



Förvaltningen för
arbetsmarknad, kultur och
fritid

Tjänsteskrivelse

2025-09-22
KFN/2024:1

Delårsrapport per augusti 2025 för kultur- och fritidsnämnden

Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden tar del av delårsrapport per augusti 2025.

Sammanfattning

Under perioden har nämnden skapat förutsättningar för att fler barn och unga ska kunna delta i meningsfulla fritids-, kultur- och idrottsaktiviteter. Genom särskilda satsningar i prioriterade områden och utökad verksamhet under lov och helger har tillgängligheten på nämndens verksamheter ökat.

Platsaktivering har varit ett prioriterat område och etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet. Avdelningen Fritid och trygghetssamverkan har samordnat utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. I dessa områden har nämndens verksamheter tillsammans med föreningsliv, lokala aktörer och andra berörda nämnder genomfört ett stort antal aktiviteter. Även Solna Fritidsbibliotek har deltagit i detta arbete genom att erbjuda lekutrustning under sommaren.

Biblioteksverksamheten har fortsatt att utvecklas med fokus på barn och unga, i nära samverkan med skolan. Samverkan med skolnämnden har stärkts för att möta lagkravet på bemannade skolbibliotek från 1 juli och biblioteket och skolan har samarbetat runt en projektplan för skolbiblioteken.

För att möta stadens behov av tillgängliga och ändamålsenliga lokaler har investeringar och effektiviseringar genomförts inom nämndens ansvarsområde. Vasalundshallen byggs ut med nya hallar för inomhusidrott, idrottsanläggningar rustas upp och en ny skatepark anläggs i Huvudsta.

Utvecklingen av stadens kulturmiljöer har fortsatt med bland annat utvecklingen på Överjärva gård. I Hagaparken arrangerades nationaldagsfirandet Operan i Haga med cirka 20 000 besökare i samarbete med Kungliga Operan och Ståthållarämbetet. I Hagalund utvecklas kulturkvarteret vidare som en samlingsplats för kultur och möten.

För att utveckla verksamheten i dialog med invånarna och stärka relationerna med civilsamhället har flera samverkansformer etablerats och fördjupats. Solnas första Idrottsforum genomfördes under våren, där stadens föreningsliv bjöds in till gemensam dialog om utvecklingen av idrotten i Solna. Även inom kulturområdet har samverkansprojekt och nätverksträffar genomförts.

Kulturskolan har under perioden genomfört förberedelser för att ansluta Solna stad till regeringens satsning Fritidskortet, som riktar sig till barn och unga i åldern 8–16 år. Under



perioden har även inventering och renovering av konstverk i stadsmiljö pågått varav tre projekt har färdigställts och ytterligare åtta renoveringsprojekt pågår.

Sammantaget visar perioden på ett målmedvetet och samordnat utvecklingsarbete där kultur, fritid och idrott används som kraftfulla verktyg för att stärka social hållbarhet, öka barns och ungas delaktighet och bidra till stadens övergripande mål, att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i samt nämndmålet att inga områden i Solna ska förekomma på polisens lista över utsatta områden.

Arbetet med nämndens mål och uppdrag pågår enligt plan.

Kultur- och fritidsnämndens redovisar en nettokostnad på -122,6 mkr till och med augusti vilket är 12,6 mkr bättre än budget. Nämndens helårsprognos förväntas bli ett utfall i balans med budget.

Investeringsbudget har ett utfall på 0,5 mkr till och med augusti men förväntas användas fullt ut under året.

Handlingar

- Delårsrapport per augusti 2025 för kultur- och fritidsnämnden

Lisen Ydring
Tf. förvaltningschef

Klara Pettersson
Tf. biträdande förvaltningschef

Beslutet expedieras till:
Kommunstyrelsen



SOLNA STAD

Delårsrapport per augusti 2025

KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN

KFN/2024:1, behandlas på kultur- och fritidsnämnden den 9 oktober 2025.

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	3
Sammanfattning.....	3
Händelser av väsentlig betydelse.....	3
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	4
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	6
Väsentliga personalförhållanden.....	17
Förväntad utveckling.....	17

Förvaltningsberättelse

Sammanfattning

Under perioden har nämnden skapat förutsättningar för att fler barn och unga ska kunna delta i meningsfulla fritids-, kultur- och idrottsaktiviteter. Genom särskilda satsningar i prioriterade områden och utökad verksamhet under lov och helger har tillgängligheten på nämndens verksamheter ökat.

Platsaktivering har varit ett prioriterat område och etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet. Avdelningen Fritid och trygghetssamverkan har samordnat utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. I dessa områden har nämndens verksamheter tillsammans med föreningsliv, lokala aktörer och andra berörda nämnder genomfört ett stort antal aktiviteter. Även Solna Fritidsbibliotek har deltagit i detta arbete genom att erbjuda lekutrustning under sommaren.

Biblioteksverksamheten har fortsatt att utvecklas med fokus på barn och unga, i nära samverkan med skolan. Samverkan med skolnämnden har stärkts för att möta lagkravet på bemannade skolbibliotek från 1 juli och biblioteket och skolan har samarbetat runt en projektplan för skolbiblioteken.

För att möta stadens behov av tillgängliga och ändamålsenliga lokaler har investeringar och effektiviseringar genomförts inom nämndens ansvarsområde. Vasalundshallen byggs ut med nya hallar för inomhusidrott, idrottsanläggningar rustas upp och en ny skatepark anläggs i Huvudsta.

Utvecklingen av stadens kulturmiljöer har fortsatt med bland annat utvecklingen på Överjärva gård. I Hagaparken arrangerades nationaldagsfirandet *Operan i Haga* med cirka 20 000 besökare i samarbete med Kungliga Operan och Ståthållarämbetet. I Hagalund utvecklas kulturkvarteret vidare som en samlingsplats för kultur och möten.

För att utveckla verksamheten i dialog med invånarna och stärka relationerna med civilsamhället har flera samverkansformer etablerats och fördjupats. Solnas första *Idrottsforum* genomfördes under våren, där stadens föreningsliv bjöds in till gemensam dialog om utvecklingen av idrotten i Solna. Även inom kulturområdet har samverkansprojekt och nätverksträffar genomförts.

Kulturskolan har under perioden genomfört förberedelser för att ansluta Solna stad till regeringens satsning Fritidskortet, som riktar sig till barn och unga i åldern 8–16 år. Under perioden har även inventering och renovering av konstverk i stadsmiljö pågått varav tre projekt har färdigställts och ytterligare åtta renoveringsprojekt pågår.

Sammantaget visar perioden på ett målmedvetet och samordnat utvecklingsarbete där kultur, fritid och idrott används som kraftfulla verktyg för att stärka social hållbarhet, öka barns och ungas delaktighet och bidra till stadens övergripande mål, att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i samt nämndmålet att inga områden i Solna ska förekomma på polisens lista över utsatta områden.

Arbetet med nämndens mål och uppdrag pågår enligt plan.

Kultur- och fritidsnämndens redovisar en nettokostnad på -122,6 mkr till och med augusti vilket är 12,6 mkr bättre än budget. Nämndens helårsprognos förväntas bli ett utfall i balans med budget.

Investeringsbudget har ett utfall på 0,5 mkr till och med augusti men förväntas användas fullt ut under året.

Händelser av väsentlig betydelse

Under perioden har nämnden skapat förutsättningar för att fler barn och unga ska kunna delta i meningsfulla fritids-, kultur- och idrottsaktiviteter. Genom särskilda satsningar i prioriterade områden och utökad verksamhet under lov och helger har tillgängligheten till nämndens verksamheter ökat. Under våren genomfördes Special olympic school day tillsammans med Sundbybergs stad där samtliga anpassade grundskolor bjöds in till en prova-på-idrottsdag, där elever introduceras till en mängd olika idrotter på ett enkelt och roligt sätt. Som en trygghetsåtgärd har kiosken/caféet på Järvastadens IP varit öppen under kvällar och helger under den tid idrottsplatsen varit öppen.

Platsaktivering har varit ett prioriterat område och har använts som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet. Avdelningen Fritid och trygghetssamverkan har samordnat utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. I dessa områden har nämndens verksamheter tillsammans med föreningsliv, lokala aktörer och andra berörda nämnder genomfört ett stort antal aktiviteter. Även Solna

Fritidsbibliotek har deltagit i detta arbete genom en turné i Solna, sex dagar i veckan under hela sommaren med utlåning av lekutrustning.

Biblioteksverksamheten har fortsatt att utvecklas med fokus på barn och unga, i nära samverkan med skolan. Uppsökande verksamhet, riktade insatser och utökade öppettider har bidragit till ökad tillgång och att stärka barns språkutveckling och läslust. Samverkan med skolnämnden har stärkts för att möta lagkravet på bemannade skolbibliotek från 1 juli. Biblioteket och skolan har samarbetat runt en projektplan för skolbiblioteken.

För att möta stadens behov av tillgängliga och ändamålsenliga lokaler har investeringar och effektiviseringar genomförts inom nämndens ansvarsområde. Vasalundshallen byggs ut med nya hallar för inomhusidrott, idrottsanläggningar rustas upp och en ny skatepark anläggs i Huvudsta. Nämnden har bidragit i de stadsövergripande projekten kring utvecklingen av Skytteholms IP och Solnahallen.

Utvecklingen av stadens kulturmiljöer har fortsatt. På Överjärva gård har nyttjanderätts- och hyresavtal tecknats för att främja en hållbar djurverksamhet som en del av friluftsmuseet. Renoveringen av Ladugården och Gula villan har gått in i nästa etapp. I Hagaparken arrangerades nationaldagsfirandet Operan i Haga med cirka 20 000 besökare i samarbete med Kungliga Operan och Ståthållarämbetet. I år uppmärksammades särskilt Nationalstadsparken 30 år med en fotoutställning i familjeområdet och Kronprinsessparet medverkade. Råsunda sommartorg har aktiverats med kulturstöd vilket resulterat i positiva kontaktcenterärenden.

I Hagalund utvecklas kulturkvarteret vidare som en samlingsplats för kultur och möten. Flera dialogmöten har hållits med lokala aktörer, nya samverkansavtal har tecknats och verksamhet har utökats genom invigning och kvartersfest med lansering av bokningsbara lokaler och övrig planering för offentliga ytor och parkmiljöer.

För att utveckla verksamheten i dialog med invånarna och stärka relationerna med civilsamhället har flera samverkansformer etablerats och fördjupats. Solnas första *Idrottsforum* genomfördes under våren, där stadens föreningsliv bjöds in till gemensam dialog om utvecklingen av idrotten i Solna. Även inom kulturområdet har samverkansprojekt och nätverksträffar genomförts.

Kulturskolan har under perioden genomfört förberedelser för att ansluta Solna stad till regeringens satsning Fritidskortet, som riktar sig till barn och unga i åldern 8–16 år. Man har tagit del av kunskapsstöd och informationsmaterial från bland andra Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och Kulturrådet. Genom dialog med Riksidrottsförbundet (RF) har nämnden också säkerställt att det lokala föreningslivet har informerats om möjligheten att ansluta sig till Fritidskortet.

Under perioden har inventering och renovering av konstverk i stadsmiljö pågått varav tre projekt har färdigställts och ytterligare åtta renoveringsprojekt pågår.

Kulturutbudet till skolor för läsåret 24/25 har sammanställts. Totalt har cirka 5 100 elevtillfällen i grundskolan och cirka 2 000 elevtillfällen i förskolan genomförts av biblioteken, kulturskolan, museer och stadens kulturmiljöer samt övriga samarbetspartners.

Sammantaget visar perioden på ett målmedvetet och samordnat utvecklingsarbete där kultur, fritid och idrott används som kraftfulla verktyg för att stärka social hållbarhet, öka barns och ungas delaktighet och bidra till att inga områden i Solna ska kvarstå på polisens lista över utsatta områden.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrning i Solna stad

Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Målstyrningen omfattar en vision, fyra stadsövergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna. Den årliga verksamhetsplanen och budgeten kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges verksamhetsplan och budget, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån beslutade ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april (budgetuppföljning per april), 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

Kultur- och fritidsnämndens ansvarsområden



Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för stadens kultur- och fritidsverksamhet. Inom ramen för nämndens verksamhet finns konstförvaltning, museer och publika kulturmiljöer, föreställningar och evenemang, bibliotek samt kulturskola. Bidrag till föreningar och anläggningar samt lokaler för idrotts- och motionsverksamheten tillhandahålls. Mötesplatser erbjuder aktiviteter för ungdomar.

Intern kontroll

En god intern kontroll bidrar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, kostnadseffektivt och säkert, med medborgarnas bästa för ögonen. Syftet är att säkra en effektiv förvaltning och att undvika allvarliga fel. I praktiken handlar det om att ha ordning och reda, veta att det som ska göras blir gjort och att det sker på ett bra och säkert sätt.

Kultur- och fritidsnämnden har hittills under 2025 följt upp internkontrollplan enligt plan. Under perioden har nämndens rutin för hot och våld aktualiserats i samtliga verksamheter.

Uppföljning av internkontrollplan

Risk	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
De föreningar som erhåller bidrag från Solna stad använder medel till felaktiga/tveksamma ändamål.	Kontroll av erforderliga föreningshandlingar samt granskning av 10 förenings handlingar och deras rutiner för att rapportera närvaro av barn i sin verksamhet.	Bedömning ej genomförd Genomförs inför beslut om utbetalning, vårens verksamhet granskas under hösten och redovisas i årsredovisningen.
Personal bedriver kriminell verksamhet inom stadens verksamheter.	Kontroller av att rutiner för kontroll av personer finns.	 Ingen eller försumbar avvikelse Rutiner för kontroll av personer vid nyrekrytering finns för berörda verksamheter. Ingen åtgärd krävs.
Våld och hot i verksamheterna/närområde.	Alla verksamheter har aktuella rutiner som är kända och har haft övning på något i rutinerna.	 Ingen eller försumbar avvikelse Genomgång av förvaltningens gällande rutiner vid hot och våld har skett i samtliga verksamheter. Ingen åtgärd krävs.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning





Mål och uppdrag

Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget 2025 med inriktning för 2026-2027 beslutat om vision, övergripande mål samt nämndmål och uppdrag för nämnderna.

Nämnden följer upp mål och uppdrag i budgetuppföljning per april, delårsrapport per augusti och i årsredovisningen.
















Nämndmål

Nämndmålen pekar ut kommunfullmäktiges övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd. Måluppfyllelsen för nämndmålen bedöms genom en sammanvägning av genomförda aktiviteter och relevanta mått. Målen bedöms enligt:

-  Målet uppfylls i år
-  Målet uppfylls till stor del i år
-  Målet uppfylls delvis i år
-  Målet uppfylls inte i år

FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har 17 mål, som ska vara uppnådda till år 2030. Solna stad berörs i olika hög grad av målen. De mål som har störst bäring på nämnden är integrerade i nämndens mål och verksamhetens aktiviteter.

Bedömning av nämndmålen samt deras koppling till stadens övergripande mål och Agenda 2030 redovisas nedan.

Övergripande mål	Nämndmål
Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.	<ul style="list-style-type: none">  Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen
Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.	<ul style="list-style-type: none">  Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.  Mål 4 God utbildning för alla
Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.	<ul style="list-style-type: none">  Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.  Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 4 God utbildning för alla  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen
Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.	<ul style="list-style-type: none">  Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.  Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.  Mål 10 Minskad ojämlikhet

Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.

● Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Arbetet med målet fortlöper enligt plan. Genom samordnade insatser, utvecklade arbetssätt och ett tydligt fokus på tillgänglighet och samverkan har nämnden under året bidragit till att lokaler och anläggningar nyttjas mer effektivt och med ett helhetsperspektiv. Bedömningen är att målet kommer att uppnås vid årets slut.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

Effektiv användning och utveckling av lokaler

- Samarbetsavtal har tecknats med Svensk-Grekiska föreningen, som nu bedriver verksamhet i Villa Odin.
- Solna Fritidsbibliotek har upplåtit lokal till Seniorhälsan i Solna centrum- och ungdomscafét i Bagartorp har permanentats i Mötesplats Gunnarbos lokaler i samverkan med omvårdnadsförvaltningen.
- Planering av nya arbetsmetoder inom stadens kulturmiljöer pågår i dialog med Confidencen, Stiftelsen Filmstadens Kultur och Ulriksdals slott.
- På Överjärva gård har nyttjanderätts- och hyresavtal tecknats för att främja en hållbar djurverksamhet inom friluftsmuseet.

Samverkan och stadsövergripande nyttjande

- Biblioteksverksamheten samverkar med skolnämnden för att stärka skolbiblioteken.
- Solna kulturskola har etablerat kursverksamhet i Nya Järvastadens skola, vilket ökar lokalnyttjande och tillgänglighet i stadsdelen.
- Ett platsspecifikt konstverk har skapats av elever och konstnär och installerats på Nya Järvastadens skola. Vernissage har hållits.
- På Berga äldreboende har ett konstverk renoverats och integrerats som en del av de boendes vardag genom konstnärlig aktivitet.
- Ett flertal konstverk i stadsmiljö har renoverats bland annat Guldporten i Huvudsta, Till minne av en stad i Hagalund, Solglitter i Råsunda och Beskyddaren i Solna centrum.
- 10 nya kulturhistoriska skyltar har satts upp i Hagalund samt en renoverad i Solna centrum och i Huvudsta.

Utveckling av idrottsanläggningar och organisation

- Arbetet med att minska energiförbrukningen i idrottsanläggningarna har fortsatt, bland annat genom modernisering av belysning.
- Insatser för att säkerställa driften av inomhushallar har genomförts för att öka tillgängligheten och höja servicenivån.
- Nämnden har deltagit i planering och samverkan kring utveckling av nya idrottsplatser tillsammans med andra nämnder.
- Arbetet med att anpassa idrottsorganisationen till ett utökat uppdrag kring lokaler och idrottsplatser har påbörjats.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Andel bokade timmar av totalt tillgängliga timmar per anläggning	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Säkerställa god användning och bokning av nämndens lokaler
Utveckla nya idrottsanläggningar
Utveckla och rusta befintliga idrottsanläggningar
Utvecklad idrottsorganisation

Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.

● Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Biblioteket har erbjudit ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för barn och unga. Sammantaget har cirka 5200 barn och unga (0–18 år) deltagit i 303 läsfrämjande aktiviteter som anordnats av biblioteksverksamheten under perioden januari-augusti. Aktiviteterna har skett i biblioteksrummet och ute i stadsmiljön. Av dessa aktiviteter har 116 varit särskilt riktade mot åldersgruppen 6–18 år och haft cirka 2 500 deltagare, vilket är något färre aktiviteter men med något fler deltagare än tidigare år. År 2024 genomfördes 126 aktiviteter med cirka 2 300 deltagare i åldrarna 6–18 år.

Utlåningen av barn och ungdomsböcker har ökat med 7 procent jämfört med samma period 2024. Antal barnbokslån till barn 0–17 år var 130 802.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

- Läsfrämjande aktiviteter för att väcka läslust och inspirera barn och unga till läsning i förskola, skola och på fritiden har fortsatt att prioriteras. Förskolor har erbjudits regelbundna sagostunder två gånger i veckan och en ny After school-verksamhet med läsfrämjande innehåll har etablerats för barn i åldern 9–13 år. Under våren startade också off-line-klubben, riktad mot ungdomar. Under loven har biblioteken erbjudit ett brett programutbud med högläsning, pyssel och teater. Biblioteket har också fortsatt sitt stöd till skolornas sommarprojekt *Läsa äger*, aktivt bjudit in årskurs F, 4 och 7 till för årskursen anpassade biblioteksbesök, samt skickat nyhetsbrev till pedagoger och skolpersonal med lästips och aktuell biblioteksinformation.
- Insatser utifrån biblioteksplanen har genomförts i form av uppsökande verksamhet i olika delar av staden, bland annat genom besök på öppna förskolor, mötesplatser och evenemang. Bibliotekets utbud för barn och unga med funktionsnedsättning har stärkts, och projektet Bokstart i Hagalund, med fokus på små barns språkutveckling, har slutförts och beslutats permanentas i egen regi. Under sommaren har cykelbiblioteket funnits på plats i prioriterade områden med utomhusaktiviteter som sagostunder, pyssel och boktips i parker och andra utemiljöer.
- Samverkan med skolnämnden om skolbibliotek har stärkts genom skolbibliotekssamordnarens riktade arbete med att stödja skolors utveckling av bemannade skolbibliotek. Biblioteket har medverkat i den kommunövergripande kartläggningen inför det nya lagkravet 1 juli 2025 och deltar i planering av kompetensutvecklingsinsatser för rektorer och skolbibliotekarier.
- Bibliotekets tillgänglighet har ökat genom utökade öppettider. Föröppet på fredagsmorgnar har införts med särskild inriktning mot skol- och förskolegrupper. Dessutom har söndagsöppet införts sedan januari, vilket mottagits mycket positivt av Solnaborna.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Aktivitetsstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år	År
Barnbokslån i kommunala bibliotek, antal/barn 0-17 år	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Prioritera läsfrämjande aktiviteter för att väcka läslust och inspirera barn och unga till läsning både i förskolan, skolan och på fritiden
Genomföra insatser utifrån biblioteksplanen
Samarbeta med skolnämnden om skolbibliotek

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Utöka bibliotekets öppettider

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

● Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Det finns fortfarande områden i staden som bedöms ha utmaningar kopplade till social hållbarhet och trygghet, men nämndens insatser bedöms bidra till att målet kan uppnås. Under året har arbetet intensifierats med fokus på platsaktivering, förebyggande samverkan och stärkt närvaro i prioriterade områden såsom Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. Exempel på genomförda insatser:

Utökad platsaktivering och trygghetsfokuserat arbete

- Den nya avdelningen Fritid och trygghetssamverkan har inrättats under året och har ansvar för platsaktivering och närvaro i prioriterade områden.
- Fritidslotsarna har utökat sin verksamhet i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik 38 och Bagartorp Ungdomscafé.
- Utvärdering av fritidslotsarnas arbete har genomförts och en utvecklingsplan tagits fram för att rikta insatser till de platser där behovet är störst.
- Samverkan har utvecklats utifrån stadens samlade säkerhetsarbete vid större evenemang som Valborg och nationaldagsfirande.
- Flertal öppna aktiviteter i egen regi (Konst och kulturmiljöer) samt nya samarbeten med kultur- och föreningsliv på flertal platser i centrala Hagalund och i kulturkvarteret i Hagalund.

Stärkt samverkan mellan förvaltningar och med civilsamhälle

- Samarbetet med socialtjänsten har fördjupats i syfte att öka förståelsen och effektivisera stödet till barn och unga.
- Det förebyggande arbetet sker i nära samverkan med socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen genom forum som samverkansformen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), BOB-rådet (barn och unga i organiserad brottslighet), Sociala preventiongruppen samt operativa grupper som Trygghetsgruppen Hagalund och Skydda & Stärka.
- Fritid och trygghetssamverkan deltog i vårens digitala informationsmöte för vårdnadshavare i samverkan med polisen.

- Utredning kring ny kulturlokal i före detta Flaggskeppet pågår i samarbete med Signalisten.

Kultur och fritid som verktyg för social hållbarhet

- Genomförande av tre veckors öppen och avgiftsfri kulturskola i Kulturparken vid Parkskolan under sommarlovet.
- Solna kulturskolas Familjprojektet har erbjudit kortkurser för yngre barn och vårdnadshavare på platser i Hagalund för att stärka lokal delaktighet.
- Biblioteksverksamheten har genomfört riktade besök i Hagalundsparken, på öppna förskolan och på Fabrik38.
- Nya platsskapande aktiviteter inom konst och kultur har genomförts av och i samarbete med lokala aktörer såsom Tryggare Sverige, House of Creatives, Sanskriti Center, Ett Levande Hagalund, Solna hembygdsförening och Gamla Hagalunds vänner samt övriga i kulturkvarteren.
- Utredning kring konsten i stadsmiljö pågår tillsammans med samhällsbyggnadsförvaltningen, tekniska förvaltningen och stadsledningsförvaltningen.
- Utredning kring nytt konst- och kulturcentrum i Hagalunds centrum pågår i samarbete med samhällsbyggnadsförvaltningen

Utveckling av Hagalunds kulturkvarter

- Hagalunds kulturkvarter utvecklas som en nod för samverkan mellan stadens verksamheter och lokala aktörer. I syfte att samverka med föreningslivet har flera dialogmöten har genomförts med både föreningar och förebyggande verksamheter.
- Invigning av föreningshuset Villa Hagsäter har genomförts i samband med kvartersfest där flera byggnader och platser aktiverades i brett samarbete med föreningar, kulturskola och bibliotek
- Det nya föreningshuset Villa Hagsäters bokningsbara lokal har lagts in i bokningssystem och öppnas för bokningar från och med september.
- En behovsanalys har initierats för att undersöka möjligheten till utökad kultur-, biblioteks-, fritids- och idrottsverksamhet i Hagalund.
- Planering har inletts för att utveckla Stenhuggartomten och parken vid vattentornet i samarbete med tekniska nämnden.

Sammantaget visar perioden på en samordnad och målinriktad insats för att öka tryggheten och skapa jämlika uppväxtvillkor för barn och unga i Solna. Arbetet vilar på bred samverkan inom staden och med det civila samhället, och bidrar därmed till att inga områden i Solna ska kvarstå på polisens lista över utsatta områden.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Besöksantal på Olle Olsson museum och kafé	År
Besöksantal på keramiken	År
Besöksantal på Fabrik 38	År
Besöksantal i Kulturparken	År
Antal lokala mötesplatser för föreningar och privatpersoner	År
Antal genomförda dialogmöten med föreningslivet	År
Antal genomförda platsskapande aktiviteter	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Säkerställa att barn och unga har trygga och jämlika uppväxtvillkor.
Ett aktivt kulturliv och en levande stadsdel tillsammans med det starka föreningslivet.
Öka den sociala hållbarheten och tryggheten i hela området.
Hagalunds centrum ska bli mer levande.

Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.

● Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Under perioden har 238 783 tillfällen för aktivitetsstödbeviljats avseende barn och ungas föreningsaktiviteter, det är något lägre jämfört med föregående år.

Kulturskolan har under vårterminen 2025 haft en ökning med 239 elevplatser jämfört med vårterminen 2024. Antalet unika deltagare har minskat med 21 individer vårterminen 2025 jämfört med vårterminen 2024.

Under perioden har mötesplatserna för unga haft ett snitt på 86 besökare per dag med öppethållande (gäller högstadieungdomar), vilket är en ökning mot förra årets snitt på 72 besökare per dag. Fabrik 38 som riktar sig till gymnasieungdomar har i snitt haft 23 besökare per dag med öppethållande vilket är en minskning mot föregående år då snittet var 25 besökare per dag. Bagartorps ungdomscafé har under våren haft ungefär 7 besökare per kväll. Historisk statistik saknas då verksamheten är nyöppnad. Variationerna i besöksantal är stora mellan mötesplatserna vilket också syns över tid. Skillnaderna beror oftast på antal ungdomar inom ett visst område, områdets sociala situation och var det för tillfället är mest populärt att röra sig. Totalt sett, alla mötesplatser inkluderade, når fritidsverksamheten omkring 116 ungdomar per kväll med öppethållande vilket över lång tid är en uppåtgående trend.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Följande insatser har genomförts under perioden i linje med verksamhetsplanen:

- Utveckling av öppen fritidsverksamhet och mötesplatser för unga har skett genom samverkan mellan fritidsverksamheten, biblioteket och Solna kulturskola. Lov- och helgaktiviteter har genomförts i samarbete med föreningslivet. Solna fritidsbibliotek har haft sommarturné och erbjudit fritidsaktiviteter sex dagar i veckan under hela sommarlovet i Bagartorp, Hagalund och Huvudsta.
- Kommunikationen till barn, unga och vårdnadshavare har stärkts genom samordnade informationsinsatser och utökad samverkan med föreningslivet för att nå ut till målgruppen med aktuella aktiviteter och verksamheter.
- Utveckling av idrottsverksamhet pågår genom om- och tillbyggnation av idrottsanläggningar. Vasalundshallen byggs ut med fler hallar för inomhusidrott. Renoveringar och förbättringar genomförs vid Skytteholms IP, Solnahallen, Huvudstafältets IP och Svedenbadet i Bergshamra. En ny skatepark anläggs i Huvudsta.
- Utveckling av stadens kulturmiljöer i samverkan med lokala aktörer fortgår. Överjärva gård utvecklas till ett friluftsmuseum med verksamhet i både byggnader och utemiljöer. En taklagsfest har hållits i samband med att renoveringen av Ladugården gått in i nästa etapp. Arbetet med Gula villan fortsätter enligt plan. I Hagalund förbereds de kulturhistoriska byggnaderna Villa Hagsäter och Stationshuset för att skapa nya mötesplatser och mer verksamhet.
- Ökad kännedom om Solna Fritidsbibliotek uppnås genom sommarturnén som stärker tillgången till fritidsutrustning i prioriterade områden. Fritidsbiblioteket fortsätter att främja hälsa, rörelse och återbruk genom gratis utlåning av fritids- och friluftsutrustning.
- Regional samverkan har stärkts genom fortsatt deltagande i regionbibliotekets samverkansprojekt för mångspråk samt genom samverkan med Stockholm stad och Sundbybergs stad kring harmonisering av taxor.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Antal barn och ungdomar som deltar i verksamheten vid mötesplatserna inom Ung Fritid i Solna	År
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år	År
Antal unika deltagare i bidragsberättigade idrottsföreningar, 7-20 år	År
Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%)	År

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Antal utlån i Solna fritidsbibliotek	År
Antal aktiva låntagare i Solna fritidsbibliotek	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Utveckla den öppna fritidsverksamhetens innehåll och mötesplatser för ungdomar
Stärka regional samverkan
Utveckla och använda stadens kulturmiljöer i samverkan med föreningsliv, näringsliv och kulturaktörer
Öka kännedomen om Solna fritidsbibliotek
Utökad föreningssamverkan

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.

● Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Arbetet med nämndmålet har fortsatt enligt plan och bedöms uppfyllas vid årets slut. Samverkan med Solnas föreningsliv, kulturaktörer och civilsamhälle har under året stärkts ytterligare och är en viktig del i utvecklingen av nämndens verksamheter. Nedan följer exempel på genomförda aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse:

Lov-, kvälls- och helgaktiviteter i samverkan med föreningslivet

- Öppen idrott har erbjudits på lördagskvällar i stadens gymnastiksal, i samarbete med föreningslivet.
- Under perioden har prova-på-idrottsdagar arrangerats i samarbete med föreningslivet.
- Under sommarlovet har flera olika föreningar och idrotter engagerats i öppen verksamhet, bland annat karate, fäktning, fotboll och handboll.
- 4H-klubben deltog vid gårdsdagar på Överjärva gård, där familjer kostnadsfritt kunde ta del av aktiviteter.
- Valborgsfirandet i Skytteholmsparken genomfördes traditionsenligt med hundratals medverkande barn och unga från föreningslivet och ett rekordhøgt antal besökare.

Kulturaktiviteter i samverkan med lokala aktörer

- I samarbete med Confidencen och Stiftelsen Filmstadens Kultur har barn och unga erbjudits skolbio, skolföreläsningar och kulturpedagogiska aktiviteter.
- Solna kulturskola har genomfört föreläsningar och konserter i samverkan med Confidencen.
- Öppna kulturaktiviteter har främjats genom samarbeten med kultur- och föreningsliv och med stöd av fördelade kulturprojektbidrag.
- Råsunda sommartorg aktiverades med program i samarbete med kultur- och föreningsliv och tekniska förvaltningen.
- På Nya Järvastadens skola har elever tillsammans med en konstnär skapat och invigt ett platsspecifikt konstverk.
- Biblioteket har i samarbete med seniorakademien i Solna ett samarbete kring olika kulturaktiviteter bland annat författarbesök.
- Utredning kring idéburet offentligt partnerskap (IOP) och samverkan med lokal förening i Bergshamra pågår i samarbete med tekniskförvaltningens utredning av nytt föreningshus vid Brunnsviken.

Stärkta nätverk och kompetensutveckling

- En kulturnätverksträff har hållits på Charlottenburgs gård i samverkan med omvårdnadsförvaltningens förebyggande verksamhet.
- Solnas första *Idrottsforum* har genomförts tillsammans med föreningslivet i syfte att stärka samverkan

mellan staden och föreningslivet.

- Fortbildningar har erbjudits i samarbete med Vuxenskolan, Senioruniversitetet, Frescati utbildning och Stockholms auktoriserade guider.
- Rektorsträff med grundskolan i Filmstaden, med förskolan i Hagalunds kulturkvarter
- Konstprojekt med Parkskolan och lokal konstnär under fritidsverksamhet samt inför invigning av skolgården.
- Stadens kulturstipendier inom fyra kategorier (varav tre för barn och unga) har fördelats med syfte att uppmuntra och främja skapande och kulturutövande.

Trygghetsskapande samverkan och vuxennärvaro

- Fritidslotsarna har fortsatt sitt uppsökande och relationsskapande arbete med barn och unga. Samverkan har stärkts med socialnämndens fältassistenter.
- Under perioden har större samverkansaktiviteter planerats och genomförts, som Special Olympics School Day i samarbete med Sundbybergs stad samt planeringen av Pep-dagen i Hagaparken.
- Nomineringsperiod och beslut om Årets föreningsledare har skett under perioden, för att uppmärksamma ideella insatser inom idrott och friluftsliv.
- I Bagartorp har den konstnärliga gestaltningen fortsatt i samverkan med konstnärer och Solnabor, som en del i arbetet med att stärka lokal identitet och delaktighet.

Sammantaget visar perioden på en fortsatt stark och aktiv samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv. Genom gemensamt genomförda aktiviteter, samverkansprojekt och dialoger med civilsamhället skapas både trygghet, delaktighet och ett brett utbud av meningsfull fritid i staden.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Antal samverkansprojekt eller aktiviteter som genomförs i samarbete med lokala föreningar och kulturaktörer	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Utveckla lov-, kvälls- och helgaktiviteter tillsammans med föreningslivet
Utveckla vuxennärvaron i stadsmiljön tillsammans med civilsamhälle, näringsliv, föreningsliv och andra förvaltningar
Stärka den lokala identiteten i Bagartorp genom konstnärlig gestaltning

Uppdrag

Kommunfullmäktiges beslutade uppdrag för nämnden följs främst upp i delårsrapport per augusti och i årsredovisningen. Status för uppdragen bedöms enligt:



Uppdraget är slutfört



Uppdraget pågår enligt plan



Uppdraget pågår med avvikelse



Uppdraget kommer inte att slutföras i år

Bedömning av uppdragen redovisas nedan

Uppdrag
Kultur- och fritidsnämnden och berörda nämnder får i uppdrag att ta fram en idrottspolitisk strategi som pekar ut stadens vision för idrottens och idrottsanläggningarnas utveckling.
Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att bredda det årliga utbudet av kultur som Solnas elever erbjuds möjlighet att ta del av.

Kultur- och fritidsnämnden och berörda nämnder får i uppdrag att ta fram en idrottspolitisk strategi som pekar ut stadens vision för idrottens och idrottsanläggningarnas utveckling.



Arbetet med att ta fram strategin pågår tillsammans med berörda nämnder. Dialoger har genomförts med föreningslivet och med kultur- och fritidsnämnden. Strategin ska beslutas under hösten.

Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att bredda det årliga utbudet av kultur som Solnas elever erbjuds möjlighet att ta del av.



Arbetet pågår i samverkan med skolnämnden. Planering och aktiviteter för att bredda det årliga utbudet pågår. Uppdraget återredovisas under hösten.

Arbetet med nämndens uppdrag pågår enligt plan.

Ekonomisk analys

Driftredovisning

Kultur- och fritidsnämndens nettokostnad uppgår per augusti till -122,6 mkr, vilket är en ökning med 5,2 procent jämfört med samma period föregående år. En högre nettokostnad förklaras till största del av en högre budget för personalkostnader till följd av bland annat nya anläggningar som tagits i drift, utökade öppettider på biblioteket samt ökad bemanning inom fritiden. Även lokalkostnaderna har ökat till följd av tillkommande anläggningar och lokaler, vilket också bidrar till högre intäkter för uthyrning. Intäkterna för försäljning av verksamhet har ökat från föregående år till följd av högre försäljning av verksamhet från fritidsverksamheten till omvårdnadsnämnden.

Perioden visar en positiv budgetavvikelse mot budget som uppgår till 12,6 mkr. Avvikelsen består till största del (4,3 mkr) av lägre personalkostnader än budgeterat till följd av vakanta tjänster och lägre kostnader för köp av verksamhet (3,7 mkr), vilket delvis beror på ett utfall som skiljer sig från budget mellan köp av verksamhet och övriga kostnader (-1,0 mkr). Avvikelsen består även lägre lokalkostnader än budgeterat under perioden (1,2 mkr), vilket beror på att höga kostnader för el och uppvärmning/nedkylning av anläggningar ofta kommer under senare delen av hösten. Vidare är intäkter för perioden högre än budgeterat, vilket bland annat förklaras av högre intäkter för perioden för taxor och avgifter inom kulturskolan samt högre för intäkter för hyror och arrenden av idrottsanläggningar. Även högre statsbidrag än budgeterat har inkommit under perioden, samt högre intäkter för försäljning av verksamhet från fritidsverksamheten till omvårdnadsnämnden.

Resultaträkning (mkr)	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	5,9	5,6		1,6	6,5	6,5	0,0
Hyror och arrenden	14,9	12,6		0,7	21,2	21,2	0,0
Bidrag	1,9	2,0		0,8	1,5	1,5	0,0
Försäljning av verksamhet	2,7	1,7		1,1	2,5	2,5	0,0
Övriga intäkter	1,3	1,3		0,1	1,8	1,8	0,0
Summa intäkter	26,7	23,2	15,0 %	4,4	33,4	33,4	0,0
Personalkostnader	-54,8	-48,6		4,3	-88,7	-88,7	-0,0
Köp av verksamhet/tjänster	-5,0	-5,3		3,7	-13,0	-13,0	0,0
Lokalkostnader	-66,8	-64,7		1,2	-102,0	-102,0	-0,0
Kapitalkostnader	-3,8	-3,8		-0,1	-5,6	-5,6	-0,0
Övriga kostnader	-18,9	-17,3		-1,0	-26,9	-26,9	-0,0
Summa kostnader	-149,2	-139,7	6,9 %	8,2	-236,1	-236,1	0,0
Verksamhetens nettokostnader	-122,6	-116,5	5,2 %	12,6	-202,7	-202,7	0,0

Under hösten väntas kostnader och intäkter balansera. Nämndens helårsprognos visar därmed en nettokostnad i nivå med budget.

Investeringsredovisning

Nämndens investeringsutfall uppgår till 0,5 mkr för perioden. Investeringarna kommer till största del utföras under hösten.

Nämndens prognos är att investeringsbudgeten kommer att användas i sin helhet under hösten.

Investeringsredovisning (mkr)	2025	2024	Differens 25/24	Återstår av årsbudget	Budget	Prognos	Prognosavvikelse
Verksamhetens investeringar	0,5	3,5	-2,9	5,0	5,5	5,5	0,0

Tväarsektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärasektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärasektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärasektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

Internationellt

Nämndens internationella arbete används som metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling samt för att rusta barn och ungdomar för en värld med täta kontakter över nations- och kulturgränser. Nedan beskrivs det huvudsakliga internationella arbetet under perioden.

Långsiktiga relationer - framgångsfaktor i internationellt arbete

Under året har nämnden, tillsammans med kompetensnämnden, fortsatt arbetet inom det tvååriga Erasmus+-projektet i samarbete med vänorten Nordre Follo i Norge. Projektet syftar till att ta fram metoder och verktyg för att rusta barn och unga för en globaliserad värld.

Fritidsverksamheten har vidareutvecklat samarbetet med särskilt fokus på unga vuxna. Genom utbyte av metoder och erfarenheter med den norska vänorten har nya arbetsätt prövats i syfte att öka delaktighet och skapa struktur i tillvaron för unga i en utsatt livssituation. Fritidsverksamheten och föreningslivet kan fungera som en stabiliserande kraft, där engagerade vuxna bidragit till att fånga upp ungdomar i riskzonen för utanförskap och i flera fall kunnat hänvisa vidare till stadens arbetsmarknadshandläggare. Samarbetet har skapat möjligheter för medarbetare att ta del av internationella perspektiv och kompetensutveckling.

Aktiviteterna bidrar till att uppnå måluppfyllelse för att fler ungdomar ska kunna delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet samt för att nämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas idrotts-, fritids- och kulturliv.

Likabehandling

Nämndens likabehandlingsarbete syftar till att utveckla nämndens verksamhet och dess kvalitet samt att säkra likvärdigt bemötande och service.

Fokus på likvärdig service och bemötande

Under perioden har biblioteket fortsatt sitt riktade arbete för att säkerställa tillgång till litteratur, information och aktiviteter för barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning. Genom exempelvis extraöppet för familjer med barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF), talboksservice och Boken kommer-verksamhet har insatserna stärkt tillgängligheten. Biblioteket har också fortsatt att följa den årliga HBTQI-planeringen och arbeta i enlighet med barnkonventionen. Under perioden har medarbetare inom biblioteket utbildats till barnrättsstrateg via Sveriges kommuner och regioner (SKR).

Biblioteket har under perioden uppmärksammat de nationella minoriteternas högtidsdagar genom information, boktips och riktade aktiviteter. En finsk bokcirkel, finska sagostunder och "Fika på finska" har genomförts. Arbetet med ett brett språk- och kulturutbud för samtliga nationella minoritetsspråken, med märkta avdelningar på biblioteket, har fortsatt.

Fritid- och trygghetssamverkan har utifrån LSS-verksamheten deltagit i stadens övergripande arbete med god och nära vård och omsorg som är en omställning inom svensk hälso- och sjukvård som syftar till att brukare ska få vård och omsorg som är mer tillgänglig, personcentrerad och samordnad.

Fokus på tillgänglighet, värdegrund och förhållningssätt

Konst- och kulturmiljöverksamheten har under perioden bedrivit sitt arbete med fokus på tillgänglighet och likabehandling. Genom kulturarrangemang i stadens kulturmiljöer, såsom Överjärva gård och Hagalunds kulturkvarter, har målgrupper med olika bakgrunder och förutsättningar nåtts. Vid fördelning av kulturprojekt-

och föreningsbidrag har krav på likabehandlingsplan fortsatt tillämpats.

Nämndens pris Årets föreningsledare tilldelas en ledare som aktivt arbetar med inkludering och förebyggande av diskriminering inom en ideell förening. Priset delades ut på PEP-dagen den 14 september.

Fritid- och trygghetsamverkan arbetar löpande med värdegrundsfrågor och bemötande som är en central del i mötet med och mellan barn och ungdomar.

Insatserna inom området likabehandling har sammantaget bidragit till att uppfylla det övergripande målet om en stad präglad av mångfald och upplevelser samt nämndens mål att möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet.

Miljö och klimat

Nämndens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicy med tillhörande strategier samt nämndens nämndmål. Under perioden har nämnden bedrivit ett omfattande arbete för att främja en mer effektiv resursanvändning i enlighet med stadens miljö- och klimatstrategi.

Effektiv resursanvändning

- Utbyte av konstgräs och granulat till mer miljövänliga alternativ har pågått där behov har identifierats, och återbruk av konstgräs har genomförts där det varit möjligt. Det löpande arbetet med att förhindra att plastgranulat sprids till dagvattnet har fortsatt på stadens fotbollsplaner.
- Planering för utbyte av köldmedium i kylmaskiner till miljövänligare alternativ har pågått under perioden. Även byte av belysning till LED på idrottsanläggningar har fortsatt med syftet att minska elförbrukningen.
- Vid upphandling och förlängning av avtal har övergång till eldrivna fordon prioriterats. Samverkan med fastighetsägare kring energieffektivisering, exempelvis genom renoveringar och byte av teknisk utrustning, har fortsatt.
- Källsortering har setts över och kompletterats på stadens anläggningar där behov har identifierats. Arbetet med att öka andelen ekologiska livsmedel samt minska matavfallet har fortsatt inom nämndens verksamheter.
- Solna fritidsbibliotek har fortsatt att främja återbruk och cirkulär ekonomi genom gratis utlåning av sport-, fritids- och friluftsutrustning, vilket bidrar till minskat klimatavtryck kopplat till fritidsaktiviteter.

Hållbar stadsutveckling

Inom ramen för utvecklingen av kulturmiljön på Överjärva gård har hållbarhetsaspekter integrerats i planeringen. Arbetet har fokuserat på samspelet mellan natur, miljö och kulturmiljö, med särskild hänsyn till långsiktig hållbar användning av platsens byggnader och utemiljöer. Under Solna klimatvecka samt Solnas mobilitetsvecka bidrar nämnden med kommunikation och aktiviteter som uppmuntrar till hållbara levnadsvanor. Insatser har också genomförts för att främja hållbart resande till och från stadens aktiviteter, bland annat genom synliggörande av gång-, cykel- och kollektivtrafiklösningar i samband med evenemang och fritidsutbud. Under evenemanet erbjuds dricksvatten och flaskor med hållbarhetstema i samarbete med Norrvatten.

Konkurrensutsättning

Uppföljning av genomförda upphandlingar

Verksamhetsområde / Avtal	Uppföljning
Samordnad upphandling av bibliotekssystem	Upphandling genomförs under hösten
Sommarkollo - direktupphandling	Upphandling genomförs under hösten
Labkyl	Upphandling genomförd

Avtalsuppföljning

Uppföljning av nämndens avtal sker löpande enligt checklista för området. Inga avvikelser har framkommit under perioden.

Väsentliga personalförhållanden

Nämnden bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att säkra kompetensförsörjningen och vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom medarbetarperspektivet under 2025 utifrån fokusområdena.

Organisationsutveckling

Under året har planering och genomförande av en organisationsförändring inom förvaltningen påbörjats, vilken träder i kraft den 1 september. Syftet är att möta nämndens utökade uppdrag och skapa en mer ändamålsenlig struktur som stärker styrning, uppföljning och verksamhetsutveckling. I förändringsarbetet har fokus legat på tydlig ansvarsfördelning, samordning och att säkerställa rätt kompetens i rätt funktioner. Arbetet har genomförts i dialog med verksamheter och i samverkan med fackliga parter.

Kompetensutveckling

Under perioden har kompetensutvecklingsinsatser genomförts utifrån verksamheternas behov och utvecklingsområden. Medarbetare har deltagit i kurser, föreläsningar och nätverksträffar med fokus på exempelvis kulturpedagogik, värdegrundsutbildning, barns rättigheter och trygghetsskapande arbete. Interna planeringsdagar, ledarforum och arbetsplatsträffar har fungerat som forum för kollegialt lärande. Även digitala utbildningar och webbaserat kunskapsmaterial har använts som komplement i det löpande lärandet.

Kompetensförsörjning

Nämnden arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda en tydlig struktur för ansvarstagande, delaktighet och kompetensutveckling. Ett medvetet arbetsätt tillämpas för att låta medarbetare växa i sina roller inom organisationen. Samtliga vakanta tjänster utlyses och kompetensbaserad rekrytering används som metod. Insatser för att behålla och engagera medarbetare sker bland annat genom utvecklingssamtal och intern rörlighet.

Medarbetarengagemang

Medarbetarengagemanget i nämndens verksamheter är fortsatt högt, med ett senaste HME-resultat på 84,4. Samtliga avdelningar har analyserat resultaten från stadens medarbetarundersökning och tagit fram lokala handlingsplaner med fokus på förbättringsområden. Regelbundna forum som planeringsdagar och arbetsplatsträffar bidrar till delaktighet och intern dialog.

Lika rättigheter och möjligheter

Alla vakanta tjänster annonseras och rekrytering sker utifrån kompetensbaserade metoder för att säkerställa en likvärdig och inkluderande process. Medarbetarsamtal genomförs återkommande, även vid exempelvis föräldraledighet, för att skapa kontinuitet och delaktighet. Staden erbjuder samtalsstöd till alla medarbetare, och information om detta ges inom ramen för introduktion och arbetsmiljöarbete.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i nämndens verksamheter är 4,0 procent, vilket tyder på en god arbetsmiljö och ett hållbart arbetsklimat. Det systematiska arbetsmiljöarbetet med fokus på förebyggande insatser, tydliga rutiner och strukturerad uppföljning pågår. Närvaroarbeta sker bland annat genom tidiga rehabiliteringsinsatser,

Periodutfall	2025	2024	Förändring
Antal anställda	177	159	18
- varav kvinnor	105	96	9
- varav män	72	63	9
Antal årsarbetare i snitt	146,2	131,7	14,5
Sjukfrånvaro, %	4,0	4,7	-0,7
Hållbart medarbetarengagemang-index (HME)	84,4	84,4	
Fotnoter:			
Antal årsarbetare i snitt avser överenskommen sysselsättningsgrad.			
Sjukfrånvaron avser perioden 1 december 2024 till 31 juli 2025.			
HME-undersökning genomförs vanligtvis varje höst. På grund av omstrukturering hos leverantören genomförs undersökningen hösten 2025, innan dess genomfördes den under våren 2024. Därav är siffran för 2024 densamma som för 2025.			

Förväntad utveckling

Meningsfulla och trygga fritidsaktiviteter

Under hösten förväntas arbetet med att erbjuda trygga och meningsfulla fritidsmiljöer för barn och unga utvecklas vidare. Utifrån erfarenheterna från det trygghetsskapande och förebyggande arbetet hittills under året, kommer fritidsverksamheterna fortsätta att stärka sin närvaro i unga Solnabors vardag, med särskilt fokus på att

nå dem som riskerar att hamna i utanförskap. Fritidslotsarna, i samverkan med fältassistenterna, förväntas fortsatt ha en central roll i att bygga relationer och sänka trösklar till stadens aktiviteter. Samverkan med andra nämnder, polis, civilsamhälle och föreningsliv utvecklas vidare för att långsiktigt bidra till ökad social hållbarhet och trygghet.

Attraktiva kulturmiljöer och aktiviteter

Utvecklingen av Hagalunds kulturkvarter förväntas intensifieras framöver, med fortsatt fokus på att tillgängliggöra fler lokaler och ytor för kultur, föreningsliv och skapande. Samverkan mellan nämnder och med civilsamhället är avgörande för att skapa en öppen och inkluderande plats för möten och lokalt engagemang. På Överjärva gård fortsätter omvandlingen till ett sammanhållet friluftsmuseum. Framöver förväntas fler delar av verksamheten i Gula villan och Ladugården kunna tas i bruk. Etableringen av 4H-gården kommer successivt att bidra till att bredda pedagogisk verksamhet för barn och unga i staden. Platsen utvecklas också vidare som en arbetsplats för unga. I Bergshamra pågår en utredning för ett nytt föreningshus vid Brunnsviken.

Sänkt tröskel till motion och rörelse

Nämndens fortsatta arbete med att sänka trösklar till motion och fysisk aktivitet sker i nära dialog med föreningslivet och i samverkan med kommunstyrelsen och andra berörda nämnder kring utveckling av stadens större idrottsanläggningar. Fokus framåt ligger särskilt på att möjliggöra bättre användning och tillgänglighet till Skytteholms IP, Solnahallen, Vasalundshallen och utredning kring nytt kulturcentrum och kulturlokaler i Hagalund. Parallellt fortsätter fritidsbibliotekets viktiga roll i att erbjuda kostnadsfri tillgång till sport- och friluftsutrustning och främja återbruk. För att möta dagens och framtidens behov krävs en långsiktig planering och en god förståelse för Solnabornas olika förutsättningar. Solna stad ska därför målmedvetet arbeta för att säkerställa att idrottsytor, anläggningar och spontana aktivitetsmöjligheter finns tillgängliga över hela staden.

Tillgänglig konst, kultur och bibliotek

Hösten präglas av fortsatt arbete med att tillgängliggöra kultur och bibliotek för fler. Konstnärliga insatser i offentliga miljöer kommer fortsatt att integreras med syfte att skapa inkluderande och karaktärsstarka platser i staden. Kulturskolans arbete med att nå fler barn och unga i alla stadsdelar fortsätter. Biblioteksverksamheten utvecklas vidare som en öppen och inkluderande mötesplats med särskild hänsyn till tillgänglighet, delaktighet och demokratiska värden. Arbetet med nationella minoriteternas högtidsdagar, tillgänglig information och HBTQI-planering är fortsatt prioriterade delar.

Organisation, resurser och kompetens

För att möta den fortsatta utvecklingen och ökade uppdrag inom nämndens verksamhetsområden krävs en löpande analys av behov av kompetens, lokaler och personella resurser. Den pågående samhällsomvandlingen, inklusive ny socialtjänstlagstiftning, ökad samverkan inom arbetsmarknadsinsatser samt förändrade fritids- och kulturvanor, ställer nya krav på verksamheten. Kompetensförsörjning, strategisk lokalplanering och långsiktig samverkan inom staden kommer vara centralt för att nämnden ska kunna möta invånarnas behov och uppnå sina mål på ett hållbart sätt.