



Tekniska förvaltningen

Tjänsteskrivelse

2025-09-11
TND/2024:1

Delårsrapport per augusti 2025

Förslag till beslut

Tekniska nämnden tar del av delårsrapport per augusti 2025.

Sammanfattning

I Vasalundshallen pågår en omfattande renovering i syfte att omvandla hallen till en multisporthall. Under perioden har dräneringen runt huset färdigställts, den gamla simbassängen har gjutits igen och nya undercentraler för värme har installerats. Det gamla taket är rivet och kolfiberförstärkning har monterats så att de nya fläktrummen på taket kan börja byggas. I den befintliga sporthallen och gymnastiksalarna har ny belysning, nya radiatorer samt målning av väggar utförts. Projektet förväntas fortsatt vara klart i augusti 2026.

Upprustningen av Svedenbadet fortlöper enligt plan och invigning planeras till maj 2026. Detaljprojektering, invändig rivning av omklädningshus och teknikhus samt gjutning av bassängväggar är några av de större moment som har genomförts under perioden.

Stambyte och modernisering av Berga särskilt boende (SÄBO) hus A är nu färdigställt och verksamheten håller på att flytta tillbaka till sina ordinarie lokaler. Parallellt har projektering genomförts för en modernisering av hus B och C.

Totalrenoveringen av Bergshamraskolans högstadium färdigställdes i juni och omfattade bland annat samtliga tekniska system och ytskikt samt ny planlösning.

Under perioden har det genomförts tre stora skolgårdsrenoveringar inom nämndens bestånd. På Parkskolan har en omfattande renovering genomförts, så även på Bergshamraskolans mellanstadiegård och på Granbackaskolans norra gård. Den sistnämnda renoveringen har dock utförts inom kommunstyrelsens budget.

Solceller har installerats på Ametistens SÄBO (särskilt boende för äldre), Polhemsgårdens SÄBO, Näckrosens förskola och på Bergshamraskolans högstadium.

Under perioden har arbete pågått gällande belysningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny energieffektiv LED-belysning. Hittills har cirka 430 armaturer inom Råsundaområdet bytts ut och fokus under året är att arbeta vidare från södra till mellersta Solna.

Cykelprojekten pågår i enlighet med regional och lokal cykelplan. Projekt vid Överjärva gårdsväg samt gång- och cykelvägen mellan Armégatan och Kristinelundsvägen har påbörjats under perioden och projekt vid Huvudsta strand, Huvudstagatan, Kolonnvägen och Storgatan planeras



att genomföras under hösten. Därtill planeras även två permanenta cykelmätare för löpande uppföljning av cykeltrafiken.

Inom det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet har projektet med terrasser vid Hagalundsparkens lekplats avslutats och öppnats för allmänheten. En invigning i form av en terrassfest hölls i början av sommaren. Årets satsning på platsutveckling kring vattentornet och fickparken vid kulturkvarteren har inletts genom en kulturvärdesutredning och ett samarbete med landskapsarkitekter för vidare planering av platsen.

Kommunfullmäktige beslutade i stadens verksamhetsplan och budget för 2025 om sex mål och ett uppdrag för tekniska nämnden. Arbetet med nämndmålen och uppdragen pågår enligt plan. Tre av målen bedöms till stor del uppfyllas och tre uppfylls helt till årsskiftet. Uppdraget återrapporteras under hösten.

Tekniska nämndens nettokostnader, inklusive affärsverksamhetens (avfallsverksamhetens), uppgår till 74,4 mkr, vilket är 53,9 mkr mer jämfört med samma period föregående år. Nämnden redovisar en positiv avvikelse på 3,6 mkr i jämförelse med budget vilket hänförs i sin helhet till affärsverksamheten. Intäkterna uppgår till 464,3 mkr, vilket är en minskning med 9,6 mkr jämfört med budget. Detta beror delvis på att omfattningen av ersättningen för abonnenter med fastighetsnära insamling av förpackningar blivit högre än beräknat, delvis på ett minskat bidrag från Migrationsverket. Kostnaderna uppgår till 538,7 mkr, vilket är 13,2 mkr lägre än budget. Den främsta anledningen är att anslutningstakten för matavfallsinsamlingen är lägre än budgeterat vilket lett till lägre kostnader för inköp av materiel samt lägre insamlingskostnader.

Helårsprognosen för tekniska nämnden exklusive affärsverksamheten, ligger i linje med budget. Affärsverksamheten prognosticerar en positiv avvikelse på 4,9 mkr vilket främst beror på en lägre anslutningsgrad för matavfall än beräknat.

Av nämndens investeringsbudget på 450,0 mkr har 218,5 mkr tagits i anspråk. Tekniska nämndens prognos för helåret avseende investeringarna är 387,5 mkr vilket är en positiv avvikelse på 62,5 mkr. Detta beror främst på att ombyggnationen av Vasalundshallen inte kommer ta hela budgeten i anspråk i år.

Handlingar

- Delårsrapport per augusti 2025

David Nordin
Tf förvaltningschef

Kerstin Andén
Controller

Beslutet expedieras till:
Kommunstyrelsen



SOLNA STAD

Delårsrapport per augusti 2025

TEKNISKA NÄMNDEN

TND/2024:1, behandlas på tekniska nämnden den 24 september 2025.

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	3
Sammanfattning.....	3
Händelser av väsentlig betydelse.....	4
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	4
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	7
Väsentliga personalförhållanden	23
Förväntad utveckling.....	24

Förvaltningsberättelse

Sammanfattning

I Vasalundshallen pågår en omfattande renovering i syfte att omvandla hallen till en multisporthall. Under perioden har dräneringen runt huset färdigställt, den gamla simbassängen har gjutits igen och nya undercentraler för värme har installerats. Det gamla taket är rivet och kolfiberförstärkning har monterats så att de nya fläktrummen på taket kan börja byggas. I den befintliga sporthallen och gymnastiksalarna har ny belysning, nya radiatorer samt målning av väggar utförts. Projektet förväntas fortsatt vara klart i augusti 2026.

Upprustningen av Svedenbadet fortlöper enligt plan och invigning planeras till maj 2026. Detaljprojektering, invändig rivning av omklädningshus och teknikhus samt gjutning av bassängväggar är några av de större moment som har genomförts under perioden.

Stambyte och modernisering av Berga särskilt boende (SÄBO) hus A är nu färdigställt och verksamheten håller på att flytta tillbaka till sina ordinarie lokaler. Parallellt har projektering genomförts för en modernisering av hus B och C.

Totalrenoveringen av Bergshamraskolans högstadium färdigställdes i juni och omfattade bland annat samtliga tekniska system och ytskikt samt ny planlösning.

Under perioden har det genomförts tre stora skolgårdsrenoveringar inom nämndens bestånd. På Parkskolan har en omfattande renovering genomförts, så även på Bergshamraskolans mellanstadiegård och på Granbackaskolans norra gård. Den sistnämnda renoveringen har dock utförts inom kommunstyrelsens budget.

Solceller har installerats på Ametistens SÄBO (särskilt boende för äldre), Polhemsgårdens SÄBO, Näckrosens förskola och på Bergshamraskolans högstadium.

Under perioden har arbete pågått gällande belysningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny energieffektiv LED-belysning. Hittills har cirka 430 armaturer inom Råsundaområdet bytts ut och fokus under året är att arbeta vidare från södra till mellersta Solna.

Cykelprojekten pågår i enlighet med regional och lokal cykelplan. Projekt vid Överjärva gårdsväg samt gång- och cykelvägen mellan Armégatan och Kristinelundsvägen har påbörjats under perioden och projekt vid Huvudsta strand, Huvudstagatan, Kolonnvägen och Storgatan planeras att genomföras under hösten. Därtill planeras även två permanenta cykelmätare för löpande uppföljning av cykeltrafiken.

Inom det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet har projektet med terrasser vid Hagalundsparkens lekplats avslutats och öppnats för allmänheten. En invigning i form av en terrassfest hölls i början av sommaren. Årets satsning på platsutveckling kring vattentornet och fickparken vid kulturkvarteren har inletts genom en kulturvärdesutredning och ett samarbete med landskapsarkitekter för vidare planering av platsen.

Kommunfullmäktige beslutade i stadens verksamhetsplan och budget för 2025 om sex mål och ett uppdrag för tekniska nämnden. Arbetet med nämndmålen och uppdragen pågår enligt plan. Tre av målen bedöms till stor del uppfyllas och tre uppfylls helt till årsskiftet. Uppdraget återrapporteras under hösten.

Tekniska nämndens nettokostnader, inklusive affärsverksamhetens (avfallsverksamhetens), uppgår till 74,4 mkr, vilket är 53,9 mkr mer jämfört med samma period föregående år. Nämnden redovisar en positiv avvikelse på 3,6 mkr i jämförelse med budget vilket hänförs i sin helhet till affärsverksamheten. Intäkterna uppgår till 464,3 mkr, vilket är en minskning med 9,6 mkr jämfört med budget. Detta beror delvis på att omfattningen av ersättningen för abonnenter med fastighetsnära insamling av förpackningar blivit högre än beräknat, delvis på ett minskat bidrag från Migrationsverket. Kostnaderna uppgår till 538,7 mkr, vilket är 13,2 mkr lägre än budget. Den främsta anledningen är att anslutningstakten för matavfallsinsamlingen är lägre än budgeterat vilket lett till lägre kostnader för inköp av materiel samt lägre insamlingskostnader.

Helårsprognosen för tekniska nämnden exklusive affärsverksamheten, ligger i linje med budget. Affärsverksamheten prognosticerar en positiv avvikelse på 4,9 mkr vilket främst beror på en lägre anslutningsgrad för matavfall än beräknat.

Av nämndens investeringsbudget på 450,0 mkr har 218,5 mkr tagits i anspråk. Tekniska nämndens prognos för året avseende investeringarna är 387,5 mkr vilket är en positiv avvikelse på 62,5 mkr. Detta beror främst på att ombyggnationen av Vasalundshallen inte kommer ta hela budgeten i anspråk i år.

Händelser av väsentlig betydelse

För tekniska nämnden har året präglats av en större investeringsbudget och projektportfölj än tidigare år. Detta har inneburit ett stort fokus på effektiva projektprocesser och leveranser inom projektens olika skeden. Komplexiteten som det innebär att bedriva projekt i offentlig miljö eller inom fastigheter med kritisk verksamhet gör att planerings- och projekteringsskeden behöver beaktas noggsamt.

Utöver nämndens egen investeringsbudget så utförs även en mängd större projekt på uppdrag av kommunstyrelsen. Exempel på sådana projekt är ny förskola i Västra skogen, Skytteholms idrottsplats och Huvudstafältets idrottsplats.

För att möta tidens krav på moderna, energieffektiva lokaler och anläggningar har arbete fortgått med utbyggnad av solcellsanläggningar och utbyte av belysningsarmaturer. Utfasningen av 2G- och 3G-näten har påverkan på såväl stadens fastigheter som den offentliga belysningen. Arbetet med att modernisera anläggningar utifrån detta har därför fortlöpt under året.

Vid årsskiftet trädde en ny lagstiftning i kraft gällande textilinsamling vilket inneburit en påtaglig förändring då det insamlade textilavfallet som inte går att återanvända har ökat kraftigt. Regeringen har därför beslutat om ett förtydligande gällande hur textilavfall ska hanteras framöver. Beslutet innebär att trasiga eller fläckiga textilier, som försvårar återbruk eller materialåtervinning, inte behöver samlas in separat från och med den första oktober 2025. För hushållens del innebär det att sådant textilavfall ska slängas i restavfallet.

Nämndens verksamhet påverkas tydligt av läget i omvärlden. Marknadspriser på viktiga råvaror, såsom byggprodukter, har stigit de senaste åren. Nu märks dock en viss effekt av den lågkonjunktur som råder i byggbranschen, i form av ökad konkurrens inom vissa upphandlingsområden samt en prissättning som tyder på att efterfrågan i branschen för stunden inte är särskilt hög.

Under ett antal år har ett systematiskt förbättringsarbete genomförts för att öka nämndens tillgänglighet och kvalitet i kontakten med invånare, entreprenörer och företag. Nämnden har på så vis successivt förbättrat svarsstatistiken. I takt med att nya leverantörer upphandlas och som följd av naturlig personalomsättning behöver dock arbetet fortlöpande följas upp avseende arbetssätt, rutiner och utbildningar. Samverkan mellan tekniska nämnden och övriga nämnder och styrelser har gradvis förbättrats för att bättre kunna tillgodose invånarens och företagets behov.

Efterlevnaden av tekniska nämndens kvalitetsdeklarationer har under året följts upp löpande inom ramen för tekniska nämndens systematiska avtalsuppföljning och entreprenörsstyrning.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrning i Solna stad

Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Målstyrningen omfattar en vision, fyra stadsövergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna. Den årliga verksamhetsplanen och budgeten kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges verksamhetsplan och budget, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån beslutade ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för

att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april (budgetuppföljning per april), 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

Tekniska nämndens ansvarsområden

Tekniska nämnden svarar för drift, underhåll och investeringar avseende stadens kommunaltekniska anläggningar såsom gator, byggnader, parker och grönområden. För att starta större investeringsprojekt krävs medgivande från kommunstyrelsens förvaltning. Vidare ansvarar nämnden för stadens parkeringsverksamhet samt den avfallsverksamhet som staden enligt lag är skyldig att tillhandahålla. Tekniska nämnden är också trafiknämnd.

Intern kontroll

En god intern kontroll bidrar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, kostnadseffektivt och säkert, med medborgarnas bästa för ögonen. Syftet är att säkra en effektiv förvaltning och att undvika allvarliga fel. I praktiken handlar det om att ha ordning och reda, veta att det som ska göras blir gjort och att det sker på ett bra och säkert sätt.

Uppföljning av internkontrollplan

Risk	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
Bristande beslutsunderlag på grund av kompetensbrist kan leda till felaktiga beslut och merkostnader.	Säkerställa att utbildning och genomgångar utförs.	● Ingen eller försumbar avvikelse Under perioden har alla nyanställda genomgått introduktion i ekonomisystemen samt i nämndens ekonomiprocesser. Som en del i att säkerställa en god ekonomisk hushållning samt den ekonomiska kompetensen, genomförs månadsuppföljningar där utfallet analyseras samt prognos för hela året fastställs. Ingen åtgärd krävs.
	Kontroll av att rapportering av driftekonomin sker en gång per månad och att åtgärder planeras vid avvikelser.	● Ingen eller försumbar avvikelse Uppföljning av driftbudgeten görs varje månad med respektive budgetansvarig samt i en samlad grupp där en översyn av hela nämnden görs. Ingen åtgärd krävs.
	Kontroll att rapportering av investeringsportfölj sker en gång per månad samt att åtgärder planeras vid avvikelser.	● Ingen eller försumbar avvikelse Månatligen sker uppföljning av nämndens projektportfölj i en styrgrupp. Avvikelser, omprioriteringar med mera lyfts i detta forum och beslut tas. Ingen åtgärd krävs.
Bristfällig styrning och uppföljning av investeringsprojekt kan leda till avvikelser vid leverans, kostnad, tid och kvalitet.	Kontroll att styrgrupp för projekt och portföljstyrning inom tekniska förvaltningen där avvikelser rapporteras genomförs kontinuerligt.	● Ingen eller försumbar avvikelse Inom nämndens ansvarsområde har månatliga statusrapporteringar till styrgrupp kring tid, kostnad och kvalitet i

Risk	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
		pågående projekt, genomförts under perioden. Avvikelser har registrerats och beslut har fattats kring helheten i portföljen samt kring fortsättningen i de projekt som avvikit. Ingen åtgärd krävs.
Korruption genom otillbörligt utnyttjande av den offentliga positionen för att uppnå privata fördelar.	Kontroll att all personal inom förvaltningen utbildas i vad som gäller vid mutor, jäv och oegentligheter.	Bedömning ej genomförd En obligatorisk utbildning i mutor, jäv och oegentligheter för samtlig personal, kommer att genomföras under hösten. Ingen åtgärd krävs.
	Kontroll att bisysslor tas upp i de årliga medarbetarsamtalen.	Bedömning ej genomförd De årliga medarbetarsamtalen genomförs under hösten. Ingen åtgärd krävs.
Kvalitetsbrister i hantering av inkommande medborgarärenden som leder till missnöje och felprioriteringar.	Kontroll att kontinuerlig uppföljning av nyckeltal sker på samtliga utvecklingsmöten per avdelning. Säkerställa att veckovis uppföljning sker på stadsmiljö.	● Ingen eller försumbar avvikelse Förvaltningen mäter löpande svarsfrekvensen på ärenden till kontaktcenter och på stadsmiljöavdelningen sker veckovisa avstämningar av status över mängden öppna ärenden. Från och med 1 januari 2025 mäts även nöjdheten över hanteringen av ärenden. En sammanställande rapport görs månadsvis för att se trender och för att överväga eventuella åtgärder per förvaltningsområde. Ingen åtgärd krävs.
Risk att kompetensöverföring vid anställningsavslut inte sker vilket kan leda till informationstapp, merkostnader, felprioriteringar, sämre arbetsmiljö.	Kontroll av att väsentliga rutin- och processbeskrivningar finns dokumenterade, tillgängliga och kända i organisationen. Genomlysning görs inom det systematiska riskanalysarbetet samt inom det systematiska arbetsmiljöarbetet.	● Ingen eller försumbar avvikelse Inom flera sakområden inom nämndens ansvarsområde finns instruktioner för arbetsmoment som kräver detta. För att följa upp och förbättra arbetsätten genomförs en årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet där bland annat frågor om rutiner och processbeskrivningar behandlas. Ingen åtgärd krävs.
Brister i avtalsuppföljning och avtalsleverans leder till merkostnader, kvalitetsbrister och meningsskiljaktigheter med leverantörer.	Alla avtal med självdeklarationsblankett har lämnats in. Årliga KMA-möten har genomförts. Revisioner har genomförts där så har ansetts nödvändiga.	Bedömning ej genomförd Kontroll genomförs i december. Ingen åtgärd krävs.
	Kontroll att kontinuerliga driftmöten med leverantör för att följa upp avtal sker.	● Ingen eller försumbar avvikelse Driftmöten med leverantör för att följa upp avtal sker kontinuerligt. Ingen åtgärd krävs.
	Kontroll att upphandlingsfora tar upp status och handlingsplan gällande förvaltningens avtal.	● Ingen eller försumbar avvikelse Möten hålls med förvaltningens avtalsägare kvartalsvis och kontroller av förvaltningens avtal har gjorts i samband med dessa möten. Ingen åtgärd krävs.
Kvalitetsbrister i upphandlingsprocessen som leder till bristfälliga avtal, merkostnader och meningsskiljaktigheter.	Kontroll av att upphandlingsunderlag remissas i delportioner till arbetsgrupp och avtalsägare under pågående upphandling. Arbetsgrupp och avtalsägare signerar efter genomläsning i logg för specifik upphandling.	● Ingen eller försumbar avvikelse Möten hålls med förvaltningens avtalsägare kvartalsvis. Kontroll över upphandlingsprocessens framdrift görs i samband med dessa möten. Upphandlingars framdrift bedöms kvartalsvis genom nyckeltalsmätning. Den projektledande upphandlaren ansvarar för att varje upphandling dokumenteras, loggförs och att dokumenten är kvalitetssäkrade. Varje upphandling granskas vidare av en andra upphandlare. Ingen åtgärd krävs.
Långsiktiga förvaltningsplaner är inte framtagna på anläggningar vilket leder	Kontroll av att långsiktiga förvaltningsplaner är under framtagande	● Ingen eller försumbar avvikelse

Risk	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
till felaktig prioritering av drift- och investeringsmedel.	för vissa anläggningar.	Arbetet pågår genom kvartalsvisa möten på avdelningsnivå. Ingen åtgärd krävs.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning





Mål och uppdrag

Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget 2025 med inriktning för 2026-2027 beslutat om vision, övergripande mål samt nämndmål och uppdrag för nämnderna.

Nämnden följer upp mål och uppdrag i budgetuppföljning per april, delårsrapport per augusti och i årsredovisningen.


Nämndmål





Nämndmålen pekar ut kommunfullmäktiges övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd. Måluppfyllelsen för nämndmålen bedöms genom en sammanvägning av genomförda aktiviteter och relevanta mått. Målen bedöms enligt:

-  Målet uppfylls i år
-  Målet uppfylls till stor del i år
-  Målet uppfylls delvis i år
-  Målet uppfylls inte i år

FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har 17 mål, som ska vara uppnådda till år 2030. Solna stad berörs i olika hög grad av målen. De mål som har störst bäring på nämnden är integrerade i nämndens mål och verksamhetens aktiviteter.

Bedömning av nämndmålen samt deras koppling till stadens övergripande mål och Agenda 2030 redovisas nedan.

Övergripande mål	Nämndmål
Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.	<ul style="list-style-type: none">  Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.  Mål 7 Hållbar energi för alla  Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna
Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.	<ul style="list-style-type: none">  Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.  Mål 11 Hållbara städer och samhällen
Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.	<ul style="list-style-type: none">  Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald
	<ul style="list-style-type: none">  Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista

Övergripande mål	Nämndmål
	över utsatta områden.
	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande
	 Mål 4 God utbildning för alla
	 Mål 10 Minskad ojämlikhet
	 Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.

 Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

För att uppfylla målet fokuserar nämnden sitt arbete på helhetsgrepp kring lokalernas ändamålsenlighet, energieffektivitet, tryggare lokaler samt ett aktivt arbete med nämndens underhållsplan för att bibehålla en god miljö.


Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Genom stora investeringar och renoveringar tas ett helhetsgrepp kring lokalernas ändamålsenlighet såsom vid till exempel Vasalundshallen, Svedenbadet, Berga SÄBO och Bergshamra högstadium.
- Undersökningen gällande nöjd-kund-index (NKI) genomförs vartannat år. Nästa tillfälle blir hösten 2025 varvid måttet kommer att redovisas i årsredovisningen. Ett strategiskt och kontinuerligt arbete med NKI-höjande åtgärder pågår. Exempel på detta är fastighetsspecifika förvaltningsplaner och strukturerade hyresgästmöten.
- Energieffektiviteten i stadens lokaler fortsätter förbättras vilket beror på nyare och mer energieffektiva installationer som till exempel uppförande av solcellsanläggningar, utbyte till LED-belysning samt utbyte av gammal teknisk utrustning.
- Arbetet med trygghetsåtgärder i kommunens fastigheter pågår genom exempelvis installation av extra slussar på förskolegårdar.
- Arbete pågår i enlighet med den av fastighetsavdelningen fastlagda underhållsplanen. Strategiska investeringsprojekt följs upp månatligen i förvaltningens styrgrupp. I detta forum beaktas att det ekonomiska utfallet och tidplanen efterlevs samt att kvaliteten är i enlighet med beställningen.
- Under perioden har arbete fortlöpt med att skapa möjlighet för föreningslivet att hyra in sig i fler kommunala verksamhetslokaler, till exempel i Villa Hagsäter i Hagalund.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Hyresgästens upplevelse av stadens lokaler, NKI	Tertial
Energieffektivitet i stadens lokaler, kWh/kvm	Tertial

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Fortsatt arbete med trygghetsåtgärder i kommunens fastigheter.
Åtgärder i syfte att minska energiförbrukningen i stadens fastigheter.
Genomföra underhåll i stadens fastigheter.
Genomföra strategiska investeringsprojekt med hög kvalitet, till rätt pris och i rätt tid.
Ökad kundnöjdhet.
Skapa möjlighet för föreningslivet att hyra in sig i fler kommunala verksamhetslokaler.

Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

 Uppfylls till stor del

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut. Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Andelen ärenden till tekniska nämnden som besvaras inom utlovad tid ligger på en fortsatt hög nivå (91%). Samtidigt visar den nyligen införda kundundersökningen att den generella nöjdheten över svar om gata, väg och felanmälningar ligger på låga nivåer. Rutiner för uppföljning och analys av resultaten från undersökningen avseende kundnöjdhet pågår i samarbete med stadens kontaktcenter. Under perioden har samverkan och dialog stärkts mellan nämnden, kontaktcenter och kommunikation som en del i stadens utvecklingsarbete för god medborgardialog.
- Som en del i arbetet att stärka nämndens resultat avseende service och myndighetsutövning medverkar anställda inom förvaltningen vid stadens interna samverkansträffar för ökad samverkan och dialog. Under perioden har utbildning genomförts vad gäller kommunikation och dialog för ökad service och bemötande.
- För att säkerställa att tillståndsskyldigheten efterlevs och allmänhetens intressen tillvaratas har den systematiska uppföljningen av markupplåtelse, trafikordningsplaner och schakttillstånd samt samarbetet med övriga tillståndsgivande enheter inom staden såsom bygglov och serveringstillstånd, fortsatt under perioden. Därtill skapades även en e-tjänst för att ansöka om plats för foodtruck och torghandel på årets sommartorg.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Andel inkomna ärenden som besvaras inom utlovad tid	Kvartal
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Markupplåtelse - Totalt, NKI	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Kvalitetssäkra ärendehantering mellan stadens kontaktcenter, tekniska nämnden och leverantörer.
Utveckling av handläggning av markupplåtelse.

Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.



Uppfylls till stor del

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Då anslutningsgraden för matavfall är lägre än beräknat bedöms målet vara uppfyllt till stor del vid årets slut.

Ungefär 1 500 nya hushåll har under perioden anslutits till matavfallsinsamlingen. Därmed uppgår andelen hushåll som sorterar ut matavfall till 80 procent, vilket är högre än 2024 (74 %). För verksamheter har antalet abonnemang ökat från 350 till 374 sedan årsskiftet. Mängden insamlat matavfall för perioden januari-juni uppgår till 1 030 ton för hushåll och 1 233 ton för verksamheter. För samma period 2024 låg mängderna på 867 ton för hushåll och 1 290 ton för verksamheter. Riktade kommunikationsinsatser för att möjliggöra en ökad matavfallsinsamling har genomförts och kommer att fortgå under året.


Förvaltningsöverskridande projekt/samarbete för att utreda förutsättningar för kommande krav på fastighetsnära insamling av hushållens förpackningsavfall. I projektet ingår även att ta fram rutiner och arbetssätt i staden för att underlätta för fastighetsägare att komma igång med utökad sortering.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Andelen hushåll som sorterar ut matavfall	År
Självfinansieringsgrad för stadens avfallsverksamhet	År
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Säkerställa den ekonomiska styrningen inom avfallsverksamheten.
Riktade kommunikationsinsatser för att möjliggöra en ökad matavfallsinsamling.
Arbete med periodmålen i avfallsplanen.

Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.

 Uppfylls till stor del

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut. Detta då det inte varit någon märkbar förändring gällande antalet klotterärenden de senaste tre åren. Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Resultatet i årets mätning uppgår till 2,25 skräpföremål per 10 kvm vilket är en minskning med 62 procent jämfört med föregående år. Snus och fimpar var de vanligaste skräpföremålen.
- Antalet klotterärenden uppgår till 784 vilket är något färre än tidigare år (824).
- Under perioden har arbetet med årets armaturbyten löpt på enligt plan i form av förberedelse och planering. Arbetet pågår gällande byte av styrportaler för offentlig belysning, med anledning av att 2G/3G-nätet läggs ner.
- Förvaltningen deltar löpande i stadens arbete med en effektiv samordning av trygghetsfrågor för uppföljning av lägesbilder och eventuella åtgärder i olika stadsdelar.
- Under året har tömnings- och städfrekvenser setts över och justerats där det behövs. Nya papperskorgar, askkoppar och sorteringskärl har satts upp för att effektivisera och höja kvaliteten på renhållningen. Detta är också en del av förberedelserna inför de nya kraven som gäller från 1 januari 2026 enligt förpackningsförordningen.
- Årets satsning på att rusta upp lekplatser har påbörjats och på flera lekplatser runt om i staden har lekutrustning och fallunderlag bytts ut. Därmed har besiktningsanmärkningar kunnat åtgärdas, säkerheten på lekplatserna höjts och livslängden på anläggningen förlängts.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Mängden skräp i den offentliga miljön, antal skräp per 10 kvm	År
Antal anmälda klotterärenden från medborgare och andra externa anmälare	Tertial
Energianvändning per gatubelysning, kWh/ljuspunkt	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Genomföra åtgärder utifrån grönplanens genomförandeprogram och verka för en levande stad.
Fortsatta insatser för ökad trygghet.
Uppsättning av anpassade papperskorgar för att möjliggöra källsortering på större offentliga torg och parker.
Upprustning av lekplatser utifrån barnkonventionens mål.

Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.

 Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut. Framkomligheten påverkas dock av pågående vägarbeten i stadens gatumiljö. Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Under våren och sommaren har en stor del av årets beläggningsprogrammet genomförts och linjemålningar och vägmarkeringar har förbättrats på flera gator och gång- och cykelvägar. Under sensommaren har även cykelprojekt startat upp vid Överjärva gårdsväg och längs med Tallbackaskolan och ytterligare projekt har projekterats och planerats inför start under hösten.

- Under våren har en trygghetsvandring genomförts på Solna Enskilda Skola i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Trygghetsvandringarna genomförs i samarbete med skolnämndens förvaltning med målet att genomföra två vandringar per termin, både vid kommunala och fristående verksamheter. Efter vandringarna sammanställs förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna i en åtgärdsplan. Utöver dessa åtgärder har det även genomförts flera åtgärder i Järvastaden i syfte att sänka hastigheterna och höja trafiksäkerheten.
- Under perioden har ingen omkommit med anledning av trafiken men däremot har två personer varit med om en allvarligare skada i en trafikolycka. Båda händelserna har följts upp och förebyggande åtgärder har beaktats för att undvika att de händer igen.
- Rutiner och bedömningsgrunder för trafikanordningsplaner har setts över samt att en skärpt systematik för uppföljning i fält har införts. Kontrollmoment i fält är bland annat att skyltning och vägvisning följer beviljad trafikanordningsplan, att tillfälliga hastighets- och bullerdämpande åtgärder har satts in och att avstängningsmaterial är korrekta och rätt förankrade. Åtgärden har lett till att trafiksäkerheten och framkomligheten för oskyddade trafikanter har förbättrats liksom arbetsmiljön för dem som utför arbeten i gatumiljön.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Antal allvarligt skadade i trafiken på kommunalt vägnät	År
Antal omkomna i trafiken på kommunalt vägnät	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Utveckla och förbättra standarden på stadens cykelnät.
Förbättra beläggningen på gator och gång- och cykelvägar.
Fortsatt arbete med säkra skolvägar.
Beakta oskyddade trafikanters framkomlighet vid tillfälliga arbeten.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

- Uppfylls

Sammanfattande bedömning av nämndmålet

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Det finns fortfarande områden i staden som bedöms ha utmaningar kopplade till social hållbarhet och trygghet, men nämndens insatser bedöms bidra till att målet blir uppfyllt vid årets slut. Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Under våren och sommaren har projekt för att platsutveckla fickparken vid Hagalundsgatan och runt vattentornet inletts. Syftet är att förstärka kulturkvarteren med en stadsmiljö som skapar möjlighet till lek och rekreation och stärker platsens identitet och funktion som stöd till det lokala föreningslivet.

- Samarbete med Svenska kyrkan har etablerats för att renovera slänten mellan Hagalunds kyrka och Hagalundsgatan samt att förse den med en trappa som förbinder kyrkogården med en kortare väg till den kommande tunnelbaneuppgången.
- Under våren har en mobil pumtrackbana för cykel, sparkcykel och skateboard monterats och invigts i Bagartorp. Planen är att den ska stå kvar under året för eventuell ny placering kommande år.
- Under sommaren har tekniska nämnden i samarbete med kultur- och fritidsnämnden genomfört aktiviteten sommartorg i Råsunda. Tekniska nämnden har dessutom deltagit i planering och förberedelser för aktiviteterna sommartorg i Hagalund och Bagartorp. Tekniska nämnden deltar även i det stadsövergripande arbetet med effektiv samverkan för trygghet (EST), systematiska lägesbilder dels för olika stadsdelar, dels för staden som helhet samt i platsutvecklingsforum med större fastighetsägare.
- Arbetet med att byta armaturerna på gångbroarna över Hagalundsgatan har under perioden inletts. Syftet är att laga tidigare trasig utrustning samt att byta till ny LED-belysning som harmoniserar med övriga delar av broarnas belysning.
- Renhållning och klottersanering sker löpande i staden. Samverkan sker kring frågor om renhållning och klottersanering med andra fastighetsägare och samfälligheter för att göra gemensamma satsningar i frågorna. Nämnden bidrar till det trygghetsskapande arbetet genom löpande inrapportering till stadens trygghetssamordnare avseende stötande budskap i form av exempelvis klotter eller nedskräpning.
- Under våren färdigställdes andra etappen av renoveringen av Hagalundsparkens terrasser och öppnades för genompassage för gångtrafikanter. Hela renoveringen av terrasserna firades i maj med en fest för boende och besökare i Hagalund.
- Två villor i Hagalund, Villa Hagsäter och Stationshuset, har renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle. Renoveringarna har bland annat innefattat stambyte i båda husen, fönsterrenoveringar, ytskikt, nya kök och toaletter samt skalskydd och tillgänglighetsinsatser.
- Under perioden har en omfattande renovering av Parkskolans skolgård genomförts. Projektet innefattade bland annat nya gungor, motorikbana, hängmatta, studs mattor, multiarena, förstärkt belysning samt målning och upprustning av befintliga förråd. En ren och omhändertagen närmiljö bidrar till en upplevd känsla av trygghet i närområdet.
- Förra årets satsning på blomsterlökar i Hagalund har under perioden bidragit till en attraktivare utemiljö.

Mått beslutade i Verksamhetsplan och budget 2025	Periodicitet
Mängden skräp i den offentliga miljön i Hagalund, antal skräp per 10 kvm	År
Antal anmälda klotterärenden i Hagalund	År

Nämndmålsaktiviteter beslutade i verksamhetsplan och budget
Skapa möjligheter för ett aktivt kulturliv och en levande stadsdel tillsammans med det starka föreningslivet.
Förbättra den fysiska stadsmiljön i Bagartorp.
Öka den sociala hållbarheten och tryggheten i hela Solna.
Hagalunds centrum ska bli mer levande.

Uppdrag

Kommunfullmäktiges beslutade uppdrag för nämnden följs främst upp i delårsrapport per augusti och i årsredovisningen. Status för uppdragen bedöms enligt:



Uppdraget är slutfört



Uppdraget pågår enligt plan




Uppdraget pågår med avvikelse



Uppdraget kommer inte att slutföras i år

Bedömning av uppdragen redovisas nedan

Uppdrag
 Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och byggnadsnämnden får i uppdrag att identifiera och genomföra åtgärder som möjliggör för privata fastighetsägare att anordna fastighetsnära förpackningsinsamling enligt nya lagkrav.

Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och byggnadsnämnden får i uppdrag att identifiera och genomföra åtgärder som möjliggör för privata fastighetsägare att anordna fastighetsnära förpackningsinsamling enligt nya lagkrav.



Från 1 januari 2027 blir fastighetsnära förpackningsinsamling (FNI) obligatoriskt för alla hushåll i Sverige. Detta innebär att hushåll kan sortera och lämna förpackningsavfall direkt vid eller nära sin bostad, i stället för att behöva transportera det till en återvinningsstation. Hushållsfastigheter som idag inte har förpackningsinsamling behöver därmed ordna plats för detta inför 2027. Kommunen ska medverka till att underlätta för invånarna att kunna samla in avfallet. För att få detta att fungera måste det finnas ett bra arbetssätt och en lösning som fungerar ur ett storstadsperspektiv där ytorna är begränsade.

En arbetsgrupp kommer att överlämna förslag till hur staden bör organisera arbetet (en väg in för fastighetsägare), hur stadens förvaltningar ska kunna samverka för att ge råd och stöd till fastighetsägare, samt hur staden ska inrikta arbetet med att i enskilda fall stödja och bidra till en lösning för de fastighetsägare som inte klarar att lösa frågan på egen hand. Föreslagen inriktning förväntas kunna tas upp till behandling i tekniska nämnden, byggnadsnämnden och kommunstyrelsen under september och oktober 2025.

Ekonomisk analys

Driftredovisning

Nedan resultaträkning visar hela tekniska nämndens verksamhetsområde som förutom fastigheter och stadsmiljö även omfattar stadens avfallsverksamhet (affärsverksamhet). Då avfallsverksamheten enligt lag ska bära sina egna kostnader, även kallat avfallskollektivet, analyseras och redovisas resultaträkningar för tekniska nämnden och avfallsverksamheten i olika avsnitt nedan.

Resultaträkning (mkr)	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	156,6	156,0		-6,7	244,9	237,4	-7,5
Hyror och arrenden	288,0	274,9		0,6	431,0	431,0	0,0
Bidrag	12,8	18,9		-4,9	26,6	28,2	1,6
Försäljning av verksamhet	7,0	6,9		1,4	8,3	8,4	0,1
Övriga intäkter	0,0	0,1		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter	464,3	456,8	1,6 %	-9,6	710,9	705,1	-5,8
Personalkostnader	-28,7	-31,4		3,4	-48,2	-48,1	0,1
Köp av verksamhet/tjänster	-158,8	-139,4		5,5	-246,5	-237,5	9,0
Lokalkostnader	-189,3	-168,7		5,7	-292,5	-292,5	-0,0
Kapitalkostnader	-148,0	-126,1		-1,4	-219,9	-219,1	0,8
Övriga kostnader	-13,9	-11,7		-0,0	-20,8	-19,9	0,9
Summa kostnader	-538,7	-477,3	12,9 %	13,2	-827,8	-817,1	10,7
Verksamhetens nettokostnader	-74,4	-20,5	261,9 %	3,6	-117,0	-112,1	4,9

Tekniska nämnden exkl affärsverksamheten (avfall)

Tekniska nämndens nettokostnader, exklusive affärsverksamhetens, uppgår till 78,4 mkr, vilket är 49,8 mkr mer än föregående år. Förändringen förklaras huvudsakligen av ökade leverantörskostnader i och med nya avtal, riktade satsningar innevarande år samt kapitalkostnader på grund av en ökad investeringsgrad jämfört med tidigare år.

Nämnden visar en negativ avvikelse på 0,5 mkr jämfört med budget. Intäkterna uppgår till 390,9 mkr, vilket är 5,4 mkr lägre än budget och beror på minskat bidrag från Migrationsverket under perioden. Kostnaderna uppgår till 469,3 mkr vilket är 4,9 mkr lägre än budget. Personalkostnader visar en positiv avvikelse om 3,2 mkr, vilket beror på vakanser. Även lokalkostnader visar en positiv avvikelse på 5,7 mkr vilket hänförs till att arbeten

gällande fastighetsavdelningens underhållsplan inte är slutförda under perioden.

Resultaträkning (mkr)	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	94,1	91,4		-1,3	143,2	143,2	0,0
Hyor och arrenden	288,0	274,9		0,6	431,0	431,0	0,0
Bidrag	2,4	9,8		-6,1	12,7	12,7	0,0
Försäljning av verksamhet	6,4	6,8		1,4	7,4	7,4	0,0
Övriga intäkter	0,0	0,1		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter	390,9	383,0	2,1 %	-5,4	594,3	594,3	0,0
Personalkostnader	-26,5	-29,9		3,2	-44,6	-44,6	0,0
Köp av verksamhet/tjänster	-99,6	-76,2		-1,3	-147,4	-147,4	0,0
Lokalkostnader	-188,9	-168,4		5,7	-292,0	-292,0	0,0
Kapitalkostnader	-142,8	-126,1		-2,0	-211,3	-211,3	0,0
Övriga kostnader	-11,4	-10,9		-0,8	-16,0	-16,0	0,0
Summa kostnader	-469,3	-411,5	14,0 %	4,9	-711,3	-711,3	0,0
Verksamhetens nettokostnader	-78,4	-28,6	174,5 %	-0,5	-117,0	-117,0	0,0

Nämndens helårsprognos ligger i linje med budget.

Affärsverksamheten (avfall)

Affärsverksamheten redovisar en positiv avvikelse för perioden på 4,1 mkr, vilket är en minskning med 3,9 mkr i jämförelse med föregående år. Intäkterna är 0,4 mkr lägre än föregående år. Kostnaderna är 3,6 mkr högre jämfört med föregående år vilket främst beror på kapitalkostnader för den nya sopsugsanläggningen i Huvudsta som togs i bruk i augusti 2024.

Intäkterna redovisar en negativ avvikelse om 4,2 mkr mot budget. Detta beror delvis på att omfattningen av avdraget till abonnenter med fastighetsnära insamling av förpackningar har blivit högre än beräknat. Kostnaderna visar en positiv avvikelse på 8,3 mkr vilket till stor del beror på att anslutningstakten för matavfallsinsamlingen är lägre än budgeterat. Detta leder till lägre kostnader för inköp av materiel (kärl, matavfallspåsar och startpaket) samt lägre insamlingskostnader. Även ökad anslutning till fettavskiljare samt anslutningsavgifter för nya sopsugen bidrar till den positiva avvikelsen.

Resultaträkning (mkr)	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	62,4	64,6		-5,4	101,7	94,2	-7,5
Hyor och arrenden	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Bidrag	10,4	9,1		1,2	13,9	15,5	1,6
Försäljning av verksamhet	0,6	0,1		0,0	0,9	1,0	0,1
Övriga intäkter	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter	73,4	73,8	-0,5 %	-4,2	116,5	110,7	-5,8
Personalkostnader	-2,2	-1,5		0,2	-3,6	-3,5	0,1
Köp av verksamhet/tjänster	-59,2	-63,2		6,9	-99,0	-90,0	9,0
Lokalkostnader	-0,3	-0,2		0,0	-0,5	-0,5	0,0
Kapitalkostnader	-5,2	0,0		0,5	-8,6	-7,8	0,8
Övriga kostnader	-2,5	-0,8		0,8	-4,9	-4,0	0,9
Summa kostnader	-69,4	-65,8	5,4 %	8,3	-116,5	-105,8	10,7
Verksamhetens nettokostnader	4,1	8,0	-49,1 %	4,1	0,0	4,9	4,9

Avfallsverksamheten prognosticerar en positiv avvikelse om 4,9 mkr vilket främst beror på att anslutningsgraden för matavfall inte blivit lika hög som beräknat. Detta resulterar i lägre kostnader för insamling och köp av material så som avfallskärl och matavfallspåsar med mera. Även lägre kostnader för behandling av insamlat restavfall påverkar prognosen. De minskade kostnaderna beror delvis på att mängderna insamlat restavfall har sjunkit och delvis på att kostnadsökningen för behandlingen inte blivit så stor som prognosticeras.

Verksamheter

Verksamheter (mkr)	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Nämnd	-0,5	-0,6	-7,7 %	0,1	-0,9	-0,9	0,0
Förvaltningsledning	-7,4	-10,0	-25,6 %	1,9	-14,0	-14,0	0,0
Fastighet	-44,9	-9,3	380,6 %	-4,9	-60,0	-60,0	0,0
- varav strategisk lokalförsörjning inkl rivning	-0,7	0,0		3,7	-6,7	-6,7	0,0
- varav utbyte av lysrör	-0,2	0,0		1,2	-2,0	-2,0	0,0

- varav fler åtgärder planerat underhåll prio 3	-0,5	0,0		0,2	-1,0	-1,0	0,0
- varav åtgärder för energieffektiviseringar	-0,5	0,0		0,1	-0,8	-0,8	0,0
- varav myndighetsbesiktning kvartersmark	-0,1	0,0		0,7	-0,8	-0,8	0,0
- varav installation av vattenfelsbrytare förskolor	0,0	0,0		0,4	-0,6	-0,6	0,0
Stadsmiljö	-25,6	-8,7	194,8 %	2,5	-42,1	-42,1	0,0
- varav kvalitetssäkring lekplatser	-1,6	0,0		0,4	-3,0	-3,0	0,0
- varav broinspektioner	-0,1	0,0		0,7	-1,2	-1,2	0,0
- varav utbyte styrenheter gatubelysning	-0,9	0,0		-0,6	-0,5	-1,2	-0,7
Avfall	4,1	8,0	-49,1 %	4,1	0,0	4,9	4,9
Verksamhetens nettokostnader	-74,3	-20,6	260,7	3,7	-117,0	-112,1	4,9

Ovan tabell redovisar tekniska nämndens olika verksamhetsområden.

Förvaltningsledningen redovisar en positiv avvikelse om 1,9 mkr vilket främst beror på vakanser.

Fastighetsavdelningens resultat för perioden är en negativ avvikelse på 4,9 mkr vilket främst beror på minskat bidrag från migrationsverket. Arbetet med det planerade underhållet pågår enligt plan och nedan redovisas några exempel på genomförda insatser under perioden:

- Fasaden på Näckrosens förskola har målats och i Tunets förskola har diskrummet renoverats.
- Fröets förskola har fått ytskikten åtgärdade i korridor och kapprum samt installation av ny kapprumsinredning. Även i Regnbågens förskola har ytskikt i kapprummet samt tre avdelningskök renoverats.
- På Huvusta förskola har flera åtgärder på gården genomförts såsom upprustning av balanslek, installation av ny klätterställning samt åtgärder för avrinning av vatten.
- Backens förskola har fått förråd och fasad målad, slipning av farstu samt renovering av uteplats.
- Ytskikten har målats på Lyckoklöverns förskola, i delar av fastigheten har golven slipats samt att en tillgänglighetsanpassning i form av en ny trapphiss i matsalen har genomförts.
- På Huvudsta förskola har arbeten på fasaden genomförts.
- Thors förskola har fått nya markiser och på Rudvikens förskola har lekutrustningen på gården renoverats.
- På Ankarets seniorträff har tre toaletter renoverats.
- Skoga Seniorcentrum har fått ny trapphusbelysning.
- Nytt passagesystem har installerats i hus A på Berga SÄBO och fönsterna i samma hus har målats invändigt.

Även arbetet med de riktade satsningarna pågår enligt plan vilket redovisas nedan:

- Utredning har genomförts gällande tomställda objekt där tidigare förskoleverksamhet har bedrivits. Bergshamra förskola rivs inte utan skänks till Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB). Blomgatans förskola samt Gamla Pumpans förskola kommer att rivas under hösten.
- Utbyte av lysrör pågår i Solnahallen och arbetet kommer att fortsätta på några förskolor samt Solna Gymnasium.
- Gällande fler åtgärder inom planerat underhåll så har målningsarbeten genomförts i gemensamhetsytor på plan 1-3 i Ulriksdalsskolan.
- Energieffektiviseringar har genomförts på Ametistens äldreboende där fläktar har bytts ut. Ett aggregat för frånluft, tilluft och värmeväxlare i Råsundaskolan har återanvänts genom att det ha flyttats från biblioteket till bildsalen.

- Myndighetsbesiktningar av skol- och förskolegårdar har genomförts och åtgärder kommer att ske under hösten.
- Installation av vattenfelsbrytare kommer att ske under hösten på 25 förskolor.

Stadsmiljöavdelningen visar en positiv avvikelse för perioden på 2,5 mkr. Detta beror främst på vakanser samt ett senarelagd införande av verksamhetssystem. Sommargågatan i Råsunda har genomförts tillsammans med förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid (AKF). Under perioden har ett större utbyte av vägmärken genomförts i hela Solna. På ojämna plattbelagda ytor i gatumiljön och där vattensamlingar tidigare funnits, har åtgärder utförts. Städningen i stadsmiljön har setts över vilket resulterat i att fler ytor omfattas och att städfrekvensen utökats på ett antal platser.

Arbetet med de riktade satsningarna pågår enligt plan vilket redovisas nedan:

- Gällande kvalitetssäkring av lekplatser har större insatser såsom byte av fallskydd, utbyte av sliten lekutrustning samt upprustning av kringutrustning som till exempel bänkbord, papperskorgar och materialavskiljande sarger genomförts på tre lekplatser. Upprustning av ytterligare fem lekplatser har beställts. Därtill planeras åtgärder på ytterligare två lekplatser att genomföras under hösten. Enhetliga informationsskyltar har beställts till alla 50 lekplatser och utegym.
- Fyra broinspektioner har genomförts under våren och ytterligare fyra är planerade under hösten.
- Utbyte av styrenheter inom gatubelysningen löper på enligt plan men kostnaden beräknas bli 0,7 mkr högre än budgeterat på grund av ökade materielkostnader.

Investeringsredovisning

Av nämndens investeringsbudget på 450,0 mkr har 218,5 mkr tagits i anspråk. Jämfört med samma period föregående år har utgifterna ökat med 38,9 mkr. De största investeringarna under perioden har varit ombyggnation av Vasalundshallen, totalrenovering av Svedenbadet och renoveringen av Bergshamra högstadium.

Investeringsredovisning (mkr)	2025	2024	Differens 25/24	Återstår av årsbudget	Budget	Prognos	Prognos-avvikelse
Verksamhetens investeringar	218,5	179,6	38,9	231,5	450,0	387,5	62,5

Tekniska nämndens prognos för helåret avseende investeringarna är 387,5 mkr vilket är en positiv avvikelse på 62,5 mkr. Detta beror främst på att ombyggnationen av Vasalundshallen inte kommer ta hela budgeten i anspråk i år. Nämnden har en investeringsreserv om 10,0 mkr av vilken renoveringarna av Svedenbadet, Bergshamraskolan samt Skytteholmskolan kommer ta 4,0 mkr i anspråk. Omdisponering av investeringsmedel har gjorts mellan uppföljningsgrupper inom respektive avdelning vilket framgår i tabellen under avsnittet nedan.

Investeringar per verksamhet

Fastighet

Under perioden har tre nya ventilationsaggregat installerats i Skytteholmsskolan. Aggregaten försörjer matsal och B-huset. Kompletterande arbete på befintliga aggregat i övriga delar av skolan har också genomförts. En ny handikapptolett med taklift håller även på att byggas i den del av skolan som används för anpassad skola.

På Ekensbergsskolan pågår en första etapp avseende utbyte av tappvatten- och fjärrvärmeledningar. På skolgården restaureras en stor stödmur och i samband med detta projekt kommer belysningen att förbättras vid multisportarenan. Omklädningsrummen och ett duschutrymme har renoverats i ambulanshallen där eleverna på skolan har gymnastikundervisning.

På Parkskolan respektive Ekensbergsskolan har det tillskapats nya rum för särskilt undervisningsstöd. Rummen rymmer 4–6 personer och ska användas av elever med särskilda behov under skoltid.

En totalrenovering har genomförts i Hus A6 på Bergshamraskolan inför öppnandet av skolans högstadium. Flera tak har även renoverats på skolan och skolans NO-sal har totalrenoverats.

På Råsundaskolan pågår renovering av fönster och fasad på hus A-D. Projektet beräknas vara klart i december 2025.

Under perioden har det genomförts tre stora skolgårdsrenoveringar. På Parkskolan har en omfattande renovering av skolgården genomförts. Projektet innefattade bland annat nya gungor, motorikbana, hängmatta, studsmattor, multiarena, förstärkt belysning samt målning och upprustning av befintliga förråd. Den norra gården på Granbackaskolan har under sommaren totalrenoverats. Ytorna är en del av nämndens bestånd, men investeringen har finansierats av kommunstyrelsen. Den nya gården har bland annat fått upprustade entréer, utbytta gallertrappor till betongtrappor, ny lekutrustning, asfaltmålningar och en ny scen. På Bergshamraskolan har mellanstadiegården renoverats under sommaren. Renoveringen innefattar bland annat sociala ytor, gungor studsmattor och balanslek.

På Gasellens förskola har omläggning av tak och renovering av fasad, fönster och dörrar genomförts. Även åtgärder för bortforsling av dagvatten har genomförts. Även på Juvelens förskola har tak och fasad renoverats. Sagolandets förskola har under året totalrenoverats invändigt. Renoveringen omfattar bland annat nya golv, målning av väggar och snickerier, nya inredningar, nya toaletter och nya avdelningskök. Dungens förskola är nu helt återställd efter den vattenskada som upptäcktes förra året. Utöver det har fönster och fasad renoverats och ny lekutrustning har etablerats på gården. På Kullens förskola pågår en upprustning av gården. Bland annat monteras ny lekutrustning som är anpassad för de yngre barnen. En fettavskiljare har installerats på Ångkärrs förskola

Stambyte och modernisering av Berga särskilt boende (SÄBO) hus A är nu färdigställd och verksamheten håller på att flytta tillbaka till sina ordinarie lokaler. Parallellt har projektering genomförts för en modernisering av hus B och C. Upphandlingen är annonserad och förväntad entreprenadstart är i början av 2026. Under året har även taket renoverats på den låga delen av hus A.

På Polhemsgårdens SÄBO pågår en första etapp (ett våningsplan) ytskiktsrenovering. Renoveringen omfattar nytt golv, nya socklar, nytt kök och nya vitvaror, målning av alla gemensamma ytor och korridorer, medicinrum samt förbättrad belysning.

Nytt larm och nytt passagesystem på samtliga entrédörrar och våningsplan har installerats på Ametistens SÄBO. Även hissarna har kompletterats med passagesystem.

I Huvudsta stalls norra byggnad har ett nytt ventilationssystem installerats. I samtliga stallbyggnader, servicehus och ridhus har nya brandlarm och inbrottslarm installerats.

I Vasalundshallen fortsätter arbetet med att skapa en modern idrottsanläggning. Dräneringen runt huset är färdigställd och den gamla simbassängen har gjutits igen. Nya undercentraler för värme är installerade. Det gamla taket är rivet och kolfiberförstärkning har monterats så att de nya fläktrummen på taket kan börja byggas. I den befintliga sporthallen och gymnastiksalarna har ny belysning, nya radiatorer samt målning av väggar utförts. Projektet förväntas fortsatt vara klart per sista augusti 2026.

Upprustningen av Svedenbadet fortlöper enligt plan och invigning planeras till maj 2026. Detaljprojektering, invändig rivning av omklädningshus och teknikhus samt gjutning av bassängväggar är några av de större moment som har genomförts under perioden.

Inom ramen för Hagalundsliftet har de båda villorna på Anhalten, Villa Hagsäter och Stationshuset, renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle. Renoveringarna har bland annat innefattat stambyte i båda husen, fönsterrenoveringar, ytskikt, nya kök och toaletter samt skalskydd och tillgänglighetsinsatser. Dessvärre uppstod en vattenskada i Stationshuset precis slutet av entreprenaden varpå den ännu inte har tagits i bruk av verksamheten.

Inom ramen för satsningen på solceller har solcellsanläggningar monterats på Näckrosens förskola, Ametistens SÄBO, Polhemsgårdens SÄBO och Bergshamraskolans högstadium. Gällande styr och övervakningsutrustning pågår installation på bland annat Ekensbergsskolan, Råsundaskolan och Näckrosens förskola.

Stadsmiljö

Inom stadsmiljöverksamheten har perioden utfall främst rört arbetet med årets beläggningsprogram i syfte att göra vägarna säkrare, smidigare och mer hållbara för såväl bilister som cyklister och fotgängare. Projekten genomfördes under sommaren inom ramen för ett nytt avtal för beläggningsarbeten. Årets arbete omfattade såväl in- och utfartsleder som huvudgator och lokalgator. Bland annat har ny asfalt lagts på delar av Frösundaleden, delar av Ekelundsvägen, Karolinska vägen, delar av Kolonnvägen, delar av Bagartorpsringen, Johan Enbergs väg, Gustav III:s Boulevard, Erik Sandbergsgata, Ångkärrsgatan, Backvägen, Regnstigen, Västra vägen/Solgatan samt gång- och cykelbana längs med delar av Solnavägen.

Arbetet med belysningsprogrammet för offentlig belysning som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny

energieffektiv LED-belysning har genomförts enligt plan. Fokus under året är att arbeta vidare från södra till mellersta Solna och hitintills har cirka 430 armaturer inom Råsundaområdet bytts ut.

För cykelprojekten avser utfallen främst planering och projektering inför byggnation under året och kommande år. Syftet är att uppnå en högre standard och främja tillgänglighet, framkomlighet och trafiksäkerhet. Projekt vid Överjärva gårdsväg samt gång- och cykelvägen mellan Armégatan och Kristinelundsvägen har påbörjats under perioden och projekt vid Huvudsta strand, Huvudstagatan, Kolonnvägen och Storgatan planeras att genomföras under hösten. Därtill planeras även två permanenta cykelmätare för löpande uppföljning av cykeltrafiken.

Inom broar är det framför allt två projekt som givits fokus under perioden. Första delen inom projektet med bropaketet, två järnvägstunnlar och två gångtunnlar, på Frösundaleden vid Solna station har genomförts. Projektet genomförs i samarbete med Trafikverket och andra delen genomförs under 2026. För bron på Råsta strandväg nära Enköpingsvägen har planering och projektering genomförts baserat på de inspektioner som genomfördes under hösten 2024.

På Huvudstafältet har arbetet med en ny skatepark inletts och beräknas vara klart under året. Under våren genomfördes kvalitetshöjande justeringar av parkens utformning vilket krävde bygglov som erhöles i början av sommaren.

Inom det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet har projektet med terrasser vid Hagalundsparkens lekplats avslutats och öppnats för allmänheten. En invigning i form av en terrassfest hölls i början av sommaren. Årets satsning på platsutveckling kring vattentornet och fickparken vid kulturkvarteren har inletts genom en kulturvärdesutredning och ett samarbete med landskapsarkitekter för vidare planering av platsen. Syftet är att förstärka kulturkvarteren med en stadsmiljö som skapar en entré till området, tillför möjlighet till lek och rekreation och stärker platsens identitet och gör den till en destination. Därtill har även samarbete med Svenska kyrkan etablerats i syfte att renovera slänten mellan Hagalunds kyrka och Hagalundsgatan samt att förse den med en trappa som förbinder kyrkogården med en genare väg till den kommande tunnelbaneuppgången.

Under perioden har renovering av tre trappor genomförts. Trappan som går mellan Västra vägen och Hagalundsparken, trappan som och leder Västra skogens torg ner till Armégatan samt trappan mellan Råsunda torg och Stråket. samtliga trappor har fått justerade eller fixerade steg, handledare och kontrastmarkeringar. Trappan vid Råsunda torg har även kompletterats tidigare saknad tillgänglighetsutrustning i form av barnvagnsramp.

Under perioden har förberedelser för renoveringen av Råsunda torgs fontän genomförts och projektet startar i slutet av augusti för att invänta att aktiviteten Råsunda sommartorg avslutats.

Under året är det planerat att utföra två projekt i Igelbäckens naturreservat. Det ena projektet går ut på att ersätta en befintlig bro som har uppnått sin livslängd och det andra är att skapa en våtmark som kan bidra till att reglera vattennivån i Igelbäcken. I samband med att våtmarken anläggs är planen även att lägga ner den luftburna kraftledningen över området. Båda projekten har präglats av planering och projektering. Ett genomförande har inte kunnat påbörjas då byggtiden behöver anpassas till djurlivets säsonger i området varvid uppstart planeras till oktober.

Under perioden har upprustning planerat för Stjärnhusparken som är en stadsdelslekplats i Bergshamra samt för Lilla Framnäsbackens lekplats, Kruthagen, Gläntan och Västra skogens lekplats som alla är kvarterslekplatser. Genomförande av dessa projekt sker under hösten.

Investeringar i detalj (mkr)	2025	2024	Differens 25/24	Återstår av årsbudget	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Ombyggnation av Vasalundshallen	53,5	9,8	43,7	96,5	150,0	90,0	60,0
Totalrenovering av Svedenbadet	15,6	1,1	14,5	9,4	25,0	26,5	-1,5
			0				
Fastighet totalt	119,7	111,3	8,4	55,3	175,0	171,0	4,0
- varav Bergshamra högstadium	31,5	2,3	29,2	-6,5	25,0	30,0	-5,0
- varav Hagalundslyftet	19,3	4,1	15,2	-14,3	5,0	19,5	-14,5
- varav skolor	16,1	30,3	-14,2	26,7	42,8	36,7	6,1
- varav förskolor	19,8	24,2	-4,4	0,5	20,3	25,1	-4,8
- varav omvårdnad	15,3	35,1	-19,8	12,9	28,2	17,8	10,4
- varav kultur & fritid	5,9	10,5	-4,6	6,5	12,4	14,6	-2,2
- varav politisk satsning	8,3	0,0	8,3	16,7	25,0	18,9	6,1
- varav övrigt	3,5	4,7	-1,2	2,8	6,3	4,4	1,9

- varav investeringsreserv	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	4,0	6,0
			0				
Stadsmiljö totalt	29,7	57,4	-27,7	70,3	100,0	100,0	0,0
- varav Hagalundslyftet	1,1	2,1	-1,0	8,9	10,0	7,0	3,0
- varav beläggning	10,4	8,5	1,9	1,6	12,0	14,9	-2,9
- varav belysning	2,9	4,8	-1,9	7,1	10,0	10,0	0,0
- varav broar	1,0	4,5	-3,5	9,0	10,0	10,0	0,0
- varav cykel	6,4	22,5	-16,1	18,6	25,0	25,0	0,0
- varav gröna åtgärder	0,3	3,1	-2,8	6,2	6,5	6,5	0,0
- varav vattenkvalitet	0,2	0,1	0,1	5,9	6,1	6,1	0,0
- varav kraftledningstunnlar	0,0	2,6	-2,6	2,0	2,0	2,0	0,0
- varav lek och rekreation	5,8	8,3	-2,5	9,0	14,8	14,8	0,0
- varav trafiksignaler	0,8	0,0	0,8	2,2	3,0	3,0	0,0
- varav trappor	0,7	1,0	-0,3	-0,1	0,6	0,7	-0,1
Verksamhetens investeringar	218,5	179,6	38,9	231,5	450,0	387,5	62,5

Tvärektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

Internationellt

Nämndens internationella arbete används som metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling. Nedan beskrivs det huvudsakliga internationella arbetet under perioden.

Långsiktiga relationer - framgångsfaktor i internationellt arbete

Tekniska nämnden använder stadens medlemskap i de europeiska nätverken Eurocities och European Forum for Urban Security (Efus) för omvärldsbevakning och för att ta tillvara goda exempel från andra städer och storstadsområden, bland annat om tillgänglighet, avfallsfrågor, säkert och aktivt resande samt trygghetsfrågor i stadsmiljö.

Solna stad är medlem i Avfall Sverige som har många aktiviteter på EU-nivå tillsammans i Municipal Waste Europe. Avfall Sverige återkopplar genom webbnyheter och seminarier vad som sker på EU-nivå. Nyheter från EU som verksamheten följt under året, är bland annat utveckling av ett regelverk kring textilinsamling och återvinning där kommunerna spelar en större roll framöver. Avfall Sverige har tillsammans med SKR:s bolag Salar International, fått det formella uppdraget att stärka den kommunala avfallshanteringen i Ukraina – ”Reformering av kommunal avfallshantering”. Projektet finansieras av Sida och deltagare från Solna medverkar.

Fokus på verksamhets- och kvalitetsutveckling

Som en del i projektet Sustainable Development Strategies and Recovery Plans of Ukrainian Cities, anordnas workshops där goda exempel från EU-städer presenteras såväl för ukrainska som övriga deltagande städer. Här finns goda möjligheter att ta del av många erfarenheter kring styrning och ledning, medborgardialoger, hållbar stadsutveckling, avfallshantering med mera.

Genom den systematiska avtalskontrollen förs en dialog med leverantörer och entreprenörer för att fånga upp globala marknadstrender som i sin tur påverkar deras förutsättningar att leverera till rätt kvalitet, tid och pris. Ökade priser på till exempel bränsle och stål är tydliga globala trender just nu, men det kan även röra sig om långa leveranstider för vissa material, till exempel solceller. Ett annat område att säkerställa är att lagstiftning om arbetsrättsliga villkor efterlevs av leverantörer som också ansvarar för sina underleverantörer, både i och utanför Sverige. Detta möjliggörs i kommande avtal genom att krav i pågående upphandlingar har ställts på uppföljning i form av egenrapportering eller revision enligt de intervall nämnden anser att de har behov av.

Under sommaren deltog representanter från tekniska nämnden i en studieresa till Schweiz för att besöka damernas fotbolls-EM, WEURO 2025. Resan anordnades av Svenska Fotbollsforbundet och Danske Boldspil-Union i syfte att lära sig om arbetet med att vara värdstad under ett fotbolls-EM. Bakgrunden till resan ligger i att Solna deltar i Sveriges och Danmarks ansökan till UEFA om att arrangera WEURO 2029. Erfarenheterna är även av värde i utvecklingen av arbetssätt vid andra större evenemang.

Tekniska nämndens internationella arbete är bland annat kopplat till nämndmålen som inkluderar trygghet, avfallshantering samt stadsmiljöfrågor.

Likabehandling

Nämndens likabehandlingsarbete syftar till att säkra att alla medborgare får likvärdigt bemötande och service. Det arbetet bidrar till att utveckla nämndens verksamhet och dess kvalitet. Nedan beskrivs likabehandlingsarbetet under perioden.

Fokus på tillgänglighet, värdegrund och förhållningssätt

Tekniska nämnden säkerställer kontinuerligt ett likabehandlande förhållningssätt gentemot nämndens befintliga entreprenörer samt företagare som deltar i nämndens upphandlingar. Under perioden har ett upphandlingsunderlag beslutats där krav på arbetsrättsliga villkor för lön, semester och arbetstid har skärpts.

Trygghetsvandringar genomförs kontinuerligt i staden och under perioden har dessa gjorts i Nya Ulriksdal och Västra skogen. Gatubelysningen har fortsatt att effektiviseras med energisnål och ljusare LED-belysning på utvalda platser, för att få bättre tillgänglighet och trygghet i stadsmiljön. Plattsamverkan Hagalund är ett pågående projekt i samarbete med polisen och lokala aktörer med syfte att göra stadsdelen tryggare.

Under våren har en trygghetsvandring genomförts i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Vårens vandring genomfördes på Solna Enskilda Skola. Trygghetsvandringarna genomförs i samarbete med barn- och utbildningsförvaltningen. Efter vandringarna sammanställs förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna i en åtgärdsplan.

Genom satsningar på förbättrad infrastruktur för cyklister och gångtrafikanter främjas trafikslag som kan komma de flesta till gagn. För att lättare ta sig mellan målpunkter har trappor upprustats i Hagalundsparken, Västra skogen och Råsunda torg.

Under perioden har satsningen på att rusta upp stadens lekplatser påbörjats. Flera lekplatser runt om i staden har fått ny och tillgänglig lekutrustning, fallunderlag har bytts ut och kringutrustning såsom sittbänkar har renoverats. Därmed har besiktningsanmärkningar kunnat åtgärdas och säkerheten samt tillgängligheten på lekplatserna har höjts.

I löpande fastighetsdrift och investeringsprojekt beaktas alltid tillgängligheten i kommunens lokaler. Exempel på tillgänglighetsåtgärder som genomförts under perioden är renovering av hiss på Berga SÄBO, tillskapande av en RWC (rullstolsWC) i Villa Hagsäter samt flytt av trapphus på Bergshamraskolans högstadium.

En särskild satsning har gjorts för att installera slussar vid ingångarna till ett antal förskolegårdar. Det innebär att man nu måste gå igenom två grindar för att komma in och ut från en förskolegård.

I samband med större renoveringar i stadens fastigheter förs alltid en dialog med hyresgästen. När det gäller ombyggnationer i förskolor förs alltid en dialog med representanter för förskolan i syfte att säkerställa att barnens perspektiv tillvaratas och att ombyggnationen stödjer förskolans pedagogik. På skolans område görs motsvarande arbete genom att inkludera skolans elevråd och representant från skolledningen.

Fokus på likvärdig service och bemötande

I den löpande handläggningen av service- och myndighetsärenden har likabehandlingsprinciper och tillgänglighetsaspekter beaktats. Exempel på det är tydliga och enhetliga bedömningsgrunder vid ansökan om parkeringstillstånd för rörelsehindrade. Ett ytterligare exempel är tydliga villkor för framkomlighet och tillgänglighet i tillstånd om att nyttja offentlig plats samt att avgifter för nyttjande tas ut på enhetliga grunder.

Under perioden har arbetet med att ta fram en teknisk handbok inletts. Syftet med handboken är att definiera olika kvaliteter i de utemiljöer som planeras och byggs i staden och garantera framkomlighet och tillgänglighet. Målsättningen är att genom den tekniska handboken skapa en robusthet i stadens anläggningar, möjliggöra struktur och enkelhet under projektens genomförande, minska kommande driftkostnader samt förenkla förfaranden såsom upphandling eller beställning av projekt.

Tekniska nämndens arbete med likabehandling är kopplat till nämndens samtliga mål.

Miljö och klimat

Nämndens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicyen med tillhörande strategier samt nämndens nämndmål. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljöområdet under året utifrån miljöpolicyens fokusområden.

Hållbar stadsutveckling

Arbetet med att underlätta för invånare att använda kollektivtrafik och resa miljövänligt har fortsatt genom arbetet med utbyggnad av tunnelbanan samt cykel- och gångvägar. Cykelsatsningarna i staden främjar dessutom för inpendlare och andra besökare till staden. Nämnden har under ett antal år genomfört åtgärder i enlighet med cykelplanens genomförandeprogram. Ett projekt som genomförts under perioden är ny beläggning på cykelväg på del av Solnavägen. Två projekt som påbörjats under denna period är sträckan mellan Överjärva och Nya Ulriksdal samt sträckan mellan Armégatan och Kristinelundsvägen.

För att underlätta ytterligare för resor med cykel inom staden och över kommungränser har samarbetet med de tre företag som hyr ut elsparkcyklar utökats till att även gälla elcyklar. På stadens hemsida finns kartor över stadens cykelparkeringar, cykelpumpstationer samt platser för elsparkcyklar eller elcyklar. Målsättningen är att var femte resa i Solna år 2030 ska ske med cykel.

Tekniska nämnden har under perioden tecknat medlemskap i nätverken Svenska Cykelstäder samt ResSmart. Svenska Cykelstäder är ett nationellt samarbete mellan kommuner och regioner som verkar för bättre förutsättningar för vardagscykling. ResSmart är ett regionalt samverkansinitiativ i Stockholmsregionen. Båda medlemskapen förväntas bidra till Solnas omställning till hållbar mobilitet i form av bland annat kunskap och konkreta verktyg och metoder.

Antalet laddningar vid stadens laddstolpar uppgår under perioden till cirka 23 600. Beräknat på en jämn takt under året är prognosen att det vid slutet av året kommer att ha genomförts ungefär 35 300 laddningar vilket är en ökning med sju procent jämfört med föregående år då antalet laddningar uppgick till cirka 33 100. Möjligheten till att utöka antalet laddplatser i Solna ses över löpande.

För att främja den tekniska och digitala utvecklingen i syfte att främja hållbara transporter har tekniska nämnden godkänt en försöksverksamhet med leveransrobotar som startades under perioden. Testområdet ligger i Solna och Sundbyberg och består av ett antal självkörande robotar som använder AI-inlärning och tillåts enbart på gång- och cykelvägar. Robotarna ska i första hand leverera livsmedel.

Under perioden har avfallsavdelningen deltagit i ett kommunövergripande uppdrag från kommunfullmäktige om att underlätta för fastighetsägare att införa fastighetsnära insamling (FNI). Arbetet har skett i samverkan mellan tekniska förvaltningen, samhällsbyggnadsförvaltningen och stadsledningsförvaltningen för att skapa likvärdiga bedömningar kring markupplåtelse för avfallshantering samt tydliggöra krav och förutsättningar kring uppförande av avfallslösningar, inte minst i bygglovsprocessen. Avfallsavdelningen deltar även i ett projekt initierat av stadsbyggnadsförvaltningen om riktlinjer för hållbart byggande. Där har avdelningen bidragit med avfallskompetens för att säkerställa goda förutsättningar för sortering och återvinning i nya bostadsprojekt.

Tekniska nämnden har under perioden deltagit med specialistkompetens i klimätätverket för företag i Solna i följande arbetsgrupper:

- energieffektivisering/-besparing
- minskad klimatpåverkan från trafik
- förbättrad avfallshantering

Effektiv resursanvändning

De sedan tidigare skärpta miljökraven på fordon, arbetsmaskiner och material har fortsatt att tillämpas i de upphandlingsunderlag som har tagits fram under perioden och rutiner för kontinuerlig uppföljning har etablerats.

Inom ramen för energieffektivisering har arbetet med att fasa ut gatubelysning med höga effekter till mer energieffektiv LED-teknik fortsatt genom att omkring 450 armaturer har bytts ut. Fokus under perioden har varit på mellersta delarna av Solna. Därtill genomförs även ett arbete med att modernisera belysningens styrportaler till ny teknik som möjliggör en mer dynamisk styrning som leder till ytterligare energieffektivisering.

Nämnden deltar löpande i planeringen för att hantera och genomföra åtgärder för att omhänderta dagvatten i syfte att minska riskerna vid skyfall och översvämningar. Arbetet sker både tillsammans med byggnadsnämnden i arbetet med detaljplaner och med miljö- och hälsoskyddsnämnden i samverkan med vattenstrateg. I planering och genomförande eftersträvas långsiktiga lösningar som är flexibla i förhållande till vattenmängder och som bidrar till biologisk mångfald samtidigt som det skapar attraktiva livsmiljöer för invånarna.

Ren luft är en hälsofråga som också kopplar tydligt till klimatet. Nämnden ansvarar tillsammans med miljöstrateg inom miljö- och hälsoskyddsnämndens ansvarsområde för luftmätning i staden och genomför löpande luftförbättrande åtgärder. Under perioden har dammbindning gjorts på vissa vägsträckor för att minska mängden

partiklar i luften.

På flera fastigheter har tak och/eller fönster renoverats vilket bidrar mindre energiläckage i berörda fastigheter. Ett särskilt fokus har legat på att utreda och installera solceller på kommunala byggnader. Detta har genomförts på Näckrosens förskola, Ametisten SÄBO, Polhemsgårdens SÄBO och Bergshamraskolans högstadium. Gällande styr- och övervakningsutrustning pågår installation på till exempel Ekensbergsskolan, Råsundaskolan samt Näckrosens förskola. Även utbyte av belysning med kvicksilver har genomförts på Solnahallen, Ulriksdalsskolan samt Näckrosens förskola. På Ametisten SÄBO har fläktar bytts ut till mer energieffektiva.

Nämnden har under perioden upphandlat en elbil som levereras under hösten. Fordonsflottan som förvaltningen disponerar är därmed helt eldriven.

God livsmiljö

I samarbete med Håll Sverige Rent genomförs varje år skräpmätningar i ett antal centrala stadsdelar i Sverige, varav centrala Solna är en. Solnas resultat i årets mätning uppgår till 2,25 skräpföremål per 10 kvm vilket är en minskning med 62 procent jämfört med föregående år. Snus och fimpar stod för majoriteten av föremålen som påträffades. Mätningen genomfördes även i Bergshamra och Arenastaden. Även i Bergshamra kunde en markant förbättring konstateras. I Arenastaden som mättes för första gången blev resultatet 4,71 vilket är 20 procent lägre än föregående års resultat i central Solna. Bidragande orsaker till resultatet antas vara uppsättning av askkoppar och nya papperskorgar i Arenastaden, översyn och utveckling av vissa stadsområden samt systematisk uppföljning av avtalet för parkskötsel och renhållning.

I slutet av maj öppnade Råsunda sommartorg som varade fram till slutet av augusti. Aktivitetsområdets omfattning varierade under perioden. Från maj fram till midsommar bestod området av Råsunda torg tillsammans med delar av vägen runt Stråket som spärrades av för biltrafik till förmån för gångtrafikanter och aktiviteter. Efter midsommar fram till augusti bestod aktivitetssytan av enbart Råsunda torg. Platsen berikades med bland annat offentliga möbler, försäljningsplatser, blomsterplanteringar samt utrustning för aktiviteter. Under perioden genomfördes även tre aktivitetsveckor med teman inom musik, konst och film. Projektet genomfördes i samverkan med förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid.

Biologisk mångfald och en sammanhållen grönstruktur är utpekat som viktigt för staden. I samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden har tekniska nämnden arbetat med att bevara och tillskapa fler stora träd i stadsmiljön och omvandla gräsytor till ångar för att stärka sambanden mellan olika grönytor i staden.

Tekniska nämndens miljö- och klimatarbete är kopplat till nämndens samtliga mål.

Konkurrensutsättning

Uppföljning av genomförda upphandlingar

Verksamhetsområde / Avtal	Uppföljning
Drift och underhåll av trafiksignalanläggningar TND/2021:1236	Pågående. Framtagning av upphandlingsdokument.
Rivningsentreprenader TND/2022:181	Pågående. Upphandlas av ADDA/STIC.
Skadedjurssanering TND/2021:286	Pågående. Framtagning av upphandlingsdokument.
Ramavtal elentreprenader TND/2022:666	Pågående. Framtagning av upphandlingsdokument.
Dekorationsbelysning TND/2020:383	Avslutad utan avvikelse. Avtalsstart 2025-07-02.
Asfaltsbeläggning TND/2021:102	Avslutad utan avvikelse. Avtalsstart 2025-03-08.
Skötsel av naturmark TND/2020:749	Avslutad utan avvikelse. Avtalsstart 2025-07-11.
Upphandling modernisering Berga SÄBO hus B	Pågående. Annonserad.
Renovering av Svedenbadet TND/2024:338	Avslutad utan avvikelse. Avtalsstart 2025-03-14.

Avtalsuppföljning

Tekniska nämnden är en ren beställarorganisation utan verksamhet i egen regi. Det innebär att nämnden har ramavtal, driftentreprenadsavtal och övriga avtal avseende i stort sett hela produktionen, från förvaltning av fastigheter och stadsmiljö till projektverksamheten. Detta ställer höga krav på uppföljning, avtalsstyrning och avtalsutveckling.

Den 1 januari 2025 centraliserades stadens upphandlingsverksamhet. Därmed har nämnden inte längre en egen enhet för upphandling och avtalsuppföljning med avtalscontrollers.

Varje avdelning inom tekniska nämnden arbetar kontinuerligt och systematiskt med uppföljning av sina

respektive driftentreprenader inom exempelvis fastighet, gata, trafik, park och avfall. Ett sätt att följa upp avtalen är genom stickprovskontroller där brister som noteras skyndsamt åtgärdas av entreprenören.

Under perioden har kvalitets-, miljö- och arbetsmiljömöten (KMA-möten) för nämndens större drift- och ramavtal genomförts. Avtalsägare, avtalscontrollers och miljöstrateger tillsammans med respektive leverantörs KMA-ansvarige deltar på dessa möten.

Väsentliga personalförhållanden

Nämnden bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att säkra kompetensförsörjningen och vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom medarbetarperspektivet som genomförts under perioden.

Hälsa och välbefinnande

Hälsa och välbefinnande på arbetsplatsen är en naturlig del i det strategiska verksamhetsutvecklingsarbetet. Genom ett coachande, nära och öppet ledarskap strävar förvaltningen efter en öppen och tillåtande atmosfär samt ett lösningsfokuserat förhållningssätt.

Kompetensutveckling

Kompetensutveckling är en viktig fråga inom förvaltningen både vad gäller att upprätthålla rätt kompetens inom förvaltningens fackområden och som en del i att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet med att vidareutveckla investeringsprocessen och driftuppföljningen har fortsatt under perioden. Medarbetare har utbildats inom ekonomistyrning och uppföljning. Chefer genomgår stadens ledarskapsutbildningar för att vidareutveckla sitt ledarskap.

Kompetensförsörjning

Fokus i nämndens arbete med kompetensförsörjning är att skapa en hållbar arbetsmiljö och en kultur som gynnar effektiviteten i verksamheterna likväl som medarbetarnas egna utveckling.

Ett proaktivt och långsiktigt arbete pågår med att få ett hållbart medarbetarskap. För att fånga upp viktiga inspel och förbättringsområden har tekniska nämnden avgångssamtal med medarbetare som har sagt upp sig. Varje år genomförs även en enkät för nyanställda för att fånga upp förbättringsområden i introduktionsprocessen. Dessa förbättringsområden och aktiviteter följs upp kontinuerligt i samverkan med de fackliga organisationerna.

Medarbetarengagemang

Förvaltningsövergripande informationsmöten genomförs regelbundet där frågor som rör personal, arbetsmiljö, verksamhetsförbättringar, måluppfyllelse och ekonomi behandlas.

Kvartalsvis genomförs personalenkäter som syftar till att kontinuerligt följa upp hur medarbetare upplever sin arbetsmiljö. Resultaten används sedan för att löpande utveckla och förbättra verksamheten.

Lika rättigheter och möjligheter

Ett samarbete med de fackliga organisationerna gällande det systematiska arbetsmiljöarbetet har bidragit till att skapa en bas för hur aktiva åtgärder för likabehandling ska bedrivas och följas upp. Medarbetarsamtal genomförs årligen med samtliga medarbetare och kompetensbaserad rekrytering är ett viktigt hjälpmedel för att hitta rätt personal till nämndens verksamhet.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron har under perioden ökat med 1,4 procentenheter, från 2,9 procent 2024 till 4,3 procent 2025. Arbetet med att förebygga eventuell arbetsrelaterad stress pågår kontinuerligt. Den kvartalsvisa mätningen av upplevelsen kring arbetsmiljön är ett viktigt instrument för att tidigt uppmärksamma stress i organisationen eller hos individer.

Periodutfall	2025	2024	Förändring
Antal anställda	54	57	-3
- varav kvinnor	30	32	-2
- varav män	24	25	-1
Antal årsarbetare i snitt	54	57	-3
Sjukfrånvaro, %	4,3	2,9	1,4
Hållbart medarbetarengagemang-index (HME)	-	85,8	
Fotnoter:			
<i>Antal årsarbetare i snitt avser överenskommen sysselsättningsgrad.</i>			
<i>Sjukfrånvaron avser perioden 1 december 2024 till 31 juli 2025.</i>			
<i>HME-undersökning genomförs vanligtvis varje höst. På grund av omstrukturering hos leverantören genomförs undersökningen hösten 2025, innan dess genomfördes den under våren 2024. Därav är siffran för 2024 densamma som för 2025.</i>			

Förväntad utveckling

Solna stad står inför en fortsatt tillväxt, både i befolkning och besöksantal, samt en förändrad demografi, vilket ställer ökade krav på tekniska nämnden. Nämnden spelar en nyckelroll i att säkerställa att stadens infrastruktur, fastigheter och offentliga miljöer möter framtidens behov på ett hållbart, tryggt och effektivt sätt.

Underhåll och drift

Det ökade slitaget på stadens lokaler, gator och parker kräver en övergång från akut till mer förebyggande underhåll. Genom att stärka det planerade underhållet minskar underhållsskulden och livslängden på stadens fastigheter förlängs. Inom stadsmiljöområdet prioriteras renhållning, trygghetsskapande åtgärder och förbättrad skötsel av gator, parker, broar och belysning.

Trafik och framkomlighet

Inom trafikområdet är det viktigt att fortsätta arbetet med att skapa god framkomlighet, tillgänglighet, trafiksäkerhet och verka för en klimatmässigt hållbar utveckling för alla trafikslag. Det handlar bland annat om att fortsätta förstärka cykelvägnätet utifrån cykelplanen och att underhålla vägnätet. Felparkerade fordon kan motverka framkomligheten och vara trafikfarliga. Det är därför viktigt att även verka för att regelverket för parkering följs och utvecklas. Insatser för att förbättra luftkvaliteten kring trafikerade trafikleder genomförs. Stora pågående exploateringsprojekt såsom nya tunnelbanan och Solnavägens omdaning till en stadsgata kommer intensifiera behovet av att verka för en säker och framkomlig trafikmiljö.

Lokalförsörjning och energieffektivisering

För att möta förändrade behov från stadens övriga nämnder krävs en strategisk och långsiktig lokalförsörjning. Fokus ligger på att optimera användningen av befintliga fastigheter och att genomföra investeringar som är ekonomiskt hållbara. Energieffektivisering är ett prioriterat område, med målet att minska energiförbrukningen och bidra till stadens klimatmål. Ett eldrivet fordon för insamling av avfall tas i drift under 2025 som ett led i att nå klimatneutral avfallshantering senast 2035.

Avfallshantering och cirkulär ekonomi

Solna stad har tagit över ansvaret för insamling av förpackningar och matavfall enligt nya nationella direktiv. Målet är att öka graden av materialåtervinning och cirkulär hantering. Från och med 2027 blir det även krav på att förpackningsinsamlingen ska ske fastighetsnära, och stadens insamlingssystem behöver då vara fullt utbyggt för att hantera detta.

Digitalisering och systematiskt förbättringsarbete

Nämnden arbetar systematiskt med att förbättra verksamheten och samverkar med andra nämnder för att optimera gemensamma processer. Digitalisering är ett centralt verktyg för att förbättra uppföljning och kvalitet inom både fastighets- och stadsmiljöverksamheten.

Trygghet och beredskap

Trygghetsarbetet har fått en mer framträdande roll. Nämnden bidrar till att skapa säkra och trygga miljöer, både genom fysiska åtgärder och genom att stärka stadens beredskap för kriser och samhällsstörningar. Målet är att inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.