pop-up utställning om klimatet, nya upptäckarspår utomhus, utökat antal platser för feriejobb och praktik samt välbesökta lovprogram och evenemang med gratis familjeaktiviteter samt utökade öppettider i statarmuseet. Inom verksamheten har organisationen förstärkts inom områdena museum och pedagogik, hållbar odling och natur samt kommunikation.
- Invigning och driftsättning av Järvastadens idrottsplats genomfördes i augusti. Det ger ett tillskott på över 10 000 träningstimmar per år för Solnas skolelever och föreningsliv.
- Biblioteket har samverkat med skolnämnden kring det läsfrämjande projektet Läs äger och bidragit med besök, boktips och gåvoböcker.
- Solna Fritidsbibliotek har öppnat i Solna Centrum. Verksamheten håller öppet året om för gratis utlåning av sport-, friluft- och fritidsartiklar. Till verksamheten har en platsansvarig och butiksvärdar anställts. Under året gjordes 5 757 utlån och antalet låntagare var cirka 1 500.
- Fritidsverksamheten för unga har stärkts genom rekrytering av fritidslotsar som arbetar förebyggande, uppsökande, relationsskapande och främjande med barn och unga. Detta har särskilt skett i prioriterade områden i staden. I Bagartorp centrum etablerades under våren en tillfällig mötesplats för äldre ungdomar. Samtidigt pågick planering och genomförande av en ny mötesplats i området, vilken öppnade under hösten. Det arbetet har skett i samverkan med omvårdnadsnämnden och Signalisten.
- Det ökande antalet elever på kulturskolan beror på en förstärkt organisation och ett pedagogiskt utvecklingsarbete med delvis förändrat kursutbudet, som bidragit till ett ökat antal platser. Ökning har främst skett inom bild och musik, där insatser gjorts för att minska väntetid till möjliga platser. Utbudet med kortkurser för prova-på och andra program kompletterar ordinarie kursutbudet och ger ökat antal platser.
- Kulturskoleplanen antogs av nämnden i november. Under året har medarbetare, elever, vårdnadshavare och samarbetspartners varit involverade i arbetet med att ta fram planen. I den politiskt antagna kulturskoleplanen definieras kulturskolans roll i Solna stad och visar inriktningen som finns för att utveckla verksamheten på både kort och lång sikt. Solna kulturskolas övergripande mål är att göra verksamheten än mer tillgänglig och relevant för solnaborna och att fortsätta vara inkluderande samt främja kreativitet och delaktighet för alla.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.

● Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts genom beskrivningar av genomförda aktiviteter. Samarbetet med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv är fortsatt starkt och har utvecklats under perioden.

Viktiga händelser som bidragit till måluppfyllelse är:

- Genom samarbete med föreningslivet erbjuds ungdomar "Öppen idrott" på lördagskvällar i flera av

stadens gymnastiksalar.

- En *prova på isidrottsdag* tillsammans med föreningslivet arrangerades på Bergshamra IP i samband med sportlovet.
- Årets valborgsfirande i Skytteholmsparken genomfördes traditionsenligt tillsammans med stadens kultur- och föreningsliv. Scenprogrammet hade över 200 medverkande barn och unga. Firandet hade rekordmånga besökare, cirka 10 000 personer.
- Årets nationaldagsfirande i Hagaparken genomfördes i samarbete med Kungliga Operan och Kungliga Hovstaterna. Publiken uppskattades till 25 000 personer och besökarna fick ta del av Kungliga Operans program, prisutdelning till årets kulturstipendiater och uppträdanden av Solna kulturskola
- Lovaktiviteter genomfördes i samarbete med föreningslivet. Bibliotekets verksamhet erbjuder alla fotbollsskolor ett besök under sommaren. Cykelbiblioteket har också deltagit vid Tryggare Sveriges evenemang i Haglund under juni.
- Beslut har fattats och ett nytt pris har inrättats till *Årets föreningsledare inom idrott och friluftsliv* i Solna stad. Priset delades ut vid Pep-dagen.
- Invigning av Jerry Williams torg i maj, evenemanget genomfördes i samarbete med kulturlivet i Solna.
- Pep-dag i Hagaparken samt Special Olympics School Day tillsammans med Sundbybergs stad, genomfördes i september.
- I samarbete med Confidencen ger kulturskolan föreställningar, konserter och skolföreställningar under en vecka på våren och en vecka på hösten.
- I samarbete med Stiftelsen Filmstadens kultur och Confidencen erbjöds elever i alla skolor i Solna skolbio respektive skolföreställning.
- Genom samarbete i Hagalunds kulturkvarter har barn och unga tagit del av museibesök, animationsworkshops, en ny barnbok, bigårdsbesök, familjekvällar i keramikverkstan, konstutställningar och julmarknad med mera.
- I samarbete med Tryggare Sverige erbjöds en konstworkshop på Hagalunds torg för sommarens utsmyckning i kulturkvarteret.
- I samarbete med Friluftsförbundet erbjöds ungdomar en höstlovskurs i friluftsliv på Överjärva gård.
- En nybildad 4H-klubb på Överjärva gård har medverkat på två av årets gårdsdagar med gratis familjeaktiviteter. I samarbete med föreningen Kulturlandskaparna har fårhållningen på Överjärva gård kunnat behållas och överlämnas till en ny samarbetspartner på gården.
- Två kulturnätverksträffar för aktiva inom Solna kultur- och föreningsliv har arrangerats i samarbete med den förebyggande verksamheten inom omvårdnadsförvaltningen.
- Fortbildningar och kurser har erbjudits i samarbete med studieförbundet Vuxenskolan, Senioruniversitet, Frescati utbildning och Föreningen Stockholms Auktoriserade guider i Hagalunds kulturkvarter och på Överjärva gård.

Uppdrag

Nämnden har inte haft några uppdrag under året, däremot har kultur- och fritidsnämnden deltagit i flera av övriga nämnders uppdrag.

Ekonomisk analys

Driftredovisning

Kultur- och fritidsnämndens nettokostnader uppgår till -180,8 mkr, vilket är en ökning med 9,7 mkr (5,7 %)

jämfört med samma period föregående år. Förändringen förklaras huvudsakligen av ökade personalkostnader med 11,2 mkr (17,8 %) vilket förklaras av införande av fritidslotsar samt personal inom fritidsbibliotek. Även inom kulturmiljöer och inom idrotten har organisationen förstärkts, vilket medfört ökade kostnader för personal.

Periodens överskott mot budget uppgår till 4,7 mkr, vilket till största del förklaras av högre intäkter för hyror främst på grund av det nya driftavtalet för Solna simhall som påverkar med 4,6 mkr. Det finns även överskott inom personalkostnader på grund av vakanta tjänster. Lokalkostnaderna är också lägre än förväntat med 4,1 mkr lägre än budget för året och 3,3 mkr lägre än föregående år. Detta beror delvis på lägre elkostnader.

Resultaträkning (mkr)	2024	2023	% 24/23	Budget- avvikelse	Årsbudget	Årsprognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	6,4	6,6		0,2	6,2	6,2	0,0
Hyror och arrenden	19,1	15,7		4,6	14,5	17,0	2,5
Bidrag	2,8	2,9		1,6	1,2	2,5	1,3
Försäljning av verksamhet	3,7	2,7		1,2	2,5	2,5	0,0
Övriga intäkter	1,8	1,5		0,3	1,5	1,5	0,0
Summa intäkter	33,9	29,4	15,4 %	7,9	26,0	29,7	3,7
Personalkostnader	-74,0	-62,8		1,2	-75,2	-74,5	0,7
Köp av verksamhet/tjänster	-10,0	-8,8		0,2	-10,3	-10,3	0,0
Lokalkostnader	-95,9	-99,2		4,0	-99,9	-100,5	-0,6
Kapitalkostnader	-5,8	-5,7		-0,9	-4,9	-5,9	-1,0
Övriga kostnader	-29,0	-24,1		-7,7	-21,3	-24,0	-2,7
Summa kostnader	-214,7	-200,5	7,1 %	-3,3	-211,5	-215,2	-3,7
Verksamhetens nettokostnader	-180,8	-171,1	5,7 %	4,6	-185,5	-185,5	0,0

Årsprognosen avviker från resultatet med 4,7 mkr, vilket är samma som mot budget. Utfallet för kostnaderna ligger i nivå med prognosen medan intäkterna har blivit högre än beräknat, mest på grund av det nya avtalet för Solna simhall.

Investeringsredovisning

Nämndens investeringsutfall för året uppgår till 4,8 mkr vilket är 0,5 mkr lägre än budget. Anledningen till avvikelsen är att vissa projekt inte blivit genomförda.

Större investeringar under året är ett nytt konstgräs på Skytteholms idrottsplats som uppgår till 2,8 mkr samt skalskydd till Järvastadens IP som uppgår till 0,8 mkr.

Investeringsredovisning (mkr)	2024	2023	Differens 24/23	Återstår av årsbudget	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Verksamhetens investeringar	4,8	3,8	0,9	0,5	5,3		

Tvärssektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärssektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärssektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärssektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

Internationellt

Nämndens internationella arbete används som metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling samt för att rusta barn och ungdomar för en värld med täta kontakter över nations- och kulturgränser. Nedan beskrivs det huvudsakliga internationella arbetet under perioden.

Långsiktiga relationer - framgångsfaktor i internationellt arbete

Under året har nämnden tillsammans med kompetensnämnden startat ett tvåårigt Erasmus+ projekt tillsammans med vänorten Nordre Follo i Norge. Nämndens fritidsverksamhet har under året vidareutvecklat samarbetet och utbytt erfarenheter i arbetet med ungdomar. Fokus har legat på unga vuxna som varken arbetar eller studerar där fritidsverksamhet och föreningsliv kan vara en stabiliserande faktor i en i övrigt osäker tillvaro. Engagerade

vuxna kan fungera som länk till stadens arbetsmarknadshandläggare och fånga upp de unga som riskerar att hamna i utanförskap.

Under året har biblioteket fortsatt arbetet baserat på de erfarenheter som samlades in under studieresan till Oslo under 2023. Detta genom att praktiskt tillämpa de nya insikterna och kunskaperna kring framgångsrika metoder som används i Norge för att främja läsning bland barn och unga.

Arbetet med att främja det finska språket utvecklas genom att representanter för biblioteket, tillsammans med finska föreningen och finska bokcirkeln, besöker bokmässan i Åbo i oktober. Målet är att förstärka samarbetet mellan biblioteket och finska föreningar i Solna samt studera bibliotek och litteratur i Finland.

En dansgrupp från Solna kulturskola åkte till Wien för att delta i en gala som stöd för cancerdrabbade barn. Tack vare gruppens tidigare kulturstipendium och resebidrag från Solna stad kunde resan genomföras.

Aktiviteterna bidrar till att uppnå måluppfyllelse för att fler ungdomar ska kunna delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet samt för att nämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas idrotts-, fritids- och kulturliv.

Likabehandling

Nämndens likabehandlingsarbete syftar till att säkra att alla medborgare får likvärdigt bemötande och service. Det arbetet bidrar till att utveckla nämndens verksamhet och dess kvalitet. Nedan beskrivs likabehandlingsarbetet under året.

Fokus på likvärdig service och bemötande

Biblioteket har fortsatt med den betydelsefulla verksamheten för barn, ungdomar och vuxna med funktionsvariationer. Arbetet med att tillhandahålla information till personer med funktionsvariationer och att erbjuda tjänster till de som inte kan besöka biblioteket personligen har fortlöpt. Biblioteket har fortsatt följa den årliga HBTQI-planeringen och utgå ifrån barnkonventionen. De nationella minoriteternas högtidsdagar har uppmärksammats under året.

Fokus på tillgänglighet, värdegrund och förhållningssätt

Avdelningen för konst och kulturmiljöer har arbetat aktivt för att stadens konstsamling, evenemang i kulturmiljöer och stöd till kulturaktiviteter inom föreningslivet ska främja likabehandling och förebygga diskriminering. Nämnden har fortsatt att ställa krav på att föreningar som ansöker om kulturprojekt- och föreningsbidrag utvecklar och följer en likabehandlingsplan.

Nämndens nyinstiftade pris *Årets föreningsledare* uppmärksammar en ledare som arbetar aktivt med likabehandling och inkludering inom en förening och som arbetar aktivt för att förebygga och förhindra all form av diskriminering och kränkning.

Aktiviteter som nämnden genomför inom området likabehandling bidrar till att uppfylla det övergripande målet "Solna stad ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser" samt nämndens mål att möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet.

Miljö och klimat

Nämndens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicyn med tillhörande strategier samt nämndens nämndmål. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljöområdet under perioden utifrån miljöpolicyns fokusområden.

Effektiv resursanvändning

Genom öppnandet av Solna Fritidsbibliotek uppmuntras och erbjuds Solnaborna att låna och återbruka fritidsutrustning. Genom detta bidrar verksamheten till ökad miljömässig hållbarhet och minskat klimatavtryck kopplat till sport- och fritidsaktiviteter.

Med målet att minska elförbrukningen på stadens idrottsanläggningar sker löpande konvertering till LED-belysning inom pågående projekt.

Den nya idrottsplatsen i Järvastaden är byggd med ett helt slutet dagvattensystem för att förhindra att material från planen sprids. De två mindre planerna har kork som infill. På samtliga av stadens fotbollsplaner sker ett löpande arbete med att förhindra att platsgranulat sprids till dagvattnet. Återbruk av konstgräs sker när det är möjligt.

I Ritorps ishall 1 pågår utbyte av kylmaskin med ett miljövänligt köldmedium (ammoniak), som även drar mindre el. Installation av solceller har genomförts på ishall 3, cirka 1000 m².

Hållbar stadsutveckling

Inom uppdraget för utveckling av kulturmiljön på Överjärva gård fokuseras på samspelet med natur och miljö utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Genom såväl verksamhet som kommunikation uppmuntras besökare till att främja biologisk mångfald, återvinning, minskat matsvinn och till att ta vara på resurser.

I syfte att förbättra och centralisera gödselhanteringen på Överjärva gård planeras det för att anlägga en plats för en gödselcontainer.

Möjligheter att källsortera avfall förbättras löpande i nämndens verksamheter. På samtliga idrottsanläggningar finns nu möjlighet att sortera ut matavfall.

Nämndens verksamheter bidrog till stadens klimatvecka Tillsammans för klimatet genom olika aktiviteter och evenemang såsom utställningar, författar- och kulturträffar på bibliotek och i stadens kulturmiljöer.

Aktiviteter har under året bidragit till genomförande av Solna stads miljö- och klimatstrategi, särskilt fokusområdet en effektiv resursanvändning och en god livsmiljö samt stadens mål om en klimatneutral stad 2045.

Konkurrensutsättning

Uppföljning av genomförda upphandlingar

Verksamhetsområde / Avtal	Uppföljning
Ramavtal för konstgräs KFN/2023:9	Förnyad konkurrensutsättning är genomförd.

Avtalsuppföljning

Uppföljning av nämndens avtal sker löpande enligt checklista för området. Inga avvikelser har framkommit under perioden.

Väsentliga personalförhållanden

Nämnden bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att säkra kompetensförsörjningen och vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom medarbetarperspektivet under 2024 utifrån fokusområden.

Kompetensförsörjning

Nämnden har ett medvetet arbetssätt att bygga kompetensförsörjningen genom att medverka till att låta medarbetare växa i ansvar och roller i organisationen. Alla vakanta tjänster ska utlysas och kompetensbaserad rekrytering ska användas som metod.

Nämndens verksamheter har under året utvecklats genom Solna Fritidsbibliotek, tillsättning av fritidslotsar samt genom utvecklingen av ett friluftsmuseum på Överjärva gård. Solna kulturskola har tillsatt fler lärare för att fler elever ska få undervisning. Det har inneburit rekrytering av nya tjänster inom fritidsverksamheten, Solna kulturskola samt inom avdelningen för konst och kulturmiljöer.

Kompetensutveckling

Kulturskolorna i regionen samordnade en fortbildningsdag för 145 pedagoger som kom till Solna kulturskola för att dela erfarenheter inom sina ämnesområden.

Fritidsverksamheten har under året tema kring ungdomsinflytande samt machokultur. Säkerhetsutbildning för nyanställda sker inom ramen för medlemskap i Kunskapscentrum för fritidsledarskap.

Under 2024 har förvaltningen fortsatt att fokusera på det systematiska arbetsmiljöarbetet. Arbetet syftar till att säkerställa rutiner och processer samt att sätta in nödvändiga kompetensutvecklingsinsatser.

Medarbetarengagemang

Nämndens resultat gällande medarbetarengagemang är fortsatt högt, 84,4 procent. Samtliga verksamheter har under året analyserat resultatet från medarbetarundersökningen och vid behov tagit fram handlingsplaner med

specifika förbättringsområden. Avdelningarna arbetar individuellt med olika personalfrämjande insatser utifrån de lokala behov och utmaningar som finns.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron har över tid varit, och är fortsatt, låg (4,7 %). Ett tydligt ledarskap med en nära dialog sker med medarbetarna genom strukturerade medarbetarsamtal, lönesamtal, planeringsdagar, arbetsplatsträffar och förvaltningens arbetsmiljökommitté. Alla medarbetare ska informeras om det upphandlade samtalsstödet som erbjuds i staden.

Periodutfall	2024	2023	Förändring
Antal anställda	164	149	15
- varav kvinnor	98	87	11
- varav män	66	62	4
Antal årsarbetare i snitt	135,8	124,7	11,1
Sjukfrånvaro, %	4,7	4,4	0,3
Hållbart medarbetarengagemang-index (HME)	84,4	82,2	
Fotnoter:			
<i>Antal årsarbetare i snitt avser överenskommen sysselsättningsgrad.</i>			
<i>Sjukfrånvaron avser perioden 1 december 2023 till 30 november 2024.</i>			
<i>HME-undersökning genomförs vanligtvis varje höst. På grund av omstrukturering hos leverantör har undersökningen genomförts under våren 2024 istället för hösten 2023. Jämförelsesiffran är därmed resultatet av medarbetarundersökningen 2022.</i>			

Förväntad utveckling

Meningsfulla och trygga fritidsaktiviteter

Stadens mötesplatser för unga ska fortsätta att utvecklas för att främja social hållbarhet och trygghet genom att erbjuda attraktiva och meningsfulla fritidsaktiviteter. Genom förebyggande arbete med stadens unga kan nämnden bidra till att undvika eller minimera riskfaktorer och i stället främja positiva och hälsosamma beteenden. Det handlar om att skapa en trygg och stödjande miljö, erbjuda meningsfulla fritidsaktiviteter, bygga relationer och visa på goda förebilder samt tillhandahålla resurser och stöd. Fritidslotsarna, tillsammans med socialnämndens fältassistenter, är fortsatt en viktig del i stadens förebyggande arbete. Trygghetsarbetet bedrivs i samverkan med stadens övriga nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Det fortsatta samarbetet med förenings- och näringslivet samt civilsamhället är avgörande om arbetet ska bli framgångsrikt.

Attraktiva kulturmiljöer och aktiviteter

Nämnden ska fortsätta att utveckla och erbjuda attraktiva kulturmiljöer och aktiviteter. I Hagalund ska nämnden fokusera på att utveckla kommunala verksamheters närvaro i området och att stärka föreningslivets möjligheter att nyttja områdets byggnader och grönområden för möten, träffpunkter och evenemang samt platser för kultur, skapande och odling. Arbetet fokuserar på att utveckla kulturkvarteret genom att tillgängliggöra fler hus och lokaler för detta. Nämnden, ska i samarbete med andra berörda nämnder, bidra till att prioriterade målgrupper erbjuds utökade möjligheter att delta i kulturkvarterets platser, möten, träffpunkter och evenemang. Samtidigt strävar kultur- och fritidsnämnden efter att samordna aktiviteter och evenemang som engagerar och stärker lokalsamhället. En annan central uppgift är att bevara kulturarvet i området och göra kulturverksamheter tillgängliga för alla, både för spontana besök och planerade gruppaktiviteter, med hänsyn till olika åldrar, bakgrunder och förkunskaper.

På Överjärva gård ska arbetet fortsätta med att utveckla platsen till ett sammanhållet friluftsmuseum med kulturhistoriska lek- och lärmiljöer, caféverksamhet, mötesplatser, utrustad utemiljö samt aktiviteter och evenemang. Här ska också en 4H-gård etableras, vilken ska erbjuda en öppen verksamhet med kurser, utbildningar och läger för barn och unga. Planering och anpassningar för friluftsmuseets verksamhet i Gula villan och Ladugården sker i samarbete med Råsunda Förstads AB och tekniska nämnden. Platsen ska fortsatt också erbjuda möjlighet för unga att få ta ett första steg in på arbetsmarknaden via praktik och säsongsjobb.

Sänkt tröskel till motion och rörelse

Nämnden ska på olika sätt bidra till att möjliggöra för mer motion och rörelse. I takt med att staden växer och för att möta behoven hos invånare och idrottsföreningar, ska stadens idrottsanläggningar utvecklas och förbättras. Nämnden ska fortsatt bidra till kommunstyrelsens arbete med att ta fram förslag på hur stadens idrottsanläggningar kan utvecklas, med särskilt fokus på Vasalundshallen, Skytteholms idrottsplats och Solnahallen. Arbetet och utvecklingen ska ske i dialog med föreningslivet. Solna fritidsbibliotek ska fortsätta att bidra till att sänka trösklar för motion samt främja hälsa och välbefinnande genom gratis utlåning av sport-, friluft- och fritidsartiklar. Fritidsbiblioteket ska också uppmuntra till återbruk.

Tillgänglig konst, kultur och bibliotek

Konsten i Solna ska bidra till att stärka den sociala hållbarheten genom att ge stadens platser karaktär och identitet, främja inkludering och öka tryggheten. Den ska också möjliggöra konstnärligt medskapande i de offentliga rummen, vilket ska öka delaktigheten och kreativiteten hos Solnaborna.

Solna kulturskola ska fortsatt erbjuda barn och ungdomar möjlighet att lära, utöva och uppleva konstuttryck inom bild, dans, media, musik, musikproduktion, musikal och teater. Kulturskolan ska arbeta för hög kvalitet samt konstnärlig och genremässig bredd. För att nå fler barn och unga i alla stadsdelar behövs väl fungerande samarbeten mellan berörda nämnder för att säkra ändamålsenliga lokaler.

Biblioteksverksamheten ska fortsätta utvecklas för att bli ännu mer tillgänglig och inkluderande i hela Solna. Som mötesplats ska biblioteket utvecklas ytterligare genom samarbete och synergi med andra verksamheter och förvaltningar i staden.

Organisation, resurser och kompetens

För att kunna möta utökat uppdrag och ställda förväntningar på nämndens verksamhetsområden behöver löpande analys genomföras för att säkra att rätt resurser och kompetens finns inom varje verksamhet. Inte minst för att möta den samhällsutveckling som sker både lokalt och nationellt.