



SOLNA STAD

Delårsrapport per augusti 2025

SOLNA STAD

KS/2024:1, behandlas på kommunfullmäktige den 20 oktober 2025.

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	3
Översikt över verksamhetens utveckling.....	3
Den kommunala koncernen	7
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	12
Händelser av väsentlig betydelse.....	15
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	19
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	20
Balanskravsresultat	76
Väsentliga personalförhållanden	76
Förväntad utveckling.....	77
Ekonomisk redovisning	80
Resultaträkning.....	80
Balansräkning	81
Kassaflödesanalys	81
Noter	82
Driftredovisning	93
Investeringsredovisning.....	93

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Kommunfullmäktige har beslutat om stadens styr- och uppföljningsmodell som innehåller vision, övergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna.

Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden har fortsatt. Bland annat har uppföljning och genomförande av utbyggnaden av tunnelbanan fortsatt och arbete pågår med ombyggnad av stadsmiljön samt nya bostäder och kontor intill de nya tunnelbaneuppgångarna. Arbetet med flera nya detaljplaner har påbörjats, bland annat för de projekt som markanvisats under vintern 2024/2025. Flera förstudier kopplat till stora investeringsprojekt pågår. Därutöver pågår renoveringar såsom en omfattande renovering av Vasalundshallen, upprustning av Svedenbadet samt Berga särskilt boende för äldre (SÄBO). Totalrenoveringen av Bergshamraskolans högstadium färdigställdes i juni.

Stadens övergripande trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Arbetet med att minska den öppna drogscenen pågår i nära samverkan med polisen. Därutöver pågår ett arbete med bland annat införandet av geografiska fokusgrupper för att öka tryggheten i utsatta områden eller områden i riskzoner. Effektiv samordning för trygghet (EST) med rapporter över lägesbilden för samtliga förvaltningar och berörda verksamheter såsom Bostadsstiftelsen Signalisten och Polisen genomförs regelbundet.

Arbetet med Hagalundslyftet pågår genom insatser för att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området, med utgångspunkt i den målbild som beslutades 2024. Parallellt pågår ett liknande arbete inom Bagartorp och Huvudsta. En vision för Hagalundsstråket och en ny detaljplan för ett mer levande centrum i Hagalund är under framtagande. Förvaltningarna samarbetar nära inom bland annat samverkansformen för skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF). Fritidslotsar och fältassistenter har utökat sin verksamhet samt närvaro i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik38, mötesplats för ungdomar, och Bagartorp Ungdomscafé.

Inom det våldsförebyggande arbetet deltar Solna i ett kvinnofridsnätverk tillsammans med nordvästkommunerna, med syfte att stärka kunskap och samverkan kring våld i nära relationer. Ett arbete med kompetensutveckling för stadens medarbetare inom våld i nära relation och hedersrelaterat våld pågår. Vidare pågår förberedelserna inför kampanjen "En vecka fri från våld" i november som leds av stadens trygghetssamordnare.

Platsaktivering har varit ett prioriterat område och etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet, med utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp.

Genom ett förstärkt samarbete mellan Solna stads nämnder i samverkan med företag och andra aktörer i staden har Jobbfabriken Solna etablerats, med uppdraget att ge individer i åldern 16–65 år ett samlat och tillgängligt stöd till arbete eller studier. Verksamheten bygger på Solnamodellens framgångsrika principer om tidiga insatser, samverkan och individanpassat stöd, och riktar sig primärt till personer som står långt från arbetsmarknaden.

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. I den nya lagen läggs mer tonvikt på förebyggande arbete, insatser utan biståndsbeslut och lättillgänglighet. Under föregående år och början av 2025 har förberedelserna inför den nya lagen pågått med framförallt fokus på information och utbildning samt nuläges- och behovsanalys.

Den 1 juli 2025 trädde även förskolans reviderade läroplan i kraft. Ändringarna innebär bland annat att rektorn får ett tydligare ansvar för att utbildningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Förskollärare får ett utökat ansvar för undervisningens innehåll, val av arbetssätt och lärverktyg, samt för att främja högläsning, språkutveckling och fysisk aktivitet.

Därutöver trädde den 1 juli 2025 även en ny skollagstiftning i kraft som ska säkerställa likvärdig tillgång till skolbibliotek för alla elever. Lagen kräver att varje skola har ett eget bibliotek med fysiska och digitala resurser, bemannat med utbildad personal, samt att huvudmannen tar fram en biblioteksplan.

Mål och uppdrag

Bedömningen per augusti är att tre av de fyra övergripande målen kommer att uppfyllas under året. Staden bedöms uppfylla såväl de två finansiella målen som lagkravet om god ekonomisk hushållning. Av de 46 nämndmålen bedöms 26 uppfyllas helt under året, 19 bedöms uppfyllas till stor del och 1 bedöms inte uppfyllas.

under år 2025. Arbetet med nämndernas uppdrag pågår enligt plan.

Ekonomiskt utfall

Solna stads resultat för perioden uppgår till 246,8 mkr, vilket är en försämring med 577,9 mkr i förhållande till motsvarande period föregående år (824,7 mkr). Resultatförändringen avser i huvudsak de finansiella posterna som föregående år var 451,5 mkr högre till följd av den dåvarande positiva utvecklingen av kapitalmarknaden. Även 127,5 mkr i extraordinära kostnader för medfinansiering i infrastruktur försämrar resultatet jämfört med föregående år. Periodens resultat visar en positiv budgetavvikelse om 106,5 mkr, vilket främst förklaras av att verksamhetens nettokostnader understiger budgeterade nivåer.

Prognostiserat resultat för 2025 uppgår till 263,0 mkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse på 52,5 mkr och ett lägre utfall i förhållande till föregående årsresultat (1 320,2 mkr). Det prognostiserade resultatet baseras på att avkastningen i kapitalförvaltningen under återstoden av året följer målet i finanspolicyn samt att nämnderna och skatteintäkterna följer förväntad utveckling.

Sammantaget uppgår resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl till 415,8 mkr, vilket är 275,5 mkr högre än för perioden budgeterat resultatmål om 140,3 mkr. Prognostiserat årsresultat uppgår till 366,2 mkr och staden uppfyller därmed kravet om god ekonomisk hushållning för året.

Nämndernas nettokostnader uppgår under perioden till 2 442,8 mkr och har ökat med 13,1 procent, motsvarande 282,1 mkr i förhållande till föregående år. Förändringen förklaras av att periodens kostnader har ökat med 298,2 mkr, i huvudsak köp av verksamhet som ökat med 138,3 mkr och personalkostnader som ökat med 85,2 mkr. Nämndernas budgetavvikelse för perioden är positiv och uppgår till 122,9 mkr, men förväntas minska när prioriterade aktiviteter har genomförts. Därutöver kommer löneöversyn och behovsutvecklingen att bidra till en succesivt krympande avvikelse under resterande del av året.

Nämndernas nettokostnader är prognostiserade till 3 783,2 mkr för 2025 och innebär en positiv prognosavvikelse på 65,5 mkr. Generellt är det bidragen från statliga myndigheter som är högre än förväntat samt att köp av verksamhet ligger lägre. Flera nämnders årsprognoser innehåller osäkerheter som kan påverka utfallet för 2025. Bland annat indikerar skolnämnden och förskolenämnden att det finns osäkerheter i prognosen som avser antalet barn i verksamheten under hösten, främst för fristående förskolor, men även att det fortfarande är en rörlighet av elever mellan enheter i egen regi och fristående enheter.

Förskolenämnden har i sin delårsrapport som beslutades den 7 oktober hemställt till kommunstyrelsen om godkännande att använda 8 mkr av nämndens prognostiserade överskott för 2025 för att göra en extra utbetalning utöver redan beslutad peng till förskolor i egen regi och förskolor och pedagogisk omsorg i enskild regi. I förskolenämndens delårsrapport för perioden januari till augusti visar helårsprognosen en positiv avvikelse om 8 mkr för 2025. Avvikelsen i helårsprognosen avser främst att antalet barn i förskola och pedagogisk omsorg har varit färre än budgeterat. Med anledning av den positiva prognosen för året ser nämnden att det finns utrymme för att göra en extra utbetalning på 8 mkr utöver den beslutade peng till förskolor i egen regi och förskolor och pedagogisk omsorg i enskild regi. Av delårsrapporten framgår att de extra medlen som går till förskolor i egen regi främst ska användas för kostnader av engångskaraktär att förbättra förskolornas pedagogiska miljöer.

Investeringar

De totala investeringsutgifterna för året beräknas uppgå till 518,5 mkr, vilket är 159,1 mkr lägre än den budgeterade nivån på 677,6 mkr. Detta motsvarar en genomförandegrad på 77 procent, vilket tyder på att en betydande del av de planerade investeringarna inte har genomförts under året.

Nettoinvesteringarnas andel av skatteintäkter och statsbidrag prognostiseras till 9,8 procent för budgetåret 2025. Denna nivå bedöms ligga inom ramen för god ekonomisk hushållning, särskilt med hänsyn till att nettoinvesteringarna i genomsnitt inte bör överstiga 20 procent av skatteintäkter och statsbidrag under en treårig planeringsperiod.

Översikt över Solna stad

Stadens folkmängd har till och med juni ökat med 207 personer från senaste årsskiftet. Skatteverkets större revision avseende invånare i Sverige bedöms vara färdig och därför har endast ett fåtal personer justerats för året, till skillnad från de justeringar som gjordes 2023 och 2024.

Höstens befolkningsprognos indikerar att tillväxttakten för den kommande planeringsperioden 2026–2028 är

cirka 2 procent liksom befolkningsökningen varit under 2000-talet innan pandemin. Behovsutvecklingen i åldersgruppen 65- år fortsätter att öka mer än genomsnittet, medan åldersgruppen 0-19 har en lägre ökningstakt.

Den kommunala skattesatsen uppgår till 17,37 och höjdes 2023. Dessförinnan har skattesatsen varit oförändrad under åren 2020-2022.

Staden	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd*	86 694	85 789	85 426	85 450	84 187
Kommunal skattesats	17,37	17,37	17,37	17,12	17,12
Verksamhetens intäkter, mkr*	1 063	1 053	982	1 020	980
Verksamhetens kostnader, mkr*	-4 675	-4 411	-4 156	-3 929	-3 801
Nämndernas budgetavvikelse*	66	110	30	135	180
Verksamhetens resultat exkl. jämförelsestörande poster och nedskrivningar*	329	469	527	700	603
Årets resultat, mkr*	263	1 320	1 335	242	1 350
Årets resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl, mkr*	366	691	564	614	525
Soliditet, procent	68	67	64	65	63
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser, procent	60	59	55	55	52
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	349	826	585	393	510
Självfinansieringsgrad, procent	136	222	304	133	329
Kassalikviditet, procent	652	520	567	714	531
Långfristiga lån, mkr	0	0	0	0	0
Förutbetalda intäkter, mkr	360	320	260	264	332

* Folkmängd och årsutfall 2025, vad avser stadens resultaträkningsmått, utgör prognos för året. De finansiella måtten 2025 avser utfall till och med augusti.

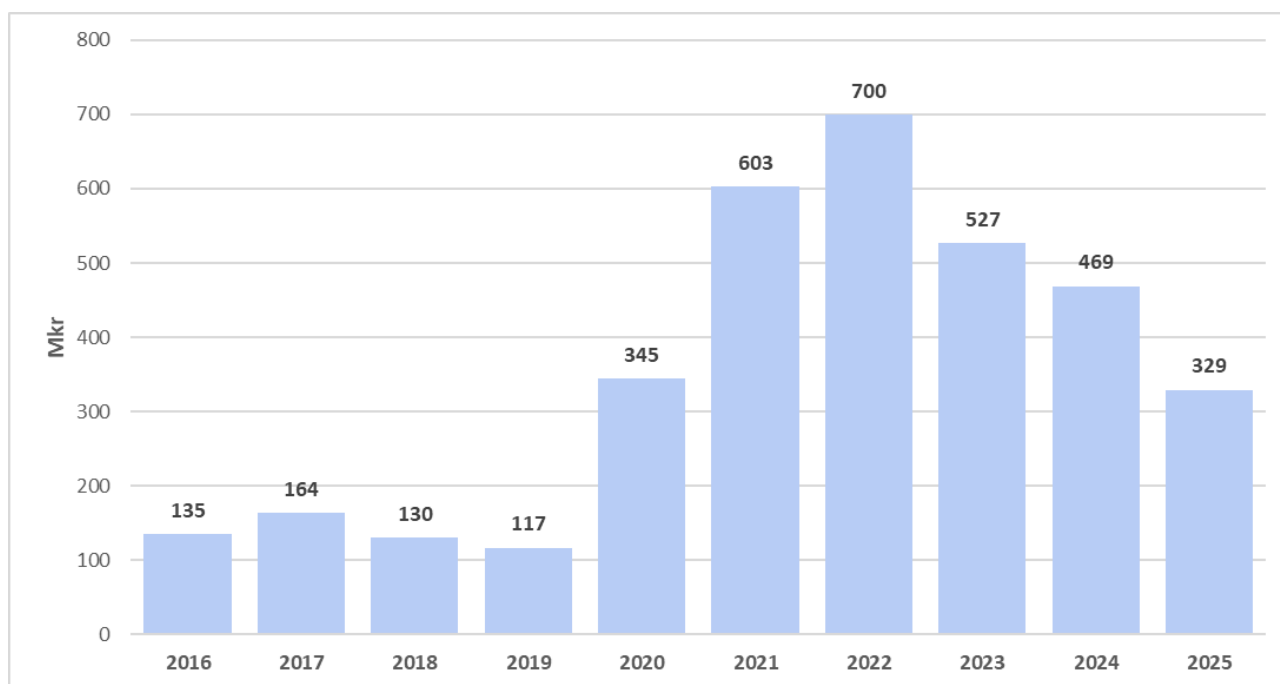
Verksamhetens intäkter har uppvisat en positiv och stabil utveckling. Framför allt har bidragen varit högre än budgeterat vilket bidrar till den positiva utvecklingen.

Verksamhetens kostnader förväntas öka 2025 med cirka 6 procent, vilket följer trenden sedan 2023 om en högre genomsnittlig kostnadsökningstakt än 2 procent. Detta kan utöver behovsökningar kopplas till politiska ambitionsökningar samt inflationsutvecklingen.

Nämnderna uppvisar positiva budgetavvikelser under hela perioden, vilket indikerar att olika typer av kostnadsökningar har hanterats av nämnderna genom god styrning och kontroll.

Verksamhetens resultat exklusive jämförelsestörande poster är ett resultatmått som direkt kopplar till hur nämnderna och verksamheterna utvecklas i förhållande till skatteintäkterna. Prognosen visar ett lägre resultat för 2025 än utfallet de senaste fem åren, men är fortsatt på en hög nivå.

Verksamhetens resultat exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivningar 2016-2025



Årets resultat varierar betydligt över tid och försvårar analysen av resultatutvecklingen. Orealiserade vinster eller förluster kopplade till utvecklingen i den långsiktiga kapitalförvaltningen påverkar resultatet. Exempelvis bidrar fondutvecklingen under 2022 till ett relativt lågt resultat i jämförelse med 2024, 2023 och 2021. Likaså försvåras

analysen över tid av kostnads- och intäktsvariationer kopplade till stadens medfinansiering i infrastruktur.

Ett mer stabilt mått över tid är resultat efter balanskravsjustering och synnerliga skäl som exkluderar orealiserade värdeförändringar och jämförelsestörande poster. Detta resultatmått i förhållande till budgeterat resultat utgör även ett finansiellt mål. Prognosen visar ett resultat som, liksom de senaste fem åren, överträffar det budgeterade resultatet. Det visar även att staden har goda förutsättningar i ett mer långsiktigt perspektiv att klara ekonomin och den kommunala verksamheten.

De finansiella nyckeltalen speglar kommunens ekonomiska läge på kort och lång sikt. Kommunal skattesats, soliditet (eget kapital i relation till balansomslutning), självfinansieringsgrad (andel av nettoinvesteringar som har finansierats av årets resultat och avskrivningar) och kassalikviditet (omsättningstillgångar minus förråds-, lager- och exploateringstillgångar i relation till kortfristiga skulder) är finansiella nyckeltal som har utvecklats positivt och tydligt visar att staden har en stabil finansiell grund.

Soliditeten uppgick till 68 procent (67 %). Om hänsyn även tas till de pensionsförpliktelser som enligt den kommunala redovisningslagen redovisas inom linjen som ansvarsförbindelse, det vill säga utanför balansräkningen, låg soliditeten på 60 procent (59 %).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar varierar över tid. Det sammantagna behovet av kommunal välfärd såsom förskola, grundskola, gymnasieskola, LSS och äldreomsorg varierar baserat på behovsförändringar till följd av befolkningsökning och förändrad befolkningsammansättning. Utöver en rad reinvesteringsprojekt i befintliga byggnader och stadsmiljö är ett mellanstadium på gång vid den nya lågstadieskolan i Järvastaden liksom nya förskolor i Västra skogen och Huvudsta. Därutöver pågår ett antal fleråriga projekt såsom ökad kapacitet på Huvudstafältet, ombyggnation av Skytteholms IP, ombyggnation av Vasalundshallen och renovering av Svedenbadet. Under den kommande planeringsperioden startas ett antal större projekt, vilket även innebär att det är av betydelse att upprätthålla ett gott ekonomiskt resultat för projektens finansiering.

Därutöver har staden stora åtaganden kopplat till medfinansiering enligt de tre infrastrukturavtalen; Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mälarbanan. Sammanlagt uppgick åtagandena till 2 217,9 mkr sedan avtalen tecknats. Hittills har bidrag till medfinansiering på totalt nominellt 771,9 mkr intäktsförts. De infrastrukturella åtagandena är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna. Även investeringsbehoven inom de kommunala bolagen och kommunalförbunden kommer direkt eller indirekt belasta stadens finansiella ställning de kommande tio åren och även detta ställer krav på en fortsatt god ekonomisk hushållning av Solna stad.

Självfinansieringsgraden är positiv över hela perioden. Solna uppvisar en självfinansieringsgrad som är högre än genomsnittet för Sveriges kommuner. Investeringar har genomförts med egna medel samtidigt som kassalikviditeten visar en stabil utveckling.

Osäkerhetsfaktorerna inför den kommande planeringsperioden är många. Den prognostiserade befolkningsutvecklingen är osäker i och med att bostadsbyggandet kan bli i en lägre takt än planerat. Inflationstakt och räntenivå samt ett osäkert säkerhetsläge globalt speglar några av osäkerhetsfaktorerna. Den samhällsekonomiska utvecklingen de kommande åren innehåller även betydande osäkerhetsfaktorer som i sin tur kan skapa nya ekonomiska utmaningar.

Sammanfattningsvis visar dock stadens ekonomiska utveckling över femårsperioden och inte minst nämndernas arbete för att säkra en god hushållning att det finns goda förutsättningar att möta den kommande periodens osäkerhetsfaktorer och utmaningar.

Översikt över den kommunala koncernen

Koncernens resultat för årets första åtta månader är positivt och uppgick till 394,0 mkr (915,4 mkr), en försämring med 521,4 mkr jämfört med samma period 2024. Verksamhetens nettokostnader ökade med 46,9 mkr samtidigt som nettoresultatet av skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämning förbättrades med 107,4 mkr. Nettot mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader minskade med 454,5 mkr mellan perioderna där en lägre avkastning i stadens långsiktiga kapitalförvaltning för de första åtta månaderna 2025 jämfört med samma period 2024 är den största förklaringen. Under de första åtta månaderna i år uppgår de extraordinära kostnaderna till 127,5 mkr, motsvarande period 2024 redovisades inga extraordinära kostnader.

Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive dotterbolaget Solnabostäder AB, Norrenergi AB, Solna Vatten AB, Norrvatten och Käppalaförbundet förbättrade resultaten jämfört med samma period 2024 och även Råsunda Förstads AB uppvisade positivt resultat.

Flerårsöversikt koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, mkr	1 608,8	2 332,3	2 198,7	2 030,0	1 991,2
Verksamhetens kostnader, mkr	-3 584,5	-5 410,3	-5 160,5	-4 722,8	-4 486,7
Årets resultat, mkr	394,0	1 391,0	1 378,7	235,6	1 446,8
Soliditet, procent	59,4	58,7	56,9	59,2	58,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr		1 428,8	1 157,4	672,1	714,5
Självfinansieringsgrad, procent		73,9	31,7	182,5	71,1
Långfristig låneskuld, mkr	2 063,8	1 880,2	1 452,1	825,0	825,0

Kolumn 2025 avser utfall till och med augusti 2025. Uppgifter om investeringar och självfinansieringsgrad finns tillgängliga först i årsbokslutet. Siffrorna från och med 2023 inkluderar även konsolidering av Käppalaförbundet och Kommunalförbundet Norrvatten.

Soliditeten är fortsatt god och har legat över 55 procent hela den senaste femårsperioden. Koncernens likviditet är god och likvida medel uppgick per den sista augusti till 1 381,2 mkr.

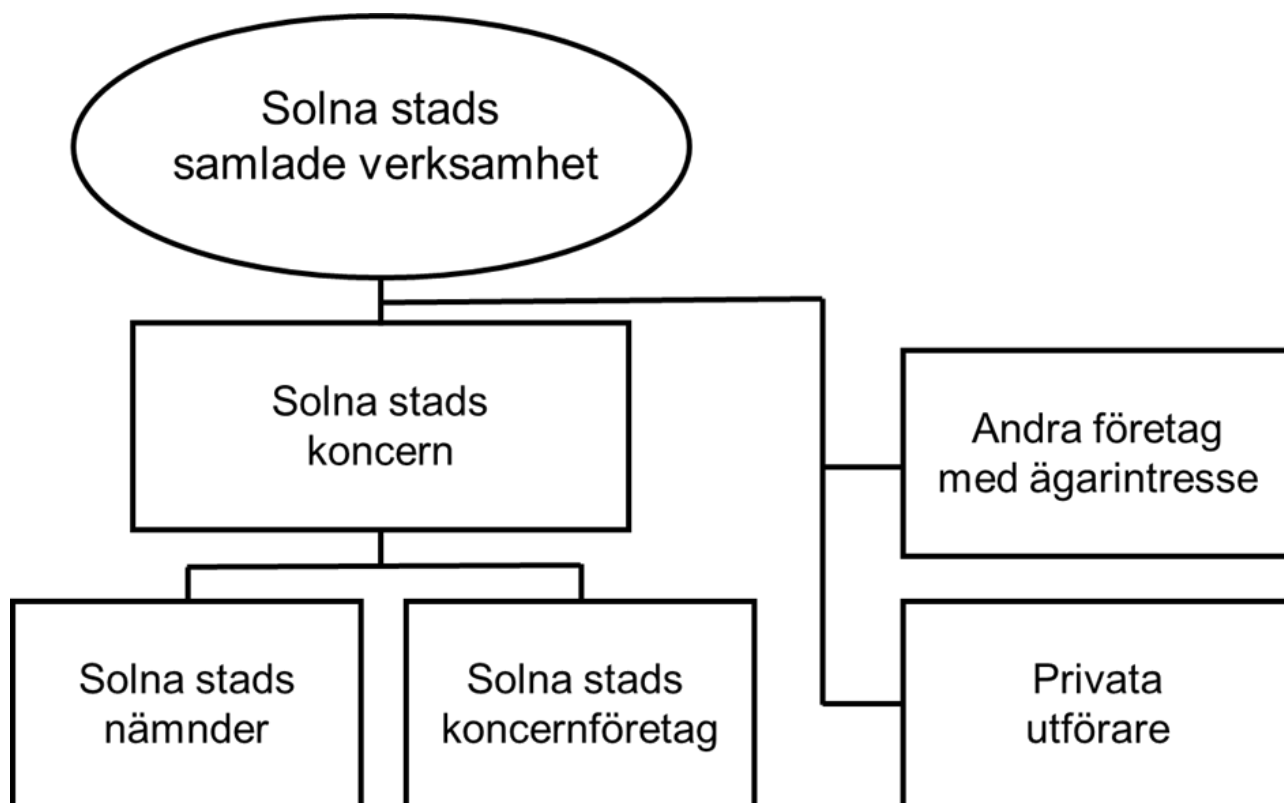
Den långfristiga låneskulden uppvisar en stigande trend och uppgick till 2 063,8 mkr per den sista augusti 2025. Siffrorna för 2023 och framåt inkluderar konsolidering av Käppalaförbundet och Kommunalförbundet Norrvatten och dessa kommunalförbund har stora investeringsprogram som till del lånefinansieras. Bostadsstiftelsen Signalisten har ökat sin låneskuld under 2025 för att finansiera investeringar.

Den kommunala koncernen

De kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten är kommunalrättsliga principer såsom lokaliseringprincipen, självkostnadsprincipen och likställighetsprincipen. Med det kommunala ändamålet avses vad verksamheten syftar till att åstadkomma.

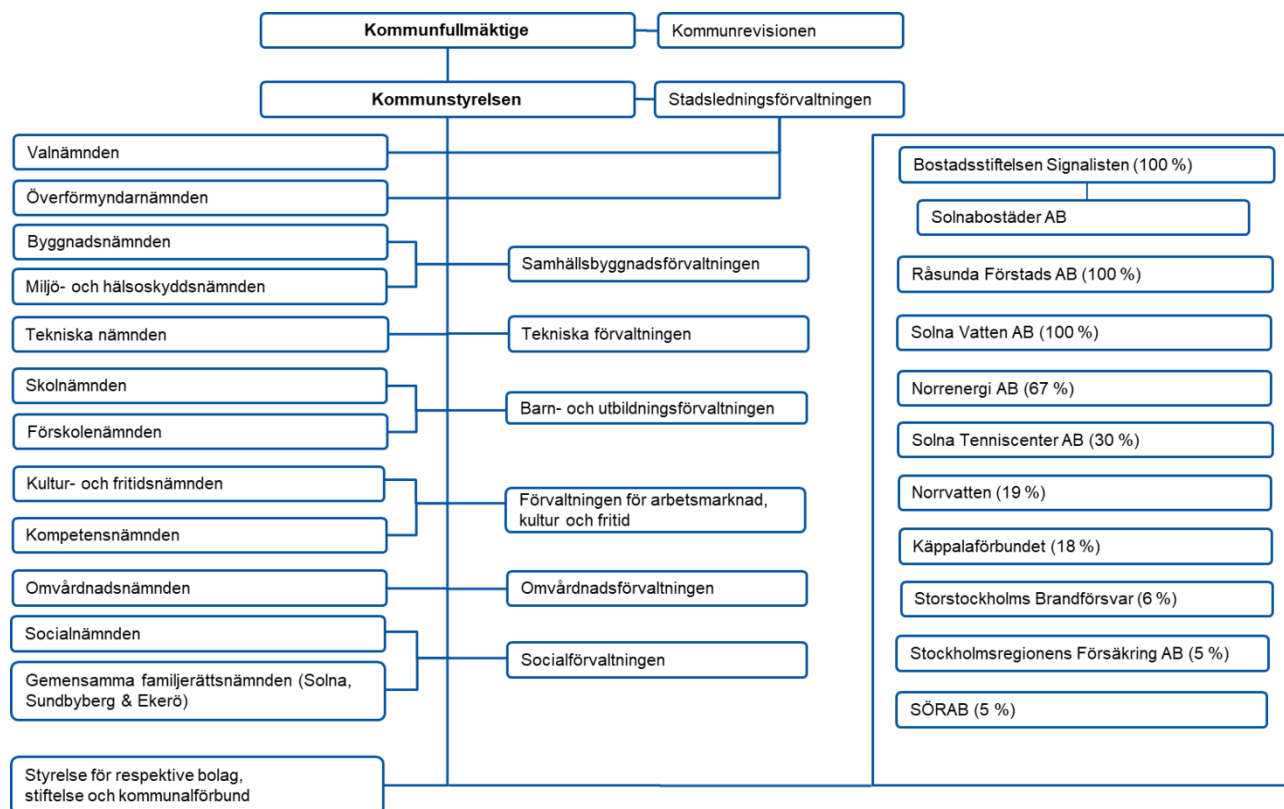
Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Inom Solnas koncern finns verksamheter som bedrivs i Solna stad och i företagsform genom aktiebolag och stiftelse. Företagen är helt eller delvis ägda av Solna stad. I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i. Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten med dotterbolaget Solnabostäder AB, Råsunda Förstads AB, Solna Vatten AB samt Norrenergi AB. Bostadsstiftelsen Signalisten utgör egen koncern. Solna stads andel av balansslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5,0 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och de ingår även de i stadens koncernredovisning.



Privata utförare ägs inte av staden utan dessa företag driver verksamhet på stadens uppdrag, upphandlade i konkurrens. Omfattningen av privata utförare redovisas i avsnittet om verksamhetens kostnader.

Illustrationen nedan visar stadens och de av staden ägda företagens verksamhet sammantaget. Här ingår företag där staden har ett betydande ägande och ett betydande inflytande.



Kommunfullmäktige beslutade 2024 att Solnabostäder Solnanord AB ska fusioneras med Solnabostäder AB och i maj i år upplöstes Solnabostäder Solnanord AB genom fusion med Solnabostäder AB.

Solna stads nämnder

Nedan beskrivs nämndernas ansvarsområden.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder, samordnar och har uppsikt över stadens samlade verksamheter. Kommunstyrelsen har också ansvar för arbetsgivarfrågor, mark- och exploateringsfrågor, trafik och översiktlig planering, frågor om näringspolitik samt ett övergripande integrationsansvar. Kommunstyrelsens verksamhetsplan och budget omfattar även valnämnden, överförmyndarnämnden, arvodeskommittén, internationella kommittén, miljö- och klimatberedningen, demokrati- och digitaliseringsberedningen, exploateringsberedningen samt de rådgivande organen; rådet för funktionshinderfrågor, pensionärsrådet och ungdomsrådet.

Byggnadsnämnden

Byggnadsnämnden är myndighet. Den ansvarar för frågor som rör detaljplaner, bygglov, byggnadsinspektion, kartframställning och mätningar. Enligt plan- och bygglagen ska byggnadsnämnden bland annat verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö.

Tekniska nämnden

Tekniska nämnden svarar för drift, underhåll och investeringar avseende stadens kommunaltekniska anläggningar såsom gator, byggnader, parker och grönområden. För att starta större investeringsprojekt krävs medgivande från kommunstyrelsens förvaltning. Vidare ansvarar nämnden för stadens parkeringsverksamhet samt den avfallsverksamhet som staden enligt lag är skyldig att tillhandahålla. Tekniska nämnden är också trafiknämnd.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för stadens kultur- och fritidsverksamhet. Inom ramen för nämndens verksamhet finns konstförvaltning, museer och publika kulturmiljöer, föreställningar och evenemang, bibliotek samt kulturskola. Bidrag till föreningar och anläggningar samt lokaler för idrotts- och motionsverksamheten tillhandahålls. Mötesplatser erbjuder aktiviteter för ungdomar.

Skolnämnden

Skolnämnden ansvarar för att barn och ungdomar mellan 6-16 år får sina behov av omsorg och obligatorisk utbildning tillgodosedda. Detta kan ske antingen inom egna grund- och anpassade grundskoleverksamheter eller genom att vårdnadshavare väljer skola och omsorg i andra kommuners eller enskilda huvudmäns regi. Nämnden ansvarar även för gymnasiet och anpassad gymnasieskola. Eftersom eleverna har rätt att söka skola kan utbildningen antingen ske inom kommunens egen gymnasie- eller anpassad gymnasieskola eller i en skola i annan kommun eller enskild huvudmans regi. I nämndens ansvarsområde ingår också godkännande och tillsyn för fristående fritidshem, det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar som lämnat grundskolan, sjukhusskolan och ungdomsmottagningen.

Förskolenämnden

Förskolenämnden ansvarar för att barn mellan 1-5 år erbjuds en god pedagogisk verksamhet där omsorg, lek och lärande är centralt för verksamheten. Detta kan ske antingen inom ramen för Solna stads egna förskoleenheter eller genom att vårdnadshavare väljer förskola eller annan pedagogisk omsorg i annan regi. I nämndens ansvarsområde ingår också godkännande och tillsyn av fristående förskolor och annan pedagogisk omsorg samt öppen förskola.

Kompetensnämnden

I kompetensnämndens ansvarsområde ingår arbetsmarknadsfrågor, vuxenutbildning samt mottagning av nyanlända enligt bosättningslagen.

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för att utifrån individens behov erbjuda skydd och social service i form av råd, stöd eller behandling, så att den enskildes eller familjens egna resurser kan utvecklas och tillvaratas. Nämnden ansvarar också för att personer med psykiska funktionsnedsättning får stöd och därmed ökade möjligheter att leva som andra i samhället. Nämnden har ansvar för myndighetsutövning och styrs i huvudsak av socialtjänstlagen (SoL).

Gemensamma familjerättsnämnden

Gemensamma familjerättsnämnden för Solna, Sundbyberg och Ekerö ger råd och stöd till separerade föräldrar och ansvarar för frågor som rör faderskap, adoption, skilsmässa, samarbetsavtal samt utredning om vårdnad, boende, och umgänge. Med den gemensamma nämnden ges bättre förutsättningar att upprätthålla och utveckla en god kvalitet.

Omvårdnadsnämnden

Omvårdnadsnämnden ansvarar för stadens äldreomsorg samt för omsorg om personer med funktionsnedsättning. Ansvarsområdet omfattar myndighetsutövning och verksamheterna styrs i stor utsträckning av socialtjänstlagen (SoL), hälso- och sjukvårdslagen (HSL) samt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Bland de verksamheter som nämnden ansvarar för finns boende, omsorg och service i ordinärt boende, daglig verksamhet, dagverksamhet, hälso- och sjukvård inom LSS-området med mera.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ansvarar för tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, smittskyddslagen, vissa delar av lagen om tobak och liknande produkter (platser med rökförbud) samt strålskyddslagen avseende strålskydd i solarier och radon i bostäder och offentliga lokaler. Nämnden ansvarar också för tillsynen över sprängämnesprekursorer samt lagen och förordningen om åtgärder mot förorening från fartyg.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden har dels till uppgift att ombesörja att de som av olika skäl inte klarar av att handha sin ekonomi med mera kan få hjälp av en god man, dels till uppgift att bevaka förmyndares hantering av underårigas förmögenheter.

Valnämnden

I varje kommun ska det finnas en valnämnd. Valnämnden ansvarar för förberedelse och genomförande av val på lokal nivå. Valnämnden ansvarar bland annat för att lämna förslag till indelning i valkretsar och valdistrikt, identifiera vallokaler, samt rekrytera och utbilda valförrättare.

Kommittéer

Staden har två kommittéer; Internationella kommittén och Likabehandlingskommittén. De båda kommittéerna är politiskt sammansatta beredningsorgan till kommunstyrelsen. Deras uppdrag är att samordna, stimulera, främja, kunskapsutveckla och följa stadens internationella arbete respektive arbetet med likabehandling. Stadsledningsförvaltningen stödjer kommittéernas arbete med personella resurser.

Revisionen

Stadens revisorer ska enligt kommunallagen granska kommunstyrelsens och övriga nämnders verksamhet. Revisorerna ska granska om stadens årsredovisning har upprättats enligt den kommunala bokförings- och redovisningslagen och god redovisningssed. Revisorerna ska även pröva om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vidare ska revisorerna pröva att den kontroll som utövas inom nämnderna är tillräcklig.

Solna stads koncernföretag

Kommunens företag

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens tillväxt. Det gäller företagen Solna Vatten AB och Norrenergi AB som försörjer stadsdelarna i Solna med vatten, avlopp, fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering.

Bostadsstiftelsen Signalisten

Bostadsstiftelsen Signalisten är ett allmännyttigt bostadsföretag i form av en stiftelse till vilken staden tillskjutit hela grundfondskapitalet. Bostadsstiftelsen Signalisten betraktas ur koncernsynpunkt som ett helägt företag. Från och med år 2001 ingår även det helägda dotterbolaget Solnabostäder AB. Signalisten äger och förvaltar cirka 4 000 bostadslägenheter och 300 verksamhets- och lagerlokaler samt cirka 5 000 bilplatser inklusive de parkeringsplatser som Signalisten hyr från Solna stad.

Efter beslut i kommunfullmäktige i juni i 2024 förvärvade Solnabostäder AB ett bolag från Rikshem AB som har namnändrats till Solnabostäder Solnanord AB. Syftet med köpet är att möjliggöra en mer samlad utveckling av Hagalunds centrum. I och med köpet äger Solnabostäder AB hela centrumet. Kommunfullmäktige har även beslutat att Solnabostäder Solnanord AB ska fusioneras med Solnabostäder AB och i maj i år upplöstes Solnabostäder Solnanord AB genom fusion med Solnabostäder AB.

Norrenergi AB

Norrenergi AB bildades år 2004 och ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Norrenergi AB producerar, köper, distribuerar och säljer fjärrvärme och fjärrkyla till kunder inom Solna och Sundbyberg med angränsande områden. Sedan 2016 finns avtal mellan Norrenergi AB och Stockholm Exergi AB om produktionssamverkan.

År 2017 fattade kommunfullmäktige i Solna och kommunfullmäktige i Sundbyberg beslut om att genomföra en nedströmsfusion av Norrenergi och Miljö AB med dotterbolaget Norrenergi AB. Fusionen genomfördes 2018 och har medfört minskad skuldsättning och konsolidering av företagets tillgångar, vilket möjliggjort utdelning från Norrenergi AB till ägarna Solna stad och Sundbybergs stad.

Råsunda Förstads AB

Råsunda Förstads AB är helägt av Solna stad och dess verksamhet omfattar i huvudsak förvaltning av egna fastigheter. Företaget förvaltar fastigheterna stadshuset, biblioteket och Industriviadukten samt mark och byggnader vid Överjärva Gård.

Solna Vatten AB

Solna Vatten AB är helägt av Solna stad och driver sedan år 1995 vatten- och avloppsverksamheten i Solna. Företagets uppgift är att förse stadens invånare med dricksvatten samt att transportera avloppsvatten till reningsverk. Vattnet köps från kommunalförbundet Norrvatten och avloppsvattnet tas om hand och renas av kommunalförbundet Käppalaförbundet. Företaget är helägt av Solna stad och drivs både med egen personal och genom uppdragsavtal med staden. För drift och underhåll av VA-nätet finns ett flerårsavtal med extern leverantör.

Norrvatten

Norrvatten är ett kommunalförbund som bildades 1926 och förser medlemskommunerna Danderyd, Knivsta, Järfälla, Norrtälje, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna, Vaxholm och Österåker med dricksvatten. Solna stads andel av förbundets tillgångar är 19,1 procent vid 2024 års utgång.

Käppalaförbundet

Käppalaförbundet är ett kommunalförbund vars medlemskommuner är Danderyd, Lidingö, Nacka, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna och Värmdö. Käppalaförbundet bildades 1957 och har som uppdrag att ta hand om och rena avloppsvattnet från medlemskommunerna. Avloppsvattnet leds till förbundets reningsverk, Käppalaverket, på Lidingö. Solna stads andel av förbundets tillgångar är strax under 17,5 procent vid 2024 års utgång.

Storstockholms brandförsvaret

I kommunalförbundet Storstockholms brandförsvaret ingår kommunerna Danderyd, Lidingö, Nacka, Solna, Stockholm, Sundbyberg, Täby, Vallentuna, Vaxholm, Värmdö och Österåker. Förbundet ska skapa trygghet för de som bor och vistas i medlemskommunerna samt verka för ökad riskmedvetenhet, minskad sårbarhet samt färre olyckor och skador i samhället. Stadens andel är cirka 4 procent.

SÖRAB

SÖRAB (Söderhalls Renhållningsverk AB) bildades 1978. Företaget är ett samarbete mellan tio kommuner i Stockholms län. SÖRAB har som uppgift att driva regionala avfallsanläggningar. Stadens andel är cirka 5 procent.

Solna Tenniscenter AB

Solna Tenniscenter AB startade 1985. De fyra intressenterna i klubben är Solna stad, Huvudsta tennisklubb, SJ tennisklubb och Solna tennisklubb. Solna stads ägarandel uppgår till 30 procent.

Stockholmsregionens Försäkring AB

Stockholmsregionens Försäkring AB bildades 2008 och är ett kommungemensamt försäkringsbolag inom Stockholms län. Företaget ägs av 25 kommuner inom Stockholms län. Solna stads aktiekapital i företaget uppgår till 6,2 mkr och ägarandelen är drygt 5 procent.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Solna stad har en god ekonomi och av tradition en väl fungerande ekonomistyrning. Alla verksamheter som bedrivs eller finansieras av Solna stad ska utföras på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. Skattepengarna ska användas för solnabornas bästa. Det ska finnas tydliga samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter. Detta är sammantaget grunden för en god ekonomisk hushållning, vilket säkerställs med hjälp av Solna stads styrsystem. I styrsystemet fastställer kommunfullmäktige en vision, övergripande mål för staden, ett antal nämndmål för respektive nämnd, uppdrag, ekonomiska ramar samt finansiella mål.

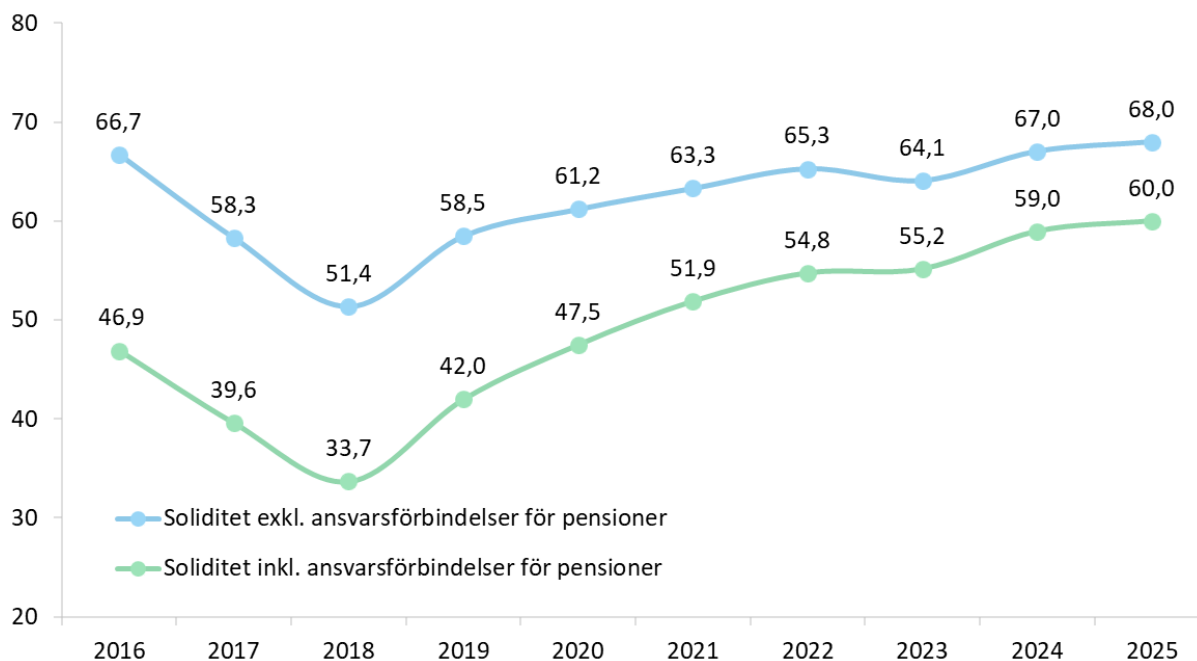
Nedan följer upplysningar som anses vara väsentliga för bedömningen av kommunens resultat eller ekonomiska ställning. Detta avser finansiering med egna medel, finansiella risker och riskhantering, pensionsförpliktelser samt koncernåtaganden inklusive borgenshantering behandlas.

Finansiering med egna medel

Soliditeten visar hur stor del av tillgångarna som finansierats med egna medel. Per sista augusti uppgick soliditeten till 68,0 procent. Vid utgången av 2024 uppgick soliditeten till 67,0 procent. Soliditeten inklusive ansvarsförbindelse för pensioner uppgick till 60,0 procent jämfört med 59,0 procent per sista december 2024. Periodens positiva resultat bidrar till den stärkta soliditeten.

Sett över en tioårsperiod föll först soliditeten främst beroende på stadens åtaganden att medfinansiera tunnelbanan och Mäljarbanan. Allt eftersom stadens kostnader och intäkter för utbyggnaden av tunnelbanan och Mäljarbanan realiserar kommer stadens soliditet att förbättras i motsvarande mån.

Diagram Soliditet 2016 - 2025



Medel från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgår till 782,0 mkr vilket överstiger det negativa kassaflödet från investeringsverksamheten som uppgår till -516,3 mkr. I posten ingår periodens resultat 246,8 mkr samt justering för avskrivningar 177,6 mkr och justering för värdeförändring i värdepapper med 55,7 mkr. Övriga ej likvidpåverkande poster om 302,0 mkr innehåller bland annat förändring i övriga avsättningar och omföring av exploateringsområde till omsättningstillgång. Kassaflödet från den löpande verksamheten är positivt och uppgår till 267,8 mkr och har påverkats negativt av minskade kortfristiga skulder med 266,5 mkr.

Likviditeten (kassa och bank) har minskat med 241,6 mkr under perioden och uppgår till 1 173,2 mkr jämfört

med 1 414,8 mkr vid det senaste årsskiftet.

Medelsförvaltning

Medelsförvaltningen är uppdelad i en långsiktig kapitalförvaltning och en kortsiktig likviditetsförvaltning.

Kapitalförvaltningen tillskapades år 2002, då aktierna i Solnabostäder AB avyttrades till Bostadsstiftelsen Signalisten. Av det frigjorda kapitalet placerades 600 mkr med en placeringshorisont över tio år i en långsiktig värdepappersportfölj, som innehåller svenska och globala aktier samt svenska räntebärande värdepapper. Under 2021 tillfördes ytterligare 900 mkr, vilket innebär att sammanlagt 1 500 mkr har investerats i den långsiktiga kapitalförvaltningen. Per sista augusti var den långsiktiga kapitalförvaltningen värd 4 260,0 mkr att jämföra med 4 206,9 mkr vid årets början och 3 627,1 mkr per årsskiftet 2023/2024. Inkluderas den kortsiktiga likviditetsförvaltningen uppgår marknadsvärdet till 4 865,9 mkr.

Till och med augusti i år har det varit en positiv utveckling för räntefonder samt svenska aktiefonder i den långsiktiga kapitalförvaltningen medan globala aktiefonder haft en negativ avkastning. Sammantaget för perioden till och med augusti har den långsiktiga kapitalförvaltningen genererat en avkastning på 1,3 procent eller 53,1 mkr. Detta är 0,6 procentenheter sämre än det jämförelseindex som totalportföljen ska mätas mot. Kommunfullmäktiges mål om en årlig avkastning som överstiger inflationen med tre procentenheter över en rullande femårsperiod har uppnåtts för den senaste femårsperioden. Mätt över den senaste femårsperioden (augusti 2020 – augusti 2025) har kapitalförvaltningen genererat en årlig avkastning på i genomsnitt till 10,2 procent medan inflationen plus tre procentenheter uppgått till 7,5 procent i genomsnitt.

Andelen räntebärande tillgångar utgör 30 procent i normportföljen, svenska aktier utgör 35 procent av normportföljen och globala aktier utgör 35 procent av normportföljen. Sammansättningen av normportföljen avser att uppnå det långsiktiga avkastningsmålet till minsta möjliga marknadsvärdesrisk. Per sista augusti 2025 utgjorde andelen räntebärande tillgångar 31,5 procent av portföljen medan svenska aktier utgjorde 34,8 procent och globala aktier utgjorde 33,6 procent av portföljens värde. Avvikelserna mot normportföljen är inom de tillåtna intervallen. Alla innehav utgörs av fonder med daglig handel.

Värdet på den kortsiktiga likviditetsförvaltningen uppgår till 605,9 mkr per den 31 augusti. Medlen är placerade på koncernkontot hos Swedbank. Solna stads likviditet är fortsatt god.

Finansiella risker och riskhantering

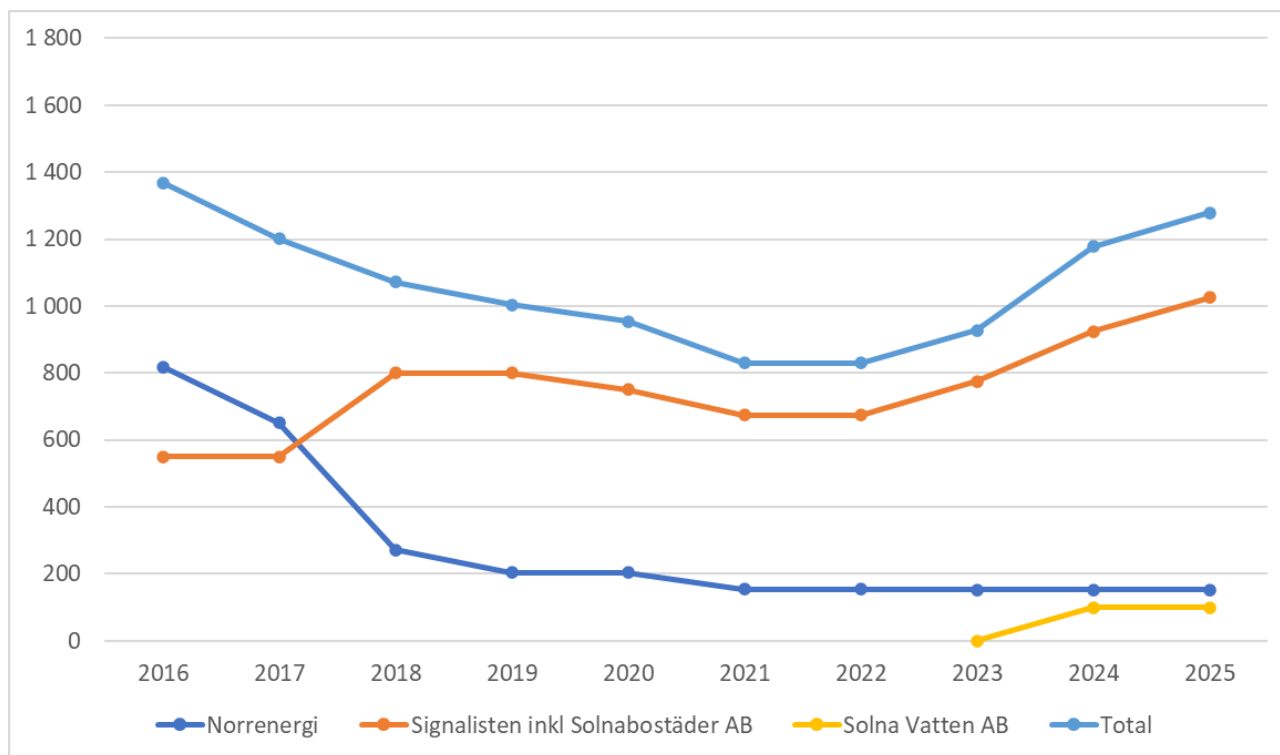
Solna stad har inga skulder hos kreditinstitut per den 31 augusti 2025. Den långsiktiga leasingskulden uppgick samtidigt till 659,0 mkr. Utöver de finansiella riskerna i kapitalförvaltningen som beskrivits ovan är dock Solna stads kommunkoncern exponerad för risker i sin upplåning. Detta gäller till exempel ränterisk och refinansieringsrisk. Riskerna hanteras enligt finanspolicies fastställda i respektive företag.

Norrenergi AB, Signalisten-koncernen samt Solna Vatten AB lånar av Kommuninvest med borgen från Solna stad. Käppalaförbundet och Kommunalförbundet Norrvatten lånar via ägarlån samt via bankupplåning med garantiförpliktelser från samtliga medlemskommuner.

Koncernåtaganden

Borgensåtagandena uppgick per 31 augusti 2025 till 1 278,0 mkr, varav 1 025,0 mkr för Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive dotterbolaget Solnabostäder AB, 153,0 mkr för Norrenergi AB samt 100,0 mkr för Solna Vatten AB. Borgensåtagandena har ökat med 100,0 mkr jämfört med december 2024 som följd av ökad upplåning hos Signalisten. Den av kommunfullmäktige i november 2023 fastställda borgensramen möjliggör ett totalt borgensåtagande om 2 225,0 mkr.

Borgensåtaganden, 2016 – 2025, mkr



De totala borgensåtagandena om 1 278,0 mkr har på tio år minskat med nästan 100 mkr, vilket förstås minskar stadens åtaganden och därmed den potentiella riskexponeringen. Inga borgensåtaganden har behövt infrias och risken att stadens borgensåtaganden behöver infrias bedöms som låg.

Utöver ovan borgensåtaganden finns en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.

Staden har också garantiförpliktelser mot kommunalförbunden Norrvatten och Käppalaförbundet. Under 2025 har 71,6 mkr betalats ut i ägarlån till Käppalaförbundet och dessa uppgick totalt till 463,2 mkr per sista augusti 2025. Under 2025 har 57,3 mkr betalats ut i ägarlån till Norrvatten och ägarlånen uppgick totalt till 66,9 mkr per sista augusti 2025. Totalt uppgick ägarlån till Käppala och Norrvatten till 530,1 mkr per sista augusti 2025.

Solna Vatten AB och Råsunda Förstads AB har avtalade checkkrediter i koncernkontosystemet som var outnyttjade per sista augusti.

Ingen annan utlåning till koncernföretag finns avtalad.

Pensionsförpliktelser

Stadens pensionsadministration sköts av KPA. Nedan lämnas upplysningar om stadens totala pensionsförpliktelse i balansräkningen, det vill säga avsättningar inklusive särskild löneskatt samt ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt.

Medel som förvaltas på lång sikt, i enlighet med av kommunfullmäktige fastställd finanspolicy, för att täcka framtida investeringsbehov och/eller Solna stads pensionsåtagande uppgår per 2025-08-31 till 4 260,0 mkr.

Det totala pensionsåtagandet för stadens anställda uppgår till 1 979,4 mkr inklusive löneskatt. Åtagandet redovisas dels som avsättning i balansräkningen, dels som ansvarsförbindelse. Den totala pensionsförpliktelser, inklusive ansvarsförbindelse, för kommunkoncernen uppgår till 1991,3 mkr.

Avsättningen består av det åtagande som avser pensioner intjänade från 1 januari 1998 och utgörs av förmånsbestämd pension, ålderspension, efterlevandepension samt visstidspension. Den del som förvaltas av arbetsgivaren uppgår till 885,8 mkr inklusive löneskatt. Jämfört med 2024 är det en ökning med 35,6 mkr. Ökningen beror främst på pensionshändelser som skett under perioden som till exempel nyanställda, pensionsavgångar och utredning av tidigare anställda. Pensionskostnaderna för 2025 är väsentligt lägre än för 2024, vilket beror på betydligt lägre inflation och en hög ökning av inkomstbasbeloppet.

De totala pensionsavsättningarna för staden uppgår till 899,2 mkr inklusive löneskatt. Den finansiella kostnaden inklusive löneskatt uppgår till på 29,3 mkr och ingår i pensionsavsättningen.

Pensionsförpliktelser

Mkr	2025	2024	Förändring	Förändring %
Avsättning	899,2	870,0	29,2	3,4
- varav pensioner intjänade från 1998	885,8	850,2	35,6	4,2
- varav visstidspensioner	13,4	19,8	-6,4	-32,3
- varav pensioner omstrukturering		0,0	0,0	0
Ansvarsförbindelser pensioner intjänade före 1998	1 080,2	1 110,7	-30,5	-2,7
Totalt	1 979,4	1 980,6	-1,2	-0,1

I ansvarsförbindelsen ingår förpliktelser för pensionsförmåner som intjänades före 1998. Kostnaden redovisas när pensionen utbetalas. Förpliktelsen uppgår till 1 080,2 mkr inklusive löneskatt per den sista augusti. Den totala förpliktelsen redovisas enligt den kommunala redovisningslagen utanför balansräkningen.

Reservering för strukturåtgärder

Förutsättningen för att utnyttja medel till strukturåtgärder är att kravet på en god ekonomi uppfylls. De omstruktureringsåtgärder och strukturella utvecklingsinsatser som beslutas ska leda till en sänkt kostnadsnivå på sikt. Exempel på omstruktureringskostnader och strukturella utvecklingsinsatser är avgångsvederlag, avtalspensioner, effektiviserings- och återställningskostnader för lokaler, nedskrivning av bokfört värde samt eventuellt andra kostnader som saknar samband med den löpande verksamheten.

I reserveringen finns medel för att täcka framtida pensionskostnader, beslutade strukturuomvandlingsinsatser som leder till en sänkt kostnadsnivå samt övriga strukturella utvecklingsinsatser. Kostnader för strukturuomvandling och strukturella utvecklingsinsatser har inte budgeterats utan redovisas som en jämförelsestörande kostnad, som ska täckas av reserveringarna. Under perioden har 14,4 mkr använts av tidigare reserveringar, varav pensioner motsvarar 13,3 mkr och omstrukturering 1,1 mkr.

Pensioner

Den del av pensionskostnaderna som enligt beslut i budgeten ska täckas av reserveringar i eget kapital uppgår för perioden till 13,3 mkr.

Omstrukturering

Kostnader för omstrukturering som avser avgångsvederlag, särskild avtalspension eller andra strukturella åtgärder som lokalanpassningar, uppgick under perioden till 1,1 mkr. Solna stad strävar efter att agera ansvarsfullt som arbetsgivare vid alla anpassningar och naturliga avgångar är det önskvärda alternativet. I de fall naturlig avgång inte är möjlig, kan staden bevilja avgångsvederlag eller särskild avtalspension.

Kommunfullmäktige har i flertalet årsbokslut allt sedan år 2005 beslutat att del av resultatet som översteg stadens resultatmål, skulle reserveras för att möta framtida kostnader för omstrukturering. Strukturåtgärderna ska leda till en sänkt kostnadsnivå för staden. Tjänster som blir vakanta på grund av omstrukturering får inte återbesättas. Inte heller får personer som fått avgångsvederlag återanställas utan särskild prövning.

Under perioden har 0,9 mkr använts till avgångsvederlag och övriga strukturåtgärder (lokanpassning med mera) 0,2 mkr. Strukturuomvandlingen har under perioden berört sex förvaltningar.

Kostnader för omstrukturering

Mkr	2025	2024	Förändring
Avgångsvederlag	-0,9	-28,8	-27,9
Avtalspension		-	-
Övriga strukturåtgärder (lokanpassningar med mera)	-0,2	-0,4	-0,2
Totalt	-1,1	-29,2	-28,1

Strukturella utvecklingsinsatser

Under perioden har 0,0 mkr tagits i anspråk.

Händelser av väsentlig betydelse

Solna stad påverkas av det utmanande omvärlds- och marknadsläget med osäkerhet på bostadsmarknaden och höjda marknadspriser på bland annat byggmaterial, energi, livsmedel och transporter. Byggtakten i Solna är på en

lägre nivå än målnivån på 800 nya bostäder per år. Antalet detaljplaner som startas och pågår är dock fortsatt högt, vilket tyder på ett stort, långsiktigt intresse från marknaden av att bygga i Solna, även om byggtakten kortsiktigt är lägre.

Under perioden har byggnadsnämnden beviljat bygglov för två större flerbostadshus, kvarteret Tomtebodan med 83 bostäder respektive kvarteret Basilikan i Huvudsta med 101 bostäder. Under perioden har även slutbesked meddelats för 125 inflyttningsklara bostäder i kvarteret Tomtebodan, 15 bostäder i Järvastaden, 21 bostäder i Haga Norra, sex bostäder i Råsunda samt fyra enstaka bostäder utspridda i Solna. Två detaljplaner har antagits, Backklövern i Järvastaden och Turkosen 1 i Skytteholm. Detaljplan för en ny etapp i Järvastaden och utveckling inom kvarteret Koltrasten i Huvudsta har startats.

Kommunstyrelsen har, genom samhällsbyggnadsförvaltningen, under perioden fortsatt att driva och samordna Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud. Bland annat har uppföljning och genomförande av utbyggnaden av tunnelbanan fortsatt och arbete med ombyggnad av stadsmiljön samt nya bostäder och kontor intill de nya tunnelbaneuppgångarna pågår. Under perioden har staden fått ett separat beslut på justerat influensområde för såväl Stockholmsförhandlingen som Sverigeförhandlingen. Cykelprojekten pågår, under tekniska nämndens ledning, i enlighet med regional och lokal cykelplan.

Stadens övergripande trygghetsarbete har, i linje med Trygghetsstrategin, fått en mer central roll i stadens verksamhet med fokus på förbättringar i stadsmiljön och främjande av positiva aktiviteter. I detta arbete ingår samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. En arbetsgrupp har, under ledning av kommunstyrelsen, bildats för att motverka välfärdsbrottslighet.

Under året har Solna stad intensifierat sitt trygghetskapande och brottsförebyggande arbete i samverkan med polis, bostadsbolag och andra samhällsaktörer. Arbetet med att minska den öppna drogscenen pågår i nära samverkan med polisen. Därutöver pågår ett arbete med bland annat införandet av geografiska fokusgrupper för att öka tryggheten i utsatta områden eller områden i riskzoner. Staden har, genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST) i samverkan med polis och bostadsbolag, identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. Personal på kommunala skolor har utbildats och en riktad informationsinsats om lustgas har genomförts för elever i årskurs 4–9, i samarbete med socialtjänsten.

Det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet pågår genom insatser för att stärka kommunal service, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området, med utgångspunkt i den målbild som beslutades 2024. Parallellt pågår ett liknande arbete inom Bagartorp och Huvudsta. Tekniska nämndens projekt med terrasser vid Hagalundsparkens lekplats har avslutats och parken har öppnats för allmänheten. De båda villorna på Anhalten, Villa Hagsäter och Stationshuset, har renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle. Samverkan har skett mellan omvårdnadsnämnden och kultur- och fritidsnämnden kring planerna för kulturkvarteret samt med föreningen Ett levande Hagalund och Platssamverkan Hagalund. Omvårdnadsnämnden har genom sin hemtjänstverksamhet inlett samverkan med stadens trygghetsamordnare för att bidra till ökad trygghet såväl i Hagalund som i hela Solna. En vision för Hagalundsstråket och en ny detaljplan för ett mer levande centrum i Hagalund är under framtagande. Förvaltningarna samarbetar nära inom bland annat samverkansformen för skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), Barn och unga i organiserad brottslighet (Bob) samt med stadens trygghetsamordnare. Fritidslotsar och fältassistenter har utökats sin verksamhet samt närvaro i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik38, mötesplats för ungdomar, och Bagartorp Ungdomscafé.

Under våren har en trygghetsvandring genomförts på Solna Enskilda Skola i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Trygghetsvandringarna genomförs i samarbete mellan tekniska nämnden och skolnämnden med målet att genomföra två vandringar per termin, både vid kommunala och fristående verksamheter. Efter vandringarna sammanställs förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna i en åtgärdsplan. Utöver dessa åtgärder har det även genomförts flera åtgärder i Järvastaden i syfte att sänka hastigheterna och höja trafiksäkerheten.

Under våren har skolnämnden genomfört insatser för att främja trygghet, värdegrundsarbete och goda studieresultat. Arbetet har bedrivits enligt ett årshjul med fokus på psykisk hälsa och brottsförebyggande samverkan. I årskurs 2, i samband med att många barn får sin första mobiltelefon, har polisen och fältassistenter informerat elever och vårdnadshavare om risker på nätet. Syftet är att stärka tryggheten genom kunskap, och aktiviteten planeras att implementeras brett under höstterminen. Elever, personal och vårdnadshavare i årskurs 6 har deltagit i föreläsningar med fokus på normer, jämställdhet och psykisk hälsa. Syftet har varit att öka

medvetenheten, förebygga negativa beteenden och stärka sociala färdigheter. I årskurs 8 har elever deltagit i projektet "Tryggare 15", där juridiska aspekter av att fylla 15 år behandlats, tillsammans med workshops baserade på Stockholmsenkäten. Projektet har genomförts i samverkan med polis, socialtjänst och fritidsverksamhet. Utbildning i olika trygghetsfrågor har genomförts på samtliga skolor, exempelvis digital utbildning inom pågående dödligt våld (PDV). Syftet är att säkerställa en trygg och säker miljö för alla anställda i kommunen.

Skolsociala teamet, vars arbete startade under 2024, arbetar med tidiga insatser i samverkan mellan skola och socialtjänst. Teamet består av kurator, skolpsykolog samt socionom från socialtjänsten. Under våren har ytterligare resurser rekryterats, inklusive en till socionom från socialtjänsten och en speciallärare från skolnämndens förvaltning. Det skolsociala teamet är ett viktigt komplement till de åtgärder som den enskilda skolan kan sätta in och kan stötta en elev som är på väg åt fel håll, främst när det gäller skolnärvaro. Teamet ger stöd och sätter in åtgärder som riktas både till elev och vårdnadshavare i syfte att hitta vägar att bryta negativa mönster hos eleven. Ett systematiskt uppföljningsarbete har inletts för att säkerställa att insatserna ger önskad effekt på individnivå.

Inom ramen för det våldsförebyggande arbetet deltar Solna i ett kvinnofridsnätverk tillsammans med nordvästkommunerna Solna, Sollentuna, Sundbyberg, Upplands Väsby, Sigtuna, Järfälla och Upplands Bro, med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer och hedersrelaterat våld. Under november erbjuds kompetenshöjande digitala föreläsningar för att ge stöd till kommunernas personal samt insatser för att stärka samverkan kring våld i nära relationer. Vidare pågår planeringen för att uppmärksamma den rikstäckande kampanjen "En vecka fri från våld" som äger rum under november månad. Varje år utgår kampanjen från ett nytt tema och temat för 2025 kommer att handla om tillit till socialtjänsten och övriga samhällsfunktioner som finns för stöd och hjälp till de våldsutsatta. I samband med kampanjen planeras två medborgardialoger där representanter från socialnämnden, kommunstyrelsen, polisen, Svenska kyrkan och kvinnojouren kommer att delta. Planeringen är att genomföra medborgardialogerna i Westfield Mall of Scandinavia respektive i Solna centrum.

Platsaktivering har etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet. Kultur- och fritidsnämnden har samordnat utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. I dessa områden har nämndens verksamheter tillsammans med föreningsliv, lokala aktörer och andra berörda nämnder genomfört ett stort antal aktiviteter. Även Solna Fritidsbibliotek har deltagit i detta arbete genom en turné i Solna, sex dagar i veckan under hela sommaren med utlåning av lekturstudning.

Genom ett förstärkt samarbete mellan flera nämnder, däribland kompetensnämnden och socialnämnden, i samverkan med företag och andra aktörer i staden har Jobbfabriken Solna etablerats, med uppdraget att ge individer i åldern 16–65 år ett samlat och tillgängligt stöd mot arbetsmarknaden eller studier. Verksamheten bygger på Solnamodellens framgångsrika principer om tidiga insatser, samverkan och individanpassat stöd, och riktar sig primärt till personer som står långt från arbetsmarknaden. Under perioden har bland annat Solna Vuxenutbildning genomfört uppsökande verksamhet i Solna centrum samt att pop up-aktiviteter har arrangerats för att nå fler målgrupper i prioriterade områden. Ett flertal jobbcoacher har anställts med fokus på att nå unga samt att vara till stöd för nyanlända och långtidsarbetslösa vuxna. Inom ramen för Jobbfabriken Solna samverkar staden med över 50 lokala företag för att skapa vägar in på arbetsmarknaden. De gemensamma insatserna bidrar till att solnabor ges konkreta möjligheter till egen försörjning, ett centralt mål för nämndens arbete.

Förskolenämndens arbete med att nå barn som inte är inskrivna i förskolan inleddes i januari. Ett informationsbrev har utvecklats till en lättläst broschyr baserad på Skolverkets underlag. Broschyren beskriver förskolans uppdrag och innehåller en QR-kod som ger vårdnadshavare möjlighet att ta del av ytterligare information digitalt och på andra språk. Under våren har 67 barn fått broschyren per post, och kommunens öppna förskolor har fått exemplar för utdelning. I mars skickades platserbjudanden om allmän förskola till barn som är födda utomlands och har vistats i Sverige i högst fem år samt till barn vars vårdnadshavare är födda utomlands och har vistats i Sverige i högst fem år. Erbjudandet innehöll information om plats, starttid och svarsblankett. Totalt 20 barn fick erbjudandet. Förvaltningen har reserverat platser på berörda förskolor inför augusti–september.

Kultur- och fritidsnämnden genomför en utredning kring idéburet offentligt partnerskap (IOP) och samverkan med lokal förening i Bergshamra pågår, i samarbete med tekniska nämndens utredning av nytt föreningshus vid Brunnsviken.

Arbetet med flera nya detaljplaner har påbörjats, bland annat för de projekt som markanvisats under vintern 2024/2025. Flera förstudier kopplat till stora investeringsprojekt pågår. Därutöver pågår renoveringar såsom en omfattande renovering av Vasalundshallen, upprustning av Svedenbadet samt Berga särskilt boende för äldre

(SÄBO). Totalrenoveringen av Bergshamraskolans högstadium färdigställdes i juni. I Vasalundshallen fortsätter arbetet med att skapa en modern idrottsanläggning. Dräneringen runt huset är färdigställd och den gamla simbassängen har gjutits igen. Nya undercentraler för värme är installerade. Det gamla taket är rivet och kolfiberförstärkning har monterats så att de nya fläktrummen på taket kan börja byggas. I den befintliga sporthallen och gymnastiksalarna har ny belysning, nya radiatorer samt målning av väggar utförts. Projektet förväntas fortsatt vara klart per sista augusti 2026. Upprustningen av Svedenbadet fortlöper enligt plan och invigning planeras till maj 2026. Detaljprojektering, invändig rivning av omklädningshus och teknikhus samt gjutning av bassängväggar är några av de större moment som har genomförts under perioden. En totalrenovering har genomförts i Hus A6 på Bergshamraskolan inför öppnandet av skolans högstadium i augusti. Flera tak har även renoverats på skolan och skolans NO-sal har totalrenoverats. Stambyte och modernisering av Berga SÄBO hus A är nu färdigställd och verksamheten håller på att flytta tillbaka till sina ordinarie lokaler. Parallellt har projektering genomförts för en modernisering av hus B och C. Upphandlingen är annonserad och förväntad entreprenadstart är i början av 2026. Under året har även taket renoverats på den låga delen av hus A. Under perioden har arbete pågått gällande belysningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny energieffektiv LED-belysning. Hittills har cirka 430 armaturer inom Råsundaområdet bytts ut och fokus under året är att arbeta vidare från södra till mellersta Solna. Solceller har installerats på Ametistens SÄBO, Polhemsgårdens SÄBO, Näckrosens förskola och på Bergshamraskolans högstadium.

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. I den nya lagen läggs mer tonvikt på förebyggande arbete, insatser utan biståndsbeslut och lättillgänglighet. Under föregående år och början av 2025 har förberedelserna inför den nya lagen pågått med framförallt fokus på information och utbildning samt nuläges- och behovsanalys. Socialnämnden och omvårdnadsnämnden har gemensamt prioriterat vilka aktiviteter som ska utföras. Övergången till den nya lagen har inledningsvis fungerat väl. Hittills har 25 insatser utan behovsprövning startats upp. Fokus framåt under hösten är uppföljningen av insatser utan behovsprövning och att förankra arbetssätt kopplat till dessa.

Den 1 juli 2025 trädde även förskolans reviderade läroplan i kraft. Ändringarna innebär bland annat att rektorn får ett tydligare ansvar för att utbildningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Förskollärare får ett utökat ansvar för undervisningens innehåll, val av arbetssätt och lärverktyg, samt för att främja högläsning, språkutveckling och fysisk aktivitet. Arbetslagets roll i det språkutvecklande och hälsofrämjande arbetet förstärks. Det tydliggörs även att digitala lärverktyg inte är ett krav i förskolan, och att undervisningen i första hand ska använda analoga verktyg.

Därutöver trädde den 1 juli 2025 även en ny skollagstiftning i kraft som ska säkerställa likvärdig tillgång till skolbibliotek för alla elever. Lagen kräver att varje skola har ett eget bibliotek med fysiska och digitala resurser, bemannat med utbildad personal, samt att huvudmannen tar fram en biblioteksplan. Under våren genomfördes en kartläggning av stadens skolbibliotek av skolnämndens förvaltning och stadsbiblioteket. Resultatet visade på skillnader mellan skolor, vilket ledde till en gemensam utvecklingsplan med fokus på likvärdighet. En projektledare har anställts och en utbildningssatsning för skolledare har initierats. Implementeringen av planen inleds under höstterminen i syfte att säkerställa att samtliga verksamheter uppfyller gällande lagstiftning.

Utredningen om ny kontrollorganisation i livsmedelskedjan (SOU 2025:64) föreslår ett omfattande förstatligande av livsmedelskontrollen i Sverige från och med den 1 januari 2028. Syftet är att skapa en mer effektiv, likvärdig och konkurrenskraftig kontrollstruktur genom att ersätta dagens system med över 270 kommunala och regionala kontrollmyndigheter med två statliga huvudaktörer: Livsmedelsverket och Jordbruksverket. Bakgrunden till förslaget är att dagens system anses vara splittrat och skapar bristande likvärdighet i kontrollen. Utredaren föreslår därför att ansvaret centraliseras för att uppnå bättre samordning och förenkling för företagen. Om förslaget träder i kraft innebär det att miljö- och hälsoskyddsmyndigheten förlorar sitt kontrollansvar över livsmedelskontrollen. Utredningen är ute på remiss och nämnden kommer att lämna ett yttrande.

Händelser av väsentlig betydelse för bolagen

Upprustningsbehov i kombination med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalistenkoncernen. Just nu pågår arbete med nybyggnad i Bagartorp Centrum, kvarter Bollen och kvarter Turkosen. Större förnyelsearbeten pågår i Bergshamra och höghusen i Bagartorp. Kommunfullmäktige beslutade 2024 att Solnabostäder Solnanord AB ska fusioneras med Solnabostäder AB och i maj i år upplöstes Solnabostäder Solnanord AB genom fusion med Solnabostäder AB.

Under 2023 gjorde Norrenergi AB en kortsiktig överenskommelse med samarbetspartnern Stockholm Exergi då parterna var oense om tolkning och innehåll i de befintliga avtalen. Den kortsiktiga överenskommelsen gällde till 2024-12-31. Sedan årsskiftet har förhandlingar fortsatt med Stockholm Exergi men per augusti har ingen

överenskommelse gjorts.

I december 2024 godkände kommunfullmäktige att Norrenergi investerar i en ny Panna 3. Under våren genomfördes en upphandling av leverantör och avtal tecknades i början av juli. Den nya Pannan beräknas vara i drift strax efter årsskiftet 2026. Styrelsen för Norrenergi har utsett Erik Kornfeld till ny verkställande direktör. Han tillträder sin nya roll den 1 november.

Råsunda Förstads AB:s arbete med Ladugården på Överjärva Gård har fortlöpt enligt plan. Beräknat färdigställande för Ladugården är andra kvartalet 2026. I Gula villan har nu renoveringsarbetet påbörjats under perioden. Åtgärder har främst rört ytskikt. Arbeten med anpassningar kommer att vidtas för att senare kunna öppna ett gårdscafé. Gula villan bedöms kunna slutbesiktigas under andra kvartalet 2026. Även arbete med Vinterträdgården pågår

Solna Vatten AB har påbörjat en upphandling för drift av ledningsnät och pumpstationer. Det nya avtalet, som träder i kraft den 1 februari 2026, omfattar drift och underhåll av hela VA-verksamheten – inklusive tunnlar, vattenkiosker, spillvatten- och dagvattenpumpstationer.

Under perioden har även implementeringen av ett nytt debiteringssystem påbörjats hos Solna Vatten AB. Systemet syftar till att förbättra fakturahantering, öka transparensen för kunderna och effektivisera administrationen.

Solna stads vattentjänstplan, antagen i september 2024, är ett styrdokument som påverkar Solna Vatten AB:s arbete fram till 2028. Planen innehåller konkreta åtgärder för att möta klimatförändringar, skyfall och stadsutvecklingens påverkan på VA-systemet. Genomförandet av dessa åtgärder är en central del av bolagets verksamhet under året.

Kommunalförbundet Norrvatten fortsätter det intensiva arbetet med att planera för en utbyggnad av Görvälnverkets vattenrening, kapacitet och driftsäkerhet. Norrvatten planerar att bygga ett nytt vattenverk, intill dagens vattenverk i Görväln i Järfälla. Produktionen vid Görvälnverket har varit stabil under årets första månader och inga särskilda händelser är att notera.

För Käppalaförbundet fortskrider arbetet med att bygga om Käppalaverket för att klara de nya reningsnivåerna som börjar gälla från 2028 enligt den kalkyl och tidsplan som togs fram för projektet under våren 2024. Driften har fungerat väl under perioden och flödena till verket har varit på jämförelsevis låga vilket påverkar förbundet positivt ekonomiskt då användandet av insatsvaror minskar. Alla reningskrav har uppfyllts med god marginal.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrning i Solna stad

Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Målstyrningen omfattar en vision, fyra stadsövergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna. Den årliga verksamhetsplanen och budgeten kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges verksamhetsplan och budget, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån beslutade ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas

verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april (budgetuppföljning per april), 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

Intern kontroll

En god intern kontroll bidrar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, kostnadseffektivt och säkert, med medborgarnas bästa för ögonen. Syftet är att säkra en effektiv förvaltning och att undvika allvarliga fel. I praktiken handlar det om att ha ordning och reda, veta att det som ska göras blir gjort och att det sker på ett bra och säkert sätt.

Intern kontroll är en del av verksamhetsstyrningen som syftar till att säkerställa att de mål som kommunfullmäktige fastställt uppfylls. Avvikelse hanteras i enlighet med stadens policy för intern kontroll. Styrelse och nämnder ska rapportera om resultatet av uppföljningen av den interna kontrollen i budgetuppföljningen per april, delårsrapport per augusti samt årsredovisning. Rapporten ska redovisa omfattningen av utförd uppföljning, utfallet och vidtagna åtgärder. Utifrån rapporterna gör kommunstyrelsen en analys och genomgång av internkontrollrapportering under året och föreslår åtgärder för kommande år.

Vid avvikelser av omfattande art under verksamhetsåret ska nämnden omgående informera kommunstyrelsen. Styrelsens och nämndernas uppföljning av årets beslutade internkontrollplaner visar inga väsentliga avvikelser i genomförda kontroller, vilket tyder på att verksamhetens processer fungerar och att den interna kontrollen bidrar till utveckling av rutiner, processer och kontrollmoment.

Planering och uppföljning av den interna kontrollen sker integrerat med övrig verksamhetsplanering i stadens verksamhetsstyrningssystem, vilket bidrar till en stabil och säker process för staden och för nämnderna kring intern kontroll.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning




























Inom ramen för det kommunala självstyret, lagstiftningen och utifrån de egna förutsättningarna har Solna stad riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt finansiella mål och verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning. Solna stad ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet oavsett om den bedrivs i förvaltning eller i annan juridisk form.

I Solna stad innebär god ekonomisk hushållning att verksamhet och ekonomi ska gå hand i hand utifrån ett helhetsperspektiv, där utgångspunkten är en effektiv och ändamålsenlig verksamhet. God ekonomisk hushållning innebär att såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål uppnås.

I Solna görs bedömningen av god ekonomisk hushållning årligen i samband med delårsrapport och årsredovisning. Bedömningen görs genom att följa upp stadens övergripande mål, nämndmål och uppdrag samt stadens finansiella mål inklusive balanskravsutredningen enligt kommunallagen.





Bedömningen per augusti är att tre av de fyra övergripande målen kommer att uppfyllas under året. Staden bedöms uppfylla såväl de två finansiella målen som lagkravet om god ekonomisk hushållning. Det finns 38 unika nämndmål, men då nämndmålet "Inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden" är fördelat till kommunstyrelsen samt åtta nämnder där var och en gör sin egen bedömning av måluppfyllelse uppgår det totala antalet nämndmål till 46. Av de 46 nämndmålen bedöms 26 uppfyllas helt under året, 19 bedöms uppfyllas till stor del och 1 bedöms inte uppfyllas under år 2025.

Mål och uppdrag

Övergripande mål	Agenda 2030
Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 4 God utbildning för alla  Mål 7 Hållbar energi för alla  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald
Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 4 God utbildning för alla  Mål 6 Rent vatten och sanitet för alla  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald  Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen
Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.	 Mål 2 Ingen hunger  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald  Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen
Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet

Övergripande mål

Uppföljning av stadens övergripande mål redovisas nedan.

Övergripande mål
 Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.
 Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.
 Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.
 Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

 Uppfylls

Solnas övergripande mål att Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser bedöms uppfyllas under 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Stadens verksamheter bedöms under perioden ha levererat en god och effektiv service till Solnaborna. Det finns en fortsatt god balans mellan utvecklingen av stadens intäkter och kostnader, vilket gör att Solna under många år har lyckats upprätthålla en hållbar ekonomisk utveckling. Goda verksamhetsresultat i kombination med hög kostnadseffektivitet har lagt en grund för en hållbar och god ekonomisk hushållning i staden. En förutsättning för detta är att intäkterna utvecklas i minst samma takt som kostnaderna. Ambitionerna är fortsatt höga och många investeringar sammanfaller i tid. För att lyckas med genomförandet behöver samverkan inom staden vidareutvecklas och effektiva helhetslösningar genomföras.

Ett flertal aktiviteter för att hushålla med stadens resurser pågår eller har under året genomförts.

Inom kommunstyrelsen pågår aktiviteter såsom upphandling och implementering av ett nytt system för e-handel och fakturahandling, med syfte att effektivisera inköpsprocessen samt omorganisering av stadsledningsförvaltningen. Arbetet med att ta fram en investeringspolicy samt arbete med stadens lokalförsörjning pågår. Kopplat till arbetet med stadens trygghetsstrategi har en arbetsgrupp bildats för att motverka välfärdsbrottslighet. Frukostseminarium och utbildningar med temat mutor och jäv har genomförts av stadens jurister för att öka medvetenheten inom området. Vidare pågår arbete inom flera andra områden, exempelvis delegationsordningen för kommunstyrelsen, hantering av tvärsektoriella frågor samt övriga stadsövergripande processer.

Kontaktcenter är en stadsgemensam ingång för medborgare och andra som vill komma i kontakt med Solna stad samt Solna Vatten AB och Råsunda Förstads AB. Kontaktcenter har utökat sin bemanning för att skapa förutsättningar att möta efterfrågat stöd och vägledning i kontakten med staden. Kvalitetsutvecklande insatser pågår i hela staden avseende bemötande och service, med utgångspunkt i Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) mätning från 2024.

Kommunstyrelsen har beslutat om en ny säkerhetspolicy och säkerhetsskyddsriktlinjer avseende hur staden ska skydda den information och de verksamheter som är av betydelse för Sveriges säkerhet mot spioneri, sabotage, terroristbrott och vissa andra hot. Arbetet med stadens IT-säkerhet fortskrider enligt plan och en översyn av stadens systemförvaltning pågår för att öka effektiviteten i systemanvändningen. Ett samordnat dataskyddsarbete för nämnder och bolag pågår. Demokrati- och digitaliseringsberedningen har genomfört en digitaliseringsfrukost på temat hur stadens medarbetare kan använda AI i sitt arbete, och ytterligare en frukost är planerad under hösten. En riktlinje för användning av AI har också tagits fram under perioden.

Byggnadsnämnden arbetar med en rad förbättringsprocesser och verksamhetsutvecklingsprojekt inom digitalisering, däribland att digitalisera samhällsbyggnadsprocessen och befintliga detaljplaner samt att automatisera beslut inom vissa bygglovsärenden. Vidare pågår arbete med prioriterade stadsutvecklingsprojekt såsom MälARBanan, Norra Hagastaden och Hagalund.

Som en del i att hushålla med stadens resurser sker underhåll och renoveringar löpande i stadens lokaler. Tekniska nämndens satsning för året på att rusta upp lekplatser pågår enligt plan. På tre lekplatser runt om i staden har större insatser genomförts, såsom byte av fallskydd, utbyte av sliten lekutrustning samt upprustning av kringutrustning som till exempel bänkbord, papperskorgar och materialavskiljande sarger. Upprustning av ytterligare fem lekplatser har beställts. Därtill planeras åtgärder på ytterligare två lekplatser att genomföras under hösten. Enhetliga informationsskyltar har beställts till alla 50 lekplatser och utegym.

Kultur- och fritidsnämnden samverkar med skolnämnden för att stärka skolbiblioteken, detta i enlighet med den nya skollagstiftningen som trädde i kraft den 1 juli i år. Lagen kräver att varje skola har ett eget bibliotek med fysiska och digitala resurser, bemannat med utbildad personal. Nämnden har under året bidragit till att lokaler och anläggningar nyttjas mer effektivt och med ett helhetsperspektiv. Solna Fritidsbibliotek har upplåtit lokal till Seniorhälsan i Solna centrum och ungdomscaféet i Bagartorp har permanentats i Mötesplats Gunnarbos lokaler i samverkan med omvårdnadsnämnden. På Överjärva gård har ett nyttjanderätts- och hyresavtal tecknats för att främja en hållbar djurverksamhet inom friluftsmuseet. Nämnden har deltagit i planering och samverkan kring utveckling av nya idrottsplatser tillsammans med andra nämnder samt i genomförandet av insatser för att säkerställa driften av inomhushallar i syfte att öka tillgängligheten och höja servicenivån.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden har under perioden genomfört en stor mängd tillsyn inom miljöskydd, hälsoskydd och livsmedelskontroll. Trots ett högt inflöde av anmälningar och ansökningar har merparten av ärendena, i likhet med föregående år, handlagts inom uppsatta tidsramar. Arbetet med kvalitetssäkring av rutiner, utveckling av digitala tjänster samt förbättrad informationen på webben bedöms bidra till ökad servicekvalitet, även om vissa planerade aktiviteter har fått senareläggas.

Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.

● Uppfylls

Solnas övergripande mål att Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt bedöms uppfyllas under 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Enligt Rådet för kommunal analys (RKA) är Solna stad bland de kommuner som har bäst kommunindex för hållbarhet, bland de 25 procent bästa kommunerna. Enskilt så gäller det även miljömässig och ekonomisk

hållbarhet. Inom social hållbarhet befinner sig Solna enligt analysen i mitten av Sveriges kommuner. Resultatet per hållbarhetsområde är: ekonomisk hållbarhet 44,0 miljömässig hållbarhet 78,1 och social hållbarhet 66,6. Den sammanvägda siffran som redovisas av RKA, visar för 2024 ett lägre värde (62,9) än 2023 men tillhör ändå de 25 procent bästa kommunerna i en jämförelse mellan Sveriges kommuner. Solna har följt de enskilda måtten för respektive hållbarhet under flera år och i jämförelse med tidigare år ligger staden fortsatt på en god nivå i jämförelse med övriga kommuner. Detsamma gäller måtten kopplade till målen i Agenda 2030.

FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har 17 mål, som ska vara uppnådda till år 2030. Agenda 2030-målen inkluderar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Solna stad arbetar sedan länge med målen integrerade i verksamheten. Det visualiseras i stadens budgetuppföljning per april, delårsrapport per augusti och årsredovisning avseende stadens övergripande mål och i nämndernas rapporter avseende respektive nämndmål.

Under perioden har kommunstyrelsen, genom stadsledningsförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen, fortsatt att driva och samordna Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud samt biologiska frågor och vattenvårdsfrågor enligt intentionerna i Översiktsplan 2030.

Miljö- och hälsoskyddsnämndens arbete med miljöövervakning av stadens vatten, i samverkan med grannkommuner, pågår enligt plan. Därutöver pågår naturinventeringar avseende exempelvis groddjur och trollsländor, energi- och klimatrådgivning till företag, föreningar och hushåll samt revidering av stadens grönplan och löpande naturvårdssamverkan.

För att stärka det systematiska miljöarbetet i stadens verksamheter har under perioden dialogmöten om miljö och klimat genomförts med samtliga förvaltningsledningar, helägda bolag och stiftelser. En mall för framtagande av sociala konsekvensanalyser har tagits fram för att ytterligare stärka stadens arbete med att skapa kvalitativa, levande och hållbara stadsmiljöer. Uppdatering av dokumentet "På väg mot ett hållbart Solna" pågår. Dokumentet är en vägledning för miljömässigt hållbart byggande. I mars arrangerade staden Solna Klimatvecka med ett trettital aktiviteter i samverkan med lokala samarbetspartners, i syfte att uppmuntra solnaborna till att göra fler medvetna och klimatsmarta val i vardagen. I maj genomfördes skrapplockardagen ihop med 7 000 förskolebarn. Vidare har staden i nätverk med företag i Solna arbetat för att få fler att cykla till sina arbetsplatser i Solna.

Arbetet med att underlätta för invånare att använda kollektivtrafik och resa miljövänligt har fortsatt genom arbetet med utbyggnad av tunnelbanan samt cykel- och gångvägar. Cykelsatsningarna i staden främjar dessutom för inpendlare och andra besökare till staden. Tekniska nämnden har under ett antal år genomfört åtgärder i enlighet med cykelplanens genomförandeprogram. Ett projekt som genomförts under perioden är ny beläggning på cykelväg på del av Solnavägen. Två projekt som påbörjats under denna period är sträckan mellan Överjärva och Nya Ulriksdal samt sträckan mellan Armégatan och Kristinelundsvägen. För att underlätta ytterligare för resor med cykel inom staden och över kommungränser har samarbetet med de tre företag som hyr ut elsparkcyklar utökats till att även gälla elcyklar. På stadens hemsida finns kartor över stadens cykelparkeringar, cykelpumpstationer samt platser för elsparkcyklar eller elcyklar. Målsättningen är att var femte resa i Solna år 2030 ska ske med cykel.

Staden har medverkat i styrelserna för såväl Stockholmsförhandlingen (utbyggd tunnelbana Odenplan-Arenastaden med stationer vid Karolinska Sjukhuset och Arenastaden), som Sverigeförhandlingen (station Södra Hagalund) avseende uppföljning och genomförande av utbyggnad av tunnelbanan. Under perioden har staden fått ett separat beslut på justerat influensområde för både Stockholmsförhandlingen och Sverigeförhandlingen. Byggnationen av den nya tunnelbanan fortskrider enligt plan, liksom ledningsarbeten i anslutning till de nya stationerna. Inom Projekt Mälarbanan har arbetet återupptagits efter att Trafikverket och Sundbybergs stad kommit överens om förnyat avtal, vilket lett till att staden tecknat ett tilläggsavtal med Trafikverket omfattande finansiella lättnader, vilket i sin tur innebär nya förutsättningar för projektets genomförande. Arbetet har fortsatt med ombyggnad av stadsmiljön och nya bostäder och kontor intill de nya tunnelbaneuppgångarna.

Arbete har pågått med stadens prioriterade stadsbyggnadsprojekt, bland annat i Hagalund, Norra Hagastaden, Järvastaden och Huvudsta. Ett flertal samråds- och granskningsprocesser inom ramen för detaljplanprocessen har genomförts och utbyggnad av antagna detaljplaner pågår. Byggnadsnämnden har under perioden beviljat bygglov för två flerbostadshus i kvarteret Tomtebodan med 83 bostäder respektive kvarteret Basilikan i Huvudsta med 101 bostäder. Under perioden har även slutbesked meddelats för 125 inflyttningsklara bostäder i kvarteret Tomtebodan, 15 bostäder i Järvastaden, 21 bostäder i Haga Norra, sex bostäder i Råsunda samt fyra enstaka bostäder utspridda i Solna. Resultatet speglar den minskade byggtakten i samhället. Två detaljplaner har antagits,

Backklövern i Järvastaden och Turkosen i Skytteholm. Detaljplan för en ny etapp i Järvastaden och utveckling inom kvarteret Koltrasten i Huvudsta har startats. Marknadsläget för bostäder och arbetsplatser är utmanande, men intresset för att bygga i Solna är fortsatt stort.

Arbetet med belysningsprogrammet för offentlig belysning, som syftar till att byta ut gamla armaturer till ny energieffektiv LED-belysning pågår, enligt plan. Fokus under året är att arbeta vidare från södra till mellersta Solna och hitintills har cirka 430 armaturer inom Råsundaområdet bytts ut. Energieffektiviteten i stadens lokaler fortsätter förbättras, vilket beror på att tekniska nämnden gjort nyare och mer energieffektiva installationer som till exempel uppförande av solcellsanläggningar, utbyte till LED-belysning samt utbyte av gammal teknisk utrustning. På flera fastigheter har tak och/eller fönster renoverats, vilket bidrar till mindre energiläckage i berörda fastigheter.

Ungefär 1 500 nya hushåll har under perioden anslutits till matavfallsinsamlingen. Därmed uppgår andelen hushåll som sorterar ut matavfall till 80 procent, vilket är högre än 2024 (74 %). För verksamheter har antalet abonnemang ökat från 350 till 374 sedan årsskiftet. Mängden insamlat matavfall för perioden januari-juni uppgår till 1 030 ton för hushåll och 1 233 ton för verksamheter. För samma period 2024 låg mängderna på 867 ton för hushåll och 1 290 ton för verksamheter. Riktade kommunikationsinsatser för att möjliggöra en ökad matavfallsinsamling har genomförts och kommer att fortgå under året.

De preliminära elevresultaten för årskurs 9 visar på förbättringar för samtliga mått i jämförelse med föregående år. Resultaten är även högre än SKR:s modellberäknade värde, som är det förväntade resultatet för Solnas kommunala skolor utifrån socioekonomiska faktorer som exempelvis nyanlända elever och föräldrarnas utbildningsnivå. Andelen elever i årskurs 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen är 80,0 procent, vilket är det högsta resultatet på flera år för Solnas kommunala skolor. När det gäller behörighet till gymnasiets yrkesprogram har resultatet ökat från 79,5 procent till 86,8 procent. Även det genomsnittliga meritvärdet har ökat jämfört med föregående år, från 234 till 240. Under perioden har skolnämnden bland annat utvecklat arbetet med att främja närvaro i skolan, som är en av de viktigaste faktorerna för att en elev ska uppnå kunskapskraven. Det skolsociala teamet, som består av kurator, skolpsykolog samt socionom från socialtjänsten, har utvecklats och utökats. Det skolsociala teamet kan stötta en elev som är på väg åt fel håll främst när det gäller skolnärvaro. Teamet ger stöd och sätter in åtgärder som riktas både till elev och vårdnadshavare i syfte att hitta vägar att bryta negativa mönster hos eleven.

Kultur- och fritidsnämnden har, i samarbete med skol- och förskolenämnden, genom biblioteket erbjudit ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för att väcka läslust och inspirera barn och unga till läsning i förskola, skola och på fritiden. Sammantaget har cirka 5 200 barn och unga (0–18 år) deltagit i 303 läsfrämjande aktiviteter som anordnats av biblioteksverksamheten under perioden januari-augusti. Aktiviteterna har skett i biblioteksrummet och ute i stadsmiljön. Av dessa aktiviteter har 116 varit särskilt riktade mot åldersgruppen 6–18 år och haft cirka 2 500 deltagare, vilket är något färre aktiviteter men med något fler deltagare än tidigare år. År 2024 genomfördes 126 aktiviteter med cirka 2 300 deltagare i åldrarna 6–18 år. Förskolor har erbjudits regelbundna sagostunder två gånger i veckan och en ny After school-verksamhet med läsfrämjande innehåll har etablerats för barn i åldern 9–13 år. Under våren startade också off-line-klubben, riktad mot ungdomar. Under loven har biblioteken erbjudit ett brett programutbud med högläsning, pyssel och teater. Biblioteket har också fortsatt sitt stöd till skolornas sommarprojekt *Läsa äger*, där äldre elever läser med barn på fritidshem, aktivt bjudit in årskurs F, 4 och 7 till för årskursen anpassade biblioteksbesök samt skickat nyhetsbrev till pedagoger och skolpersonal med lästips och aktuell biblioteksinformation. Flera skolor deltar även i satsningen ”En kvart om dagen”, som kommer att utökas under höstterminen. För att stärka läsförmågan i skolan används verktyget Lexplore för screening och riktade insatser.

De satsningar som genomförts i fritidshemmet i förskoleklass till årskurs 6 visar på goda resultat. Rastverksamheten har förbättrats genom strukturerade aktiviteter med utvalda rastvärdar. Skolnämnden genomförde i januari en kvalitetsdag med föreläsning om Neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF). Fritidshemmen har även samarbetat med Solna idrottsföreningars samorganisation (Solna SAM), kring idrottsaktiviteter för årskurs 2, med positiv återkoppling. Beslut har fattats om innehåll och frekvens för fritidshemmens studiedagar för att stärka likvärdig kvalitet.

Förskolenämnden fortsätter utvecklingen av kvaliteten i förskolan i syfte att sätta mer fokus på det systematiska kvalitetsarbetet, likvärdighet och gemensamma strukturer i förskolan. Den nationella statistiken för Solnas kommunala förskolor, som publicerades i mitten av april 2025, visar att antalet barn per heltidsanställd har minskat från 5,6 till 5,0, vilket är bättre än snittet i Stockholms län (5,5). Barngruppernas storlek har minskat för förskolor i kommunal regi från 15,9 till 15,4 barn per barngrupp, vilket även det är bättre än genomsnittet i Stockholms län. När det gäller personalens kompetens i kommunala förskolor har samtliga mått förbättrats

jämfört med föregående år.

Brukarundersökningen för året är genomförd och samtliga kommunala förskolor och 29 av 31 fristående förskolor deltog. Svarefrekvensen har ökat för både kommunala och enskilda enheter och ligger nu på över 70 procent. För kommunala enheter visar nöjd kund index (NKI) ett värde på 90 jämfört med 85 föregående år. Motsvarande värde för fristående förskolor ligger på 94, vilket är samma som föregående år. Resultatet gällande andelen vårdnadshavare som instämmer i att de upplever att barnen känner sig trygga i förskolan visar på samma höga resultat som föregående år för både kommunala enheter (94 %) och enskilda enheter (95 %).

Antalet orosanmälningar gällande unika barn och ungdomar är för perioden januari-augusti 818, vilket är viss ökning från samma period tidigare år då antalet unika barn och ungdomar var 772. Antalet barn och ungdomar som är aktuella för insats har ökat något i jämförelse med samma period föregående år, från 244 till 268. Socialnämndens barn- och ungdomsenhet har under perioden haft stort fokus på att sprida kunskap och information om barn som far illa, orosanmälningar och vilket stöd socialtjänsten kan erbjuda. Bland annat genomförs en föreläsning för all förskolepersonal i stadens verksamheter. Under året har flera viktiga steg tagits för att erbjuda Solnas invånare ökat stöd och servicenivå. Friytan (stödsamtal utan behovsprövning) har utökats, föräldragrupper i Komet tonår har startats upp liksom föräldragrupper för föräldrar som är nya i Sverige. Antalet deltagare i föräldrautbildningar har ökat under året till följd av utökning av utbudet. Utvärdering av föräldrautbildningen visar att majoriteten av deltagarna är mycket nöjda med utbildningen och förvaltningen ser över enkäternas utformning för att kunna sätta en procentsats på nöjdheten.

I Solna uppgick arbetslösheten i augusti 2025 till 6,1 procent, en ökning med 0,5 procentenheter jämfört med samma månad året innan. Trots detta ligger Solna fortsatt under snittet för både Stockholms län (7,3 %) och riket (7 %). Utvecklingen av Jobbfabriken Solna, vars verksamhet bygger på Solnamodellens framgångsrika principer, pågår alltjämt och erbjuder nu stöd till fler målgrupper genom bland annat uppsökande verksamhet i Hagalund och Bagartorp. 74 ungdomar har deltagit i Jobbfabrikens aktiviteter varav 25 har gått vidare i arbete, 22 har haft praktik och fem har börjat studera. 32 vuxna har deltagit i Jobbfabrikens aktiviteter varav tio gått vidare till arbete och åtta har haft praktik. Totalt har Jobbfabriken arbetat med 102 personer. Utöver samarbetet mellan flera nämnder, däribland kompetensnämnden och socialnämnden, och företag och andra aktörer i staden har samverkan fördjupats med bland annat Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, habiliteringen och ungdomsmottagningen. Under sportlovet kombinerades lovskola med lovjobb för 27 ungdomar i årskurs 9 med risk att inte bli behöriga till nationellt gymnasieprogram, en insats som bidrar både till stärkt skolnärvaro och framtida etablering. Inför sommaren erbjöds totalt 625 ungdomar sommarjobb, varav 563 tackade ja.

Totalt hade Solna 7 105 kursdeltagare inom vuxenutbildningen per augusti 2025, vilket är en minskning med 238 kursdeltagare jämfört med motsvarande period 2024. Det minskade elevantalet är främst inom svenska för invandrare (sfi). Andel kursdeltagare med godkänt betyg ligger på 81 procent, vilket är en smärre minskning i jämförelse med föregående år. Det är främst inom grundläggande ämnen och distansstudier där en lägre måluppfyllelse förekommer. Arbetet med att förebygga icke godkända betyg pågår, exempelvis med stöd av specialpedagog och förbättrat stöd inom matematik. Solna stad anpassar vuxenutbildningen efter arbetslivets kompetenskrav, i samverkan med regionala aktörer.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd under den senaste 12 månaders perioden ligger på liknande nivåer som samma period föregående år, från 271 hushåll år 2024 till 274 hushåll år 2025. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har legat på högre nivåer under år 2024 och 2025 än tidigare år, men nivån är i jämförelse med andra kommuner fortsatt låg. Ökningen förklaras i huvudsak av omvärldsfaktorer med en ansträngd arbetsmarknad och där fler hushåll är i behov av kompletterande försörjningsstöd i kombination med etableringsersättning eller ersättning från Arbetsförmedlingen. Det ökade behovet av kompletterande försörjningsstöd beror framförallt på att etableringsersättningen inte höjts i samma takt som riksnormen för försörjningsstöd men även att fler bosättningsärenden stannar i Solna då de erbjudits möjligheten till fyraårskontrakt i kommunalt boende (tidigare begränsat till två år).

Förebyggande aktiviteter för alla äldre i Solna för att motverka den besvärande ensamheten utvecklas och genomförs fortsatt inom omsorgsnämndens förebyggande verksamhet, uppsökande verksamhet, hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboende. Nya aktiviteter och arbetssätt har implementerats för att nå nya seniorer, bland annat genom ett utökat utbud av aktiviteter på fler platser i staden, vilket möjliggjorts genom en utökad förebyggande verksamhet och en utökad samverkan. Förebyggande hembesök har genomförts enligt plan hos Solnas 80- och 90-åringar. Syftet med hembesöket är att informera om stadens utbud av service och aktiviteter och prata om hur man klarar sig själv i hemmet. Anhörig- och demensteamet arbetar mer tillgängligt genom att erbjuda fler möjligheter för solnabon att komma i kontakt genom anhörigträffar på biblioteket, anhängigcafé på träffpunkterna, walk and talk och skogsbad i samverkan med hälsopedagoger. En satsning

genomförs till hösten med att nå ut till anhöriga med utländsk bakgrund.

Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.



Uppfylls till stor del

Solnas övergripande mål att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i bedöms uppfyllas till stor del under 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser, fått en mer central roll i stadens verksamhet. Trygghetsarbetet samordnas av kommunstyrelsen och bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter. Under perioden har en arbetsgrupp, under ledning av kommunstyrelsen, bildats för att motverka välfärdsbrottslighet.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta. Platsaktivering har varit ett prioriterat område och etablerats som ett strategiskt verktyg för trygghetsskapande och social hållbarhet, med utökad närvaro och aktiviteter i bland annat Hagalund, Huvudsta och Bagartorp.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd. Varje nämnd gör en egen bedömning av måluppfyllnad utifrån sina förutsättningar att bidra till måluppfyllnaden för Solna stads räkning. Sedan görs en sammanvägning av samtliga målbedömningar för staden som helhet.

Under perioden har många insatser gjorts inom Hagalundslyftet, i syfte att leda till en ökad social hållbarhet och trygghet. Tekniska nämndens projekt med terrasser vid Hagalundsparkens lekplats har avslutats och parken har öppnats för allmänheten. De båda villorna på Anhalten, Villa Hagsäter och Stationshuset, har renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle. Samverkan har skett mellan omvårdnadsnämnden och kultur- och fritidsnämnden kring planerna för kulturkvarteret samt med föreningen Ett levande Hagalund och Platssamverkan Hagalund. Omvårdnadsnämnden har genom sin hemtjänstverksamhet inlett samverkan med stadens trygghetssamordnare för att bidra till ökad trygghet såväl i Hagalund som i hela Solna. En vision för Hagalundsstråket och en ny detaljplan för ett mer levande centrum i Hagalund är under framtagande. Det förebyggande arbetet sker i nära samverkan mellan kultur- och fritidsnämnden, socialnämnden och skolnämnden genom forum som samverkansformen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), Bob-rådet (barn och unga i organiserad brottslighet), Sociala preventionsgruppen samt operativa grupper som Trygghetsgruppen Hagalund och Skydda & Stärka. Kultur- och fritidsnämndens fritidslotsar har fortsatt sitt uppsökande och relationsskapande arbete med barn och unga. Samverkan har stärkts med socialnämndens fältassistenter. Fritidslotsar och fältassistenter har utökat sin verksamhet samt närvaro i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik38, mötesplats för ungdomar, och Bagartorp Ungdomscafé. Kompetensnämnden har påbörjat arbetet med att utveckla Jobbfabriken Solna till att omfatta fler målgrupper, bland annat öppet arbetslösa vuxna i Hagalund och Bagartorp samt har anställt en jobbcoach som arbetar på Solna gymnasium med praktikplatser i samarbete med Jobbfabriken unga. Efter ett beslut i kommunstyrelsen i november 2024 pågår planering för att öppna en familjecentral i fastigheten Flaggskippet i Hagalund våren 2026. Familjecentralen är tänkt att fungera som ett stöd för barn och föräldrar, ge möjlighet att delta i aktiviteter samt att bygga sociala nätverk. Fastigheten ska, enligt plan, inrymma såväl barnmorskemottagning och barnhälsovård som öppen förskola och förebyggande socialtjänst. Satsningen sker i samarbete med Region Stockholm och har som syfte att skapa en trygg plats för familjer, där kommunens och regionens resurser samverkar för att förebygga psykiska och fysiska problem i ett tidigt skede.

I Bagartorp har ett detaljplanearbete som varit pausat återupptagits och en utredning pågår för att komma vidare med utveckling runt Bagartorps centrum, i syfte att stärka områdets kopplingar till omgivningen.

Staden har, genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST) i samverkan med polis och bostadsbolag, identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. Personal har utbildats på de flesta kommunala skolor och en särskild informationsinsats om lustgas har genomförts i årskurs 4–9 i både kommunala och fristående verksamheter, i samarbete med socialtjänsten.

Staden ingår i ett kvinnofridsnätverk, som är ett samarbete mellan nordvästkommunerna Solna, Sollentuna, Sundbyberg, Upplands Väsby, Sigtuna, Järfälla och Upplands Bro med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer. Under november erbjuds kompetenshöjande digitala föreläsningar för att ge stöd till kommunernas personal samt insatser för att stärka samverkan kring våld i nära relationer. Vidare kommer i år en kampanj att genomföras i sociala medier för att uppmärksamma våld i nära relationer. Ytterligare en aktivitet som genomförs under november månad är att sprida information till alla skolor och till de som arbetar med barn och unga avseende hur man kan agera om man känner oro för att ett barn utsätts för våld.

Solna uppmärksammar även den rikstäckande kampanjen under november månad ”En vecka fri från våld”. Varje år utgår kampanjen från ett nytt tema och temat för 2025 kommer att handla om tillit till socialtjänsten och övriga samhällsfunktioner som finns för stöd och hjälp till de våldsutsatta. I samband med kampanjen planeras två medborgardialoger där representanter från socialnämnden, kommunstyrelsen, polisen, Svenska kyrkan och kvinnojouren kommer att delta. Planeringen är att genomföra medborgardialogerna i Westfield Mall of Scandinavia och i Solna centrum. I samverkan med polisen förs även diskussioner om hur polis och socialnämnden kan samverka på ett bättre sätt för att nå våldsutsatta och våldsutövare. Förhoppningen är att arbetet med att synliggöra våldet i samhället leder till att fler känner till vilken hjälp och vilket stöd som finns.

Under våren har en trygghetsvandring genomförts på Solna Enskilda Skola i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Trygghetsvandringarna genomförs i samarbete mellan tekniska nämnden och skolnämnden med målet att genomföra två vandringar per termin, både vid kommunala och fristående verksamheter. Efter vandringarna sammanställs förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna i en åtgärdsplan. Utöver dessa åtgärder har det även genomförts flera åtgärder i Järvastaden i syfte att sänka hastigheterna och höja trafiksäkerheten.

Förskolenämnden och socialnämnden arbetar gemensamt för att öka den sociala hållbarheten och tryggheten i hela området genom att öka samverkan mellan förskolan och socialtjänsten. Arbetet har påbörjats och en plan för ökad samverkan har tagits fram. I steg 1 är det fokus på fortbildning för förskolans personal kring samverkan mellan förskola och socialtjänst och förändringar kopplat till den nya socialtjänstlagen, som började gälla den 1 juli 2025. Den nya lagen möjliggör nya arbetssätt mellan socialtjänsten, förskolan och vårdnadshavare.

Omvårdnadsnämnden arbetar vidare med aktiviteter för att skapa trygghet och nöjdhet för solnabor som bor på vård- och omsorgsboende, förändring av insatser kring sociala aktiviteter inom hemtjänsten samt utveckling av hälsofrämjande och förebyggande insatser för personer med funktionshinder. Nämnden har genomfört en förstudie vid sju äldreboenden i Solna för att analysera måltidssituationen. Parallellt med detta pågår arbetet med att ta fram en kompetensmodell för undersköterskor inom äldreomsorg och en för sjuksköterskor. Införandet av fast omsorgskontakt hos de största utförarna, vilket omfattar nästan alla brukare, granskas. Alla intervjuade har en god relation till sin omsorgskontakt. Utvecklingen av hälsofrämjande och förebyggande insatser för personer med funktionshinder har, genom en förstudie, påbörjats. Förslag är att öka öppettiderna och antalet tillfällen i befintliga verksamheter, bredda utbudet med fler kvälls- och helgaktiviteter samt undersöka möjligheten att etablera en särskild träffpunkt för målgruppen.

Årets satsning på att rusta upp lekplatser har påbörjats och på flera lekplatser runt om i staden har lekutrustning och fallunderlag bytts ut. Därmed har besiktningsanmärkingar kunnat åtgärdas, säkerheten på lekplatserna höjts och livslängden på anläggningen förlängts.

Under året har staden blivit medlem i föreningen Rättvist Byggnade. Medlemskapet väntas ge en ökad kontroll över stadens bygg- och underentreprenörer, samt bidra till att attrahera seriösa byggtreprenörer till stadens framtida entreprenadupphandlingar. Bostadsstiftelsen Signalisten är medlem i föreningen sedan flera år tillbaka.

Stadens verksamheter påverkas av att läget i främst storstadsregionerna är utmanande, såväl vad gäller förekommande brottslighet som nyrekrytering till gängmiljön. Trots utökade insatser inom området, där vissa insatser väntas få önskad effekt på lite längre sikt, bedöms målet inte vara helt uppfyllt vid årets slut.

Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

 Uppfylls

Solnas övergripande mål att Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser bedöms uppfyllas under 2025. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Solna stad har en dynamisk arbetsmarknad med över 10 600 företag i olika storlekar och branscher. Det handlar om allt från stora multinationella företag till småföretag, från högteknologiska företag till tjänsteföretag. Företagen har fortfarande ett stort intresse av etablering i Solna, inte minst från kunskaps- och tjänsteintensiva företag. Andelen nyregistrerade företag är fortsatt hög. Under året har flera företags huvudkontor etablerat sig i Solna, merparten av dessa företagsetableringar återfinns i Frösunda, Haga norra och Frösundavik. Solna fortsätter att vara en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner. I Svenskt Näringslivs senaste ranking placerar sig Solna på femte plats i landet, vilket bekräftar kommunens starka position och attraktiva företagsklimat. Även i Småföretagarnas ranking får Solna höga betyg, vilket visar att både stora och små företag uppskattar de goda förutsättningarna för att verka och växa här.

Kommunstyrelsen har beslutat att Solna stad, i samarbete med Stockholms stad, ska ansöka om värdskaftagandet för EM i fotboll 2029.





Solna stad samarbetar med kulturföreningen House of Creatives för att fylla Sommartorget med kostnadsfria familjeaktiviteter i samarbete med det lokala kulturlivet.

Kultur- och fritidsnämndens samverkan med Solnas föreningsliv, kulturaktörer och civilsamhälle har under året stärkts ytterligare. Samarbetet möjliggör ett brett aktivitetsutbud, bland annat att prova på olika idrotter och samarbetet med Confidencen och Stiftelsen Filmstadens Kultur innebär att elever erbjuds skolbio och skolföreläsningar. Planering pågår för Pep-dag i Hagaparken samt Special Olympics School Day i samverkan med Sundbybergs stad. Utveckling av öppen fritidsverksamhet och mötesplatser för unga har skett genom samverkan mellan fritidsverksamheten, biblioteket och Solna kulturskola. Solna fritidsbibliotek har haft sommarturné och erbjudit fritidsaktiviteter sex dagar i veckan under hela sommarlovet i Bagartorp, Hagalund och Huvudsta. Vidare pågår utveckling av idrottsverksamhet genom om- och tillbyggnation av idrottsanläggningar. Bland annat byggs Vasalundshallen ut med fler hallar för inomhusidrott.

Nämndmål

Kommunfullmäktige har i stadens verksamhetsplan och budget för 2025 beslutat om ett antal mål per nämnd. Nämndmålen följs i första hand upp i delårsrapport per augusti samt i årsredovisningen. I budgetuppföljning per april gör nämnderna en översiktlig uppföljning av arbetet med nämndmålen med prognoser för året baserade på hur arbetet fortlöp hittills, vilka visar att arbetet överlag går som planerat.





Måluppfyllelsen bedöms i en sammanvägd bedömning enligt följande skala:

-  Målet uppfylls i år.
-  Målet uppfylls till stor del i år.
-  Målet uppfylls delvis i år.
-  Målet uppfylls inte i år.

Det finns 38 unika nämndmål, men då nämndmålet "Inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden" är fördelat till kommunstyrelsen samt åtta nämnder där var och en gör sin egen bedömning av måluppfyllelse uppgår det totala antalet nämndmål till 46. Av de 46 nämndmålen bedöms 26 uppfyllas helt under året, 19 bedöms uppfyllas till stor del och 1 bedöms inte uppfyllas under år 2025.

Nämndernas mål redovisas nedan.

Kommunstyrelsen

Nämndmål	
	Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.
	Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.
	Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.
	Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

Nämndmål

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

● Uppfylls

Kommunstyrelsen ansvarar för att styra, leda samt stödja sitt och övriga nämnders arbete med att stadens verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser. Resultatet av ett gott arbete syns såväl i kommunstyrelsens egna verksamhetsområden som hos övriga nämnder, vilket innebär att staden levererar en god och effektiv service till Solnaborna.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut. Ett flertal aktiviteter för att hushålla med stadens resurser har genomförts eller pågår, bland annat upphandlingsarbeten avseende olika system, fler funktioner i stadens löne- och personalsystem, omorganisering av stadsledningsförvaltningen, centralisering av upphandling och nyrekryteringar med mera.

Det pågår aktiviteter såsom upphandling och implementering av ett nytt system för e-handel och fakturahantering, med syfte att effektivisera inköpsprocessen. Arbetet med tidsplan och uppskattad kostnad för upphandling och implementering av ett nytt HR- och lönesystem pågår.

Kopplat till stadens arbete med stadens trygghetsstrategi har en arbetsgrupp bildats för att motverka välfärdsbrottlighet. Frukostseminarium och utbildningar med temat mutor och jäv har genomförts av stadens jurister för att öka medvetenheten inom området.

Kontaktcenter har utökat sin bemanning för att skapa förutsättningar att möta efterfrågat stöd och vägledning i kontakten med staden. Kvalitetsutvecklande insatser pågår i hela staden avseende bemötande och service, med utgångspunkt i Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) mätning från 2024.

Under perioden har ett nytt arbetssätt och systemstöd tagits fram för att kvalitetssäkra att beslut, som innehåller olika uppdrag, verkställs. Även det juridiska stödet till stadens förvaltningar har stärkts.

Kommunstyrelsen har beslutat om en ny säkerhetspolicy samt säkerhetsskyddsriktlinjer för hur staden ska skydda information och verksamheter av betydelse för Sveriges säkerhet mot spioneri, sabotage, terroristbrott och andra hot. Arbetet med stadens IT-säkerhet fortskrider enligt plan och en översyn av stadens systemförvaltning pågår för att öka effektiviteten i systemanvändningen. Ett samordnat dataskyddsarbete för nämnder och bolag pågår.

Demokrati- och digitaliseringsberedningen har genomfört en digitaliseringsfrukost på temat hur stadens medarbetare kan använda AI i sitt arbete och ytterligare en frukost är planerad under hösten. En riktlinje för användning av AI har också tagits fram under perioden.

För att göra Solna stad mer attraktiv som arbetsgivare har stadsledningsförvaltningen bland annat tagit fram aktiviteter avseende kompetensförsörjning, ett arbete som kommer att fortlöpa under hösten. Bland annat har HR-enheten tagit fram ett ledarutvecklingsprogram i samarbete med leverantör och programtillfällen är planerade att genomföras.

Överförmyndarkansliet har i budgeten för 2025 fått utökade medel för att arbeta med verksamhetsutveckling och digitalisering. Detta innefattar både förändrade arbetssätt och översyn av systemstödet. Under perioden har handläggarna, tillsammans med en projektledare, arbetat med att ta fram en kravspecifikation för det systemstöd som krävs för att kunna arbeta mer digitalt. Arbetet har hittills resulterat i beslut om att införa nya moduler i det befintliga verksamhetssystemet.

Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.

● Uppfylls

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter. Pågående och genomförda aktiviteter redovisas nedan. Arbetet med målet pågår och bedöms uppfyllas helt 2025.

Enligt Rådet för kommunal analys (RKA) är Solna stad bland de kommuner som har bäst kommunindex för hållbarhet, bland de 25 procent bästa kommunerna. Enskilt så gäller det även miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Inom social hållbarhet befinner sig Solna enligt analysen i mitten av Sveriges kommuner. Resultatet

per hållbarhetsområde är: ekonomisk hållbarhet är 44,0 miljömässig hållbarhet är 78,1 och social hållbarhet är 66,6. Den sammanvägda siffran som redovisas av RKA, visar för 2024 ett lägre värde (62,9) än 2023 men tillhör ändå de 25 procent bästa kommunerna i en jämförelse mellan Sveriges kommuner. Solna har följt de enskilda måtten för respektive hållbarhet under flera år och i jämförelse med tidigare år ligger staden fortsatt på en god nivå i jämförelse med övriga kommuner. Detsamma gäller måtten kopplade till målen i Agenda 2030.

Under perioden har kommunstyrelsen, genom stadsledningsförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen, fortsatt att driva och samordna Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom flera strategiskt viktiga områden. Ett stort fokus har legat på att möjliggöra långsiktigt hållbar stadsutveckling, stärka stadens infrastruktur och främja ett varierat bostadsutbud samt miljö- och vattenvårdsfrågor enligt intentionerna i Översiktsplan 2030. I kommunstyrelsens budget 2025 ingår medel avsedda för en översiktsplanerartjänst samt tillhörande kostnader, i syfte att arbeta fram planen. Detta arbete pågår enligt plan.

Staden har medverkat i styrelserna för såväl Stockholmsförhandlingen (utbyggd tunnelbana Odenplan-Arenastaden med stationer vid Karolinska Sjukhuset och Arenastaden), som Sverigeförhandlingen (station Södra Hagalund) avseende uppföljning och genomförande av utbyggnad av tunnelbanan. Byggnationen av den nya tunnelbanan fortskrider enligt plan, liksom ledningsarbeten i anslutning till de nya stationerna. Inom Projekt Mäljarbanan har arbetet återupptagits efter att Trafikverket och Sundbyberg kommit överens om förnyat avtal vilket lett till att staden tecknat ett tilläggsavtal med Trafikverket omfattande finansiella lättnader, vilket innebär nya förutsättningar för projektets genomförande. Arbetet har fortsatt med ombyggnad av stadsmiljön och nya bostäder och kontor intill de nya tunnelbaneuppgångarna.

Kommunstyrelsen har även fattat beslut om markanvisning av kvarteret Koltrasten i Huvudsta till Besqab. Projektet omfattar cirka 150 hyresrätter och 150 bostadsrätter.

I Järvastaden har detaljplanen för etappen Backlövern antagits, och planläggning av ytterligare en etapp har inletts. Vid kvarteret Turkosen 1 har staden antagit en detaljplan och tecknat exploateringsavtal med Signalisten för uppförande av hyresbostäder.

För att möjliggöra en ny träningsanläggning för AIK har staden tecknat ett förnyat arrendeavtal samt bidragit till finansieringen av en ny dragnings av Råsta Strandväg. I Bagartorp har en entreprenör upphandlats för bland annat omvandling av torgmiljön.

Vidare har ett avtal tecknats med en ny exploatör för kvarteret Byggmästaren, vilket medfört att ett detaljplanearbete som varit vilande under flera år kan återupptas och en tom byggnad som bidragit till otrygghet tas omhand.

Försäljningen av sommarbostaden i Huvudsta strand har gått vidare till genomförandefas, efter att upphandling av mäklare genomförts.

För att stärka det systematiska miljöarbetet i stadens verksamheter har dialogmöten om miljö och klimat genomförts med samtliga förvaltningsledningar, helägda bolag och stiftelser. Uppdatering av styrdokumentet "Mot ett hållbart Solna" pågår.


I mars arrangerade staden Solna klimatvecka i samverkan med lokala samarbetspartners. Under veckan arrangerades en mängd aktiviteter runt om i staden med syfte att uppmuntra solnaborna till att göra fler medvetna och klimatsmarta val i vardagen. I maj genomfördes skräpplockardagen ihop med 7000 skolbarn. Vidare har staden i nätverk med företag i Solna haft engagemang för att få fler att cykla till sina arbetsplatser i Solna.

En översyn av samtliga planerade upphandlingar har genomförts och identifierat när miljökrav bör ställas. Exempel på upphandlingar som berörts är städtjänster, elentreprenader, IT-system, familjecentral, telefoni- och kontaktcenterlösning samt fastighetssystem. Stadens klimat- och miljöstrategier utgör stöd i anbudsutvärderingar och avtalsuppföljningar.

Ett uppstartsmöte för stadens deltagande i Fossilfritt 2030 har genomförts med deltagare från BioDriv Öst. Fokus kommer inledningsvis att vara på frågor som rör laddinfrastruktur och upphandling.

Inom social hållbarhet sker mycket inom trygghetsområdet, vilket följs upp i kommunstyrelsens övriga mål "Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i" samt "Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden".

Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms uppfyllas till stor del vid årets slut. Kommunstyrelsen har, genom stadsledningsförvaltningen, fokus på att samordna stadens arbete inom ett antal områden för att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.

Staden har, genom arbetet med Effektiv Samordning för Trygghet (EST) i samverkan med polis och bostadsbolag, identifierat riskmiljöer och planerat insatser utifrån aktuell lägesbild. Personal har utbildats på de flesta kommunala skolor och en särskild informationsinsats om lustgas har genomförts i årskurs 4–9 i både kommunala och fristående verksamheter, i samarbete med socialtjänsten.

Staden ingår i ett kvinnofridsnätverk, som är ett samarbete mellan nordvästkommunerna Solna, Sollentuna, Sundbyberg, Upplands Väsby, Sigtuna, Järfälla och Upplands Bro med syfte att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer. Under november erbjuds kompetenshöjande digitala föreläsningar för att ge stöd till kommunernas personal samt insatser för att stärka samverkan kring våld i nära relationer lokalt arrangerades

Solna uppmärksammar även den rikstäckande kampanjen under november månad ”En vecka fri från våld”. Varje år utgår kampanjen från ett nytt tema och temat för 2025 kommer att handla om tillit till socialtjänsten och övriga samhällsfunktioner som finns för stöd och hjälp till de våldsutsatta. I samband med kampanjen planeras två medborgardialoger där representanter från socialnämnden, kommunstyrelsen, polisen, Svenska kyrkan och kvinnojouren kommer att delta. Planeringen är att genomföra medborgardialogerna i Westfield Mall of Scandinavia och i Solna centrum.

Skyltprogrammet som pågår är en stor satsning på skyltar i utomhusmiljön i syfte att göra det lättare att hitta stadens verksamheter. Under våren och sommaren har flera stora fastigheter fått nya skyltar, bland annat Skoga, Bergshamraskolan, Ulriksdals IP samt ett antal förskolor.

Vidare kommer i år en kampanj att genomföras i sociala medier för att uppmärksamma våldet i nära relation. Ytterligare en aktivitet som genomförs under november månad är att sprida information till alla skolor och till de som arbetar med barn och unga avseende hur man kan agera om man känner oro för att ett barn utsätts för våld.

Arbete med projektidéer på stadens mark i samråd med exploatörer med särskilt fokus på hyresrättsprojekt samt detaljplanearbete för pågående projekt pågår. Ett flertal nya planstarter har skett under året, bland annat för de projekt som markanvisats under vintern 2024/2025. Ett antal förstudier kopplat till stora investeringsprojekt pågår. Solna har ett fortsatt fokus på stadsutveckling och hållbara transporter enligt intentionerna i Översiktsplan 2030.

Under året har staden blivit medlem i föreningen Rättvist Byggnade. Medlemskapet väntas ge en ökad kontroll över stadens bygg- och underentreprenörer, samt bidra till att attrahera seriösa byggtreprenörer till stadens framtida entreprenadupphandlingar.

Under våren invigdes Sommartorget, ett evenemang vid Stråket och Råsunda torg där barn och unga fick chansen att prova olika kostnadsfria aktiviteter inom kreativitet och konst.

Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

 Uppfylls


Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter. Nyckeltalen redovisas i årsredovisningen. Pågående och genomförda aktiviteter redovisas nedan. Målet bedöms uppfyllas för 2025.

Solna stad har en dynamisk arbetsmarknad med över 10 600 företag i olika storlekar och branscher. Det handlar om allt från stora multinationella företag till småföretag, från högteknologiska företag till tjänsteföretag. Företagen har fortfarande ett stort intresse av etablering i Solna, inte minst från kunskaps- och tjänsteintensiva företag. Andelen nyregistrerade företag är fortsatt hög. Under året har flera företags huvudkontor etablerat sig i Solna, merparten av dessa företagsetableringar återfinns i Frösunda, Haga norra och Frösundavik. Solna fortsätter att vara en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner. I Svenskt Näringslivs senaste ranking placerar sig Solna på femte plats i landet, vilket bekräftar kommunens starka position och attraktiva företagsklimat. Även i Småföretagarnas ranking får Solna höga betyg, vilket visar att både stora och små företag uppskattar de goda förutsättningarna för att verka och växa här.

Kommunstyrelsen har beslutat att Solna stad, i samarbete med Stockholms stad, ska ansöka om värdsåtagandet för EM i fotboll 2029.

I maj invigdes Sommartorget vid Stråket och Råsunda torg, ett evenemang där många barn och unga uppmuntrades till kreativitet och konst. Solna stad samarbetar med kulturföreningen House of Creatives för att fylla Sommartorget med kostnadsfria familjeaktiviteter i samarbete med det lokala kulturlivet. I samband med invigningen genomfördes i slutet av maj och i mitten av juni konstdagarna, med fokus på musik och rörelse för både stora och små, samt filmdagar i slutet av augusti. En E-tjänst för ansökan om plats för exempelvis torghandel, foodtruck och cafémoped är framtagen.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

 Uppfylls till stor del

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar Polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som ett utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt med detta pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på Polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.





I samverkan med Polisen förs även diskussioner om hur polis och stadens socialförvaltning kan samverka på ett bättre sätt för att nå våldsutsatta och våldsutövare. Förhoppningen är att arbetet med att synliggöra våldet i samhället leder till att fler känner till vilken hjälp och stöd som finns.

Staden har tecknat avtal med Titania för att återuppta detaljplanarbetet för Kvarteret Byggmästaren – det så kallade "ödehuset" som länge varit ett tillhåll och upplevts som en otrygg plats i centrala Solna.

I Hagalund har planeringsarbetet tagit ett steg framåt. Genom dialog med olika intressenter har programmet för området konkretiserats, med målet att kunna starta detaljplanering för flera etapper parallellt med utvecklingen av centrum.

Staden och Signalisten har tillsammans arbetat fram ett innehåll för Hagalunds centrum. Som ett första steg har en avsiktsförklaring tecknats med Dansmuseet om etablering – ett viktigt steg mot att skapa ett nytt kultur- och konstcenter i området.

Byggnadsnämnden

Nämndmål
 Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.
 Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.
 Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

 Uppfylls

Arbete med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut. Arbete har under perioden pågått med stadens prioriterade stadsbyggnadsprojekt, bland annat i Hagalund, Norra Hagastaden, Järvastaden och Huvudsta. Ett flertal samråds- och granskningsprocesser inom ramen för detaljplaneprocessen har genomförts och utbyggnad av antagna detaljplaner pågår. Marknadsläget för bostäder och arbetsplatser är utmanande men intresset för att bygga i Solna är fortsatt stort.

Under perioden har förvaltningen även arbetat med planering i tidiga skeden för kommande stadsutveckling i Ekelund och Solna Centrum.

Under perioden har studiebesök genomförts med tjänstemannaorganisationen tillsammans med politiker. En mall för framtagande av sociala konsekvensanalyser har tagits fram för att ytterligare stärka stadens arbete med att skapa kvalitativa, levande och hållbara stadsmiljöer.

Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.

Uppfylls

Arbete enligt plan pågår och målet väntas uppnås vid årets slut. Staden utnyttjar nu stadshusentrén för att visa informationsblad och modeller samt använder sig av en skärm med rullande information om olika pågående stadsbyggnadsprojekt. Medborgardialog i planprocessen har utvecklats bland annat med möjlighet till digital dialog. I Hagalund har input till pågående planarbete inhämtats i samverkan med en förskoleverksamhet i området vilket bidrar till barnperspektivet i planeringen. Dessutom har en prototyp för sittmöbel/scen placerats på torget och sommarjobbare har studerat hur torget och prototypen används av närboende.

Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

Uppfylls

Arbete med målet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut. Resultaten från förra årets NKI-undersökning visar till exempel en god nöjdhet med både service och rättssäkerhet.

Fokus för serviceutvecklingen har det senaste året inneburit att vidareutveckla ärendesystemet Nova genom att automatisera beslut och delprocesser. Nämnden beslutade i januari att införa automatiserat beslutsfattande avseende avskrivning och avvisning av ärenden inom ramen för gällande delegationsordning. Hittills har 18 beslut fattats genom denna funktion, vilka vid genomförda stickprov har visat sig vara korrekta. Förvaltningen arbetar vidare med att planera och implementera ytterligare automatisering av handlägningsprocesser, i syfte att reducera manuella och tidskrävande moment. Hittills har återkopplingen från medarbetarna varit mycket positiv, då åtgärderna redan har resulterat i tidsvinster och förväntas medföra ytterligare effektiviseringsvinster framgent.

Under perioden har nämnden fortsatt erbjudit kostnadsfri personlig digital rådgivning för både privatpersoner, bostadsrättsföreningar och företag.

Internt pågår förbättringsprocesser inom flera områden. Det mest omfattande är ett flerårigt arbete med att digitalisera samhällsbyggnadsprocessen. En programbeskrivning för en digital och sammanhållen samhällsbyggnadsprocess under är under framtagande, ett program som fungerar som ett ramverk för en rad verksamhetsutvecklingsprojekt inom digitalisering. Ett av dessa utvecklingsprojekt är att digitalisera befintliga detaljplaner, vilket pågår och fortsätter under hösten. Ett annat är ovan nämnda omställning till automatiserade beslut inom vissa bygglovsärenden.

Dessutom pågår förstärkningar och förtydliganden inom processerna för ärendehantering, nämndhantering, myndighetsbrevlådor och posthantering under hösten då delar av registraturen centraliseras och kommer övergå till stadsledningsförvaltningen.

Byggnadsnämnden har fortfarande fysiska handlingar i närarkiv som ska förtecknas och levereras till stadsarkivet så att de blir tillgängliga och sökbara för allmänheten på ett bättre sätt. Projektet pågår under 2025 och behöver fortgå efter det.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut. Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.







På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.


Målet bedöms uppfyllas till stor del, eftersom Hagalund fortfarande finns med på listan över utsatta områden, men anses inte längre vara en öppen drogscen. Utifrån den i oktober 2024 beslutade målbilden för Hagalund pågår planering för att skapa en bättre och tryggare boendemiljö i området. Det tas nu fram en vision för Hagalundsstråket och en ny detaljplan för ett mer levande centrum pågår. Förberedande arbete för att kunna fortsätta med planering och utveckling i enlighet med den övergripande målbilden i flera delar av Hagalundsområdet fortgår.

I Bagartorp har ett detaljplanearbete som varit pausat återupptagits och en utredning pågår för att komma vidare med utveckling runt Bagartorps centrum så att områdets kopplingar till omgivningen stärks.

Tekniska nämnden

Nämndmål	
	Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.
	Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.
	Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
	Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.
	Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.
	Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut. Detta då det inte varit någon märkbar förändring gällande antalet klotterärenden de senaste tre åren. Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Resultatet i årets mätning uppgår till 2,25 skräpföremål per 10 kvm vilket är en minskning med 62 procent jämfört med föregående år. Snus och fimpar var de vanligaste skräpföremålen.
- Antalet klotterärenden uppgår till 784 vilket är något färre än tidigare år (824).
- Under perioden har arbetet med årets armaturbyten löpt på enligt plan i form av förberedelse och planering. Arbetet pågår gällande byte av styrportaler för offentlig belysning, med anledning av att 2G/3G-nätet läggs ner.
- Förvaltningen deltar löpande i stadens arbete med en effektiv samordning av trygghetsfrågor för uppföljning av lägesbilder och eventuella åtgärder i olika stadsdelar.
- Under året har tömnings- och städfrekvenser setts över och justerats där det behövts. Nya

papperskorgar, askkoppar och sorteringskärl har satts upp för att effektivisera och höja kvaliteten på renhållningen. Detta är också en del av förberedelserna inför de nya kraven som gäller från 1 januari 2026 enligt förpackningsförordningen.

- Årets satsning på att rusta upp lekplatser har påbörjats och på flera lekplatser runt om i staden har lekutrustning och fallunderlag bytts ut. Därmed har besiktningsanmärkningar kunnat åtgärdas, säkerheten på lekplatserna höjts och livslängden på anläggningen förlängts.

Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.

Uppfylls

För att uppfylla målet fokuserar nämnden sitt arbete på helhetsgrepp kring lokalernas ändamålsenlighet, energieffektivitet, tryggare lokaler samt ett aktivt arbete med nämndens underhållsplan för att bibehålla en god miljö.

Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Genom stora investeringar och renoveringar tas ett helhetsgrepp kring lokalernas ändamålsenlighet såsom vid till exempel Vasalundshallen, Svedenbadet, Berga SÅBO och Bergshamra högstadium.
- Undersökningen gällande nöjd-kund-index (NKI) genomförs vartannat år. Nästa tillfälle blir hösten 2025 varvid måttet kommer att redovisas i årsredovisningen. Ett strategiskt och kontinuerligt arbete med NKI-höjande åtgärder pågår. Exempel på detta är fastighetsspecifika förvaltningsplaner och strukturerade hyresgästmöten.
- Energieffektiviteten i stadens lokaler fortsätter förbättras vilket beror på nyare och mer energieffektiva installationer som till exempel uppförande av solcellsanläggningar, utbyte till LED-belysning samt utbyte av gammal teknisk utrustning.
- Arbetet med trygghetsåtgärder i kommunens fastigheter pågår genom exempelvis installation av extra slussar på förskolegårdar.
- Arbeta pågår i enlighet med den av fastighetsavdelningen fastlagda underhållsplanen. Strategiska investeringsprojekt följs upp månatligen i förvaltningens styrgrupp. I detta forum beaktas att det ekonomiska utfallet och tidplanen efterlevs samt att kvaliteten är i enlighet med beställningen.
- Under perioden har arbete fortlöp med att skapa möjlighet för föreningslivet att hyra in sig i fler kommunala verksamhetslokaler, till exempel i Villa Hagsäter i Hagalund.

Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.


Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut. Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Andelen ärenden till tekniska nämnden som besvaras inom utlovad tid ligger på en fortsatt hög nivå (91%). Samtidigt visar den nyligen införda kundundersökningen att den generella nöjdheten över svar om gata, väg och felanmälningar ligger på låga nivåer. Rutiner för uppföljning och analys av resultaten från undersökningen avseendekundnöjdhet pågår i samarbete med stadens kontaktcenter. Under perioden har samverkan och dialog stärkts mellan nämnden, kontaktcenter och kommunikation som en del i stadens utvecklingsarbete för god medborgardialog.
- Som en del i arbetet att stärka nämndens resultat avseende service och myndighetsutövning medverkar anställda inom förvaltningen vid stadens internasamverkansträffar för ökad samverkan och dialog. Under perioden har utbildning genomförts vad gäller kommunikation och dialog för ökad service och bemötande.
- För att säkerställa att tillståndsskyldigheten efterlevs och allmänhetens intressen tillvaratas har den systematiska uppföljningen av markupplåtelse, trafikanordningsplaner och schakttillstånd samt samarbetet med övriga tillståndsgivande enheter inom staden såsom bygglov och serveringstillstånd,

fortsatt under perioden. Därtill skapades även en e-tjänst för att ansöka om plats för foodtruck och torghandel på årets sommartorg.

Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Då anslutningsgraden för matavfall är lägre än beräknat bedöms målet vara uppfyllt till stor del vid årets slut.

Ungefär 1 500 nya hushåll har under perioden anslutits till matavfallsinsamlingen. Därmed uppgår andelen hushåll som sorterar ut matavfall till 80 procent, vilket är högre än 2024 (74 %). För verksamheter har antalet abonnemang ökat från 350 till 374 sedan årsskiftet. Mängden insamlat matavfall för perioden januari-juni uppgår till 1 030 ton för hushåll och 1 233 ton för verksamheter. För samma period 2024 låg mängderna på 867 ton för hushåll och 1290 ton för verksamheter. Riktade kommunikationsinsatser för att möjliggöra en ökad matavfallsinsamling har genomförts och kommer att fortgå under året.

Förvaltningsöverskridande projekt/samarbete för att utreda förutsättningar för kommande krav på fastighetsnära insamling av hushållens förpackningsavfall. I projektet ingår även att ta fram rutiner och arbets sätt i staden för att underlätta för fastighetsägare att komma igång med utökad sortering.

Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.

 Uppfylls

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut. Framkomligheten påverkas dock av pågående vägarbeten i stadens gatumiljö. Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Under våren och sommaren har en stor del av årets beläggningsprogrammet genomförts och linjemålningar och vägmarkeringar har förbättrats på flera gator och gång- och cykelvägar. Under sensommaren har även cykelprojekt startat upp vid Överjärva gårdsväg och längs med Tallbackaskolan och ytterligare projekt har projekterats och planerats inför start under hösten.
- Under våren har en trygghetsvandring genomförts på Solna Enskilda Skola i syfte att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan. Trygghetsvandringarna genomförs i samarbete med skolnämndens förvaltning med målet att genomföra två vandringar per termin, både vid kommunala och fristående verksamheter. Efter vandringarna sammanställs förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna i en åtgärdsplan. Utöver dessa åtgärder har det även genomförts flera åtgärder i Järvastaden i syfte att sänka hastigheterna och höja trafiksäkerheten.
- Under perioden har ingen omkommit med anledning av trafiken men däremot har två personer varit med om en allvarligare skada i en trafikolycka. Båda händelserna har följts upp och förebyggande åtgärder har beaktats för att undvika att de händer igen.
- Rutiner och bedömningsgrunder för trafikordningsplaner har setts över samt att en skärpt systematik för uppföljning i fält har införts. Kontrollmoment i fält är bland annat att skyltning och vägvisning följer beviljad trafikordningsplan, att tillfälliga hastighets- och bullerdämpande åtgärder har satts in och att avstängningsmaterial är korrekta och rätt förankrade. Åtgärden har lett till att trafiksäkerheten och framkomligheten för oskyddade trafikanter har förbättrats liksom arbetsmiljön för dem som utför arbeten i gatumiljön.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

 Uppfylls

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i



tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.




Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Det finns fortfarande områden i staden som bedöms ha utmaningar kopplade till social hållbarhet och trygghet, men nämndens insatser bedöms bidra till att målet blir uppfyllt vid årets slut. Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Under våren och sommaren har projekt för att platsutveckla fickparken vid Hagalundsgatan och runt vattentornet inletts. Syftet är att förstärka kulturkvarteren med en stadsmiljö som skapar möjlighet till lek och rekreation och stärker platsens identitet och funktion som stöd till det lokala föreningslivet.
- Samarbete med Svenska kyrkan har etablerats för att renovera slänten mellan Hagalunds kyrka och Hagalundsgatan samt att förse den med en trappa som förbinder kyrkogården med en kortare väg till den kommande tunnelbaneuppgången.
- Under våren har en mobil pumptrackbana för cykel, sparkcykel och skateboard monterats och invigts i Bagartorp. Planen är att den ska stå kvar under året för eventuell ny placering kommande år.
- Under sommaren har tekniska nämnden i samarbete med kultur- och fritidsnämnden genomfört aktiviteten sommartorg i Råsunda. Tekniska nämnden har dessutom deltagit i planering och förberedelser för aktiviteterna sommartorg i Hagalund och Bagartorp. Tekniska nämnden deltar även i det stadsövergripande arbetet med effektiv samverkan för trygghet (EST), systematiska lägesbilder dels för olika stadsdelar, dels för staden som helhet samt i platsutvecklingsforum med större fastighetsägare.
- Arbetet med att byta armaturerna på gångbroarna över Hagalundsgatan har under perioden inletts. Syftet är att laga tidigare trasig utrustning samt att byta till ny LED-belysning som harmoniserar med övriga delar av broarnas belysning.
- Renhållning och klottersanering sker löpande i staden. Samverkan sker kring frågor om renhållning och klottersanering med andra fastighetsägare och samfälligheter för att göra gemensamma satsningar i frågorna. Nämnden bidrar till det trygghetsskapande arbetet genom löpande inrapportering till stadens trygghetssamordnare avseende stötande budskap i form av exempelvis klotter eller nedskräpning.
- Under våren färdigställdes andra etappen av renoveringen av Hagalundsparkens terrasser och öppnades för genompassage för gångtrafikanter. Hela renoveringen av terrasserna firades i maj med en fest för boende och besökare i Hagalund.
- Två villor i Hagalund, Villa Hagsäter och Stationshuset, har renoverats i syfte att skapa mötesplatser för föreningar och övrigt lokalsamhälle. Renoveringarna har bland annat innefattat stambyte i båda husen, fönsterrenoveringar, ytskikt, nya kök och toaletter samt skalskydd och tillgänglighetsinsatser.
- Under perioden har en omfattande renovering av Parkskolans skolgård genomförts. Projektet innefattade bland annat nya gungor, motorikbana, hängmatta, studs mattor, multiarena, förstärkt belysning samt målning och upprustning av befintliga förråd. En ren och omhändertagen närmiljö bidrar till en upplevd känsla av trygghet i närområdet.
- Förra årets satsning på blomsterlökar i Hagalund har under perioden bidragit till en attraktivare utemiljö.

Kultur- och fritidsnämnden

Nämndmål	
	Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.
	Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på

Nämndmål	
att stimulera barn och ungdomars läslust.	
	Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.
	Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.
	Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.

Uppfylls

Under perioden har 238 783 tillfällen för aktivitetsstöd beviljats avseende barn och ungas föreningsaktiviteter, det är något lägre jämfört med föregående år.

Kulturskolan har under vårterminen 2025 haft en ökning med 239 elevplatser jämfört med vårterminen 2024. Antalet unika deltagare har minskat med 21 individer vårterminen 2025 jämfört med vårterminen 2024.

Under perioden har mötesplatserna för unga haft ett snitt på 86 besökare per dag med öppethållande (gäller högstadiungdomar), vilket är en ökning mot förra årets snitt på 72 besökare per dag. Fabrik 38 som riktar sig till gymnasieungdomar har i snitt haft 23 besökare per dag med öppethållande vilket är en minskning mot föregående år då snittet var 25 besökare per dag. Bagartorps ungdomscafé har under våren haft ungefär 7 besökare per kväll. Historisk statistik saknas då verksamheten är nyöppnad. Variationerna i besöksantal är stora mellan mötesplatserna vilket också syns över tid. Skillnaderna beror oftast på antal ungdomar inom ett visst område, områdets sociala situation och var det för tillfället är mest populärt att röra sig. Totalt sett, alla mötesplatser inkluderade, når fritidsverksamheten omkring 116 ungdomar per kväll med öppethållande vilket över lång tid är en uppåtgående trend.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Följande insatser har genomförts under perioden i linje med verksamhetsplanen:

- Utveckling av öppen fritidsverksamhet och mötesplatser för unga har skett genom samverkan mellan fritidsverksamheten, biblioteket och Solna kulturskola. Lov- och helgaktiviteter har genomförts i samarbete med föreningslivet. Solna fritidsbibliotek har haft sommarturné och erbjudit fritidsaktiviteter sex dagar i veckan under hela sommarlovet i Bagartorp, Hagalund och Huvudsta.
- Kommunikationen till barn, unga och vårdnadshavare har stärkts genom samordnade informationsinsatser och utökad samverkan med föreningslivet för att nå ut till målgruppen med aktuella aktiviteter och verksamheter.
- Utveckling av idrottsverksamhet pågår genom om- och tillbyggnation av idrottsanläggningar. Vasalundshallen byggs ut med fler hallar för inomhusidrott. Renoveringar och förbättringar genomförs vid Skytteholms IP, Solnahallen, Huvudstafältets IP och Svedenbadet i Bergshamra. En ny skatepark anläggs i Huvudsta.
- Utveckling av stadens kulturmiljöer i samverkan med lokala aktörer fortgår. Överjärva gård utvecklas till ett friluftsmuseum med verksamhet i både byggnader och utemiljöer. En taklagsfest har hållits i samband med att renoveringen av Ladugården gått in i nästa etapp. Arbetet med Gula villan fortsätter enligt plan. I Hagalund förbereds de kulturhistoriska byggnaderna Villa Hagsäter och Stationshuset för att skapa nya mötesplatser och mer verksamhet.
- Ökad kännedom om Solna Fritidsbibliotek uppnås genom sommarturnén som stärker tillgången till fritidsutrustning i prioriterade områden. Fritidsbiblioteket fortsätter att främja hälsa, rörelse och återbruk genom gratis utlåning av fritids- och friluftsutrustning.
- Regional samverkan har stärkts genom fortsatt deltagande i regionbibliotekets samverkansprojekt för mångspråk samt genom samverkan med Stockholm stad och Sundbybergs stad kring harmonisering av taxor.

Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.

Uppfylls

Biblioteket har erbjudit ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för barn och unga. Sammantaget har cirka 5200 barn och unga (0–18 år) deltagit i 303 läsfrämjande aktiviteter som anordnats av biblioteksverksamheten under perioden januari-augusti. Aktiviteterna har skett i biblioteksrummet och ute i stadsmiljön. Av dessa aktiviteter har 116 varit särskilt riktade mot åldersgruppen 6–18 år och haft cirka 2 500 deltagare, vilket är något färre aktiviteter men med något fler deltagare än tidigare år. År 2024 genomfördes 126 aktiviteter med cirka 2 300 deltagare i åldrarna 6–18 år.

Utlåningen av barn och ungdomsböcker har ökat med 7 procent jämfört med samma period 2024. Antal barnbokslån till barn 0–17 år var 130 802.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

- Läsfrämjande aktiviteter för att väcka läslust och inspirera barn och unga till läsning i förskola, skola och på fritiden har fortsatt att prioriteras. Förskolor har erbjudits regelbundna sagostunder två gånger i veckan och en ny After school-verksamhet med läsfrämjande innehåll har etablerats för barn i åldern 9–13 år. Under våren startade också off-line-klubben, riktad mot ungdomar. Under loven har biblioteken erbjudit ett brett programutbud med högläsning, pyssel och teater. Biblioteket har också fortsatt sitt stöd till skolornas sommarprojekt *Läsa äger*, aktivt bjudit in årskurs F, 4 och 7 till för årskursen anpassade biblioteksbesök, samt skickat nyhetsbrev till pedagoger och skolpersonal med lästips och aktuell biblioteksinformation.
- Insatser utifrån biblioteksplanen har genomförts i form av uppsökande verksamhet i olika delar av staden, bland annat genom besök på öppna förskolor, mötesplatser och evenemang. Bibliotekets utbud för barn och unga med funktionsnedsättning har stärkts, och projektet Bokstart i Hagalund, med fokus på små barns språkutveckling, har slutförts och beslutats permanentas i egen regi. Under sommaren har cykelbiblioteket funnits på plats i prioriterade områden med utomhusaktiviteter som sagostunder, pyssel och boktips i parker och andra utemiljöer.
- Samverkan med skolnämnden om skolbibliotek har stärkts genom skolbibliotekssamordnarens riktade arbete med att stödja skolans utveckling av bemannade skolbibliotek. Biblioteket har medverkat i den kommunövergripande kartläggningen inför det nya lagkravet 1 juli 2025 och deltar i planering av kompetensutvecklingsinsatser för rektorer och skolbibliotekarier.
- Bibliotekets tillgänglighet har ökat genom utökade öppettider. Föröppet på fredagsmorgnar har införts med särskild inriktning mot skol- och förskolegrupper. Dessutom har söndagsöppet införts sedan januari, vilket mottagits mycket positivt av Solnaborna.

Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.

Uppfylls

Arbetet med målet fortlöper enligt plan. Genom samordnade insatser, utvecklade arbetssätt och ett tydligt fokus på tillgänglighet och samverkan har nämnden under året bidragit till att lokaler och anläggningar nyttjas mer effektivt och med ett helhetsperspektiv. Bedömningen är att målet kommer att uppnås vid årets slut.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

Effektiv användning och utveckling av lokaler

- Samarbetsavtal har tecknats med Svensk-Grekiska föreningen, som nu bedriver verksamhet i Villa Odin.
- Solna Fritidsbibliotek har upplåtit lokal till Seniorhälsan i Solna centrum- och ungdomscaféet i Bagartorp har permanentats i Mötesplats Gunnarbos lokaler i samverkan med omvårdnadsförvaltningen.
- Planering av nya arbetsmetoder inom stadens kulturmiljöer pågår i dialog med Confidencen, Stiftelsen Filmstadens Kultur och Ulriksdals slott.

- På Överjärva gård har nyttjanderätts- och hyresavtal tecknats för att främja en hållbar djurverksamhet inom friluftsmuseet.

Samverkan och stadsövergripande nyttjande

- Biblioteksverksamheten samverkar med skolnämnden för att stärka skolbiblioteken.
- Solna kulturskola har etablerat kursverksamhet i Nya Järvastadens skola, vilket ökar lokalnyttjande och tillgänglighet i stadsdelen.
- Ett platsspecifikt konstverk har skapats av elever och konstnär och installerats på Nya Järvastadens skola. Vernissage har hållits.
- På Berga äldreboende har ett konstverk renoverats och integrerats som en del av de boendes vardag genom konstnärlig aktivitet.
- Ett flertal konstverk i stadsmiljö har renoverats bland annat Guldporten i Huvudsta, Till minne av en stad i Hagalund, Solglitter i Råsunda och Beskyddaren i Solna centrum.
- 10 nya kulturhistoriska skyltar har satts upp i Hagalund samt en renoverad i Solna centrum och i Huvudsta.

Utveckling av idrottsanläggningar och organisation

- Arbetet med att minska energiförbrukningen i idrottsanläggningarna har fortsatt, bland annat genom modernisering av belysning.
- Insatser för att säkerställa driften av inomhushallar har genomförts för att öka tillgängligheten och höja servicenivån.
- Nämnden har deltagit i planering och samverkan kring utveckling av nya idrottsplatser tillsammans med andra nämnder.
- Arbetet med att anpassa idrottsorganisationen till ett utökat uppdrag kring lokaler och idrottsplatser har påbörjats.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Uppfylls

Arbetet med nämndmålet har fortsatt enligt plan och bedöms uppfyllas vid årets slut. Samverkan med Solnas föreningsliv, kulturaktörer och civilsamhälle har under året stärkts ytterligare och är en viktig del i utvecklingen av nämndens verksamheter. Nedan följer exempel på genomförda aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse:

Lov-, kvälls- och helgaktiviteter i samverkan med föreningslivet

- Öppen idrott har erbjudits på lördagskvällar i stadens gymnastiksal, i samarbete med föreningslivet.
- Under perioden har prova-på-idrottsdagar arrangerats i samarbete med föreningslivet.
- Under sommarlovet har flera olika föreningar och idrotter engagerats i öppen verksamhet, bland annat karate, fäktning, fotboll och handboll.
- 4H-klubben deltog vid gårdsdagar på Överjärva gård, där familjer kostnadsfritt kunde ta del av aktiviteter.
- Valborgsfirandet i Skytteholmsparken genomfördes traditionsenligt med hundratals medverkande barn och unga från föreningslivet och ett rekordhøgt antal besökare.

Kulturaktiviteter i samverkan med lokala aktörer

- I samarbete med Confidencen och Stiftelsen Filmstadens Kultur har barn och unga erbjudits skolbio, skolföreställningar och kulturpedagogiska aktiviteter.
- Solna kulturskola har genomfört föreställningar och konserter i samverkan med Confidencen.

- Öppna kulturaktiviteter har främjats genom samarbeten med kultur- och föreningsliv och med stöd av fördelade kulturprojektbidrag.
- Råsunda sommartorg aktiverades med program i samarbete med kultur- och föreningsliv och tekniska förvaltningen.
- På Nya Järvastadens skola har elever tillsammans med en konstnär skapat och invigt ett platsspecifikt konstverk.
- Biblioteket har i samarbete med seniorakademien i Solna ett samarbete kring olika kulturaktiviteter bland annat författarbesök.

Stärkta nätverk och kompetensutveckling

- En kulturnätverksträff har hållits på Charlottenburgs gård i samverkan med omvårdnadsförvaltningens förebyggande verksamhet.
- Solnas första *Idrottsforum* har genomförts tillsammans med föreningslivet i syfte att stärka samverkan mellan staden och föreningslivet.
- Fortbildningar har erbjudits i samarbete med Vuxenskolan, Senioruniversitetet, Frescati utbildning och Stockholms auktoriserade guider.
- Rektorsträff med grundskolan i Filmstaden, med förskolan i Hagalunds kulturkvarter
- Konstprojekt med Parkskolan och lokal konstnär under fritidsverksamhet samt inför invigning av skolgården.
- Stadens kulturstipendier inom fyra kategorier (varav tre för barn och unga) har fördelats med syfte att uppmuntra och främja skapande och kulturutövande.

Trygghetsskapande samverkan och vuxennärvaro

- Fritidslotsarna har fortsatt sitt uppsökande och relationsskapande arbete med barn och unga. Samverkan har stärkts med socialnämndens fältassistenter.
- Under perioden har större samverkansaktiviteter planerats och genomförts, som Special Olympics School Day i samarbete med Sundbybergs stad samt planeringen av Pep-dagen i Hagaparken.
- Nomineringsperiod och beslut om Årets föreningsledare har skett under perioden, för att uppmärksamma ideella insatser inom idrott och friluftsliv.
- I Bagartorp har den konstnärliga gestaltningen fortsatt i samverkan med konstnärer och Solnabor, som en del i arbetet med att stärka lokal identitet och delaktighet.

Sammantaget visar perioden på en fortsatt stark och aktiv samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv. Genom gemensamt genomförda aktiviteter, samverkansprojekt och dialoger med civilsamhället skapas både trygghet, delaktighet och ett brett utbud av meningsfull fritid i staden.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

● Uppfylls

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Det finns fortfarande områden i staden som bedöms ha utmaningar kopplade till social hållbarhet och trygghet, men nämndens insatser bedöms bidra till att målet kan uppnås. Under året har arbetet intensifierats med fokus på platsaktivering, förebyggande samverkan och stärkt närvaro i prioriterade områden såsom Hagalund, Huvudsta och Bagartorp. Exempel på genomförda insatser:

Utökad platsaktivering och trygghetsfokuserat arbete

- Den nya avdelningen Fritid och trygghetssamverkan har inrättats under året och har ansvar för platsaktivering och närvaro i prioriterade områden.
- Fritidslotsarna har utökad sin verksamhet i Hagalund och Bagartorp i samverkan med Fabrik 38 och Bagartorp Ungdomscafé.
- Utvärdering av fritidslotsarnas arbete har genomförts och en utvecklingsplan tagits fram för att rikta insatser till de platser där behovet är störst.
- Samverkan har utvecklats utifrån stadens samlade säkerhetsarbete vid större evenemang som Valborg och nationaldagsfirande.
- Flertal öppna aktiviteter i egen regi (Konst och kulturmiljöer) samt nya samarbeten med kultur- och föreningsliv på flertal platser i centrala Hagalund och i kulturkvarteret i Hagalund.

Stärkt samverkan mellan förvaltningar och med civilsamhälle

- Samarbetet med socialtjänsten har fördjupats i syfte att öka förståelsen och effektivisera stödet till barn och unga.
- Det förebyggande arbetet sker i nära samverkan med socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen genom forum som samverkansformen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), BOB-rådet (barn och unga i organiserad brottslighet), Sociala preventionsgruppen samt operativa grupper som Trygghetsgruppen Hagalund och Skydda & Stärka.
- Fritid och trygghetssamverkan deltog i vårens digitala informationsmöte för vårdnadshavare i samverkan med polisen.
- Utredning kring idéburet offentligt partnerskap (IOP) och samverkan med lokal förening i Bergshamra pågår i samarbete med tekniska förvaltningens utredning av nytt föreningshus vid Brunnsviken.
- Utredning kring ny kulturlokal i före detta Flaggskedet pågår i samarbete med Signalisten.

Kultur och fritid som verktyg för social hållbarhet

- Genomförande av tre veckors öppen och avgiftsfri kulturskola i Kulturparken vid Parkskolan under sommarlovet.
- Solna kulturskolas Familjeprojektet har erbjudit kortkurser för yngre barn och vårdnadshavare på platser i Hagalund för att stärka lokal delaktighet.
- Biblioteksverksamheten har genomfört riktade besök i Hagalundsparken, på öppna förskolan och på Fabrik38.
- Nya platsskapande aktiviteter inom konst och kultur har genomförts av och i samarbete med lokala aktörer såsom Tryggare Sverige, House of Creatives, Sanskriti Center, Ett Levande Hagalund, Solna hembygdsförening och Gamla Hagalunds vänner samt övriga i kulturkvarteren.
- Utredning kring konsten i stadsmiljö pågår tillsammans med samhällsbyggnadsförvaltningen, tekniska förvaltningen och stadsledningsförvaltningen.




- Utredning kring nytt konst- och kulturcentrum i Hagalunds centrum pågår i samarbete med samhällsbyggnadsförvaltningen

Utveckling av Hagalunds kulturkvarter


- Hagalunds kulturkvarter utvecklas som en nod för samverkan mellan stadens verksamheter och lokala aktörer. I syfte att samverka med föreningslivet har flera dialogmöten har genomförts med både föreningar och förebyggande verksamheter.
- Invigning av föreningshuset Villa Hagsäter har genomförts i samband med kvartersfest där flera byggnader och platser aktiverades i brett samarbete med föreningar, kulturskola och bibliotek
- Det nya föreningshuset Villa Hagsäters bokningsbara lokal har lagts in i bokningssystem och öppnas för bokningar från och med september.
- En behovsanalys har initierats för att undersöka möjligheten till utökad kultur-, biblioteks-, fritids- och idrottsverksamhet i Hagalund.
- Planering har inletts för att utveckla Stenhuggartomten och parken vid vattentornet i samarbete med tekniska nämnden.

Sammantaget visar perioden på en samordnad och målinriktad insats för att öka tryggheten och skapa jämlika uppväxtvillkor för barn och unga i Solna. Arbetet vilar på bred samverkan inom staden och med det civila samhället, och bidrar därmed till att inga områden i Solna ska kvarstå på polisens lista över utsatta områden.

Skolnämnden

Nämndmål	
	Utbildningen ska leda till goda kunskapsresultat och till att varje elev är väl förberedd för vidare studier eller yrkeslivet.
	Utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar.
	Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Utbildningen ska leda till goda kunskapsresultat och till att varje elev är väl förberedd för vidare studier eller yrkeslivet.

 Uppfylls till stor del

Skolnämnden

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. De preliminära resultaten för årskurs nio, som hämtats från stadens lärportal, visar förbättringar för samtliga mått. Resultaten är även högre än SKR:s modellberäknade värde, som är det förväntade resultatet för Solnas kommunala skolor utifrån socioekonomiska faktorer som exempelvis nyanlända elever och föräldrarnas utbildningsnivå. Andelen elever i årskurs 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen är 80,0 procent, vilket är det högsta resultatet på flera år för Solnas kommunala skolor. När det gäller behörighet till gymnasiets yrkesprogram har resultatet ökat från 79,5 procent till 86,8 procent. Även det genomsnittliga meritvärdet har ökat jämfört med föregående år, från 234 till 240.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Utveckla arbetet med att främja skolnärvaron. Närvaro i skolan är en av de viktigaste faktorerna för att en elev ska uppnå kunskapskraven. Arbetet har haft fokus på rutiner gällande både rapportering, uppföljning och åtgärder kopplat till frånvaro.
- Utveckla det systematiska kvalitetsarbetet i enlighet med det Nationella kvalitetssystemet är också en viktig faktor för att säkerställa att undervisningen kontinuerligt följs upp, utvärderas och att åtgärder sätts in.
- Utveckla och utöka det skolsociala teamet. Det skolsociala teamet är ett viktigt komplement till de åtgärder som den enskilda skolan kan sätta in. Det skolsociala teamet kan stötta en elev som är på väg åt fel håll främst när det gäller skolnärvaro. Teamet ger stöd och sätter in åtgärder som riktas både till elev och vårdnadshavare i syfte att hitta vägar att bryta negativa mönster hos eleven.

Sammantaget utifrån resultaten av valda mått och nämndens prioriterade aktiviteter är bedömningen att målet

kommer att uppfyllas till stor del vid årets slut. För att öka måluppfyllelsen krävs att arbetet med anpassningar och särskilt stöd på individnivå fortsätter och att prioriterade aktiviteter kopplat till undervisning, trygghet och studiero samt systematiskt kvalitetsarbete fortsätter.

Utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar.



Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Ett flertal åtgärder för att bättre tillgängliggöra utbildningen utifrån elevernas förutsättningar har vidtagits och fler elever har nått gymnasiebehörighet och uppnått kunskapskraven i samtliga ämnen. Brukarenkät för årskurs 3 och elevenkät för årskurs 5 och 8 har genomförts. Svarsfrekvensen har, jämfört med föregående år, ökat i årskurs 3 och 5 men minskat i årskurs 8. Resultaten visar för årskurs 5 och 8 att arbetet med att få eleverna intresserade av skolarbetet behöver utvecklas. Även arbetet gällande trygghet och studiero får lägre resultat än föregående år för årskurs 5 och 8. Under hösten kommer en kompletterande enkät med fokus på trygghet och studiero att genomföras i samtliga årskurser för att bättre belysa elevernas upplevelse.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

- Förbättra arbetet med trygghet och studiero - Ett årshjul med åldersanpassade trygghetsskapande aktiviteter har etablerats i samverkan med polis, socialtjänst och fritid.
- Utveckling av undervisningen - Screeningverktyg används både i matematik och för läsning. Genom screeningen får läraren en snabb återkoppling av elevens kunskapsnivå och kan individanpassa undervisningen.

Sammantaget utifrån resultaten av nämndens prioriterade aktiviteter och valda mått är bedömningen att målet kommer att uppfyllas till stor del vid årets slut. För att öka måluppfyllelsen krävs att arbetet med att tillgängliggöra utbildningen fortsätter och att det utifrån den fördjupade enkäten gällande trygghet och studiero vidtas relevanta åtgärder.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.



Uppfylls till stor del

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Samtliga planerade aktiviteter har genomförts eller pågår. Aktiviteter som genomförs inom nämndens ansvarsområde är främst förebyggande åtgärder för att förbättra barn och ungas uppväxtvillkor och öka tryggheten. Mått kopplade till det kommunala aktivitetsansvaret publiceras i december.




Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Säkerställa att barn och unga har trygga och jämlika uppväxtvillkor genom att under några sommarveckor genomföra aktiviteter kopplat till natur och kultur för eleverna på Parkskolans fritidshem.


- Öka den sociala hållbarheten och tryggheten i hela området genom samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid. Vårdnadshavare på Parkskolan har under våren erbjudits att delta i föräldrautbildningen, Alla barn i centrum (ABC).

Sammantaget utifrån resultaten av nämndens prioriterade aktiviteter kopplat till nämndens uppdrag är bedömningen att målet kommer att uppfyllas till stor del vid årets slut.

Förskolenämnden

Nämndmål
 Kvaliteten och tryggheten i förskolan och i den pedagogiska omsorgen ska vara hög.
 Vårdnadshavarna är nöjda med förskolan och den pedagogiska omsorgen.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Kvaliteten och tryggheten i förskolan och i den pedagogiska omsorgen ska vara hög.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Den nationella statistiken för Solnas kommunala förskolor, som publicerades i mitten av april 2025, visar att antalet barn per heltidsanställd har minskat från 5,6 till 5,0 vilket är bättre än snittet i Stockholms län (5,5). Även barngruppernas storlek har minskat för förskolor i kommunal regi från 15,9 till 15,4 barn per barngrupp, vilket även det är bättre än genomsnittet i Stockholms län. När det gäller personalens kompetens i kommunala förskolor har samtliga mått förbättrats jämfört med föregående år.


Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är främst

- Arbetet med att implementera det Nationella kvalitetssystemet i de kommunala förskolornas systematiska kvalitetsarbete
- Utvecklingen av undervisningen i förskolan
- Det fortsatta arbetet för att öka personaltätheten och minska barngruppernas storlek.

Sammantaget utifrån utfall av valda mått och arbetet med nämndens prioriterade aktiviteter bedöms målet vara uppfyllt till stor del vid årets slut. För att öka måluppfyllelsen krävs att barngruppernas storlek och personalens kompetens ska förbättras ytterligare. Det påbörjade arbetet med att utveckla det systematiska kvalitetsarbetet, undervisningen samt lärmiljöerna i förskolan behöver fortsätta för att säkerställa en hög kvalitet i förskolan.

När det gäller förskolor i enskild regi har både antalet barn per heltidsanställd och barngruppernas storlek istället ökat.

Vårdnadshavarna är nöjda med förskolan och den pedagogiska omsorgen.

 Uppfylls till stor del

Förskolenämnden

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Brukarundersökningen för året är genomförd och samtliga kommunala förskolor och 29 av 31 fristående förskolor deltog. Svarsfrekvensen har ökat för både kommunala och enskilda enheter och ligger nu på över 70 procent. För kommunala enheter visar nöjd kund index (NKI) ett värde på 90 jämfört med 85 föregående år. Motsvarande värde för fristående förskolor ligger på 94, vilket är samma som föregående år. Resultatet gällande andelen vårdnadshavare som instämmer i att de upplever att barnen känner sig trygga i förskolan visar på samma höga resultat som föregående år för både kommunala enheter (94 %) och enskilda enheter (95 %).

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är

- Arbetet med att följa upp vårdnadshavarnas synpunkter och upplevelser av verksamheten genom att årligen genomföra en brukarundersökning. Inför årets brukarundersökning har frågorna i enkäten reviderats för att bättre svara upp mot målen i läroplanen. Resultatet har även redovisats på avdelningsnivå för att förskolan ska kunna använda resultatet i sitt systematiska kvalitetsarbete.
- Arbetet med att förbättra information och användarvänlighet i kö- och placeringsprocessen. Arbetet har

påbörjats och består av tre delar; information och kommunikation, förbättrade funktioner i systemstödet för förskoleplaceringar samt mottagandet på förskolan.

Sammantaget utifrån utfall av valda mått samt nämndens prioriterade aktiviteter för året är bedömningen att målet kommer att vara uppfyllt till stor del vid årets slut. För att öka måluppfyllelsen krävs främst att arbetet med förbättrad information och användarvänlighet i kö- och placeringsprocessen fortsätter och ger önskat resultat.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Uppfylls till stor del

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.



Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Andelen inskrivna barn i åldern 3-5 år har ökat något jämfört med föregående år från 92,6 procent till 92,9 procent. Jämfört med genomsnittet i Stockholms län ligger Solna fortfarande lägre. Arbetet med uppsökande verksamhet, för att öka andelen 3-5 åringar i förskolan, fortsätter men har ännu inte gett förväntad effekt. Under våren har en informationsfolder tagits fram för att presentera förskolans verksamhet och vårdnadshavare till 67 barn har fått broschyren per post. Platserbjudanden om allmän förskola till barn som är födda utomlands och har vistats i Sverige i högst fem år, samt till barn vars vårdnadshavare är födda utomlands och har vistats i Sverige i högst fem år har skickats ut. Totalt 20 barn fick erbjudandet. Förvaltningen har reserverat platser på berörda förskolor inför augusti–september.



Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Arbetet med att säkerställa att barn och unga har trygga och jämlika uppväxtvillkor genom att planera för öppnandet av en Familjecentral i Hagalund. Planeringen pågår enligt plan. Under perioden har arbetet främst fokuserat på Familjecentralens lokaler.
- Öka den sociala hållbarheten och tryggheten i hela området genom att öka samverkan mellan förskolan och socialtjänsten. Arbetet har påbörjats och en plan för ökad samverkan har tagits fram. I steg 1 är det fokus på fortbildning för förskolans personal kring samverkan mellan förskola och socialtjänst och förändringar kopplat till den nya socialtjänstlagen som började gälla 1 juli 2025. Den nya lagen möjliggör nya arbetssätt mellan socialtjänsten, förskolan och vårdnadshavare.

Sammantaget utifrån utfall av valt mått och arbetet med nämndens prioriterade aktiviteter för året är bedömningen att målet kommer att vara uppfyllt till stor del vid årets slut. För att nå högre måluppfyllelse behöver andelen 3-5 åringar som är inskrivna i förskolan öka och arbetet med påbörjade aktiviteter fortsätta. Öppnandet av en Familjecentral och ett ökat samarbete med socialtjänsten är åtgärder som förväntas ge resultat som ökad trygghet och tillit till förskola och socialtjänst.

Kompetensnämnden

Nämndmål	
	Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.
	Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.

Nämndmål	
	Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv.
	Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.

Uppfylls

I Solna uppgick arbetslösheten i augusti 2025 till 6,1 procent, en ökning med 0,5 procentenheter jämfört med samma månad året innan. Trots detta ligger Solna fortsatt under snittet för både Stockholms län (7,3 procent) och riket (7 procent).

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Utvecklingen pågår av Jobbfabriken Solna som nu också erbjuder stöd till fler målgrupper genom bland annat uppsökande verksamhet i Hagalund och Bagartorp.
- 74 ungdomar har deltagit i Jobbfabrikens aktiviteter varav 25 har gått vidare i arbete, 22 har haft praktik och 5 har börjat studera.
- 32 vuxna har deltagit i Jobbfabrikens aktiviteter varav 10 gått vidare till arbete och 8 har haft praktik.
- Totalt har Jobbfabriken arbetat med 102 personer.
- Jobbfabriken har under första halvåret både stärkt sin interna struktur och breddat sitt lokala engagemang. Nya kollegor har kommit in och samverkan har fördjupats med bland annat Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, habiliteringen och ungdomsmottagningen.
- Flera aktiviteter som till exempel workshops, rekryteringsträffar och jobbsnack på fritidsgårdar har genomförts för att möta ungdomar där de finns. Vidare har ett pilotprojekt på Skoga genomförts, där flera unga fått möjlighet att praktisera med nära coachning för att göra stegförflyttningar framåt. Fokus under perioden har varit på att skapa fler vägar till arbete och studier, samtidigt som det byggts en trygg och öppen mötesplats i den nya lokalen på Villa Hagsäter.
- Under sportlovet kombinerades lovskola med lovjobb för 27 ungdomar i årskurs 9 med risk att inte bli behöriga till nationellt gymnasieprogram, en insats som bidrar både till stärkt skolnärvaro och framtida etablering. Inför sommaren erbjöds totalt 625 ungdomar sommarjobb, varav 563 tackade ja.

Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.

Uppfylls

Totalt hade Solna 7105 kursdeltagare inom vuxenutbildningen per augusti 2025 vilket är en minskning med 238 kursdeltagare jämfört med motsvarande period 2024. Det minskade elevantalet är främst inom SFI, svenska för invandrare.

Andel kursdeltagare med godkänt betyg ligger på 81 procent vilket är en smärre minskning i jämförelse med föregående år. Det är främst inom grundläggande ämnen och distansstudier där en lägre måluppfyllelse förekommer. Arbetet med att förebygga icke godkända betyg pågår, exempelvis med stöd av specialpedagog. Andelen interkommunala elever har ökat, vilket kan leda till att arbetet med förebyggande insatser inför studier behöva sättas in även för de elever som inte är boende i Solna för att öka måluppfyllelsen.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut.

Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Målmedvetet arbete för höga studieresultat – fokus på att fler vuxenstuderande i Solna ska fullfölja sina studier med godkända betyg. Där ingår ett förbättrat stöd i matematik. Nya rutiner för att matcha rätt nivå i matematik. Nya rutiner ökad vägledning och ny orienteringskurs ska stärka förutsättningarna att

nå målen i matematik.

- Utbildning efter arbetsmarknadens behov – Solna anpassar vuxenutbildningen efter arbetslivets kompetenskrav, i samverkan med regionala aktörer. Kurspaketen anpassas i ett gemensamt arbete mellan skolorna/branschen och kommuner. Inför gymnasiereformen (GY25) har en dialog förts gällande upplägg för ett flertal yrkesutbildningar för att de ska matcha branschens efterfrågan.
- Stärkt samarbete med näringslivet – Genom regional dialog planeras aktiviteter som på sikt ska förbättra kompetensförsörjning till välfärd och näringsliv. Alla näringslivschefer och rektorer inom vuxenutbildningen inom kommunklustret Vux Norrort har haft ett antal workshops och har en årlig planering för arbetet framåt. Ett första fokus är ett uppsökande arbete där yrkesutbildningar lyfts, samt aktiviteter för studie- och yrkesvägledare där en branschdag har genomförts under april. Ett informationsmaterial arbetas fram under hösten om vuxenutbildning och yrkesutbildningar till bristyrken.
- Ett förstärkt uppsökande arbete pågår för att nå ut med information om vuxenutbildningen till alla som har ett behov av utbildning. Vuxenutbildningen har deltagit i mässor där regionens branscher, kommuner och utbildningsanordnare deltar. En mäsia i Solna Centrum har genomförts där cirka 70 besökare hade ett intresse av vuxenutbildning. Stortavlor med info om utbudet har visats runt om i Solna.
- Projekt “Elevehälsarbete i Solna Vuxenutbildning” är avslutat. Projektet som startade hösten 2024 har genomförts med stöd av Specialpedagogiska skolmyndigheten. Projektet har resulterat i ett nytt arbetssätt för att bättre möta elever i behov av stöd och anpassningar. Vidare har det bidragit till en ökad samsyn inom arbetsgruppen kring betydelsen av ett förebyggande och främjande arbete.

Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv.

Uppfylls

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut. Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Under året ska 32 nyanlända tas emot. I antalet ingår nyanlända som fått uppehållstillstånd av asylskäl, kvotflyktingar och de skyddsbehövande enligt massflyktsdirektivet som har folkbokfört sig i Solna. Hittills har fem nyanlända och en kvotflykting anlänt och tre skyddsbehövande enligt massflyktsdirektivet har blivit folkbokförda.
- 23 skyddsbehövande, som nyligen fått uppehållstillstånd enligt massflyktsdirektivet, ska under året få boende i Solna efter anvisning från Migrationsverket. Dessa personer kan folkbokföra sig efter ett år så länge massflyktsdirektivet gäller. Hittills har 16 personer fått sådant boende.
- Etableringstrappan har erbjudit individanpassat stöd till alla de 66 vuxna nyanlända som bor i Solna. Även de vuxna ukrainare som inte har arbete har bjudits in. Detta genom att tillhandahålla information om olika utbildningsmöjligheter samt ge stöd i ansökningsprocessen. Dessutom erbjuds hjälp med att hitta praktikplats, genomföra studiebesök, skriva CV:n, intervjuträning och stöd i att söka arbete. Verksamheten inkluderar också stöd i att förbättra digitala färdigheter, delta i Kompis Sveriges aktiviteter samt delta i språkkaféer och andra liknande aktiviteter.
- Arbete pågår för att etableringstrappans verksamhet successivt ska ingå i Jobbfabriken Solna under hösten och en jobbcoach har anställts som ger stöd till nyanlända och personer med tillfälligt skydd enligt massflyktsdirektivet.
- Staden deltar även i flera projekt som syftar till att stödja skyddsbehövande individer.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Uppfylls

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och

civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.






Nämnden har deltagit i aktiviteter som syftar till att säkerställa att barn och unga har trygga och jämlika uppväxtvillkor och för att öka den sociala hållbarheten och tryggheten i Hagalund och Bagartorp samt har även påbörjat arbetet att starta Jobbfabriken Solna.

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan. Det finns fortfarande utsatta områden i Solna, men målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut utifrån att planerade aktiviteter genomförs med önskat resultat.

Följande aktiviteter har genomförts under perioden:

- Under perioden har nämnden påbörjat arbetet med att utveckla Jobbfabriken Solna till att omfatta fler målgrupper, bland annat öppet arbetslösa vuxna i Hagalund och Bagartorp.
- Bedrivit pop up-aktiviteter för uppsökande verksamhet.
- Anställt jobbcoach som arbetar på Solna gymnasium med praktikplatser i samarbete med Jobbfabriken unga.
- Anställt jobbcoach som stöttar nyanlända till arbete.
- Ökat kommunikationsinsatser via stortavlor och digitala informationstavlor kring bland annat studie- och yrkesvägledning.
- Erbjudit föräldrautbildning för nyanlända tillsammans med socialnämnden.

Socialnämnden

Nämndmål	
	Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.
	Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.
	Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.
	Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.
	Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.

 Uppfylls

Arbetet med målet pågår enligt plan. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd under den senaste 12 månaders perioden ligger på liknande nivåer som samma period föregående år, från 271 2024 till 274 i år. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har legat på högre nivåer under 2024 och 2025 men är i jämförelse med andra kommuner fortsatt lågt. Ökningen förklaras i

huvudsak av omvärldsfaktorer med en ansträngd arbetsmarknad och där fler hushåll är i behov av kompletterande försörjningsstöd i kombination med etableringsersättning eller ersättning från Arbetsförmedlingen. Det ökade behovet av kompletterande försörjningsstöd beror framförallt på att etableringsersättningen inte höjts i samma takt som riksnormen för försörjningsstöd men även att fler bostättningsärenden stannar i Solna då de erbjudits möjligheten till fyraårskontrakt i kommunalt boende (tidigare begränsat till två år).

Antalet hushåll som haft utbetalning varje månad de senaste 12 månaderna har ökat i jämförelse med föregående år, från 20 under 2024 till 25 under 2025. För klienter med ett långvarigt behov av försörjningsstöd är fokus på att hålla tät kontakt och samverka med läkare och psykolog för att hitta vägar till självförsörjning. Det finns även möjlighet för konsultläkaren att träffa enskilda individer, efter deras samtycke, för att bidra i utredningen kring personens arbetsförmåga. Konsultpsykolog kopplas in vid behov och är behjälplig med olika utredningar.

Under perioden har 67 personer varit inskrivna i åtgärder hos arbetsmarknadsgruppen (arbetsträning samt anställning i olika former, främst offentligt skyddad anställning (OSA)). Elva personer har under perioden gått från arbetsmarknadsgruppen till självförsörjning genom annan sysselsättning, pension eller a-kassa. Arbetsmarknadsgruppen har under perioden påbörjat ett arbete för att få en jämnare könsfördelning mellan de olika arbetsgrupperna. Arbetet kommer att fortsätta under hösten men visst positivt resultat syns redan.

Genom ett förstärkt samarbete mellan flera förvaltningar har Jobbfabriken Solna etablerats, med uppdraget att ge individer i åldern 16–65 år ett samlat och tillgängligt stöd mot arbetsmarknaden eller studier. Verksamheten bygger på Solnamodellens framgångsrika principer om tidiga insatser, samverkan och individanpassat stöd, och riktar sig särskilt till personer som står långt från arbetsmarknaden. Sedan start är det 21 personer som uppbär ekonomiskt bistånd som haft kontakt med Jobbfabriken varav fyra gått till arbete och två till praktik. Kommunikations- och marknadsföringsinsatser kommer att ske under hösten för att möjliggöra att fler Solnabor får kännedom om Jobbfabriken och dess insatser. Arbetet med att implementera "Individanpassat stöd till arbete" (IPS) pågår enligt plan. Två arbetsspecialister har anställts och tillträder under hösten. Planen framåt är att arbetsspecialisterna kommer ha ett nära samarbete med kompetensnämnden och Jobbfabriken Solna.

Antalet personer aktuella inom hyres-, budget- och skuldrådgivning är under perioden 55. Samverkan mellan hyres-, budget- och skuldrådgivningen och barn- och ungdomsenheten fångar snabbt upp barnfamiljer som riskerar avhysning. Under 2025 har inga barn berörts av en verkställd avhysning. Hyres-, budget- och skuldrådgivningen är i gång med ekonomisk rehabilitering för klienter med träningslägenhet eller socialt kontrakt, med målet att klienterna snabbare ska kvalificera sig till förstahandshyreskontrakt.

Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.

Uppfylls

Arbete med målet pågår enligt plan. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet brukare i biståndsbedömd sysselsättning har ökat något i jämförelse med samma period föregående år, från 61 brukare januari--augusti 2024 till 62 under 2025. En brukarrevision har genomförts av Verdandi gällande vuxenhetens sysselsättningsverksamheter. Syftet med revisionen är att undersöka vilka aktiviteter som efterfrågas och vilka viktiga beståndsdelar en bra sysselsättning består av. Brukarrevisionen är en del av den översyn av sysselsättningsverksamheter som socialnämnden beslutade om i verksamhetsplan och budget för 2025. Resultatet av översynen kommer att redovisas för nämnden separat.

Antalet deltagare i öppenvårdsinsatser för perioden januari till augusti har ökat något, från 204 under föregående år till 208. Förändringarna är dock marginella och har legat relativt stabilt de senaste åren. Ett arbete kring att undersöka deltagarnas upplevelse av vuxenhetens insatser och bemötande har påbörjats under perioden och planen är att under hösten genomföra en enhetsövergripande brukarenkät.

Antalet gruppaktiviteter (friskvårdsaktiviteter, appcafé, häng med oss ut, resursgrupp och övriga samtalsgrupper) är under perioden 173, jämförelsetal för samma period finns inte för 2024 men var för helåret 327. Samtliga klienter på vuxenheten har under året erbjudits regelbunden kompetenshöjning kring digitala kunskaper. Detta i syfte att minska digitalt utanförskap och ge ökad flexibilitet av insatser som komplement till andra insatser.

Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.

Uppfylls

Arbetet med målet pågår enligt plan. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet orosanmälningar gällande unika barn och ungdomar är för perioden januari-augusti 818, vilket är viss ökning från samma period tidigare år då antalet unika barn och ungdomar var 772. Antalet barn och ungdomar som är aktuella för insats har ökat något i jämförelse med samma period föregående år, från 244 till 268. Barn- och ungdomsenheten har under perioden haft stort fokus på att sprida kunskap och information om barn som far illa, orosanmälningar och vilket stöd socialtjänsten kan erbjuda. Bland annat har det genomförts, eller är inplanerat, en föreläsning för all förskolepersonal i stadens verksamheter. Initiativ till samverkan med fristående förskolor är taget. Enheten har också genomfört workshops och/eller föreläsning för personal vid mötesplatser och fritidsgårdar samt tillsammans med polis och andra verksamheter i staden hållit informationsmöten för föräldrar.

Barn- och ungdomsenheten fortsätter arbetet med att öka barn och ungas delaktighet. Dels inom ramen för nätverksarbete, där barn och unga i högre utsträckning erbjuds förmöten och/eller att delta på nätverksmötet. I utredningsgrupperna sker enkätinsamlade för att kunna mäta barn och ungas egen uppfattning av kontakten med socialtjänsten. Enkät svar under perioden visar att 76% upplever sig delaktiga i sin kontakt med nämnden. Mätningen är ny för i år därav saknas jämförelsetal för föregående år. Det har tillsatts en tvärgrupp inom barn och ungdomsenheten med uppdrag att arbeta fram ett barnanpassat informationsmaterial. Gruppen har undersökt andra kommuner och verksameters barnanpassade material och kommer under hösten att med framtagandet av Solnas eget material i samverkan med kommunikationsenheten kring utformning och design. Materialet beräknas vara klart att användas under våren 2026.

Under året har flera viktiga steg tagits för att erbjuda Solnas invånare ökat stöd och servicenivå. Friytan (stödsamtal utan behovsprövning) har utökats, föräldragrupper i Komet tonår har startats upp liksom föräldragrupper för föräldrar som är nya i Sverige. Antalet deltagare i föräldrautbildningar har ökat under året till följd av utökning av utbudet, utöver Komet 3-12 år som erbjudits även tidigare år har nämnden under perioden även erbjudit Komet tonår och Förälder i Sverige. Utvärdering av föräldrautbildningen visar att majoriteten av deltagarna är mycket nöjda med utbildningen och förvaltningen ser över enkäternas utformning för att kunna sätta en procentsats på nöjdheten.

Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.

Uppfylls

Arbetet med målet pågår enligt plan. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

För att kunna erbjuda en socialtjänst med god kvalitet behöver alla de insatser som ges av nämnden vara samordnade och utgå ifrån en helhetssyn av brukarens behov. Vuxenheten och barn- och ungdomsenheten har haft regelbundna möten för att utveckla det familjeorienterade arbetssättet. Ett av uppdragen under perioden har varit att se över den befintliga samordnade familjeplanen.

Nätverksteamet används för att möjliggöra ett helhetsperspektiv för hela familjen i de ärenden där det finns ett behov av det. Antalet remisser till nätverksteamet för perioden januari-augusti ligger på liknande nivåer som samma period förra året då en stor ökning skedde. Under perioden har 62 remisser inkommit i jämförelse med 65 föregående år.

Nämnden fortsätter att utveckla sitt anhörigstöd. Under perioden har rekrytering av en anhörigkonsulent genomförts och tjänsten har tillsatts. Nämndens anhörigkonsulent kommer under hösten se över nämndens anhörigarbete i förhållande till stadens anhörigpolicy och handlingsplan. Under perioden har 42 personer deltagit i nämndens individuella anhörigstöd, därutöver har även anhörigrupper arrangerats. Det är en ökning mot föregående år då totalen för helåret var 44 personer.

Regionen och kommunen har tillsammans tillsatt en arbetsgrupp med syfte att effektivisera möten för samordnad individuell plan (SIP). Arbetsgruppen ska utveckla en gemensam checklista som ska användas både hos kommun och region inför SIP. Antal erbjuda SIP:ar är för perioden 15, jämförelsetal för januari-augusti 2024 saknas men beräknas att på helåret ligga på liknande nivåer som tidigare år.

Nämnden fortsätter att stärka samverkan med civilsamhället. Samverkansinitiativ har tagits med kyrkans öppna förskolor och föräldraskapsstödjare fortsätter att söka samarbetspartners i civilsamhället. Inom ramen för friskvården och Östervägens aktivitetshus har samverkan etablerats med föreningslivet för ökade resurser och flexibilitet i utförandet av friskvårdsaktiviteter. Socialnämnden har samverkansavtal med Agera kvinnojour, Mansjouren, Stödcentrum Nordväst samt Brottsofferjouren Nordväst, vilket är en viktig del i arbetet med våldsutsatta och våldsutövande solnabor.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Uppfylls

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Arbetet med målet pågår enligt plan. Det finns fortfarande områden i staden som bedöms ha utmaningar kopplade till social hållbarhet och trygghet, men nämndens insatser bedöms bidra till att målet blir uppfyllt vid årets slut. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet aktualiseringar utifrån misstanke om organiserad brottslighet hos barn och unga har under perioden januari till augusti varit 12, jämförelsetal för föregående år saknas då aktualiseringsorsaken infördes i april 2024. Barn- och ungdomsenheten har tillsammans med Polisen planerat för ett så kallat "snabbspår" för unga i risk, med syftet att samverkan och stöd ska kunna komma igång snabbt. En testperiod för snabbspår startar under september 2025 och en första utvärdering kommer göras under december. Samverkan inom ramen för SSPF fortgår.


Nämnden fortsätter bedriva förebyggande arbete för att främja en positiv social utveckling. Under perioden har hembesöksprogrammets utvidgats till att omfatta fler adresser i Solna och 32 barn har varit inskrivna i programmet. Barn- och ungdomsenhetens fältassistenter har, i samverkan med stadens fritidslotsar, genomfört ett flertal aktiviteter för barn och unga, bland annat "onsdagshäng". Syftet har varit att göra fältgruppen mer synliga i det trygghetsskapande och uppsökande arbetet. Fältgruppen kommer under hösten bjuda in till "måndagshäng" och ser behov av fler liknande aktiviteter/grupper framöver och kommer planera för det. Vidare har Vuxnenhetens fältarbete som är en uppsökande och förebyggande verksamhet som vänder sig till vuxna utökat sin närvaro i Hagalund och etablerat samverkan med lokala aktörer. Detta med syftet att nå ut till individer som kan tänkas ha behov av stöd, i ett tidigt skede. Friskvården har förlagt aktiviteter på olika områden i Solna i syfte att öka närvaro, synlighet och trygghet.

Planeringen för familjecentralen pågår i samverkan med övriga aktörer. Ett familjecentralsliknande arbete med BVC pågår sedan våren, där gemensamma samtalsgrupper erbjuds utifrån olika teman. Ett samarbete mellan nämndens föräldraskapsstödjare, förskolelärare samt förskolekurator har också inletts. Under året har ett tillitsskapande samarbete med ett förskoleområde i Hagalund påbörjats och inletts med undersökning av utgångsläget gällande förskolans tillit till socialtjänsten. Undersökningen visar att 74 procent har helt eller delvis förtroende för socialtjänsten. En uppföljning kommer göras efter avslutat projekt.

Utvecklingen av Jobbfabriken Solna pågår och erbjuder nu stöd till fler målgrupper genom bland annat uppsökande verksamhet i Hagalund och Bagartorp. Jobbfabriken vuxna innebär ett tätt samarbete mellan

kompetensnämnden och socialnämnden. Under perioden är det 32 personer som deltagit i verksamheten Jobbfabriken vuxna varav 10 gått vidare till arbete, praktik eller studier. Av dessa är 21 personer aktuella för ekonomiskt bistånd varav 4 gått vidare till arbete, praktik eller studier. Kommunikations- och marknadsföringsinsatser kommer ske under hösten, för att möjliggöra att fler Solnabor får kännedom om Jobbfabriken och dess insatser.

Gemensamma familjerättsnämnden

Nämndmål
 Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rättigheter.

Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rättigheter.

Uppfylls

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt vid årets slut. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet avtal om vårdnad, boende och umgänge ligger på något lägre nivå än föregående år, under perioden januari-augusti har 16 avtal upprättats i jämförelse med 15 samma period föregående år. Antalet barn med verkställda umgängesstöd har ökat något, från 57 till 66 i jämförelse med samma period föregående år. Antalet samarbetsamtal har ökat i jämförelse med samma period föregående år, från 181 till 223. Väntetiderna för samarbetsamtal har under året varit något längre än de fyra veckor som kvalitetsdeklarationen anger. Det har varit ett stadigt inflöde av nya samarbetsamtal samtidigt som många ärenden har varit komplicerade och sträckt sig över längre tid, vilket påverkat väntetiden negativt.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:






Arbetet med att ytterligare implementera Signs of Safety fortgår enligt plan. Verksamheten fokuserar på att hitta verktyg inom Signs of safety och modifiera dem så de passar för familjerättsens verksamhetsområde. Ord och bild samt kartläggning används fortsättningsvis.

Utveckling av det förebyggande arbetet pågår. Familjerättsnämnden erbjuder fortsatt Barn i föräldrars fokus (BIF) och under perioden har en grupp med åtta deltagare genomförts och två grupper planeras inför hösten. Barn i föräldrars fokus (BIF) är en utbildnings- och samtalsgrupp för föräldrar som lever separerade och som inte kommer överens i frågor som rör gemensamma barn och omfattar tre utbildningstillfällen. Familjerätten har även påbörjat en översyn av vilka metoder som kan vara möjliga att erbjuda som stöd till familjer efter dom i tingsrätt.


I syfte att stärka barns delaktighet har familjerätten påbörjat arbetet med att ta fram en utvärderingsenkät. En översyn av utredningsmallar har påbörjats i syfte att få ett tydligare barnrättsperspektiv i utredningar om vårdnad-, boende- och umgänge.

En tvärgrupp inom barn- och ungdomsenheten har bildats för att tillsammans ta fram ett enhetligt barn- och ungdomsanpassat informationsmaterial. Gruppen har haft uppstart innan sommaren och har påbörjat arbetet genom att inhämta inspiration från andra kommuner och verksamheter.

Omvårdnadsnämnden

Nämndmål
 Den besvärande ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.
 Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande.
 Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden.
 Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro.
 Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Den besvärande ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut.

Förebyggande aktiviteter för alla äldre i Solna utvecklas och genomförs i förebyggande verksamhet, uppsökande verksamhet, hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboende.

Samverkan med Bostadsstiftelsen Signalisten har påbörjats kring att skapa aktivitet i trygghetsboendenas lokaler, där de som hyresvärd finansierar en hälsopedagog från Humaniora att leda projektet. Projektet har varit framgångsrikt och avslutas i projektform den 30 september 2025 för att övergå till en permanent tjänst hos Signalisten. Samarbetet som har byggts upp kommer att fortgå.

Nya aktiviteter och arbetssätt har implementerats för att nå nya seniorer, bland annat genom ett utökat utbud av aktiviteter på fler platser i staden, vilket möjliggjorts genom en utökad förebyggande verksamhet och en utökad samverkan.

Verksamheten fortsätter arbetet med att nå ut brett genom olika kommunikationskanaler. Ett nytt format av aktivitetsprogrammet som innehåller aktiviteter från den förebyggande verksamheten, biblioteken och konst- och kulturmiljö är en satsning som har gjorts.

Den förebyggande verksamheten fortsätter också utveckla det digitala stödet till äldre, koordinerat av verksamhetens digitala fixare, i syfte att öka trygghet i ordinarie boende och motverka besvärande ensamhet. Det digitala stödet har utöver individstöd fokuserat på lärande i grupp, riktade kurser samt föreläsningar på aktuella teman.

Träffpunktsverksamheten fortsätter att utvecklas både vad gäller innehåll och utformning, med målet att skapa en inkluderande och inspirerande miljö som möter behoven hos både nuvarande och framtida besökare.


Uppföljning av aktiviteter för boende i vård- och omsorgsboenden har genomförts löpande enligt ordinarie plan. Åtgärder hanteras inom ramen för verksamheternas åtgärdsplaner.

Hemtjänstutövare har i uppdrag att uppmärksamma tecken på besvärande ensamhet, behov av rehabiliterande insatser och tillhandahålla information om stöd och aktiviteter, till exempel dagverksamhet.

Förebyggande hembesök har genomförts enligt plan hos Solnas 80- och 90-åringar. Syftet med hembesöket är att informera om stadens utbud av service och aktiviteter och prata om hur man klarar sig själv i hemmet.

En syn- och hörselkonsulent är rekryterad för att ytterligare förstärka stödet kring besvärande ensamhet. Anhörig- och demensteamet arbetar mer tillgängligt genom att erbjuda fler möjligheter för solnabor att komma i kontakt. genom anhörigträffar på biblioteket, anhörigcafé på träffpunkterna, walk and talk och skogsbad i samverkan med hälsopedagoger. En satsning genomförs till hösten med att nå ut till anhöriga med utländsk bakgrund. Anhörigkonsulenten har tagit fram ett utbildningsmaterial för anhörigombud som ett sätt att göra anhörigpolicyn levande och planeras att erbjudas under våren 2026.

Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut.

Arbetet med att ta fram en kompetensmodell för undersköterskor inom äldreomsorg och en för sjuksköterskor pågår. Modellen gör att det blir lättare att se vilka utvecklingsmöjligheter som finns för varje enskild medarbetare för att komma till sin fulla rätt i sin yrkesroll. Med stöd av modellen kan verksamheten kvalitetssäkra att rätt kompetens finns på plats och att medarbetare får bidra med sin kompetens på bästa sätt. Modellen utgår från fyra kärnkompetenser och omfattar fyra kompetensnivåer. Modellen testkörs i mindre skala under hösten. Den behöver testas, finslipas och förtydligas inför ett brett införande.

Undernäring är en utmaning inom äldreomsorgen, där måltider bör anpassas efter individens behov och önskemål för att främja hälsa och välbefinnande. I Solna stad har en strategi för hälsosam och hållbar mat utvecklats, med fokus på att förbättra folkhälsan och minska miljöpåverkan som grundar sig i Livsmedelsverkets måltidsmodell. Strategin omfattar flera områden, inklusive goda och trivsamma måltider, näringsriktiga och säkra måltider samt miljösmygga måltider. En viktig del av strategin är måltidsmodellen, som tar hänsyn till sex aspekter

för att säkerställa en positiv matupplevelse.

Nämnden har genomfört en förstudie vid sju äldreboenden i Solna för att analysera måltidssituationen. Resultaten visade att de flesta boende var nöjda med maten, men det fanns behov av förbättringar, särskilt kring näringsinnehåll och matsvinn. Måltidssituationen varierade mellan boendena, med skillnader i miljö, möbler och belysning. Bristande följsamhet till rutiner för bland annat egenkontroll identifierades också. För att stärka måltidssituationen föreslås att det boende som inte har måltidskonceptet på plats implementerar detta. Dessutom föreslås utbildning av personal, särskilt inom basal matlagning och nutrition, samt att öka medvetenheten om matsvinn och implementera effektivare rutiner för detta.

Verksamheterna beskriver sitt arbete med att utveckla och förbättra den sociala dokumentation i sina kvalitetsberättelser. Inom området vård- och omsorgsboenden sker en utveckling inom social dokumentation men det finns fortsatta utvecklingsbehov. Verksamheterna följer upp genom egenkontroller som sammanställs på en aggregerad nivå för att identifiera både framsteg och utbildningsbehov hos medarbetare. Verksamheternas arbete med att följa upp dokumentationen bidrar till att höja kvaliteten på dokumentationen av både social journal och genomförandeplaner.

Myndighetsavdelningen har stärkt kvaliteten i social dokumentation, med fokus på utvecklade målformuleringar, beställningar och genomförandeplaner. Utvecklade arbetssätt har kommunicerats till verksamheterna, och uppföljning sker löpande för att säkerställa att genomförandeplaner håller tillräcklig kvalitet och att mål formuleras i samverkan med den enskilde.


Nämnden utökar resurserna för att stärka bemanningen på våra vård- och omsorgsboenden. Utöver implementeringar av ny välfärdsteknik och satsningar inom kompetensförsörjning har förberedelser genomförts för ytterligare förstärkningar under hösten 2025. Erfarenheter från genomförda projekt kopplade till "Ett hållbart arbetsliv" har kompletterats med medarbetardialoger. I dessa framgår behovet av arbetsverktyg och inventarier som underlättar arbetssituationen. Exempel är sadelstolar som kan användas i måltidssituationen som underlättar för personal när de hjälper till, och köksstolar med hjul för boende som underlättar förflyttning. Ett annat område är utveckling av ledarskapet, kopplat till bland annat psykologisk trygghet och tydlighet i information och kommunikation.

Under våren har nämnden arbetat med att införa Sensios välfärdstekniska plattform. Systemet använder sensorer för att upptäcka avvikande rörelsemönster och kan larma personal vid behov. Syftet är att förbättra vårdens kvalitet och arbetsmiljö genom mer behovsanpassade insatser. Plattformen förväntas även bidra till resurseffektivitet i verksamheten.

Under perioden har möten hållits med medarbetare och anhöriga på Skoga för att informera, skapa delaktighet och samla in synpunkter. Riskbedömningar har genomförts och nuvarande larmprocesser har analyserats för att utveckla arbetssätt. Externa utförare och berörda chefer har deltagit i träffar där praktiska frågor och effekter av införandet har diskuterats. Dessa samtal utgör grunden för det fortsatta arbetet med implementeringen. Rutiner och riktlinjer för välfärdsteknik har tagits fram både centralt och lokalt, vilket ska stödja framtida satsningar.

Nästa steg innebär att tekniska installationer påbörjas på boendena, samt fortsatt dialog och planering med boende, anhöriga, medarbetare och chefer vid samtliga särskilda boenden.

Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden.

 Uppfylls till stor del


Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut.

Nämnden har granskat införandet av fast omsorgskontakt hos de största utförarna, som omfattar nästan alla brukare. Privata utförare började arbeta enligt det nya lagkravet 2022 och egen regi startade våren 2025. Fler kunder hos privata aktörer känner till fast omsorgskontakt än inom egen regi. Alla intervjuade har en god relation till sin omsorgskontakt. Implementeringen varierar mellan verksamheter och omsorgskontakten tar nu mer ansvar gentemot anhöriga och handläggare. Chefer hanterar dock fortfarande planering och välkomstbesök. Uppföljning av mål saknas ännu, vilket pekas ut som ett utvecklingsområde.

Verksamheterna bedriver nu ett systematiskt förbättringsarbete med fokus på social dokumentation. Inom hemtjänsten utför samtliga enheter regelbundna egenkontroller, vilket främjar en kontinuerlig höjning av dokumentationens kvalitet samt säkerställer att frågan är prioriterad både inom ledningen och i dialogen med medarbetarna.

Omställningen av hemtjänsten syftar till att skapa mer tillit och minska minutstyrning så omsorgen kan anpassas efter den äldres behov. Under våren 2025 planerades arbetet och projektet är indelat i mindre delprojekt. Social samvaro har införts som insats för att motverka ensamhet och digitala läsvred installeras löpande för ökad säkerhet. Kontinuerlig dialog förs med medarbetare och brukare. Ramtid ska införas under tertial 3 2025 tillsammans med utförarna. En pilotstudie ska också genomföras vid utskrivning från sjukhus för att underlätta trygg hemgång.

Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut.

Nämnden har påbörjat utvecklingen av hälsofrämjande och förebyggande insatser för personer med funktionshinder genom en förstudie. Förslag är att öka öppetiderna och antalet tillfällen i befintliga verksamheter, bredda utbudet med fler kvälls- och helgaktiviteter samt undersöka möjligheten att etablera en särskild träffpunkt för målgruppen. Dessutom rekommenderas hur målgruppen kan ges ökat inflytande för att bättre kunna bidra och påverka. Studien rekommenderar vidare ett behov av att förbättra dialog och samverkan mellan staden, civilsamhället och privata aktörer. Dessutom föreslås att stödinsatser och vissa interna arbetsätt utvecklas och förtydligas för att stärka målgruppens delaktighet och livskvalitet.

Samlad information om fritidsaktiviteter för barn och vuxna med funktionsnedsättning används av alla handläggare i mötet med enskilda, anhöriga och företrädare. Det har identifierats att det finns få aktiviteter i Solna riktade till personer med funktionsnedsättning.


Myndighetsavdelningens kunskap om målgruppen bidrar till förebyggande verksamhets fortsatta utveckling inom nämndmålet.

Samverkan med socialnämnden kring personer med funktionsnedsättning ska fortsatt utvecklas under 2025, med fokus på kontaktvägar för unga med funktionsnedsättning och deras möjligheter till arbetsmarknadsstöd.

Inom område funktionsstöd har det skett en förbättring inom område social dokumentation, även om det finns fortsatta utvecklingsbehov. Uppföljningar av LSS-boenden har under delåret visat på positiv utveckling i verksamheters genomförandeplaner. Inom ett annat delområde, social journalföring, finns också positiva tendenser men där det varierar mellan verksamheter i högre utsträckning.

Nämnden har genomfört en kartläggning rörande att utveckla daglig verksamhet i egen regi, omfattande omvärldsfaktorer och intervjuer med tjänstemän och brukare. En risk- och konsekvensanalys har också genomförts. Förstudien genomfördes i samverkan med flera nämnder. Resultaten visar att det finns ett behov av att säkerställa tillgången till daglig verksamhet för alla solnabor, särskilt för dem med individuella behov som inte kan tillgodoses inom nuvarande kapacitet.

Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

 Uppfylls till stor del

Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet bedöms vara uppfyllt till stor del vid årets slut.

Stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har, i enlighet med inriktningen i Trygghetsstrategin, fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter.

På uppdrag av regeringen tar polisen löpande fram en nationell lägesbild över utsatta områden. Indelningen sker i tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sedan 2023 finns Hagalund med på denna lista och klassas som utsatt område. I syfte att motverka detta initierades 2023 det stadsövergripande projektet, Hagalundslyftet, vilket inriktar sig på tre områden; att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten. Parallellt pågår ett arbete för att öka tryggheten i andra områden inom Solna, såsom Bagartorp och Huvudsta.

Solna stad har från 2025 som mål att inte ha med några områden med på Polisens lista över utsatta områden. För

att understryka vikten av att samtliga nämnder arbetar för att alla barn ska få jämlika uppväxtvillkor och att inget område i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden, tillfördes ett likalydande nämndmål kring detta i verksamhetsplan och budget för 2025 för stadens berörda nämnder. Nämndmålet pekar ut övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.





För ett hållbart barnrättsarbete behöver det säkerställas att barn får möjlighet att komma till tals och höras i alla frågor som rör barnet. Detta perspektiv beaktas särskilt för barn i utsatta områden. Myndighetsavdelningens LSS-handläggare för barn och ungdomar fokuserar under 2025 på att implementera nya arbetssätt och ny kunskap inom bland annat alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) och bildstöd för att öka möjligheten till delaktighet för barn med kommunikationssvårigheter.

Nämnden är fortsatt aktiv i Hagalundslyftet på flera sätt. Ordinarie verksamheter bidrar genom bland annat seniorträffen Ankaret på Hagalundsgatan, med aktiviteter i närområdet, däribland på Sunnanskolan och i Olle Olsson-huset. Samverkan sker med kultur- och fritidsnämnden kring planerna för kulturkvarteret och med föreningen Ett levande Hagalund och Platssamverkan Hagalund.


Förebyggande verksamhet fortsätter arbetet med att nå ut brett genom olika kommunikationskanaler. Ett nytt format av aktivitetsprogrammet som innehåller aktiviteter från den förebyggande verksamheten, biblioteken samt konst- och kulturmiljö är en satsning som har gjorts.

Med grund i stadens övergripande riktlinjer och verksamheter har nämnden utvecklat trygghetsarbetet för personer i Hagalund liksom i Bagartorp. Hemtjänstverksamheten i egen regi har inlett samverkan med stadens trygghetsamordnare för att bidra till ökad trygghet i både Hagalund och hela Solna.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Nämndmål	
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva god tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva god tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.

 Uppfylls till stor del

Trots hög arbetsbelastning har nämnden i huvudsak kunnat upprätthålla god tillsyn och säkerställa att brister åtgärdas.

Utfallet visar att nämnden under perioden genomfört en stor mängd tillsyn inom miljöskydd, hälsoskydd och livsmedelskontroll. Arbetet har dock påverkats av vakanser och ett högt inflöde av anmälningar och ansökningar, vilket medfört att vissa projekt inte startat enligt plan. Trots detta har merparten av ärendena handlagts inom uppsatta tidsramar, vilket ligger i nivå med tidigare år. Tillsynsarbetet väntas fortsätta i hög takt, men vissa planerade projekt skjuts framåt. Prognosen är att nämnden når en god måluppfyllelse, även om den höga arbetsbelastningen kan innebära fördröjningar i enskilda delar.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Tillsyn på verksamheter med fokus på avfallshantering, energianvändning, PFAS och köldmedia.
- Krav har ställts på skyddsåtgärder och försiktighetsmått vid alla anmälningar och ansökningar rörande miljöfarlig verksamhet.
- Granskning av egenkontroll, miljörapporter och provtagningar för att säkerställa efterlevnad.
- Planerad och händelsestyrd tillsyn inom skolor, förskolor, vård- och omsorgsboenden samt bostäder.
- Hantering av cirka 70 händelsestyrda bostadsärenden gällande buller, fukt, mögel och skadedjur.
- Genomförda 401 planerade livsmedelskontroller med bland annat fokus på allergiinformation och nedkylningsrutiner.

- Utbildningsinsatser och beredskapsövning inom livsmedelskontroll för att stärka krisberedskapen.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.

Uppfylls inte

Utfallet per den 31 augusti visar en hög debiteringsgrad inom miljöskydd, medan hälsoskydd och livsmedelskontroll ligger på en lägre nivå. Arbetet med att skriva avgiftsbeslut har prioriterats under sommaren, och intern uppföljning bidrar till ökad rättssäkerhet och tydlighet i debiteringen. Samtidigt har ett stort antal remisser inkommit, vilka kräver betydande handläggningstid som inte kan debiteras, vilket påverkar den totala debiteringsgraden negativt.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Uppföljning av handläggningstid i Ecos för att säkerställa hög andel debiterbar tid.
- Interna avstämningar och enhetsmöten för en enhetlig och rättssäker tillämpning av taxan.
- Löpande deldebiteringar för ökad transparens gentemot verksamhetsutövare.
- Prioritering av avgiftsbeslut för att minska eftersläpning.

Självfinansieringsgraden bedöms inte öka under 2025. Trots miljöskyddets höga debiteringsgrad påverkas helårsutfallet negativt av att resurser från den utökade budgetramen används för arbetet med handlingsplanen för förorenade områden, som inte är avgiftsfinansierat. Den nya riskklassningsmodellen inom livsmedelskontrollen medför också lägre intäkter. Sammantaget innebär detta att målet inte bedöms uppnås för helåret.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

Uppfylls till stor del

Utfallet per den 31 augusti visar att nämnden, trots hög arbetsbelastning och vakanser, i stor utsträckning har kunnat hålla sina interna tidsmål för handläggning. Kvalitetssäkring av rutiner och utveckling av digital service har fortsatt, även om vissa planerade aktiviteter har fått skjutas fram i tid på grund av resursbrist. Utvecklingen av nya informationssidor och e-tjänster stärker tillgänglighet och service för både medborgare och företagare.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Handläggningstider har i majoriteten av ärendena hållits enligt målsättning.
- Nya webbsidor och en e-tjänst för anmälan om störning i bostad har lanserats, vilket ökar tydligheten för medborgare och fastighetsägare och underlättar handläggningen.
- Ny struktur och information för livsmedelskontrollen har publicerats, vilket ger företag tydligare vägledning.
- Samsynsinspektioner har genomförts inom flera områden, vilket bidrar till likvärdig och rättssäker tillsyn.
- Rutiner för handläggning har reviderats för att effektivisera och skapa en mer enhetlig tillämpning.
- Samverkan har skett med Sundbybergs stad kring arbetet med förorenade områden.

Arbetet med att utveckla digitala tjänster och förbättra informationen på webben bedöms bidra till ökad servicekvalitet, även om vissa planerade aktiviteter senareläggs. Bedömningen är att nämnden fortsätter hålla en god kvalitet i service och myndighetsutövning, men eftersom utvecklingstakten begränsas av resursbrist och hög arbetsbelastning uppfylls endast målet till stor del.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.

Uppfylls

Utfallet visar att nämnden under året har bedrivit ett aktivt arbete inom vattenövervakning, naturvård, planärenden samt energi- och klimatrådgivning. Arbetet bidrar till att långsiktigt stärka stadens miljömässiga


hållbarhet. Samtidigt har vissa planerade åtgärder försenats, bland annat revideringen av dagvattenstrategin, vilket innebär en viss risk för att målet inte fullt ut uppnås under året.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Miljöövervakning av stadens vatten enligt plan samt samverkan med grannkommuner.
- Inventeringar av groddjur och trollsländor för att följa biologisk mångfald.
- Påbörjad revidering av stadens grönplan och löpande naturvårdssamverkan.
- Granskning och rådgivning i 32 plan- och miljöutredningar, med tidig dialog i planprocessen.
- Energi- och klimatrådgivning till företag, föreningar och hushåll, inklusive uppsökande arbete mot bostadsrättsföreningar med hög energianvändning.

Nämnden bedöms fortsatt bidra till ett mer hållbart Solna genom vattenövervakning, naturinventeringar och klimatrådgivning. Förseningen av dagvattenstrategin samt begränsade resurser i planärenden innebär dock att delar av arbetet skjuts framåt.

Överförmyndarnämnden

Nämndmål
 Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare.

Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare.

 Uppfylls








Uppföljning av nämndmålen sker dels genom nyckeltal, dels genom beskrivningar av genomförda aktiviteter. Arbetet med nämndmålet pågår enligt plan och målet beräknas uppfyllas vid årets slut.

Överförmyndarnämndens kansli har ett välutvecklat arbetssätt för att samtliga ärenden ska hanteras enhetligt, effektivt och rättssäkert. Detta tack vare en stabil personalgrupp med gedigen erfarenhet inom sitt verksamhetsområde. Kansliet strävar alltid efter att utvecklas för att möta målgruppens behov samt för att följa med i den digitala utvecklingen.

Hittills är 97 procent av årsräkningarna som granskats utan anmärkning. Det är jämförbart med föregående år vid samma tidpunkt. Andelen årsräkningar som granskas med anmärkning förväntas öka i takt med att fler årsräkningar granskas.

Tillgången på gode män och förvaltare bedöms som god och bidrar till måluppfyllelse. Nämnden har en digital utbildning med tillhörande kunskapstest för att säkerställa att gode män har de kunskaper som krävs för att kunna fullgöra sina uppdrag på ett bra sätt.

Uppdrag

Uppdrag
 Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att genomföra en översyn av styrmodellen för insatser enligt LSS med inriktningen att skapa större utrymme för den enskilde att påverka både behov och önskemål i utförande av insatser.
 Kommunstyrelsen och omvårdnadsnämnden tillsammans med andra berörda nämnder får i uppdrag att planera för att iordningställa ett nytt särskilt boende för äldre.
 Kultur- och fritidsnämnden och berörda nämnder får i uppdrag att ta fram en idrottspolitisk strategi som pekar ut stadens vision för idrottens och idrottsanläggningarnas utveckling.
 Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att bredda det årliga utbudet av kultur som Solnas elever erbjuds möjlighet att ta del av.
 Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och byggnadsnämnden får i uppdrag att identifiera och genomföra åtgärder som möjliggör för privata fastighetsägare att anordna fastighetsnära förpackningsinsamling enligt nya lagkrav.
 Kommunstyrelsen och berörda nämnder får i uppdrag att verka för att möjliggöra mer konst i stadsmiljön och i stadens fastigheter.
 Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en investeringsstrategi för att säkerställa att investeringsverksamheten bedrivs i

Uppdrag
enlighet med god ekonomisk hushållning.

Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att genomföra en översyn av styrmodellen för insatser enligt LSS med inriktningen att skapa större utrymme för den enskilde att påverka både behov och önskemål i utförande av insatser.



Uppdraget pågår enligt plan. Uppdraget är utformat att skapa ett större utrymme för den enskilde att påverka både behov och önskemål i utförandet av insatser samt utgöra en grund i arbetet med att skapa en bättre vardag för personer med särskilda behov (LSS). Uppdraget ska också motverka att individer med funktionsnedsättning faller mellan stolarna och saknar stöd samt koppla samman och inkludera målgruppen med andra pågående initiativ inom staden (idrotts-/fritidsaktiviteter och Solnamodellen). Vägledande i arbetet är långsiktighet, tidiga och kvarstående stödinsatser, samt att stärka individens självständighet och egenutveckling. Redovisning sker till kommunstyrelsen under hösten.

Kommunstyrelsen och omvårdnadsnämnden tillsammans med andra berörda nämnder får i uppdrag att planera för att iordningställa ett nytt särskilt boende för äldre.



Uppdraget pågår enligt plan. En projektgrupp med tjänstemän från stadens berörda förvaltningar arbetar med uppdraget. Omvårdnadsnämnden tog vid sitt sammanträde den 3 juni 2025 del av Prognos för verksamheter inom omvårdnadsnämndens ansvarsområde 2026-2031. Behovsprognosen är ett underlag inför framtida planering. Projektgruppen har under perioden arbetat med att identifiera platser i staden där det är lämpligt att uppföra nya särskilda boenden för äldre utifrån att behovet av platser bedöms öka de kommande åren.

Uppdraget ska avrapporteras till omvårdnadsnämnden och kommunstyrelsen under hösten.

Kultur- och fritidsnämnden och berörda nämnder får i uppdrag att ta fram en idrottspolitisk strategi som pekar ut stadens vision för idrottens och idrottsanläggningarnas utveckling.



Arbetet med att ta fram strategin pågår tillsammans med berörda nämnder. Dialoger har genomförts med föreningslivet och med kultur- och fritidsnämnden. Strategin ska beslutas under hösten.

Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att bredda det årliga utbudet av kultur som Solnas elever erbjuds möjlighet att ta del av.



Arbetet pågår i samverkan mellan kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden. Planering och aktiviteter för att bredda det årliga utbudet pågår. Uppdraget återredovisas under hösten.

Kommunstyrelsen, tekniska nämnden och byggnadsnämnden får i uppdrag att identifiera och genomföra åtgärder som möjliggör för privata fastighetsägare att anordna fastighetsnära förpackningsinsamling enligt nya lagkrav.



Från 1 januari 2027 blir fastighetsnära förpackningsinsamling (FNI) obligatoriskt för alla hushåll i Sverige. Detta innebär att hushåll kan sortera och lämna förpackningsavfall direkt vid eller nära sin bostad, i stället för att behöva transportera det till en återvinningsstation. Hushållsfastigheter som idag inte har förpackningsinsamling behöver därmed ordna plats för detta inför 2027. Kommunen ska medverka till att underlätta för invånarna att kunna samla in avfallet. För att få detta att fungera måste det finnas ett bra arbetssätt och en lösning som fungerar ur ett storstadsperspektiv där ytorna är begränsade.

En arbetsgrupp kommer att överlämna förslag till hur staden bör organisera arbetet (en väg in för fastighetsägare), hur stadens förvaltningar ska kunna samverka för att ge råd och stöd till fastighetsägare, samt hur staden ska inrikta arbetet med att i enskilda fall stödja och bidra till en lösning för de fastighetsägare som inte klarar att lösa frågan på egen hand. Föreslagen inriktning förväntas kunna tas upp till behandling i tekniska nämnden, byggnadsnämnden och kommunstyrelsen under september och oktober 2025.

Kommunstyrelsen och berörda nämnder får i uppdrag att verka för att möjliggöra mer konst i stadsmiljön och i stadens fastigheter.



Uppdraget pågår enligt plan. En projektgrupp med tjänstepersoner från stadens berörda förvaltningar arbetar med uppdraget och har under perioden arbetat med att uppdatera befintligt register för att tydliggöra konstens placering utifrån stadens olika stadsdelar. Vidare har en översyn gjorts av nuvarande arbete inom staden och utrett hur staden kan arbeta för att möjliggöra mer konst i stadsmiljön och i stadens fastigheter. Uppdraget ska avrapporteras till kommunstyrelsen under hösten.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en investeringsstrategi för att säkerställa att investeringsverksamheten bedrivs i enlighet med god ekonomisk hushållning.



Uppdraget pågår enligt plan och en investeringsstrategi kommer att tas upp i kommunstyrelsen under hösten.

Finansiella mål

Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget för 2024 beslutat om finansiella mål. De finansiella målen följs upp i delårsrapporter samt i årsredovisningen.

För att leva upp till kravet om en god ekonomisk hushållning måste resultatet i staden över tid ligga på en nivå som reellt sett konsoliderar ekonomin. Reinvesteringar bör på lång sikt kunna göras genom egen finansiering. Resultatnivån för att uppnå en god ekonomi i en enskild kommun varierar bland annat beroende på kommunens befolkningsutveckling, behovet av investeringar med mera.

Staden bedöms uppfylla såväl de två finansiella målen som lagkravet om god ekonomisk hushållning.

Finansiella mål
Resultatrelaterat mål: Justerat årsresultat som andel av skatteintäkter och statsbidrag ska uppgå till minst 5 %
Kapacitetsrelaterat mål: Soliditeten ska bibehållas och uppgå till minst 50 procent *

* inklusive pensionsförpliktelser

Solna stad har också två mått inom det finansiella området. Mått: I genomsnitt bygga 800 bostäder/år (hållbar tillväxt) samt att Nettoinvesteringarnas andel av skatteintäkter och statsbidrag bör ej i genomsnitt överstiga 20 % under en planeringsperiod.

Övergripande om resultat och ekonomisk ställning

Resultatet för såväl Solna stad som Solnas stads kommunkoncern är positivt för de första åtta månaderna 2025. Resultatet för Solna stad till och med augusti uppgick till 246,8 mkr (824,7 mkr), vilket är 577,9 mkr lägre än föregående års resultat. Resultatet för koncernen uppgick till 394,0 mkr (915,4 mkr).

Koncernens resultat

I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i. Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten med dotterbolaget Solnabostäder AB, Råsunda Förstads AB, Norrenergi AB samt Solna Vatten AB. Bostadsstiftelsen Signalisten utgör egen koncern. Solna stads andel av balansomslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5,0 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och de ingår även de i stadens koncernredovisning.

Solna stad äger 30 procent av Solna Tenniscenter AB, men då bolagets verksamhet är av obetydlig omfattning i relation till koncernens omsättning har staden valt att undanta bolaget från den sammanställda redovisningen.

Koncernens resultat för årets första åtta månader är positivt och uppgick till 394,0 mkr (915,4 mkr), en försämring med 521,4 mkr. Verksamhetens nettokostnader ökade med 46,9 mkr samtidigt som nettoresultatet av skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämning förbättrades med 107,4 mkr. Nettot mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader minskade med 454,5 mkr mellan perioderna där en lägre avkastning i stadens långsiktiga kapitalförvaltning för de första åtta månaderna 2025 jämfört med samma period 2024 är den största förklaringen. Under de första åtta månaderna i år uppgår de extraordinära kostnaderna till 127,5 mkr, motsvarande period 2024 redovisades inga extraordinära kostnader.

Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive dotterbolaget Solnabostäder AB, Norrenergi AB, Solna Vatten AB, Norrvatten och Käppalaförbundet förbättrade resultaten jämfört med samma period 2024 och även Råsunda Förstads AB uppvisade positivt resultat.

Solna stads företag

Företag	Juridisk form	Solnas andel %	Resultat 2025	Resultat 2024	Budget 2025	Prognos 2025
Bostadsstiftelsen Signalisten	stiftelse	100	63,2	44,3	20,1	26,6
Norrenergi AB	aktiebolag	67	73,9	46,9	171,9	103,2
Solna Vatten AB	aktiebolag	100	14,2	-1,9	2,0	15,2
Råsunda Förstads AB	aktiebolag	100	6,7	7,6	2,9	4,2
Norrvatten	kommunalförbund	19	16,2	4,9	0,0	5,5
Käppalaförbundet	kommunalförbund	17	28,0	-10,6	12,1	23,9
Storstockholms Brandförsvär	kommunalförbund	4	5,2	30,9	3,7	-16,7
SÖRAB	aktiebolag	5				
Solna Tenniscenter AB	aktiebolag	30				
Stockholmsregionens Försäkring AB	aktiebolag	6				

Företagens resultatutveckling

Nedan kommenteras resultatutvecklingen för de företag och kommunalförbund som ingår i den sammanställda redovisningen. Resultatutvecklingen för Solna stad kommenteras på annan plats i rapporten.

Bostadsstiftelsen Signalisten (inklusive Solnabostäder AB) redovisade ett positivt resultat efter finansiella poster på 63,2 mkr för årets första åtta månader 2025 (44,3 mkr 2024). Intäkterna ökar främst på grund av den årliga hyreshöjningen, som i år blev 4,45 procent. Intäkterna uppgick till 365,2 mkr (340,1 mkr). Fastighetskostnader och administrationskostnader uppgick till 222,3 mkr (229,8 mkr). Kostnaderna bedöms bli lägre än budgeterat bland annat som följd av milt väder i början på året. Både avskrivningar och räntekostnader ökade jämfört med samma period 2024. Resultatet prognostiseras till 26,6 mkr mot 20,1 mkr i budget. Underhållskostnaderna bedöms uppgå till 82 mkr vilket är 30 mkr högre än budgeterat nivå.

Resultatet stannar kvar i stiftelsen och kommer att användas till kommande stora investeringar i form av nybyggnation och renoveringar. Inom den närmaste 10-årsperioden står stiftelsen inför investeringar i miljardklassen.

Norrenergi AB redovisade ett positivt resultat efter finansnetto på 73,8 mkr (46,9 mkr). Prognosen för 2025 ligger på 103,2 mkr jämfört med budget 171,9 mkr. Det var varmare än normalt i början av året vilket innebär lägre intäkter än budget. Försäljningsvolymen av fjärrvärme minskade jämfört med förra året på grund av varmare väder.

Solna Vatten AB förbättrar resultatet och redovisade ett resultat efter finansnetto på 14,2 mkr (-1,9 mkr). Intäkterna uppgår till 119,0 mkr, att jämföra med 95,4 mkr föregående år. Höjning av brukningstaxan med 29 procent genomfördes från och med den 1 januari 2025. Rörelsens kostnader uppgår till 93,2 mkr, vilket är en

ökning jämfört med 86,1 mkr samma period föregående år. Resultatet prognostiseras till 15,2 mkr, vilket är en positiv avvikelse jämfört med budgeterat resultat om 2,0 mkr. Avvikelsen förklaras främst av lägre kostnader för drift och underhåll samt lägre räntekostnader.

Råsunda Förstads AB redovisade ett resultat efter finansnetto på 6,7 mkr (7,6 mkr). Intäkterna under perioden uppgår till 25,5 mkr, vilket är en marginell ökning jämfört med 25,2 mkr föregående år. Merparten av hyresintäkterna justeras årligen i enlighet med konsumentprisindex (KPI). Rörelsens kostnader uppgår till 15,5 mkr, att jämföra med 14,9 mkr föregående år.

Resultatet prognostiseras till 4,2 mkr, vilket är högre än budgeterat resultat om 2,9 mkr. Den positiva avvikelsen förklaras främst av lägre kostnader för periodiskt underhåll samt för el och värme.

Käppalaförbundet redovisade ett resultat efter finansnetto på 28,0 mkr (-10,6 mkr). Verksamhetens intäkter har stigit till 302,2 mkr (266,6 mkr) samtidigt som verksamheternas kostnader minskat till 154,2 mkr (166,2 mkr). Prognosen för helåret 2025 visar på ett positivt resultat på 23,9 mkr, budgeterat var 12,1 mkr. Den främsta orsaken till förbättringen är det produktionsstöd för biogasen som förbundet fick beviljat under 2025 vilket påverkar resultatet med 11,3 mkr.

Kommunalförbundet Norrvatten redovisade ett resultat efter finansnetto på 16,3 mkr (4,9 mkr). Verksamhetens intäkter har stigit till 212,7 mkr (203,3 mkr) samtidigt som verksamheternas kostnader minskat till 123,1 mkr (125,0 mkr). Prognosen för helåret 2025 visar på ett positivt resultat på 5,5 mkr jämfört med ett budgeterat resultat på 0,0 mkr.

Solna stads resultat

Utvärderingen av den ekonomiska ställningen, övergripande mål, utfall och nedanstående tre resultatmått visar att staden har förutsättningar att möta förväntad tillväxt och utmaningar. Prognosen för de finansiella posterna är osäker och beroende av marknadsutvecklingen för aktier och räntor under resten av året samt utvecklingen av konsumentprisindex.

Enligt Lag om kommunal bokföring och redovisning samt tillhörande rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska förvaltningsberättelsen redovisa periodens resultat (förändring av eget kapital) och uppgifter om periodens resultat efter balanskravsjusteringar samt resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl. Detta sker i efterföljande redovisning.

Periodens resultat, förändring av eget kapital

Resultatet för perioden uppgår till 246,8 mkr, vilket är en försämring med 577,9 mkr i förhållande till motsvarande period föregående år. Resultatförändringen förklaras i huvudsak av en negativ utveckling av kapitalmarknaden under årets början samt extraordinära kostnader för medfinansiering i infrastruktur. Avvikelsen i förhållande till periodens budgeterade resultat om 140,3 mkr uppgår till 106,5 mkr och avser framför allt lägre nettokostnader.

Prognostiserat resultat för 2025 uppgår till 263,0 mkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse på 52,5 mkr och ett lägre utfall i förhållande till föregående årsresultat (1 320,2 mkr). Det prognostiserade resultatet baseras på att avkastningen i kapitalförvaltningen under återstoden av året följer målet i finanspolicyn samt att nämnderna och skatteintäkterna följer förväntad utveckling.

Balanskravsresultat, resultat efter balanskravsjusteringar

Resultat efter balanskravsjusteringar är ett resultatmått som regleras i kommunallagen och i lagen om kommunal bokföring och redovisning. Resultatmättet innehåller periodens resultat minskat med realiserade vinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt återläggning av realiserade resultat i värdepapper.

Balanskravsresultatet för Solna stad ökar med 55,7 mkr då det ska justeras för realiserade förluster i kapitalförvaltningen. Resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till 302,5 mkr (440,8 mkr).

Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl

Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl är ett av två finansiella mål som beslutats av kommunfullmäktige för 2025. Utöver realiserade värdeförändringar exkluderas även andra jämförelsestörande poster för att tillskapa ett mer jämförbart resultatmått över tid. Justeringarna avser jämförelsestörande och extraordinära poster samt så kallade synnerliga skäl. Synnerliga skäl avser reserverade medel för pensioner,

omstrukturering av verksamhet och strukturella utvecklingsinsatser.

Resultat efter balanskravsjusteringar har justerats för jämförelsestörande intäkter om 29,0 mkr, jämförelsestörande kostnader om 1,6 mkr, reserverade medel för pensioner med 13,3 mkr samt extraordinära kostnader för medfinansiering i infrastruktur om 127,5 mkr.

Sammantaget uppgår resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl till 415,8 mkr, vilket är 275,5 mkr högre än för perioden budgeterat resultatmål om 140,3 mkr. Prognostiserat årsresultat uppgår till 366,2 mkr och staden uppfyller därmed kravet om god ekonomisk hushållning för året.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Verksamhetens intäkter	728,5	693,3	5,1	60,6	1 001,8	1 063,2	61,4
Jämförelsestörande intäkter	29,0	0,0		29,0	0,0	50,0	50,0
Verksamhetens kostnader	-2 989,9	-2 801,0	6,7	174,5	-4 746,6	-4 674,9	71,7
Jämförelsestörande kostnader	-1,6	-38,5	-95,9	-1,6	0,0	-21,0	-21,0
Avskrivningar	-177,6	-159,0	11,7	3,1	-271,0	-276,4	-5,4
Verksamhetens nettokostnader	-2 411,6	-2 305,2	-72,5	265,6	-4 015,8	-3 859,1	156,7
Skatteintäkter	3 723,8	3 536,2	5,3	0,6	5 584,8	5 587,3	2,5
Generella statsbidrag och utjämning	-899,7	-819,6	9,8	14,0	-1 370,5	-1 369,8	0,7
Verksamhetens resultat	412,6	411,4	-57,4	280,3	198,5	358,4	159,9
Finansiella intäkter	195,9	589,0	-66,7	121,1	112,2	209,4	97,2
Finansiella kostnader	-234,2	-175,8	33,2	-167,4	-100,2	-177,3	-77,1
Jämförelsestörande finansiella poster	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0
Resultat efter finansiella poster	374,3	824,7	-90,9	234,0	210,5	390,5	180,0
Extraordinära intäkter	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Extraordinära kostnader	-127,5	0,0		-127,5	0,0	-127,5	-127,5
Extraordinära poster (netto)	-127,5	0,0		-127,5	0,0	-127,5	-127,5
Årets resultat	246,8	824,7	-90,9	106,5	210,5	263,0	52,5
Samtliga realisationsvinster	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	55,7	-383,8		55,7	0,0	-15,3	-15,3
Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter balanskravsjusteringar	302,5	440,8	-90,9	162,2	210,5	247,7	37,2
Jämförelsestörande intäkter	-29,0	0,0		-29,0	0,0	-50,0	-50,0
Jämförelsestörande kostnader	1,6	38,5		1,6	0,0	21,0	21,0
Jämförelsestörande finansiella poster	0,0	0,0		0,0			0,0
Reserverat för pensioner	13,3	13,3		13,3	0,0	20,0	20,0
Extraordinära poster (Tunnelbane-/Målarbaneåtaganden)	127,5	0,0		127,5	0,0	127,5	127,5
Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl	415,8	492,7	-90,9	275,5	210,5	366,2	155,7

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens externa intäkter uppgår för perioden till 728,5 mkr, vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse om 60,6 mkr och en ökning om 35,2 mkr jämfört med motsvarande period 2024. Taxor och avgifter har ökat med cirka 10,0 mkr, bland annat till följd av högre byggnads och planintäkter. Trots ökningen är intäkterna från taxor och avgifter något lägre än budgeterat, med en negativ avvikelse om 0,3 mkr. Bidragsintäkterna visar en positiv budgetavvikelse om 51,3 mkr, vilket förklaras av högre statliga bidrag än planerat från exempelvis Socialstyrelsen, Migrationsverket och Skolverket.

Årsprognosen för verksamhetens externa intäkter uppgår till 1 063,2 mkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse om 61,4 mkr. Avvikelsen bedöms bero på högre statliga bidrag än planerat.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	284,5	274,5	3,6 %	-0,3	427,2	422,2	-5,0
Hyor och arrenden	111,6	103,1	8,2 %	-0,7	168,5	168,5	0,0
Bidrag	229,2	222,5	3,0 %	51,3	266,8	330,2	63,4
Försäljning av verksamhet	84,6	75,4	12,3 %	12,2	108,6	111,6	3,0
Övriga intäkter	18,6	17,8	4,4 %	-1,9	30,7	30,7	0,0
Summa intäkter	728,5	693,3	5,1 %	60,6	1 001,8	1 063,2	61,4

Jämförelsestörande intäkter

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.

Anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal har intäktsförts som jämförelsestörande intäkter. Det totala beloppet för gåvor för perioden januari - augusti uppgår till 29,0 mkr. Detta avser entréorg Karlberg. I perioden januari till och med augusti 2024 redovisades inga jämförelsestörande intäkter.

Under året förväntas jämförelsestörande intäkter med anledning av markförsäljning, intäktsföring av färdigställda exploateringsprojekt samt gåvor inom ramen för exploateringsavtal uppgå till 50,0 mkr. Prognosen är osäker, då såväl färdigställande av exploateringsprojekt som prognostiserade markförsäljningar kan bli försenade och genomförs först nästa räkenskapsår.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetens externa kostnader uppgår för perioden till 2 989,9 mkr, en ökning med 174,5 mkr, 4,8 procent, i jämförelse med föregående år. Kostnadsökningen förklaras främst av planenliga behovsökningar inom utbildnings- och omvårdnadsområdet för köp av verksamhet.

Personalkostnaderna har minskat med 0,2 mkr jämfört med föregående år och uppgår till 1 134,9 mkr. I början av året har det varit flertalet vakanser som i vissa fall ersatts av konsulter, vilket innebär en positiv budgetavvikelse med 83,5 mkr. Personalkostnaderna förväntas ge en positiv avvikelse för året med 21,4 mkr, detta trots ökade personalkostnader för omvårdnadsnämnden till följd av högre volymer inom hemtjänsten samt omorganiseringen av Humaniora vård och omsorg.

Kostnader för köp av verksamhet inklusive tjänster uppgår till 1 517,9 mkr och har ökat med 122,9 mkr, 8,8 procent jämfört med föregående år. Förändringen förklaras av behovsökningar inom utbildnings- och omvårdnadsområdet och för året prognostiseras en negativ budgetavvikelse om 48,0 mkr.

Köp av huvudverksamhet från privata utförare och andra kommuner uppgår till 1 380,1 och har minskat med 98,4 mkr jämfört med motsvarande period 2024. Skolnämndens och förskolenämndens köp av utbildningsverksamhet uppgår till 703,0 mkr och har ökat med 52,1 mkr, 8,0 procent. Större utförare av stadens utbildningsverksamhet utöver den egna verksamheten och andra kommuner är Raoul Wallenbergsskolorna AB, Internationella engelska skolan i Sverige AB, Vittraskolorna AB, Pysslingen förskolor och skolor AB samt Barnens Montessori Akademi AB. Omvårdnadsnämndens och socialnämndens köp av vård- och omsorgsverksamhet om 485,4 mkr har ökat med 32,9 mkr, 7,3 procent. Större utförare av vård- och omsorgsverksamhet utöver den egna verksamheten är Vardaga Äldreomsorg AB, Förenade Care AB, Attendo Sverige AB, A&O Temabo AB, Waxö Omsorgs Ab, Ab Adela Omsorg samt Nytida AB.

Lokalkostnaderna har ökat med 25,6 mkr och uppgår till 183,7 mkr (158,1 mkr, 2024). Övriga verksamhetskostnader har en positiv budgetavvikelse för perioden om 8,2 mkr, men årsprognosen förväntas bli högre än budgeterat på grund av insatser kopplade till bidrag inom framför allt omvårdnadsnämnden.

Årsprognosen för verksamhetens externa kostnader uppgår till 4 746,6 mkr och innebär en ökning med 6% procent i förhållande till föregående år. Bedömning baseras på en tilltagande behovsutveckling inom utbildnings- och omvårdnadsområdet.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2025	2024	% 25/24	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Personalkostnader	-1 134,9	-1 135,1	0,0 %	83,5	-1 827,5	-1 806,1	21,4
Köp av verksamhet/tjänster	-1 517,9	-1 395,0	8,8 %	55,1	-2 359,5	-2 311,5	48,0
Lokalkostnader	-183,7	-158,1	16,2 %	27,6	-317,0	-307,0	10,0
Övriga kostnader	-153,5	-112,8	36,1 %	8,2	-242,5	-250,2	-7,7
Summa kostnader	-2 989,9	-2 852,9	4,8 %	174,5	-4 746,6	-4 674,9	71,7

Jämförelsestörande kostnader

Jämförelsestörande kostnader innehåller, utöver omstrukturerings- och pensionskostnader, även kostnader av engångskaraktär som påverkar jämförelser mellan åren. Dessa kostnader redovisas som en jämförelsestörande kostnad enligt RKR R11.

Jämförelsestörande kostnader för perioden uppgår till 1,6 mkr och avser strukturomvandling i verksamhet. I

jämförelse med motsvarande period föregående år har kostnaden minskat med 37,0 mkr.

Årsprognos uppgår till 21,0 mkr, vilket innebär en minskning med 17,1 mkr jämfört med helårsutfallet för 2024 (38,1 mkr). Förändringen förklaras främst av stora omstruktureringar i verksamheterna 2024 samt större utrangeringar till följd av genomgång av anläggningsregistret under tidigare år.

Mkr	2025	2024	Förändring
Utrangering och övrigt av engångskaraktär	-0,5	-9,4	-8,9
Omstrukturering	-1,1	-29,2	-28,1
Strukturella utvecklingsinsatser	-	-	-
Totalt	-1,6	-38,5	-37,0

Skatteintäkter och utjämning

Skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifterna i utjämningsystemen har ökat med 107,5 mkr, 4,0 procent, i jämförelse med motsvarande period 2024 och uppgår till 2 824,1 mkr.

Skatteintäkterna har ökat med 187,6 mkr, 5,3 procent, och uppgår till 3 723,8 mkr. En del av förändringen avser skatteavräkningen för innevarande år och skatteavräkningen för föregående år, som påverkar utfallet negativt med 15,8 mkr. Skatteavräkning innevarande år minskar utfallet med 27,1 mkr och justeringsposten för föregående år ökar utfallet med 11,3 mkr.

Nettokostnaden för generella statsbidrag och utjämning uppgår till 899,7 mkr och innebär en kostnadsökning med 80,1 mkr, 9,8 procent i förhållande till motsvarande period 2024.

Bidrag från utjämningsystemen och generella statliga bidrag har minskat med 18,3 mkr, 7,1 procent, och uppgår till 238,2 mkr. Förändringen förklaras av att utfallet för regleringsbidraget är 22,8 mkr lägre än föregående år. Regleringsbidragets utfall påverkas av statens anslag till kommunerna i förhållande till nettot av utfallet i utjämningsystemens olika delar. I det fall att nettot i utjämningsystemen är lägre än statens anslag utbetalas ett bidrag till kommunerna.

Avgifterna i utjämningsystemen har ökat med 61,8 mkr, 5,7 procent, och uppgår till 1 137,9 mkr. Den positiva förändringen avser inkomstutjämnningen som ökat med 58,9 mkr och avgiften till LSS-utjämnningen som ökat med 9,2 mkr. Kostnadsutjämnningen har istället minskat med 6,2 mkr. Solnabornas skattekraft har fortsatt ökat relativt medel i riket. Ålderssammansättning och övrig befolkningsstruktur är fortsatt mycket gynnsam men har blivit mindre gynnsam i förhållande till andra kommuner.

Årsprognosen för skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifterna i utjämningsystemet uppgår till 4 217,5 mkr, vilket ger en positiv avvikelse mot budget för helåret på 3,2 mkr, att jämföra med 2024 års avvikelse på 241,4 mkr. Årsprognosen kommer att påverkas under året av skatteavräkningarna för föregående och innevarande år som till och med augusti påverkar prognostiserat utfall negativt med 15,8 mkr.

Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella intäkterna uppgår till 195,9 mkr för perioden januari - augusti 2025, jämfört med 589,0 mkr för samma period föregående år. De finansiella kostnaderna uppgår till 234,2 mkr jämfört med 175,8 mkr samma period 2024. Finansnettot uppgår till minus 38,3 mkr för perioden januari till och med augusti, 2025, en försämring med 451,5 mkr jämfört med samma period 2024. Den stora förändringen av finansnettot förklaras främst av att resultatet i den långsiktiga kapitalförvaltningen uppvisar ett plus på 53,1 mkr för perioden januari till och med augusti 2025 jämfört med 492,2 mkr samma period 2024.

Ränteintäkterna uppgår till 26,5 mkr och avser främst ränta på koncernkonto, ränta på likviditetsförvaltning och ränta på ägarlån till Käppalaförbundet och Norrvatten. Utdelning på insatskapital hos Kommuninvest erhöles om 5,3 mkr i perioden jämfört med 3,2 mkr samma period förra året. Ersättning om 5,0 mkr har liksom föregående år erhållits enligt gällande optionsavtal om Norrenergi med Stockholm Exergi (tidigare Fortum Värme). Borgensavgifterna uppgår till 2,5 mkr jämfört med 2,2 mkr samma period föregående år.

De finansiella kostnaderna uppgår till 234,2 mkr, vilket är 58,4 mkr högre än föregående år. Orealiserade förluster i den långsiktiga medelsförvaltningen uppgår till netto 55,7 mkr. Nettokostnaderna för indexering av infrastruktur har ökat från 45,2 mkr till 88,9 mkr jämfört med samma period 2024. Avtalet gällande Sverigeförhandlingen 2017 medger kostnadsökningar som den partssammansatta styrelsen under 2025 beslutat att ta i anspråk och detta har medfört ökade kostnader för indexering om ca 40,0 mkr som belastat de finansiella kostnaderna under perioden.

Finansnettot beräknas uppgå till 32,1 mkr för helåret 2025, vilket är en avvikelse med 20,1 mkr mot budget. Prognosen bygger på att avkastningen i kapitalförvaltningen under återstoden av året följer målet i finanspolicyn som kommunfullmäktige fastställt om en avkastning om KPI plus tre procentenheter. Prognosen är osäker och beroende av marknadsutvecklingen för aktier och räntor under resten av året samt utvecklingen av konsumentprisindex.

Extraordinära poster

Per augusti 2025 har inga extraordinära intäkter bokförts medan de extraordinära kostnaderna uppgår till 127,5 mkr. Dessa kostnader avser avtalad fördelning av kostnadsökningar enligt Sverigeförhandlingen 2017 som styrelsen ianspråktagits under 2025. Under de första åtta månaderna 2024 förelåg varken extraordinära intäkter eller kostnader. Förhandlingar har under året pågått mellan parterna om tilläggsavtal till Stockholmsförhandlingen för att hantera tillkommande kostnadsåtagande men inget avtal har ännu träffats.

De extraordinära kostnaderna för att medfinansiera utbyggnaden av tunnelbanan och Mälärbanan är åtaganden i stora infrastrukturella sammanhang. Det är unika händelser som på lång sikt tillgodoser kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning genom att möjliggöra för staden att bli en attraktiv kommun att bo och verka i.

Nedanstående tabell visar stadens åtaganden om medfinansiering enligt Stockholmsförhandlingen (avtal 2014) och Sverigeförhandlingen (avtal 2017) samt Mälärbanan (avtal 2018). Till detta tillkommer finansiella kostnader för indexuppräknings av dessa nominella belopp. Tabellen visar även bidragen till denna medfinansiering utifrån befintliga avtal med olika fastighetsägare.

Därutöver innehåller Stockholmsförhandlingen och Sverigeförhandlingen även avtalade förskott till staten om nominellt 384,0 mkr som utbetalas under perioden 2021 till 2025 och återbetalas senast 2035.

Medfinansiering för utbyggnad av tunnelbana och Mälärbanan

Mkr	2014-2022	2023	2024	2025	Totalt
Medfinansiering	-2 090,4	0,0	0,0	-127,5	-2 217,9
Finansiella kostnader	-552,8	102,3	-35,4	-94,1	-580,0
Summa kostnader	-2 643,2	102,3	-35,4	-221,6	-2 797,9
Bidrag till medfinansiering	612,4	66,2	93,3	0,0	771,9
Finansiella intäkter	23,0	23,5	20,3	0,9	67,7
Summa intäkter	635,4	89,7	113,6	0,9	839,6
Totalt	-2 007,8	192,0	78,2	-220,7	-1 958,3

Totalt nominellt åtagande för Stockholmsförhandlingen uppgår till 840,4 mkr. År 2016 utbetalades nominellt 20,0 mkr, 2017 utbetalades 61,5 mkr, 2018 utbetalades 148,1 mkr och 2019 utbetalades 157,7 mkr enligt gällande betalplan. Under år 2020 skedde inga utbetalningar. Under år 2021 utbetalades nominellt 0,6 mkr, under 2022 utbetalades 10,2 mkr betalats ut, under 2023 utbetalades 28,1 mkr och under 2024 utbetalades 57,6 mkr. Hittills under år 2025 har 143,9 mkr betalats ut. Kvarvarande åtagande per augusti uppgår nominellt till 212,8 mkr.

Totalt nominellt åtagande för Sverigeförhandlingen (Hagalundsstationen) uppgår till 777,5 mkr. År 2017 utbetalades nominellt 40,0 mkr, 2018 utbetalades 60,0 mkr och 2019 utbetalades 95,0 mkr enligt gällande betalplan. Under år 2020 och 2021 skedde inga utbetalningar. Under år 2022 utbetalades 55,0 mkr enligt betalplan medan det under 2023 inte skedde några utbetalningar. Under år 2024 utbetalades 150,8 mkr. Hittills i år har 4,3 mkr betalats ut. Kvarvarande åtagande per augusti uppgår nominellt till 372,4 mkr inklusive avtalat risktillägg om 127,5 mkr som bokats upp under år 2025.

Totalt nominellt åtagande för Mälärbanan uppgår till 600,0 mkr. Hittills har inga utbetalningar skett. Kvarvarande åtagande per augusti uppgår nominellt till 600,0 mkr.

De totala kostnaderna för indexering av de tre avtalen Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mälärbanan under perioden 2014 till och med augusti 2025 uppgår till 580,0 mkr (varav 94,1 mkr avser perioden januari-augusti 2025) och har belastat finansnettot. Solna diskonterar bedömda framtida betalflöden för avsättningarna med den bedömda långsiktiga upplåningsräntan om 3,0 procent för att beräkna nuvärdet och därmed indexkostnaderna.

De totala bidragen till medfinansiering uppgår till nominellt 771,9 mkr. Av detta belopp har 373,1 mkr redan inbetalats. De avtal som innehåller indexklausul har räknats upp med avtalade index per sista augusti 2025. De totala intäkterna för indexering av avtalen uppgår till 66,8 mkr (varav 0,9 mkr för januari - augusti 2025) och utgör en finansiell intäkt.

De infrastrukturella åtagandena är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna.

Nämndernas budgetuppföljning

Nämndernas nettokostnader uppgår under perioden till 2 442,8 mkr och har ökat med 13,1 procent, motsvarande 282,1 mkr i förhållande till föregående år. Förändringen förklaras av att periodens kostnader har ökat med 298,2 mkr, i huvudsak köp av verksamhet som ökat med 138,3 mkr och personalkostnader som ökat med 85,2 mkr.

Nämndernas budgetavvikelse för perioden är positiv och uppgår till 122,9 mkr, men förväntas minska när prioriterade aktiviteter har genomförts. Därutöver kommer löneöversyn och behovsutvecklingen att bidra till en succesivt krympande avvikelse under resterande del av året.

Nämndernas nettokostnader är prognostiserade till 3 783,2 mkr för 2025 och innebär en positiv prognosavvikelse på 65,5 mkr. Generellt är det bidragen från statliga myndigheter som är högre än förväntat samt att köp av verksamhet ligger lägre.

Flera nämnders årsprognoser innehåller osäkerheter som kan påverka det förväntade utfallet för 2025. Bland annat indikerar skolnämnden och förskolenämnden att det finns osäkerheter i prognosen som avser antalet barn i verksamheten under hösten, främst för fristående förskolor, men även att det fortfarande är en rörlighet av elever mellan enheter i egen regi och fristående enheter.

Kommunstyrelsen uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden på 18,4 mkr. Avvikelsen beror dels på att kostnader för förstudier för stora investeringsprojekt och skyltprogram kommer senare under året, dels på att en medelsreserv om 10,0 mkr för stadens tillväxt och utbyggnad inte har tagits i anspråk. För året prognostiseras därmed en positiv budgetavvikelse om 10,0 mkr, vilket ger en nettokostnad på 259,3 mkr. I kommunstyrelsens budget ingår överförmyndarnämnden och dess verksamhet. Under perioden visar överförmyndarnämnden ett resultat i nivå med budget.

Revisionen uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden om 0,3 mkr men prognostiserar ett årsutfall i nivå med budget, nettokostnaden beräknas till 2,3 mkr.

Byggnadsnämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden som uppgår till 3,8 mkr. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av att bygglovs- och planintäkter är högre än budget. Nettokostnaderna per helår beräknas till 8,8 mkr, vilket ger en budget i balans.

Tekniska nämnden inklusive affärsverksamheten uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden på 3,6 mkr. Total nettokostnad för året prognostiseras till 117,0 mkr, vilket är en positiv avvikelse mot budget om 4,9 mkr. Det positiva utfallet för året beror framför allt på att affärsverksamheten haft en lägre anslutningstakt för matavfallsinsamlingen och därmed visar en positiv avvikelse mot budget om 4,1 mkr. Helårsprognosen för avfallsverksamheten beräknas till 4,9 mkr. Tekniska nämnden exklusive affärsverksamhet har en negativ budgetavvikelse på 0,5 mkr, vilket huvudsakligen beror på lägre intäkter än budgeterat. Prognosen visar en budget i balans både som helhet och för respektive verksamhet.

Kultur- och fritidsnämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden på 12,6 mkr. Det är främst elevintäkter för kulturskolan som är högre än budgeterat men även intäkter för uthyrning av idrottsanläggningar och statsbidrag. På kostnadssidan är personalkostnader, köp av verksamhet och lokalkostnader lägre. Detta till följd av vakanta tjänster och att kostnader för el och uppvärmning/nedkylning av anläggningar kommer under senare delen av hösten. Helårsprognosen uppgår till 202,7 mkr, vilket innebär en budget i balans.

Skolnämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden på 24,3 mkr. Avvikelsen mot budget beror framför allt på att personalkostnaderna är lägre än budgeterat till följd av vakanser inom egen regi och att den nya måltidsorganisationen startade upp först den 1 juli. Kostnaderna för personal, livsmedel och transporter beräknas därmed öka under höstterminen. Det har även varit högre statsbidrag från Migrationsverket för asylsökande, bidrag från Skolverket för Stärkt kunskapsutveckling, avgiftsintäkter för fritidshem och högre intäkter för elever från andra kommuner. Bidragsintäkterna för året förväntas kvarstå över budget medan kostnaden för bidrag till friskolor och andra kommuner prognostiseras bli högre, framför allt inom gymnasieskolan. Nettokostnaderna på helår prognostiseras uppgå till 1 239,3 mkr vilket ger en positiv avvikelse mot budget om 5,0 mkr. Osäkerheter i prognosen avser rörligheten av elever mellan enheter i egen regi och fristående enheter, vilket gör relevantalet för hösten osäker. Den nya måltidsorganisationens påverkan på ekonomin är också en osäkerhet då det är en helt ny verksamhet för nämnden.

Förskolenämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden som uppgår till 13,4 mkr. Avvikelsen beror på att det varit färre barn än budgeterat placerade hos fristående förskolor medan egen regi har haft fler barn. Totalt sett har antalet barn i verksamheten varit högre än budgeterat, vilket är normalt under våren. Personalkostnaderna har varit högre på grund av detta men prognostiseras i nivå med budget. Kommunstyrelsen beslutar i detta ärende godkänna att förskolenämnden gör en extra utbetalning utöver redan beslutad peng till förskolor i egen regi och förskolor och pedagogisk omsorg i enskild regi. I och med detta uppgår därmed helårsprognosen till 645,0 mkr. Osäkerheter i prognosen avser antalet barn i verksamheten under hösten, främst för fristående förskolor.

Kompetensnämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse på 16,1 mkr för perioden, vilket främst förklaras av högre statsbidrag från Migrationsverket för asylsökande, men även ökade intäkter från andra kommuner för elever inom vuxenutbildningen. Nettokostnaderna för året är prognostiserade till 34,6 mkr, vilket ger en positiv avvikelse för året på 15,9 mkr.

Socialnämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden på 8,5 mkr. Avvikelsen förklaras i huvudsak av bidrag för nya socialtjänstlagen och att nämnden tagit över två gruppboenden inom socialpsykiatri i egen regi, vilket ger lägre kostnader för köp av verksamhet. Det har framför allt varit lägre kostnader för vuxenverksamheterna, hem för vård eller boende för barn och unga (HVB), samt lägre utbetalt ekonomisk bistånd än budgeterat. Nettokostnaderna för året förväntas uppgå till 227,1 mkr vilket innebär en positiv avvikelse mot budget med 5,0 mkr.

Gemensamma familjerättsnämnden uppvisar en budget i balans för perioden. Nettokostnaderna för året prognostiseras i nivå med budget och förväntas uppgå till 4,8 mkr.

Omvårdnadsnämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden som uppgår till 21,7 mkr. I huvudsak förklaras avvikelsen av lägre kostnader för köp av verksamhet på grund av att prisjusteringar ännu inte har fallit ut samt färre antal brukare inom särskilt boende. Personalkostnaderna har varit högre än budgeterat för hemtjänst utifrån ökad volym i kombination med högre kostnad för omorganisation inom Humaniora och övertagande av Hallen i egen regi. Intäkter i form av bidrag ligger dock högre än budget och kommer att öka under året eftersom omvårdnadsnämnden beviljats en högre bidragsnivå än budgeterat. Nettokostnaderna för året prognostiseras 24,6 mkr lägre än budget och förväntas uppgå till 1 031,8 mkr.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden uppvisar en positiv budgetavvikelse för perioden som uppgår till 0,2 mkr, vilket förklaras av lägre personalkostnader på grund av vakanta tjänster samt lägre köp av tjänster. Nämnden har haft lägre intäkter än budgeterat, vilket beror på att planerad tillsyn inom miljö- och hälsoskydd ligger efter i sitt utförande. Under året förväntas både kostnaderna och intäkterna öka och nettokostnaderna prognostiseras till 15,4 mkr, vilket är i nivå med budget.

Mkr	2025	2024	% 25/24	Budget-avvikelse	Budget	Prognos	Prognos-avvikelse
Kommunstyrelse	-161,1	-103,4	55,9 %	18,4	-269,3	-259,3	10,0
Revisionen	-1,3	-1,3	-0,5 %	0,3	-2,3	-2,3	0,0
Byggnadsnämnden	-2,1	-3,8	-43,5 %	3,8	-8,8	-8,8	0,0
Tekniska nämnden	-74,4	-20,5	261,9 %	3,6	-117,0	-112,1	4,9
Kultur- och fritidsnämnden	-122,6	-116,5	5,2 %	12,6	-202,7	-202,7	0,0
Skolnämnden	-805,2	-730,3	10,2 %	24,3	-1 244,3	-1 239,3	5,0
Förskolenämnden	-416,6	-384,8	8,3 %	13,4	-645,0	-645,0	0,0
Kompetensnämnden	-17,5	-26,1	-32,9 %	16,1	-50,5	-34,6	15,9
Socialnämnden	-146,3	-138,2	5,8 %	8,5	-232,1	-227,1	5,0
Gemensamma familjerättsnämnden	-3,3	-2,8	16,3 %	0,0	-4,8	-4,8	0,0
Omvårdnadsnämnden	-682,5	-624,0	9,4 %	21,7	-1 056,4	-1 031,8	24,6
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-10,0	-9,1	10,8 %	0,2	-15,4	-15,4	0,0
Totalt	-2 442,8	-2 160,7	13,1 %	122,9	-3 848,7	-3 783,1	65,5

Uppföljning stadens investeringsbudget

Nämndernas investeringsuppföljning

Av kommunens investeringsbudget för innevarande år, uppgående till 677,6 mkr, prognostiseras 518,5 mkr att förbrukas. Detta motsvarar en budgetavvikelse om 159,1 mkr samt en beräknad genomförandegrad på 77 procent (att jämföra med 73 % för år 2024). Stadens investeringsprognos utgörs av en sammanställning av samtliga nämnders rapporterade prognoser. Kommunstyrelsen bedömer att det föreligger en risk för att den höga genomförandegraden, i en växande och expansiv kommun, kan vara svår att upprätthålla. Oförutsedda

förseningar i genomförandet av investeringar kan uppstå, vilket i sin tur kan påverka investeringsutfallet.

Kommunstyrelsens investeringsbudget för år 2025 uppgår till totalt 215 mkr. Budgetramen omfattar bland annat en central investeringsreserv om 30 mkr samt flera större fastighetsinvesteringar. Bland dessa återfinns:

- Utökad kapacitet på Huvudstafältet och ombyggnation av Skytteholms IP: 90 mkr
- Nya Tallbackaskolan i Huvudsta: 50 mkr
- Ny skola i Järvastaden (årskurs 4–6) inklusive idrottshall: 20 mkr
- Nya förskolor i Västra skogen, Huvudsta och Järvastaden: 20 mkr

Kommunstyrelsens helårsprognos för investeringar uppgår till 120,4 mkr, vilket är 94,6 mkr lägre än den budgeterade nivån. Den positiva avvikelserna förklaras huvudsakligen av att investeringsreserven inte planeras tas i anspråk under året, samt av justerade tidplaner i pågående projekt. Bland dessa återfinns Järvastadens skola, Tallbackaskolan, Huvudstafältet och Skytteholms IP, där projekteringsarbetet inte har kunnat fortskrida enligt tidigare planering

Tekniska nämndens helårsprognos för helårsinvesteringarna uppgår till 387,5 mkr, vilket innebär en positiv avvikelse om 62,5 mkr jämfört med fastställd budget. Detta beror främst på att ombyggnationen av Vasalundshallen inte kommer ta hela budgeten i anspråk i år.

Nämnden disponerar även en investeringsreserv om 10,0 mkr. Av denna beräknas 4,0 mkr tas i anspråk för renoveringsåtgärder vid Svedenbadet, Bergshamraskolan samt Skytteholmskolan.

Övriga nämnder prognostiserar sammantaget investeringar i kapitalinventarier om totalt 10,6 mkr, vilket understiger den budgeterade nivån med 2,0 mkr.

Mkr	Varav årets investeringar			
	Budget	Utfall	Återstår	Prognos*
Kommunstyrelsen	215,0	40,0	175,0	120,4
Tekniska nämnden	450,0	218,5	231,5	387,5
Kultur- och fritidsnämnden	5,5	0,5	5,0	5,5
Skolnämnden	4,0	2,2	1,8	2,5
Förskolenämnden	1,0	0,1	0,9	0,5
Socialnämnden	0,1	0,0	0,1	0,1
Omvårdnadsnämnden	2,0	0,6	1,4	2,0
Summa budgetfinansierade investeringar	677,6	261,9	415,7	518,5

Exploatering

Nettoinvesteringarna avseende exploateringsverksamheten uppgår till 106,3 mkr för perioden januari - augusti jämfört med 169,3 mkr samma period 2024. De större pågående projekten avser kvarteret Hagalund 4:10 med flera delprojekt om sammantaget 23,2 mkr samt Jonstorpsvägen i Huvudsta 18,6 mkr. Anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal bokförs på exploatering. Det totala beloppet för gåvor för perioden januari - augusti uppgår till 29,0 mkr. Detta avser entrétorg Karlberg. Samma period 2024 mottogs inga gåvor. Om gåvor exkluderas uppgick exploateringsinvesteringarna till 77,3 mkr, vilket motsvarar en minskning av exploateringsutgifterna med 54,3 procent jämfört med samma period 2024.

Under perioden januari till augusti har exploateringsbidrag om 37,7 mkr inkommit varav 23,1 mkr avser Jonstorpsvägen i Huvudsta. Övriga inbetalningar avser kvarteret Gelbgjutaren, kvarteret Ballongberget samt kvarteret Yrket. Samma period 2024 inkom 13,4 mkr i exploateringsbidrag. Inga exploateringsobjekt har färdigställts och aktiverats i perioden.

Mkr	Periodutfall			Årsprognos		
	2025	2024	Differens 25/24	Budget	Prognos	Prognos-avvikelse
Exploateringsverksamheten	106,3	169,3	-63,0		150,0	-150,0

Årsprognosen för exploateringsverksamheten uppgår till 150,0 mkr och de större pågående projekten avser kvarteret Hagalund 4:10 samt Jonstorpsvägen i Huvudsta. Under 2025 väntas aktiveringar ske i samband med färdigställda exploateringsprojekt.

Tvärssektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärssektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärssektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärssektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

Internationellt

Stadens internationella arbete används som en metod i verksamhets- och kvalitetsutveckling samt som ett verktyg för att rusta barn och unga för en framtid med täta kontakter över nations- och kulturgränser.

Långsiktiga relationer - framgångsfaktor i internationellt arbete

Stadens internationella arbete omfattar bland annat medlemskap i europeiska nätverk såsom Eurocities och det europeiska forumet för urban säkerhet (Efus), vilket möjliggör kunskapsutbyte och samarbete med andra städer. Staden har även ett väletablerat samarbete med sina vänorter. Betydelsen av långsiktiga relationer inom internationellt samarbete är stor, särskilt inom områden som utbildning och ungdomsutveckling.

Fokus på verksamhets- och kvalitetsutveckling

Den 4-6 juni var staden representerade vid Eurocities generalförsamlings årsmöte som denna gång hölls i Braga, Portugal. Kommunstyrelsens förste och andre vice ordförande närvarade tillsammans med en tjänsteperson från stadsledningsförvaltningen. Generalförsamlingens ordförande sedan många år, Burkhart Jung från Leipzig, lämnade sin post och till ny ordförande valdes Mathias De Clercq, borgmästare i Ghent. Utöver själva årsmötet deltog Solnas representanter på seminarier och workshops med teman som exempelvis hur vi kan skapa trygga, livfulla och inbjudande allmänna platser i våra städer, eller hur vi kan jobba för att offentlig upphandling ska bidra till konkurrenskraften. Den stora diskussionsfrågan, som debatterades av en panel bestående av både representanter från EU-kommissionen och Eurocities, var städernas roll i EU:s kommande sammanhållningspolitik och budgetförhandlingarna.

Kultur- och fritidsnämnden har, tillsammans med **kompetensnämnden**, ett pågående Erasmus+-projekt med stadens vänort Nordre Follo, Norge. Det syftar till att förbereda unga för en globaliserad värld genom utbyte av metoder och bästa praxis. Genom utbyte av metoder och erfarenheter med vår norska vänort har nya arbetssätt prövats i syfte att öka delaktighet och skapa struktur i tillvaron för unga i en utsatt livssituation. Fritidsverksamheten och föreningslivet kan fungera som en stabiliserande kraft, där engagerade vuxna bidragit till att fånga upp ungdomar i riskzonen för utanförskap. Samarbetet har också skapat möjligheter för medarbetare att ta del av internationella perspektiv och kompetensutveckling.

Förskole- och skolnämnden har genom arbete under flera års tid väletablerade kontakter över hela Europa. Varje år åker flera lärare, och numer även elever, på utbyten till andra skolor genom Erasmus+. Under vårterminen 2025 deltog exempelvis flera lärare från Solna stads skolor i kurser med fokus på att utveckla undervisningsmetoder och stärka lärmiljöer. Matematiklärare från flera grundskolor deltog i kursen "Innovative Teaching Methods for Teachers" i Palermo. Modersmålslärare reste till Barcelona för att delta i kursen "Creative Strategies for Language Teachers: Make it Easy, Make it Real!". En lärare från Granbackaskolan deltog i kursen "ESTEAM – Early Childhood Science" i Aten, med inriktning på naturvetenskaplig undervisning för yngre barn. En grupp språklärare har deltagit i en kurs om kreativa språkundervisningsstrategier i Barcelona och Florens. En grupp förskollärare deltog under våren i kursen "Innovative Early Childhood Education: The Finnish Method" i Helsingfors. Kursen fokuserade på pedagogiska metoder inom småbarnspedagogik och hur undervisningen kan utformas för att vara motiverande och engagerande för yngre barn. Deltagarna fick fördjupad kunskap om barns lärande och konkreta idéer för att utveckla undervisningen i förskolan.

Under sommaren deltog representanter från **tekniska nämnden** i en studieresa till Schweiz för att besöka damernas fotbolls-EM, WEURO 2025. Resan anordnades av Svenska Fotbollsförbundet och Danske Boldspil-Union i syfte att lära sig om arbetet med att vara värdstad under ett fotbolls-EM. Bakgrunden till resan ligger i att Solna deltar i Sveriges och Danmarks ansökan till UEFA om att arrangera WEURO 2029. Erfarenheterna är även av värde i utvecklingen av arbetssätt vid andra större evenemang.

Omvårdnadsnämnden har, i samarbete med kommunstyrelsen, tagit emot studiebesök av en grupp studenter

och lärare från Western University, Ontario, Kanada. Medarbetare från egenregiverksamhet och privata utförare har bidragit med presentationer. Studiebesöket bygger på etablerade kontakter i respektive organisation och är återkommande varje år. Nämnden är även representerad i Eurocities, Social Affairs Forum, framför allt i arbetsgruppen "Välbefinnande och åldrande. Varje år deltar representanter från förvaltningen i olika större konferenser samt arbetsgruppsmöten. I maj var två tjänstepersoner i Amsterdam, Nederländerna, på en konferens med tema "Städer i övergång". Konferensen utforskade skärningspunkten mellan demografiska förändringar, inkludering och social motståndskraft. Viktiga teman inkluderade åldrande och rättvisa mellan generationer, migrantintegration och jämställdhetsorienterad politik. Nämnden har också deltagit i en konferens i Manchester, Storbritannien, 25-27 mars. Under konferensen gavs tillfälle till erfarenhetsutbyte kring några av de senaste insikterna inom forskning, policy och praktik kopplade till åldersvänlighet i samhället. Utifrån tidigare arbete och lokala exempel diskuterades hur arbetet kan gå vidare framåt, samt hur dagens och framtidens utmaningar kan mötas på ett hållbart och inkluderande sätt.

Rusta barn och unga för framtiden

Internationella kommittén har möjlighet att ge bidrag till internationella studieresor för barn och ungdomar som arrangeras av skolor, ungdomsverksamheter och ideella föreningar i Solna. Under året har två resor genomförts med stöd av kommitténs bidrag och en tredje har beviljats men ännu inte utförts. Psykologigymnasiet har besökt Köpenhamn och Gladsaxe, en klass från Hagaskolan har varit i Krakow, Polen och Sky Sports Club har beviljats resebidrag för att resa till London, England.

Även elever har under perioden åkt på utbyten via Erasmus+. En grupp elever från Solna gymnasium har besökt en gymnasieskola i Paris för att fördjupa sina språkkunskaper och uppleva fransk kultur. Under våren genomfördes två elevresor till Hannover. Den ena resan genomfördes av den anpassade grundskolan, där fem elever deltog tillsammans med fem medarbetare – rektor, lärare och tre pedagoger. Den andra resan genomfördes av Tallbackaskolan med åtta elever och två lärare. Båda resorna hade som mål att stärka elevernas förståelse för aktivt medborgarskap, kulturell medvetenhet och demokratiskt deltagande. För den anpassade grundskolan ingick även miljö- och klimatförändringar som ett mål. Eleverna har genom utbytena utvecklat flera förmågor i stor utsträckning.

Den 7 februari arrangerades en ungdomsdialog på Solna gymnasium i samarbete med EU-kommissionens representation i Sverige. EU-kommissionär Jessika Roswall deltog i samtalet med elever från Solna gymnasium och andra gymnasieskolor i Stockholmsområdet. Evenemanget hölls i gymnasieaulan och var även tillgängligt digitalt via Teams, vilket möjliggjorde bredare deltagande. Dialogen gav eleverna möjlighet att ställa frågor och diskutera aktuella EU-frågor direkt med en kommissionär.

Likabehandling

Stadens likabehandlingsarbete syftar till att medborgarna ska få likvärdigt bemötande och service i mötet med stadens verksamheter. Arbetet ska även vara en del av verksamhets- och kvalitetsutvecklingen, vilket innebär att det kort- och långsiktiga likabehandlingsarbetet drivs och vidareutvecklas av chefer och medarbetare inom samtliga verksamheter.

I mötet med stadens Kontaktcenter erbjuds flera alternativa kontaktvägar för solnaborna. Kontakt kan ske via telefon, webbformulär, sociala medier eller besök i stadshuset. Service kan även ges på olika språk. Genom att äldre- och funktionshindersombudet finns i kontaktcenter har tillgängligheten och servicen ökat. Den grundläggande likabehandlingsutbildningen erbjuds samtliga medarbetare.

I samhällsbyggnadsförvaltningens projekt är tillgänglighet och service alltid viktiga delar. Nyttoeffekten för medborgaren får stort fokus, men även service med samverkansparter både inom staden som externt. Införandet av digital hantering i fler processer medför en högre grad av likabehandling.

Tekniska förvaltningen har under perioden genomfört två trygghetsvandringar i Nya Ulriksdal och Västra skogen. Trygghetsvandringarna genomförs i samarbete med barn- och utbildningsförvaltningen och leder till förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna i en åtgärdsplan.

Under perioden har satsningen på att rusta upp stadens lekplatser påbörjats. Flera lekplatser runt om i staden har fått ny och tillgänglig lekutrustning, fallunderlag har bytts ut och kringutrustning såsom sittbänkar har renoverats. Därmed har besiktningsanmärkningar kunnat åtgärdas och säkerheten samt tillgängligheten på lekplatserna har höjts.

I den löpande handläggningen av service- och myndighetsärenden har likabehandlingsprinciper och

tillgänglighetsaspekter beaktats. Exempel på det är tydliga och enhetliga bedömningsgrunder vid ansökan om parkeringstillstånd för rörelsehindrade. Ett ytterligare exempel är tydliga villkor för framkomlighet och tillgänglighet i tillstånd om att nyttja offentlig plats samt att avgifter för nyttjande tas ut på enhetliga grunder.

Under perioden har arbetet med att ta fram en teknisk handbok inletts. Syftet med handboken är att definiera olika kvaliteter i de utemiljöer som planeras och byggs i staden och garantera framkomlighet och tillgänglighet.

Inom förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid har biblioteket under perioden fortsatt sitt riktade arbete för att säkerställa tillgång till litteratur, information och aktiviteter för barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning. Genom exempelvis extraöppet för familjer med barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF), talboksservice och Boken kommer-verksamhet har insatserna stärkt tillgängligheten. Biblioteket har också fortsatt att följa den årliga HBTQI-planeringen och arbeta i enlighet med barnkonventionen. Medarbetare inom biblioteket har även utbildats till barnrättsstrateg via Sveriges kommuner och regioner (SKR).

Biblioteket har under perioden uppmärksammat de nationella minoriteternas högtidsdagar genom information, boktips och riktade aktiviteter.

Fritid- och trygghetssamverkan har utifrån LSS-verksamheten (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) deltagit i stadens övergripande arbete med god och nära vård och omsorg som är en omställning inom svensk hälso- och sjukvård som syftar till att brukare ska få vård och omsorg som är mer tillgänglig, personcentrerad och samordnad.

Konst- och kulturmiljöverksamheten har under perioden bedrivit sitt arbete med fokus på tillgänglighet och likabehandling. Genom kulturarrangemang i stadens kulturmiljöer, såsom Överjärva gård och Hagalunds kulturkvarter, har målgrupper med olika bakgrunder och förutsättningar nåtts. Vid fördelning av kulturprojekt- och föreningsbidrag har krav på likabehandlingsplan fortsatt tillämpats. Pris Årets föreningsledare tilldelas en ledare som aktivt arbetar med inkludering och förebyggande av diskriminering inom en ideell förening.

Fritid- och trygghetssamverkan arbetar löpande med värdegrundsfrågor och bemötande som är en central del i mötet med och mellan barn och ungdomar.

På omvårdnadsförvaltningen fortsätter arbetet kopplat till Heltidsresan. Egenregiverksamheten har tagit fram en bemanningshandbok som grund för en utvecklad schemaläggning, i samverkan med medarbetare. Upphandling av systemstöd för personalplanering som bedöms bidra positivt till heltidsresan genomförs under hösten 2025.

Socialnämnden står för helhetssyn, människors lika värde, tro på individens egen förmåga och professionalism. Medarbetarsamtal genomförs årligen i perioden oktober till december och erbjuds samtliga medarbetare, inklusive sjukskrivna och föräldralediga. Vakanta tjänster har utlysts och kompetensbaserad rekrytering tillämpas vid rekrytering av nya medarbetare.

Kommunstyrelsen bistår, genom stadsledningsförvaltningen, även nämnderna i deras likabehandlingsarbete. Arbetet bidrar på detta sätt både till stadens övergripande mål och till olika nämnders mål.

Miljö och klimat

Stadens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicyn med tillhörande strategier samt nämndens nämndmål. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljöområdet under perioden utifrån miljöpolicyns fokusområden.

Kommunstyrelsen ansvarar för att samordna och följa upp miljöpolicyn och miljöstrategin samt klimatstrategin. Detta görs bland annat genom miljö- och klimatenhetens återkommande dialogmöten med stadens förvaltningsledningar om förvaltningens specifika miljö- och klimatuppdrag.

Under våren har en miljöutbildning för alla medarbetare introducerats och samverkan kring miljöfrågor i upphandlingar har utvecklats.

Hållbar stadsutveckling

Arbete med att uppdatera flera centrala styrdokument inom miljöområdet har påbörjats. Däribland Solnas grönsplan, dagvattenstrategin och På väg mot ett hållbart Solna.

Samarbetet kring miljöfrågor i den fysiska planeringen fortskrider och stadens miljökompetens involveras tidigt i planeringsprocessen. Under perioden har 32 utredningar granskats, däribland dagvatten-, natur- och

bullerutredningar samt miljökonsekvensbeskrivningar och miljöprogram. I flera detaljplaner har bebyggelsen anpassats efter naturinventeringar för att bevara värdefull natur. Kompensationsåtgärder har tagits fram för träd som måste tas ner och en mer övergripande planering av kompensationsåtgärder pågår.

Åtgärder för dagvattenhantering planeras löpande för att minska risker vid skyfall och översvämningar. Arbetet sker med fokus på långsiktiga och flexibla lösningar som främjar biologisk mångfald och attraktiva livsmiljöer.

Miljöövervakningen av stadens vattenförekomster följer plan och möten med grannkommuner har hållits i varierad omfattning. Åtgärdsarbetet för att uppnå miljö kvalitetsnormerna pågår. Inventering av vattenlevande organismer via miljö-DNA 2024 har under 2025 fortsatt med fältstudier.

För att främja hållbar mobilitet har staden under året tecknat medlemskap i nätverken Svenska Cykelstäder och ResSmart. Staden har även anslutit sig till organisationen BioDriv Öst för att stärka kunskapen om hållbara transporter i upphandling och stadsutveckling.

Arbetet med att underlätta miljövänliga resor har fortsatt genom utbyggnad av tunnelbanan samt förbättringar av cykel- och gångvägar. Vidare har samarbetet med de företag som hyr ut elsparkcyklar utökats till att även gälla elcyklar. En försöksverksamhet med leveransrobotar har godkänts för att främja teknisk och digital utveckling kopplad till hållbara transporter.

Under perioden har cirka 23 600 laddningar gjorts vid stadens laddstolpar, vilket motsvarar en prognostiserad ökning med 7 procent jämfört med föregående år. Möjligheten att utöka antalet laddplatser i Solna ses över löpande.

Under våren genomfördes en trygghetsvandring vid Solna Enskilda Skola. Syftet med stadens trygghetsvandringar är att skapa tryggare och säkrare skolvägar så att fler elever kan gå eller cykla till skolan.

Stadens klimatanätverk för näringslivet har under våren samarbetat för att inspirera fler att cykla till jobbet.

Ett förvaltningsövergripande projekt har genomförts för att underlätta införandet av fastighetsnära insamling (FNI) för stadens fastighetsägare.

Staden deltar i ett nätverk för masshantering och materialförsörjning initierat av det regionala avfallsbolaget SÖRAB.

Effektiv resursanvändning

I mars genomfördes stadens klimatvecka för andra gången. Årets tema var hållbar konsumtion och ett trettiotal aktiviteter riktade till Solnabor arrangerades av olika aktörer runt om i staden.

Staden har fortsatt ställa höga miljökrav på fordon, arbetsmaskiner och material i upphandlingar. Rutiner för löpande uppföljning har etablerats för att säkerställa efterlevnad.

Arbetet med att ersätta gatubelysning och belysning på stadens idrottsanläggningar med energieffektiv LED-teknik fortskrider. En modernisering av belysningen som möjliggör en mer dynamisk och energieffektiv styrning har påbörjats.

Flera fastigheter har fått renoverade tak och fönster för minskat energiläckage. Solceller har installerats på fyra kommunala byggnader och styrutrustning installeras på bland annat Ekensbergsskolan och Räsundaskolan. Kvicksilverbelysning har bytts ut på tre platser och energieffektiva fläktar har installerats på Ametisten SÄBO.

Ett hållbarhetsprogram med fokus på återbruk har tagits fram för Södra Hagalund. Inom första etappen bevaras en verksamhetsbyggnad och byggs till i stället för att rivras som tidigare planerat.

Stadens skolor arbetar aktivt för att minska matsvinnet. Stadens nya måltidsorganisation kommer att ta över och vidareutveckla detta arbete från den nuvarande måltidsleverantören.

Utbyte av konstgräs och granulat till mer miljövänliga alternativ har påbörjats där behov identifierats och återbruk har genomförts där det varit möjligt. Arbetet med att förhindra spridning av plastgranulat till dagvattnet har fortsatt på stadens fotbollsplaner. Planering för att ersätta köldmedium i kylmaskiner med miljövänligare alternativ har pågått under perioden.

Solna fritidsbibliotek har fortsatt att främja återbruk och en cirkulär ekonomi genom gratis utlåning av sport-, fritids- och friluftsutrustning.

Energi- och klimatrådgivning ges löpande via telefon, e-post och platsbesök. Ett projekt pågår där bostadsrättsföreningar med hög energianvändning kontaktas. Studiebesök har gjorts i två föreningar i Solna,

bland annat kring värmeutvinning ur avlopp.

God livsmiljö

Under våren deltog cirka 7 000 förskolebarn i Skräpplockardagarna. Skräppmätningar genomförs årligen i centrala Solna i samarbete med Håll Sverige Rent. Årets resultat visar en minskning med 62 procent från föregående år. Mätningar gjordes även i Bergshamra, där en tydlig förbättring noterades, samt för första gången i Arenastaden.

I slutet av maj öppnade Råsunda sommartorg som varade fram till slutet av augusti. Aktivitetsområdets omfattning varierade under perioden.

I samverkan med Cykelfrämjandet har en cykelkurs för vuxna hållits under våren. Omkring 15 personer deltog.

Utfasningen av fossildrivna fordon i stadens verksamheter fortsätter och fler elcyklar har införskaffats.

Staden arbetar med att bevara och tillskapa fler stora träd i stadsmiljön och omvandla gräsytor till ängar för att stärka sambanden mellan olika grönytor i staden.

Utvecklingen av kulturmiljön på Överjärva gård fokuserar på samspelet mellan natur, miljö och kulturmiljö, med särskild hänsyn till långsiktig hållbar användning av platsens byggnader och utemiljöer.

Staden mäter luftkvalitet och genomför löpande förbättringsåtgärder. Under perioden har dammbindning gjorts på vissa vägsträckor för att minska mängden partiklar i luften.

Konkurrensutsättning

Staden har cirka 600 aktiva avtal med över 500 olika leverantörer. Kontinuerligt sker upphandling, avrop och inköp inom de olika verksamhetsområdena. Upphandlingsarbetet har under året pågått i stort sett utan avvikelser. Staden använder ofta avrop på ramavtal inom Stockholms inköpscentral samt SKR:s ramavtal för anskaffning av varor och tjänster. Utöver det har en rad upphandlingar/avrop genomförts under perioden inom bland annat följande områden: medarbetarundersökning/HME, livsmedel, catering, koncernkonsolideringssystem, kapitalläckage, projektstyrningsverktyg, bullerskärm på Huvudsta 3:1, uppgradering av ekonomisystem samt flyttjänster.

Stora investeringsprojekt har upphandlats under året avseende omklädningsbyggnad på Skytteholms IP, ny skola med anslutande markarbeten: Tallbackaskolan, förskolepaviljonger för att ersätta Borgens förskola, anläggning av fotbollsplaner på Huvudstafältet samt utbyggnad av allmän plats i Bagartorp centrum.

Staden har ett antal pågående upphandlingar av bland annat en ny kompletterande mellanstadieskola och en ny idrottshall i Järvastaden, tjänster för it-plattform, telefoni inkl funktionalitet för kontaktcenter, städtjänster, bevakningstjänster, e-handels- och leverantörsfakturasystem, plattform för säker digital kommunikation, servicedesk, licenspartner, mark- och anläggningsentreprenad SBP Yrket, ramavtal av tekniska konsulter, ärendehanteringssystem samt avtal för portal öppen data.

Solna har under perioden ingått i en kommungemensam upphandling ledd av Värmdö kommun avseende konsulter inom krisberedskap och samhällsskydd.

Inom fastighet och stadsmiljö pågår ett antal upphandlingar bland annat avseende verksamhetssystem, offentlig belysning, skadedjurssanering, fastighetsnära insamling av hushållsförpackningar, trafiksignalanläggningar samt anläggning av gång- och cykelbanor. För Solna Vatten AB pågår upphandling av driftentreprenad av ledningsnät och pumpstationer. Vidare genomförs en rad upphandlingar inom ramen för stadens exploateringsprojekt. Utifrån nämndernas konkurrensplaner sker planering av kommande års upphandlingsbehov.

Under 2025 sammanslogs stadens upphandlingsenheter till en central inköps- och upphandlingsenhet placerad under avdelningen för ekonomi och verksamhetsstyrning. Verksamheten har efter centraliseringen fokuserat på att bibehålla god kvalitet gentemot nämnderna.

Stadens e-handelsatsning fortgår. Ny tjänst som e-handelsansvarig har under perioden skapats och tillsatts med uppdraget att höja antalet anslutna avtal samt höja antalet registrerade orderbaserade fakturor i e-handelssystemet. Upphandling av e-handelssystem- och leverantörsfakturasystem pågår och planeras att under 2025 och 2026 implementeras.

Avtalsuppföljningen sker främst inom respektive nämnd. Inom avtalsuppföljningen centralt har under perioden en ny KS-avtalscontroller tillsattas samt en ny avtalscontroller med inriktning IT skapats och tillsatts. Inriktningen under perioden har varit att följa upp avtal som är klassade som strategiska för staden samt de som

ska upphandlas på nytt enligt konkurrensplanen.

Balanskravsresultat

Balanskravsresultatet räknas fram i en till resultaträkningen sidoordnad balanskravsutredning. Justeringar görs för ett antal angivna kostnader och intäkter (vissa realisationsvinster, -förluster och orealiserade och återföring av orealiserade förluster i värdepapper).

Mkr	Stad 2025	Stad 2024	Prognos 2025
Periodens resultat (förändring av eget kapital)	246,8	824,7	263,0
Samtliga realisationsvinster	0,0	0,0	0,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	55,7	-383,8	-15,3
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0,0	0,0	0,0
Periodens resultat efter balanskravsjusteringar	302,5	440,8	247,7

Balanskravsresultatet för Solna stad ökar med 55,7 mkr då det ska justeras för orealiserade förluster i kapitalförvaltningen. Resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till 302,5 mkr (440,8 mkr).

Väsentliga personalförhållanden

Medarbetare

Hållbar utveckling

Solna stads förmåga att attrahera, rekrytera, utveckla samt behålla medarbetare med rätt kompetens blir allt viktigare i takt med en ökad konkurrens om arbetskraften. Det har därför pågått ett utvecklingsarbete i staden under de senaste åren där bland annat medarbetarperspektivet har integrerats i stadens styr- och uppföljningssystem. Det är viktigt att ständigt fortsätta med ett aktivt utvecklingsarbete i alla verksamheter för att säkra kompetensförsörjningen och att staden fortsätter vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare som trivs och mår bra.

Staden arbetar kontinuerligt med kompetensförsörjning, kompetensutveckling och intern rörlighet i syfte att utifrån verksamhetens behov, trygga kompetens och tillvarata engagemanget i organisationen. Arbetet pågår med att ta fram en stadsgemensam kompetensförsörjningsplan. Syftet är att sammanställa och presentera Solnas nuläge och utmaningar inom kompetensförsörjning, med därtill tillhörande aktiviteter för att stärka stadens attraktionskraft. Den gemensamma planen syftar till att vara ett stöd för förvaltningarna, i arbetet med kompetensförsörjning.

Staden strävar efter att ha en rekryteringsprocess med hög kvalitet där kompetensbaserad rekrytering och nära samverkan med rekryterande chef är viktiga delar. Staden arbetar med bakgrundskontroller och säkerhetsprövning av utvalda roller utifrån riskprofil. Nyanställda i staden erbjuds introduktion på övergripande nivå samt introduktion som är verksamhetsanpassad. Inom utbildningsområdet använder staden till stor del digitala utbildningar som finns tillgängliga i stadens kompetensportal, till exempel finns ett stadsgemensamt onboardingprogram för nyanställda. Vidare har systemstöd för medarbetarsamtal införts.

Den årliga löneöversynsprocessen är klar.

Stadens chefer har vidareutvecklat sina kunskaper inom ledarskap kopplat till viktiga områden som trygghet, miljö och bemötande och service och delat med sig av sina erfarenheter inom området genom deltagande i stadens ledarforum. Inom ledarutveckling erbjuds stadens chefer och framtida ledare ett antal olika utbildningsinsatser.

Medarbetarundersökningen

Staden genomför regelbundet en medarbetarundersökning som mäter medarbetarnas engagemang i verksamheten, chefernas förmåga att tillvarata och öka engagemanget samt styrningen av organisationen. Medarbetarundersökningen genomförs under hösten med ny leverantör.

Systematiska arbetsmiljöarbetet

Staden har sedan tidigare tagit fram en digital utbildning inom området grundläggande arbetsmiljö för chefer och skyddsombud och har även förstärkt utbildningen med en lärarledd fördjupningsutbildning. Arbetet pågår med att införa systemstöd för det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM i Stratsys).

Samverkan mellan arbetsgivare och fackliga organisationer

Arbetsgivare och fackliga organisationer har inlett ett samarbete med syfte att forma ett samverkansavtal och arbete pågår. I samverkan förs den informations- och förhandlingskyldighet som följer av medbestämmandelagen, MBL samman med arbetet med arbetsmiljön som regleras i arbetsmiljölagen, AML.

Årsarbetare och anställda

Antal	2025	2024	Förändring	Förändring %
Årsarbetare	2 352	2 117	235	11,1
Totalt anställda	2 559	2 327	232	10,0
Tillsvidareanställda kvinnor	1 725	1 575	150	9,5
Tillsvidareanställda män	568	513	55	10,7
Totalt tillsvidareanställda	2 293	2 088	205	9,8
Visstidsanställda kvinnor	168	182	-14	-7,7
Visstidsanställda män	98	57	41	71,9
Totalt visstidsanställda	266	239	27	11,3
Anställda per åldersgrupp:				0
<30 år	236	223	13	5,8
30 -49 år	1 304	1 162	142	12,2
50 -59 år	639	595	44	7,4
>60 år	380	346	34	9,8

Antalet medarbetare i staden uppgår per 31 augusti 2025 till 2 352, vilket är en ökning med 235 medarbetare jämfört med motsvarande period 2024. Antalet tillsvidareanställda i staden uppgår per 31 augusti till 2 293, vilket är en ökning med 205 medarbetare jämfört med motsvarande period 2024.

Tillsvidareanställda per förvaltning

Antal	2025	2024	Förändring	Förändring %
Stadsledningsförvaltningen	143	121	22	18,2
Tekniska förvaltningen	53	55	-2	-3,6
Förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid	155	146	9	6,2
Barn- och utbildningsförvaltningen	1 174	1 065	109	10,2
Socialförvaltningen	207	186	21	11,3
Omvårdnadsförvaltningen	487	450	37	8,2
Samhällsbyggnadsförvaltningen	74	65	9	13,8
Totalt	2 293	2 088	205	9,8

Sjukfrånvaro

Stadens totala sjukfrånvaro för perioden december 2024 till juli 2025 är 7,2 procent, vilket är en minskning med 0,6 procentenheter jämfört med föregående år (7,8 %).

Långtidsfrånvaron har minskat och ligger på en stabilt låg nivå i relation till länet och riket medan korttidsfrånvaron ligger kvar på samma nivå.

Procent	2025	2024	Förändring
Total sjukfrånvaro, andel av ordinarie arbetstid	7,2	7,8	-0,6
Korttidssjukfrånvaro (<15 dagar)	3,4	3,4	0,0
Långtidssjukfrånvaro (>60 dagar)	2,2	2,6	-0,4
Kvinnor	7,7	8,7	-1,0
Män	5,5	5,0	0,5
Under 30 år	8,2	7,7	0,5
30 -49 år	6,5	7,4	-0,9
Över 49 år	7,7	8,2	-0,5
Långtidssjukfrånvaro (>60 dagar), andel av total sjukfrånvarotid	30,6	33,3	-2,7

Förväntad utveckling

Fortsatt god ekonomi och utveckling av Solna stads verksamheter

Solnas stads ekonomiska förutsättningar är fortsatt goda även om de kommunalekonomiska utmaningarna fortsatt påverkas av den svagare demografiska utvecklingen. I riket går vi från en period med ökat antal barn till en period med minskat antal barn samtidigt som andelen äldre ökar. Den globala ekonomin våren 2025 har präglats av fortsatt osäkerhet. Handelskonflikterna som USA genomfört och fortsätter att genomföra, har snabbt

försämrat de globala konjunkturutsikterna. Höjda tullar och stor osäkerhet dämpar både världshandeln och den globala tillväxten.

Den globala turbulensen har försvagat den konjunkturuppgång som tidigare förutspåts för Sverige. Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) bedömer att BNP-tillväxten för 2025 blir relativt svag, framför allt till följd av den ökade osäkerheten, vilken får hushåll och företag att bli mer avvaktande. Återhämtningen bedöms därför bli mer utdragen än vad tidigare prognoser visat. Den utdragna lågkonjunkturen gör att arbetslösheten förblir hög både resten av detta år och även nästa år. Det syns trots det en svag återhämtning på den svenska arbetsmarknaden, genom att sysselsättningen ökar något. Nästa år väntas därför en starkare ökning av antalet arbetade timmar än i år, och åren därefter väntas än högre tillväxt. Tillsammans med de allmänna löneökningarna i samhället stärker detta det kommunala skatteunderlaget i riket som SKR bedömer kommer öka med i genomsnitt 4,3 procent per år 2025–2028.

I denna makroekonomiska miljö förväntas rörliga boräntor sjunka, vilket gör att efterfrågan på bostäder åter kan förväntas att öka. Detta leder i sin tur till en större inflyttning och bättre förutsättningar för högre skatteintäkter. Inom vissa verksamhetsområden leder det förvisso också till högre kommunala kostnader/utgifter, men följer demografin samma utveckling som tidigare år leder behovet av ökad service inte till lika höga kostnadsökningar.

Det kommer även fortsättningsvis ställas krav på prioriteringar, effektiviseringar och verksamhetsutveckling i stadens verksamheter. Exempelvis pågår därför ett kontinuerligt arbete med hur IT och digitalisering kan användas som verktyg för att effektivisera och förbättra välfärdsleveransen, men också hur samverkan med näringsliv och civilsamhälle kan utvecklas.

Under året har arbetet med att utveckla förutsättningarna för stadens verksamheter fortsatt genom att beslut har fattats om en ny skola i Huvudsta. Arbetet med planeringen av de kommunala skolorna fortsätter. Även arbetet med att ersätta förskolor med tillfälliga bygglov med nya permanenta förskolor har inletts och förutsättningar skapas för att genomföra det i fler fall under de kommande åren. Det är lämpligt inte minst när utvecklingen av demografin gör att efterfrågan på förskoleplatser under en tid framåt ser ut att bli konstant och inte öka på det sätt som varit fallet tidigare år. De kommande åren kommer även fler inriktningsbeslut om utveckling av stadens idrottsanläggningar bli aktuella. För att möjliggöra större investeringsprojekt hänförliga till utvecklingen av stadens verksamhetsbehov, i form av bland annat skolor, idrott, omsorg och kultur, behöver inkomster från exploatering av nya områden bidra helt eller delvis till finansieringen.

Många investeringar sammanfaller i tid vilket kommer att vara en ekonomisk utmaning som kommer att påverka stadens ekonomiska förutsättningar även på längre sikt. Men det ställer även ökade krav på att staden har en organisation som klarar att rent praktiskt genomföra investeringarna. För att lyckas med genomförandet behöver staden därför fortsätta arbetet med att bygga en organisation i staden som kan svara upp till en högre investeringstakt. Därutöver behöver samverkan inom staden vidareutvecklas så att staden planerar och genomför effektiva helhetslösningar.

Stadsutveckling och trafik

Solna har tagit ett stort ansvar för försörjningen av nya bostäder och arbetsplatser i Stockholmsregionen. Stadens befolkning har vuxit med 52 procent under perioden 2000–2024. Vid årsskiftet 2024/2025 uppgick stadens befolkning till 85 789. Inriktningen är, i enlighet med översiktsplanen, att fortsätta bygga i genomsnitt 800 nya bostäder per år i olika boende- och upplåtelseformer. Lågkonjunkturen har dock medfört att färre bostadsprojekt har startats och utfallet av färdigställda lägenheter har varit lägre än normalt de senaste åren.

Utvecklingen av bostadsmarknaden ser nu mer positiv ut, då det bedöms finnas ett uppdämt behov av att byta bostad, samtidigt som hushållens ekonomi ser ut att stärkas dels genom ökade reallöner, dels sänkta bolåneräntor. Stadens målsättning på i genomsnitt 800 lägenheter i olika boende- och upplåtelseformer per år kvarstår och bedöms möjlig att nå över tid, även om det under enskilda år kan bli svårt att uppnå. Det är troligt att målet till fullo inte heller nås under 2025 och 2026 men under åren därefter bedöms målet kunna nås eftersom flera stora bostadsprojekt för hyreslägenheter, men även ett antal projekt med bostadsrätter har påbörjats under 2025 och 2026. På längre sikt bedöms bostadsbyggandet kunna överstiga målet, förutsatt att marknadsutvecklingen håller i sig. I förslaget till Regional Utvecklingsplan För Stockholm (RUF), som nu är på granskning, förväntas Solna ha ett bostadsbyggnadsmål mellan 600-800 lägenheter per år. Staden har påbörjat ett arbete med en uppdatering och kommande revidering av stadens riktlinjer för bostadsförsörjningen och då kommer målsättningen bli föremål för nytt ställningstagande.

Arbetet med de nuvarande utvecklingsområdena ska fullföljas. Norra och södra Hagalund, norra Hagastaden, Solna Business park, Järvastaden, Solna centrum och Huvudsta är områden som succesivt vidareutvecklas med

fler bostäder. Den generella efterfrågan på kontor i Solna är, trots lågkonjunkturen, fortsatt god och bedöms öka vilket bedöms leda till en mer stabil tillväxt. Utvecklingsområdena kompletteras därför med nya arbetsplatser som en del i att uppfylla stadens målsättning med att ha en blandad stadsbebyggelse. Stadsutvecklingen samordnas med planeringen för olika typer av service, där tillgång till förskolor, skola, äldreomsorg, gruppboende, fritidsverksamhet, teknisk infrastruktur och annan kommunal service ingår.

Trafiken är en stor utmaning för Solna. En fortsatt utbyggnad av kollektivtrafiken med bland annat den nya tunnelbanan, utveckling av befintliga stationer med exempelvis nya entréer, en ny pendeltågsstation i Huvudsta och utveckling av stombussnätet är nödvändig för att Solna ska kunna fortsätta växa och nå klimatstrategins mål. Staden kommer fortsatt att ha ett särskilt fokus på arbetet med utbyggnaden av den nya tunnelbanan till Arenastaden med planerat färdigställande 2028, planering för att öppna en ny entré till Västra skogens tunnelbanestation mot Pampas, liksom planeringen för utbyggnaden av Mälärbanan genom Solna.

Behov av utbyggnad av den kommunala servicen

Befolkningsökningen under de kommande åren bedöms, i likhet med andra Stockholmskommuner, vara begränsad i Solna. Därför blir det sannolikt utifrån befolkningsutvecklingen en begränsad ökning av behovet av personal och lokaler i kommunal verksamhet.

När behovet av förskoleplatser avstannar eller minskar något får staden möjlighet att se över förutsättningarna för att avveckla flera förskolor med tillfälliga bygglov. Istället kan planering ske för att eventuellt ersätta dessa med nya permanenta förskolelokaler. En viss överkapacitet behövs under planeringsperioden då några av de permanenta förskolorna kommer att stambytas och totalrenoveras. För att kunna erbjuda solnaborna bra skolmiljöer i hela Solna påbörjas byggnationen av den nya Tallbackaskolan, som ska ersätta den nuvarande i Huvudsta. Planeringen fortsätter av en utbyggnad av skolan i Järvastaden med ett mellanstadium. I anslutning till skolorna planeras idrottshallar och genomförandet av upprustning och förnyelse av flera idrottsanläggningar fortsätter.

Utvecklingen av elevplatser främst på högstadiet och gymnasiet är svårast att förutse då det är vanligt att elever som bor i Solna väljer att gå i fristående skolor eller i skolor i andra kommuner. Om mönstret består innebär det att behovet av tillkommande kommunala verksamheter i Solna blir lägre än vad befolkningsprognosen indikerar. Men om det finns friskolor som väljer att lägga ner eller inte får tillstånd till att driva verksamheten vidare kan utvecklingen istället gå åt andra hållet och behovet av kommunala elevplatser ökar. Skolfrågorna är även i hög grad beroende av de beslut som tas i rikspolitiken.

I Solna ökar antalet äldre i en långsammare takt och i ett senare skede jämfört med i resten av Sverige. Ökningen i Solna sker främst i åldersgruppen 80–89. Behovet av vård- och omsorgsplatser bedöms öka över de kommande åren. Inget talar i dagsläget för att behovet skulle öka i snabbare takt än den demografiska utvecklingen. Det kommer även finnas ett visst ökat behov av hemtjänst.

Utifrån befolkningsprognosen finns också ett behov av tillkommande LSS-bostäder, såväl gruppboenden som enskilda lägenheter för denna målgrupp. Eftersom befolkningstillväxten i hög grad följer utvecklingen av nybyggnation av bostäder bedöms behovet av LSS-bostäder mer eller mindre att följa samma utvecklingskurva. Prognosen innebär att det över tid finns ett behov av motsvarande ett nytt gruppboende för LSS vartannat år. Omfattas behovet att det byggs servicelägenheter istället för gruppboenden kommer behovet av gruppboenden att förskjutats ytterligare ett år. Behovet av LSS-boenden bedöms kunna mötas genom tillkommande platser vid nybyggnation, vilka det finns avtal om med exploatörer att inkludera i kommande bostadsprojekt.

Utbyggnaden av den kommunala servicen behöver ske på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt. De långsiktiga investeringsbehoven måste balanseras mot behoven i den löpande verksamheten, vilket ställer krav på prioritering och effektivisering i stadens verksamheter. I detta sammanhang är det också viktigt att bedöma hur stor andel av investeringsbehovet som staden behöver svara för och hur mycket externa intressenter kan tillhandahålla. I driftverksamheten är det på motsvarande sätt viktigt att ta ställning till vilka delar och vilken andel av stadens verksamhet som ska utföras i egen regi och vad som kan utföras av andra intressenter.

Näringsliv och arbetsmarknad

Staden har länge haft ett av de bästa företagsklimaten i landet till följd av bland annat stadens strategiska läge, goda kommunikationer och ett välutvecklat samarbete med de lokala företagen. Kontorsmarknaden i Solna är fortsatt god, vilket Saabs etablering är ett exempel på. Men även fler etableringar har skett, vilket gör att den generella efterfrågan på kontor i Solna fortsatt bedöms vara god. Solna ska fortsätta att skapa goda förutsättningar för företag att etablera sig och växa i staden genom att erbjuda god service och attraktiva etablerings- och expansionsmöjligheter.

Den öppna arbetslösheten har återhämtat sig efter pandemin, men därefter försämrats något till följd av lågkonjunkturen. Den stegvisa ökningen av arbetslösheten har inte slagit igenom med förväntad kraft men än så länge har heller inte en minskning kunnat utläsas. Staden avser därför att intensifiera sitt arbetsmarknadsarbete för att rusta solnaborna för att möta en tuffare arbetsmarknad. Solna har i grunden en god arbetsmarknad med många arbetsgivare inom privat och offentlig sektor och har länge bedrivit ett systematiskt arbete för att få solnabor att gå från bidrag till egen försörjning via arbete eller studier. Det har gett goda resultat i form av låg arbetslöshet och minskat ekonomiskt bistånd. Andelen biståndsmottagare är bland de lägsta i landet.

En tryggare stad

Trygghetsarbetet och det brottsförebyggande arbetet har fått en mer central roll till följd av den händelseutveckling som ses såväl i Sverige generellt, som inom stadens gränser. På samma sätt påverkar krig och osäkerhet i omvärlden stadens trygg- och säkerhetsarbete. Fokus är att tillskapa säkra miljöer och lokaler som människor känner trygghet att vistas i. Stadens inriktning för informationssäkerhetsarbetet syftar, enligt riktlinjerna, till att ett högt förtroende för staden upprätthålls. Med hänsyn till de incidenter som inträffat intensifieras därför arbetet med att identifiera och hantera risker avseende stadens informationssäkerhet.

Med utgångspunkt i stadens Trygghetsstrategi för det förebyggande trygghetsskapande arbetet 2024–2026 görs insatser för att stärka organisationens flexibilitet och skapa högre beredskap. Det arbetet kommer att behöva fortsätta även de kommande åren.

Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan med stadens alla nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. En viktig del i stadens förebyggande arbete är den samverkan som sker genom stadens fritidslotsar och fältassistenter. Det kommer även detta och kommande år att sättas in särskilda åtgärder inom ramen för Hagalundslyftet och det kommer fortsatt att vara ett särskilt fokus på Bagartorp. Insatserna i Hagalund har lett till att området inte längre klassas som en öppen drogscen. För år 2025 infördes även nämndmål som syftar till att arbeta stadsövergripande för att inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

Stadens trygghetsarbete ska inriktas på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka positiva aktiviteter i stadsmiljön. Bland annat kommer stadens fältassistenter och fritidslotsar medverka till att öka tryggheten genom att vara synliga i stadsmiljön. Insatser i stadens park- och gatumiljö, bland annat med hänsyn tagen till den information som trygghetsvandringar ger, förväntas också att leda till en ökad trygghet.

Ytterligare aktiviteter kommer att genomföras på platser i staden som bedöms behöva extra insatser och resurser för att öka trivsel och stärka tryggheten. För att främja social hållbarhet och trygghet kommer stadens mötesplatser för unga fortsätta att utvecklas genom att erbjuda attraktiva och meningsfulla fritidsaktiviteter. Stadens har ett pågående arbete med att motverka välfärdsbrottslighet.

Bolagens förväntade utveckling

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens tillväxt. Det gäller bolagen Solna Vatten AB och Norrenergi AB, som ska försörja de nya stadsdelarna i Solna med vatten, avlopp, fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering. Signalisten har påbörjat bostadsprojekt som kommer att tillföra Solna nästan 500 nya hyreslägenheter, vilka kommer att kunna stå färdiga under 2027–2028. I förhållande till andra jämförbara fastighetsbolag har Signalisten en stor andel fastigheter som är i behov av stambyte och förnyelse. Detta upprustningsbehov i kombination med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalisten. Det handlar om att kunna möta dessa behov med en fortsatt god ekonomi.

Ekonomisk redovisning

Resultaträkning

Mkr	Not	Utfall stad 2025	Utfall stad 2024	Budget stad 2025	Prognos stad 2025	Utfall koncern 2025	Utfall koncern 2024
Verksamhetens intäkter	2	728,5	693,3	1 001,8	1 063,2	1 608,8	1 496,4
Jämförelsestörande intäkter	3	29,0			50,0	29,0	
Verksamhetens kostnader	4-5	-2 989,9	-2 801,0	-4 746,6	-4 674,9	-3 584,5	-3 388,6
Jämförelsestörande kostnader	6	-1,6	-38,5		-21,0	-1,7	-38,5
Avskrivningar	7	-177,6	-159,0	-271,0	-276,4	-296,0	-266,8

Mkr	Not	Utfall stad 2025	Utfall stad 2024	Budget stad 2025	Prognos stad 2025	Utfall koncern 2025	Utfall koncern 2024
Verksamhetens nettokostnader		-2 411,6	-2 305,2	-4 015,8	-3 859,1	-2 244,4	-2 197,5
Skatteintäkter	8	3 723,8	3 536,2	5 584,8	5 587,3	3 723,8	3 536,2
Generella statsbidrag och utjämning	9	-899,7	-819,6	-1 370,5	-1 369,8	-899,7	-819,6
Verksamhetens resultat		412,6	411,4	198,5	358,4	579,7	519,1
Finansiella intäkter	10	195,9	589,0	112,2	209,4	201,4	601,3
Finansiella kostnader	11	-234,2	-175,8	-100,2	-177,3	-259,6	-205,0
Jämförelsestörande finansiella poster							
Resultat efter finansiella kostnader		374,3	824,7	210,5	390,5	521,5	915,4
Extraordinära intäkter	12						
Extraordinära kostnader	13	-127,5			-127,5	-127,5	
Extraordinära poster (netto)		-127,5			-127,5	-127,5	
Periodens resultat		246,8	824,7	210,5	263,0	394,0	915,4

Balansräkning

Mkr	Not	Stad 2025	Stad 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	14			4,1	5,9
Materiella anläggningstillgångar					
- Mark, byggnader och tekniska anläggningar	15	4 894,4	4 828,6	8 965,5	9 552,6
- Maskiner och inventarier	16	52,5	53,6	1 147,7	250,8
Finansiella anläggningstillgångar	17-19	2 701,5	2 533,9	1 466,2	1 322,0
Summa anläggningstillgångar		7 648,4	7 416,1	11 583,4	11 131,3
Omsättningstillgångar					
Exploateringsfastigheter med mera	20	161,8		249,9	75,8
Fordringar	21	377,1	401,2	650,0	618,7
Kortfristiga placeringar	22	4 258,4	4 204,2	4 258,4	4 204,2
Kassa och bank	23	1 173,2	1 414,8	1 381,2	1 622,7
Summa omsättningstillgångar		5 970,6	6 020,2	6 539,6	6 521,3
SUMMA TILLGÅNGAR		13 619,0	13 436,3	18 123,0	17 652,6
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	24	9 255,3	9 008,5	10 765,1	10 370,1
varav årets resultat		246,8	1 320,2	394,0	1 391,0
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	899,2	883,4	905,2	889,4
Andra avsättningar	26	1 554,6	1 374,9	1 809,6	1 625,6
Summa avsättningar		2 453,8	2 258,2	2 714,8	2 515,0
Skulder					
Långfristiga skulder	27	1 018,6	1 011,7	3 285,0	3 096,4
Kortfristiga skulder	28	891,3	1 157,8	1 358,1	1 671,2
Summa skulder		1 909,8	2 169,5	4 643,1	4 767,6
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		13 619,0	13 436,3	18 123,0	17 652,6
Ansvars- och borgensförbindelser		2 358,2	2 264,6	1 086,9	1 093,5
Pensionsförpliktelser ej upptagna bland skulder/avsättningar	29	1 080,2	1 086,6	1 086,1	1 092,6
Övriga ansvars- och borgensförbindelser	30	1 278,0	1 178,0	0,8	0,8

Kassaflödesanalys

Mkr	Not	Stad 2025	Stad 2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		246,8	824,7
Justering för gjorda avskrivningar/nedskrivningar	7	177,6	159,0
Justering för värdeökning/-minskning av värdepapper	10-11	55,7	-383,8
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	33	302,0	214,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		782,0	813,8
Ökning/minskning exploateringsfastigheter/förråd		-161,8	66,8
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		24,0	139,0
Ökning/minskning kortfristiga placeringar		-109,9	-108,8
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-266,5	-221,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		267,8	689,8
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-348,7	-409,3
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar			
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-167,6	-298,7
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar			

Mkr	Not	Stad 2025	Stad 2024
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-516,3	-708,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Ökning/minskning långfristiga fordringar			
Ökning/minskning långfristiga skulder		39,4	93,6
Ökning/minskning långfristig leasing		-32,5	-34,5
Ny upplåning			
Amortering			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6,9	59,1
ÅRETS KASSAFLÖDE		-241,6	41,0
Likvida medel vid årets början		1 414,8	1 307,7
Likvida medel vid periodens slut	23	1 173,2	1 348,7

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

God redovisningssed och rättvisande bild

LKBR tillämpas i allt väsentligt. Staden strävar efter att följa god redovisningssed och följer i allt väsentligt de rekommendationer som lämnats av RKR, i den mån avvikelse sker kommenteras de under respektive avsnitt.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som används i denna rapport är samma som i föregående års årsredovisning. Inga ändrade uppskattningar eller bedömningar avseende tidigare räkenskapsår har haft någon påverkan på den aktuella rapportperioden.

Upplysningar om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad

Driftbudget: Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna en driftbudget i form av en nettokostnadsram. Nettokostnadsramen är volymlämnade för barnomsorg, utbildning samt vård och omsorg. Beräkningen tar hänsyn till demografiska förändringar och gör det därmed möjligt att flytta resurser från verksamheter, där efterfrågan och behov minskar till verksamheter där efterfrågan och behov ökar. Den volymlämnade ramen används som bas för att avgöra resurserna till verksamheter inom gemensamma familjerättsnämnden, förskolenämnden, kompetensnämnden, omvårdnadsnämnden, skolnämnden och socialnämnden. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Nettokostnadsramen fördelas av respektive nämnd i form av intäkter och kostnader, samt i vissa fall även per verksamhet. Därefter specificeras driftbudgeten av respektive förvaltningschef i nämndens detaljbudget.

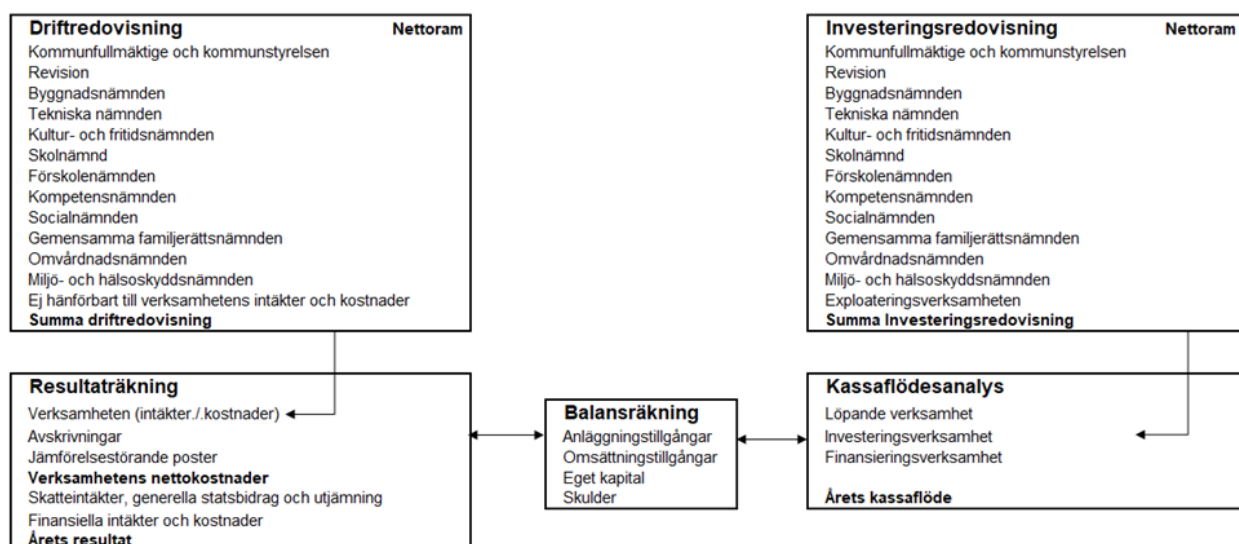
Verksamhetsplan och budget har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande två åren utgör planeringsår. I de fall en nämnds resursförbrukning avviker från den av kommunfullmäktige tilldelade driftbudgeten sker ingen överföring till kommande års budget.

Investeringsbudget: Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna en investeringsbudget fördelad på olika investeringstyper samt politiska satsningar. I kommunfullmäktiges beslut ingår fleråriga större projekt så som ny skola eller serviceboende samt reinvesteringar och politiska satsningar för respektive år. Investeringsbudgeten fördelas därefter av respektive förvaltningschef i nämndens detaljbudget. Investeringarna, som är en del av verksamhetsplan och budget, har en femårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de fyra därefter följande åren utgör planeringsår. I de fall en nämnds resursförbrukning avviker från den av kommunfullmäktige tilldelade investeringsbudgeten sker ingen överföring till kommande års budget.

Bolagen: Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv. Den löpande verksamheten i stadens bolag finansieras med deras egna försäljningsintäkter.

Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar

Driftredovisningen summeras i resultaträkningens poster. Investeringsredovisning summeras i kassaflödesanalys.



Nämndernas intäkter och kostnader i driftredovisningen ska spegla respektive nämnds ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningen, som bara innehåller kommunexterna poster, ingår även interna poster som såsom internhyra och intern ränta samt resursfördelningsposter inom skolnämnden, förskolenämnden samt omvårdnadsnämnden.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 37,5 procent, vilket inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 procent för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet. Gemensam central administration som ekonomi, personal, upphandling, it, kommunikation etcetera fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Skatteintäkter

Skatteintäkterna har periodiserats i enlighet med RKR R2, enligt prognos från SKR, cirkulär 25:32.

Statsbidrag

Enligt RKR R17 ska staden upplysa om erhållna men ännu inte intäktsredovisade generella statsbidrag.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande intäkter eller kostnader är av engångskaraktär, de ska uppgå till väsentligt belopp och är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder, detta i enlighet med RKR R11. Staden redovisar intäkter från försäljning av anläggningstillgångar och exploateringsmark samt kostnader för främst omstrukturering och övriga kostnader som jämförelsestörande.

Extraordinära poster

Stadens två överenskommelser med Region Stockholm med flera om medfinansiering av tunnelbanebygget till Arenastaden och Hagalund samt överenskommelsen med Trafikverket om Mäljarbanan redovisas, enligt RKR R11, som extraordinära kostnader. Staden redovisar även avtalen om bidrag till stadens medfinansiering av tunnelbanan och Mäljarbanan som extraordinära intäkter. Upplysningar lämnas i not.

Pensioner

Stadens pensionsförpliktelse redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Den del av pensioner till personalen som kan hänföras till den avgiftsbestämda delen har särredovisats och klassificerats som kortfristig skuld i balansräkningen. Övriga pensionsåtaganden som avser pensioner intjänade från 1998 redovisas som avsättningar i balansräkningen. Pensionsåtaganden före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsförpliktelserna är beräknade enligt RIPS, i enlighet med RKR R10.

Koncernens totala pensionsförpliktelse finns också beskrivna i förvaltningsberättelsen, förändringen mellan åren

består i allt väsentligt av stadens pensionsförpliktelser.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar, i enlighet med RKR R3 och RKR R4. Beloppsgränsen för att skilja mellan investeringsutgifter och driftkostnader i Solna stad är två prisbasbelopp. När skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs ingående komponenter är väsentlig delas tillgången upp på dessa och respektive komponent skrivs av separat. Återanskaffning av komponent redovisas som anskaffning av ny anläggningstillgång och eventuellt kvarvarande redovisat värde för den ersatta enheten kostnadsförs. Genomgång och aktivering av löpande investeringsutgifter görs projektvis den månad som anläggningen tas i drift i enlighet med stadens rutin för aktivering och avskrivningstider.

Staden avviker även från delar av rekommendation RKR R4 vad gäller redovisning av anskaffningsvärde för en materiell anläggningstillgång, som förvärvats genom byte av icke monetär tillgång, gåva eller annan överlåtelse utan symboliskt vederlag. Skäl till avvikelserna är osäkerhet kring att tillförlitligt bedöma värdet av allmän platsmark.

Avskrivningar

Solna stad tillämpar direktavskrivning vid nyinköp av datorer, surfplattor, mobiltelefoner och mediautrustning så som tv-apparater, projektorer och skärmar. Standardiserade programvaror, licenser och nyttjanderätter med mera är en driftkostnad.

Använda avskrivningstider:

- verksamhetsfastigheter 10-100 år
- fritidsanläggningar 7-33 år
- gator, parker, planteringar 10-33 år
- inventarier, maskiner 3-20 år
- konst obegränsad livslängd
- mark obegränsad livslängd.

Exploatering

Exploateringsfastigheter och tomträttsfastigheter som ska avyttras klassificeras som en omsättningstillgång. Utgångspunkten för omklassificeringen av en exploateringsfastighet från anläggningstillgång till omsättningstillgång är att detaljplanen för området vunnit laga kraft och avtal upprättats med exploatör.

För tomträtter utgör fullmäktiges beslut att erbjuda tomträttsinnehavaren att friköpa marken utgångspunkten för omklassificeringen från anläggningstillgång till omsättningstillgång. För exploateringsfastigheter bokförs intäkten på tillträdesdagen efter det att kommunfullmäktiges beslut vunnit laga kraft. Intäkter vid försäljning av tomträttsfastigheter bokförs senast vid tillträdesdagen.

Finansiella anläggningstillgångar

Staden redovisar bidrag till medfinansiering för tunnelbanebygget uppräknade med KPI i de fall det förekommer, som finansiell anläggningstillgång. De avtal som förväntas betalas inom ett år, redovisas som omsättningstillgång.

Kortfristiga placeringar

Stadens kortfristiga placeringar redovisas i enlighet med RKR R7. Staden följer god redovisningssed enligt vilken värdepapper och fonder i stadens medelsförvaltning värderas till det verkliga värdet på balansdagen. Värderingen baseras på respektive värdepappers stängningskurs på balansdagen. Staden har en finanspolicy som reglerar den finansiella verksamheten och finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyen har kommunstyrelsen fastställt riktlinjer för medelsförvaltning.

Riktlinjer för medelsförvaltning reglerar placeringar i likviditetsförvaltning, obligationsförvaltning, långsiktig medelsförvaltning samt reglerar finansieringsrisk och ränterisk, då det sammanlagda värdet på den långfristiga länestocken överstiger 200 mkr.

Staden har inga upptagna lån. Koncernföretagen har upplåning.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig förpliktelse, men där belopp eller tidpunkt för betalning är osäker. De största posterna utgörs av pensionsavsättningar samt förpliktelsen angående infrastrukturåtaganden.

Staden följer RKR R9 när det gäller förpliktelsen för infrastrukturåtagandena gällande tunnelbanan och Mäljarbanan. De framtida betalplanerna räknas upp utifrån prisnivå per balansdagen med antagande om genomsnittlig årlig utveckling av KPI med 2,0 procent och en genomsnittlig årlig utveckling av Entreprenadindex med 2,0 procent. De framtida betalplanerna diskonteras sedan med 3,0 procent, vilket bedöms återspegla stadens långsiktiga finansieringskostnader vid en inflation om 2 procent.

Antaganden om framtida prisutveckling är osäker och betalplanerna kan komma att förändras. Även ränteantaganden kan komma att ändras. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade förpliktelser för Solna.

De avsättningar som ska betalas ut inom ett år enligt betalplan, redovisas som kortfristig skuld.

Hyres-/leasingavtal

Stadens leasingavtal redovisas i enlighet med RKR R5. Under 2024 har en genomgång av stadens samtliga hyres-/leasingavtal gjorts, vilket resulterat i att flertalet avtal omklassificerats från operationell leasing till finansiell leasing. Avtalen redovisas i noten för operationell respektive finansiell leasing.

Sammanställda räkenskaper för den kommunala koncernen

Enligt LKBR ska sammanställda räkenskaper upprättas för den kommunala koncernen. Syftet är att ge en samlad bild av nämndernas och företagens verksamheter och ekonomiska ställning. Räkenskaperna har i allt väsentligt upprättats i enlighet med RKR R16. De sammanställda räkenskaperna har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att det egna kapital som förvärvats vid anskaffningstillfället elimineras. Med proportionell konsolidering menas att endast ägda andelar av dotterföretagens räkenskaper tas med i de sammanställda räkenskaperna.

Inom Solnas kommunkoncern finns verksamheter som bedrivs i Solna stad och i företagsform genom aktiebolag och stiftelse. Företagen är helt eller delvis ägda av Solna stad. I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i (betydande inflytande anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna). Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten i Solna med dotterbolaget Solnabostäder AB, Råsunda Förstads AB, Solna Vatten AB samt Norrenergi AB (ägarandelen i Norrenergi uppgår till 2/3-delar).

Utöver detta ska även kommunala koncernföretag som anses ha särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi konsolideras. Särskild ekonomisk betydelse anses föreligga om den kommunala koncernens andel av företagets omsättning eller omslutning överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Solna stads andel av omslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och ingår därmed i stadens koncernredovisning.

Hel- och delägda bolag, vars storlek är ringa konsolideras inte. Detta innebär att Solna Tenniscenter AB undantas från de sammanställda räkenskaperna då företagets verksamhet är av obetydlig omfattning i relation till Solna stads skatteintäkter (ägarandelen i Solna Tenniscenter AB uppgår till 30 procent).

Koncerninterna kostnader och intäkter samt fordringar och skulder elimineras. Dotterföretagens obeskattade reserver beaktas i balansräkningen som eget kapital. I resultaträkningen återförs dotterföretagens bokslutsdispositioner. Skatteskuld i obeskattade reserver redovisas som avsättning i den sammanställda redovisningen. Skillnader i redovisningsprinciper mellan företagen och staden kan förekomma på grund av att olika rekommendationer tillämpas för staden respektive företagen.

Stadens majoritetsägda företag, som ingår i de sammanställda räkenskaperna, redovisar enligt K3-regelverket. Staden redovisar materiella anläggningstillgångar enligt RKR R4. Solna stad redovisar enligt huvudmetoden, det vill säga att varje enskilt koncernföretag konsolideras för sig.

Ansvarsförbindelse

Stadens ansvarsförbindelser redovisas i enlighet med RKR R9. Inga väsentliga förändringar har skett under perioden avseende stadens borgensåtaganden eller pensionsförpliktelser.

Delårsrapport

Stadens delårsrapport följer RKR R17. Säsongsvariationer och cykliska effekter, i form av till exempel semesterlöneskuld, snöröjning, uppvärmning, skolterminer, befolkningsutveckling, kan ha en viss påverkan på delårsresultatet.

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Not 2. Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	18,6	17,8	393,5	
Taxor och avgifter	284,5	274,5	461,0	
Hyror och arrenden	111,6	103,1	410,2	
Bidrag	229,2	222,5	230,4	
varav bidrag och kostnadsersättningar från staten	227,0	220,6		
Försäljning av verksamhet	84,6	75,4	80,2	
Övriga verksamhetsintäkter			33,4	
	728,5	693,3	1 608,8	1 496,4
Not 3 Jämförelsestörande intäkter				
Markförsäljning				
Exploateringsintäkter				
Gåvor	29,0		29,0	
Elstöd				
Summa	29,0		29,0	
Not 4. Verksamhetens kostnader				
Personal	-1 134,9	-1 135,1	-1 253,6	
varav pensionskostnader	-124,6	-216,7	-137,3	
Lämnade bidrag	-44,8	-40,2	-44,8	
Köp av huvudverksamhet	-1 380,1	-1 281,7	-1 475,2	
Konsulttjänster/inhyrd personal	-55,9	-32,0	-81,1	
Lokal- och markhyror	-48,5	-43,5	-13,1	
Skattekostnader avseende bolagsskatt			-3,9	
Övriga verksamhetskostnader	-325,8	-268,6	-712,8	
Summa	-2 989,9	-2 801,0	-3 584,5	-3 388,6
Not 5. Revision (räkenskaps- och förvaltningsrevision)	-1,3	-1,3	-2,7	
varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaperna	-0,8	-0,8	-1,3	
Not 6 Jämförelsestörande kostnader				
Strukturömvandlingskostnader, omstrukturering	-1,1	-29,2	-1,1	-29,2
Utrangering/försäljning anläggningstillgång		-9,4	-0,1	-9,4
Övrigt av engångskaraktär	-0,5		-0,5	
Summa	-1,6	-38,5	-1,7	-38,5
Not 7 Avskrivningar				
Planenliga avskrivningar på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden				
Immateriella anläggningstillgångar			-1,8	
Verksamhetsfastigheter	-110,6	-97,0	-128,6	
Fastigheter för affärsverksamhet	-2,6	0,0	-40,8	
Publika fastigheter	-50,8	-47,8	-50,8	
Fastigheter för annan verksamhet	-9,1	-9,2	-25,0	
Maskiner och inventarier	-4,5	-5,0	-49,0	
Summa	-177,6	-159,0	-296,0	-266,8
Not 8. Skatteintäkter				
Preliminär skatteinbetalning	3 739,0	3 535,5	3 739,0	3 535,5
Preliminär slutavräkning innevarande år	-12,0	-14,4	-12,0	-14,4
Slutavräkningsdifferens föregående år	-3,2	15,1	-3,2	15,1
Summa	3 723,8	3 536,2	3 723,8	3 536,2
Not 9. Generella statsbidrag och utjämning				
Regleringsbidrag	151,6	174,4	151,6	174,4
Generella statsbidrag *)	13,6	12,6	13,6	12,6
varav extra medel för att motverka effekter av inflation i skolväsendet.		1,3		1,3
varav medel för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden	2,5	4,8	2,5	4,8
varav bidrag för att minska andelen timanställningar inom vård och omsorg om äldre	11,1	4,2	11,1	4,2

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
varav statsbidrag för EU-valet 2024		2,4		2,4
Kommunal fastighetsavgift	73,1	69,5	73,1	69,5
Delsumma bidragsintäkter	238,2	256,5	238,2	256,5
Inkomstutjämning	-497,8	-438,9	-497,8	-438,9
Kostnadsutjämning	-444,8	-451,1	-444,8	-451,1
LSS-utjämning	-195,3	-186,1	-195,3	-186,1
Delsumma bidragskostnader	-1 137,9	-1 076,0	-1 137,9	-1 076,0
Summa	-899,7	-819,6	-899,7	-819,6
*) Staden har erhållit bidrag för att minska effekter av inflation för barn och unga i skolväsendet med 2,9 mkr under år 2024. Av bidraget har 1,3 mkr intäktsredovisats per augusti.				
Staden har erhållit bidrag för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden med 7,5 mkr, vilket avser åren 2023 och 2024. Av bidraget är 2,7 mkr intäktsredovisat per augusti 2024.				
Staden har även erhållit bidrag för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden 2024 med 7,2 mkr, vilket avser åren 2024 och 2025.				
Per augusti 2025 har 2,5 mkr av bidraget intäktsredovisats och per augusti 2024 2,2 mkr.				
Staden har erhållit bidrag för att minska andelen timanställda för kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre med 26,5 mkr, vilket avser åren 2024 och 2025.				
Per augusti 2025 har 11,1 mkr intäktsredovisat och för augusti 2024 4,2 mkr av bidraget.				
Not 10. Finansiella intäkter				
Utdelning på aktier och andelar	106,1	103,7	106,1	103,7
Ränteintäkter	26,4	45,6	29,3	59,9
Borgensavgifter	2,5	2,2	0,1	0,1
Optionsersättning	5,0	5,0	5,0	5,0
Intäkt indexreglering medfinansiering tunnelbana, förskott staten	13,7	40,6	13,7	40,6
Övriga finansiella intäkter	8,0	8,1	13,1	8,1
Orealiserad värdeförändring kapitalförvaltning	34,1	383,8	34,1	383,8
Summa	195,9	589,0	201,4	601,3
Not 11. Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-18,2	-19,2	-43,6	-48,4
Ränta på pensionsskuld	-23,6	-70,7	-23,6	-70,7
Förvaltningsarvode, bankavgifter m.m.	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Kostnad indexreglering medfinansiering tunnelbana/Mälardalbanan/förskott staten	-102,6	-85,9	-102,6	-85,9
Orealiserad värdeförändring kapitalförvaltning	-89,7		-89,7	
Summa	-234,2	-175,8	-259,6	-205,0
Not 12. Extraordinära intäkter				
Summa				
Not 13. Extraordinära kostnader				
Sverigeförhandlingen fördyring	-127,5		-127,5	
Summa	-127,5		-127,5	
Not 14 Immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde			23,0	22,0
Inköp			0,1	0,1
Försäljning				
Utrangering			-0,1	
Nedskrivning				
Flyttning				0,9
Utgående ack. anskaffningsvärden			22,9	23,0
Ingående avskrivningar enligt plan			17,1	14,0
Årets avskrivningar enligt plan			1,9	3,1
Försäljning			-0,1	
Utrangering				
Nedskrivning				
Flyttning				
Utgående ack. avskrivningar			18,9	17,1
Utgående ack. nedskrivningar				0,0
Summa			4,1	5,9
Genomsnittlig avskrivningstid:				5,0 år
Avskrivningsmetod: linjär avskrivning på anskaffningsutgiften				
Not 15. Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	5 732,6	5 030,4	12 214,2	13 454,7
Ingående finansiell leasing	1 201,3	1 164,1	731,9	947,2

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Justering tidigare år	0,4		0,4	26,2
Inköp	346,4	822,0	602,4	1 394,3
Försäljning				-0,5
Utrangering	-80,2	-72,1	-94,0	-81,4
Nedskrivning				
Flyttning	-127,8	-10,0	-127,9	4,7
Utgående ack. anskaffningsvärden	7 072,7	6 934,3	13 327,1	15 745,2
Ingående avskrivningar enligt plan	1 576,4	1 452,1	3 938,5	5 360,9
Ingående avskrivningar finansiell leasing	529,3	478,1	288,1	478,1
Ingående avskrivningar förvärvat bolag				3,6
Justeringar tidigare år				26,2
Årets avskrivningar enligt plan	173,1	239,8	236,5	394,5
- varav finansiell leasing	34,9	51,2	25,4	
Försäljning				-5,0
Utrangering	-100,1	-60,5	-101,0	-62,6
Nedskrivning				
Flyttning	-0,4	-3,7	-0,4	-3,7
Utgående ack. avskrivningar	2 178,3	2 105,7	4 361,6	6 192,0
Utgående ack. nedskrivningar		0,0		0,6
Utgående planenligt restvärde	4 894,4	4 828,6	8 965,5	9 552,6
varav markreserv, exploateringsverksamhet	10,1	10,1		
varav verksamhetsfastigheter	2 668,0	2 738,7		
varav fastigheter för affärsverksamhet	156,7	159,1		
varav publika fastigheter, naturreservat	1 242,8	1 253,6		
varav fastigheter för annan verksamhet	74,7	83,8		
varav pågående investeringar	742,0	583,3		
Därav finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	943,0	992,0	475,8	511,1
Framtida finansiella kostnader	-231,2	-247,2	-199,1	-38,5
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	711,8	744,8	276,7	472,6
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	52,7	53,3	19,7	35,1
Senare än 1 år men inom 5 år	215,8	214,1	87,0	133,5
Senare än 5 år	443,4	477,4	170,0	303,9
	711,8	744,8	276,7	472,6
Genomsnittlig avskrivningstid:	23,1 år	22,4 år		33,9 år
Avskrivningsmetod: Rak avskrivning på anskaffningsutgiften				
Genomsnittlig avskrivningstid leasingavtal:		13,1 år		9,5 år
Not 16. Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	122,1	110,1	2 805,7	548,4
Inköp	2,2	4,3	31,7	34,4
Försäljning				-5,2
Utrangering	-0,3	-2,3	-1,0	-2,7
Nedskrivning				
Flyttning	1,2	10,0	109,3	17,8
Utgående ack. anskaffningsvärden	125,2	122,1	2 945,7	592,7
Ingående avskrivningar enligt plan	68,5	59,5	1 743,7	317,6
Årets avskrivningar enligt plan	4,5	7,7	55,4	28,6
Försäljning				-5,2
Utrangering	-0,3	-2,3	1,0	-2,7
Nedskrivning				
Flyttning		3,7	0,0	3,7
Utgående ack. avskrivningar	72,7	68,5	1 798,1	342,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0,0	0,0		0,0
Utgående planenligt restvärde	52,5	53,6	1 147,7	250,8
Genomsnittlig avskrivningstid:	11,0 år	10,9 år		13,4 år
Avskrivningsmetod: Rak avskrivning på anskaffningsutgiften				

Koncernen: Not 15 Mark, byggnader och tekniska anläggningar samt not 16 Maskiner och inventarier skiljer sig väsentligt mellan åren 2025 och 2024. Orsaken till detta är att staden infört ett nytt verktyg för koncernkonsolidering som innebär att rapporteringen från bolagen är mycket mer detaljerad än vad tidigare rapportering varit. Detta gör att staden nu har tillgång till avsevärt mycket mer information, vilket i sin tur innebär en ökad exakthet och möjlighet att fördela tillgångarna på rätt sätt mellan noterna. Att göra

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
motsvarande justering avseende jämförelsetalen för 2024 är dock inte möjlig då staden inte har tillgång till tillräckligt detaljerad information avseende tillgångarna, varför Solna stad har valt att behålla noterna för tillgångarna 2024 oförändrade.				
Not 17. Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier	62,3	62,3	6,9	6,9
Andelar	1 181,7	1 181,7	91,6	91,6
varav i Bostadsstiftelsen Signalisten	88,5	88,5		
varav i Kommuninvest	90,2	90,2	90,2	90,2
varav i Storstockholms brandförsvaret	1,3	1,3	1,3	1,3
varav i Råstahems Folketshusförening (610 andelar à 10 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
varav i Råsunda Förstads AB	75,0	75,0		
varav i Solna Vatten AB	220,0	220,0		
varav i Norrenergi AB	706,7	706,7		
Bostadsrätter	1,9	1,9	5,0	5,0
Grundfondskapital Stiftelsen Filmstadens Kultur	5,0	5,0	5,0	5,0
Långfristiga fordringar	1 012,9	846,2	919,9	776,7
Bidrag till stadens medfinansiering av tunnelbanan Stockholmsförhandlingen, nominellt	398,8	398,8	398,8	398,8
Bidrag till stadens medfinansiering av tunnelbanan Stockholmsförhandlingen, indexuppräknig	39,0	38,1	39,0	38,1
Summa	2 701,5	2 533,9	1 466,2	1 322,0
Not 18. Aktier				
Råsunda Förstads AB (150 000 aktier à 50 kr)	7,5	7,5		
Solna Vatten AB (100 aktier à 100 000 kr)	10,0	10,0		
Norrenergi AB	38,0	38,0		
varav aktiekapital (28 aktier à 1 000 000 kr)	28,0	28,0		
Stockholmsregionens Försäkring AB (61 717 aktier à 100 kr)	6,2	6,2	6,2	6,2
Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB) (600 aktier à 1 000 kr)	0,6	0,6	0,6	0,6
Solna Tenniscenter AB (300 aktier à 100 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Inera AB (5 aktier à 8 500 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Norrvatten AB			0,0	0,0
Summa	62,3	62,3	6,9	6,9
Not 19. Långfristiga fordringar				
Stiftelsen Stockholms studentbostäder	0,5	0,5	0,5	0,5
Stockholms- och Sverigeförhandlingen förskott	482,3	444,5	482,3	444,5
Ågarlån Käppalaförbundet	463,2	391,6	382,2	323,1
Ågarlån Norrvatten	66,9	9,6	54,1	7,8
Uppskjutna skattefordringar			0,8	0,8
Summa	1 012,9	846,2	919,9	776,7
Not 20. Exploateringsfastigheter med mera				
Tomträtter				
Exploateringsfastigheter	161,8		161,8	
Varulager			88,1	75,8
Summa	161,8		249,9	75,8
Not 21. Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	35,1	73,7	98,5	146,6
varav koncerninterna kundfordringar	2,5	10,3		
Statsbidragsfordringar	50,3	42,9	52,0	47,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	152,2	83,2	342,6	206,7
Upplupna skatteintäkter	37,7	83,3	42,3	83,3
Mervärdesskatt	90,4	115,6	90,4	115,6
Andra fordringar	11,4	2,6	24,2	19,5
Summa	377,1	401,2	650,0	618,7
*) *Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade men ej erhållna riktade statsbidrag uppgår per 2508 till 23,8 mkr				
Det upplupna riktade statsbidragen är hänförligt till producentansvar för förpackningar, vuxenutbildning, maxtaxa, stärkt kunskapsutveckling mfl.				
Not 22. Kortfristiga placeringar				
Svenska aktier (kapitalförvaltning)	1 484,0	1 429,0	1 484,0	1 429,0
Globala aktier (kapitalförvaltning)	1 430,7	1 476,4	1 430,7	1 476,4
Obligationer (kapitalförvaltning)	1 343,7	1 298,7	1 343,7	1 298,7
Summa	4 258,4	4 204,2	4 258,4	4 204,2
Delårets/Årets värdeförändring inklusive upplupna fondrabatter	53,1	579,8	53,1	579,8

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Not 23. Kassa och bank				
Bankkonton	1 173,2	1 414,8	1 381,2	1 622,7
Summa	1 173,2	1 414,8	1 381,2	1 622,7
Not 24. Eget kapital				
Ingående eget kapital	9 008,5	7 666,5	10 370,6	8 960,0
Utrangering/rättelse av tidigare fel		21,8		19,1
Fusionsresultat Solnabostäder SolnaNord AB			0,5	
Delårets/årets resultat	246,8	1 320,2	394,0	1 391,0
Utgående eget kapital	9 255,3	9 008,5	10 765,1	10 370,1
Utrangering/rättelse av tidigare fel består under 2024 av en rättning av osäkra fordringar för Mäljarbanan 2023 (21,6 mkr) samt en rättelse av ej bokförd aktiekapital för Söderhalls reningsverk AB (0,2 mkr).				
Not 25. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
Ingående avsättning, inkl. löneskatt	883,4	715,1	889,4	
Pensionsutbetalningar	-13,0	-18,3	-13,1	
Nyintjänad pension	10,4	97,1	10,4	
Ränte- och basbeloppsuppräknig	23,6	59,1	23,7	
Förändring av löneskatten	3,1	32,9	3,1	
Övrig post	-8,2	-2,4	-8,2	
Utgående avsättning, inkl. löneskatt	899,2	883,4	905,2	889,4
Varav avsättning pensioner omstruktureringskostnader				
Ingående avsättning SAPsök, omstrukturering, inkl. löneskatt		0,3		
Årets utbetalningar				
Förändring av löneskatt		-0,2		
Övrigt		0,0		
Utgående avsättning pensioner omstruktureringskostnader		0,0		
Not 26. Andra avsättningar				
Ingående andra avsättningar	1 374,9	1 608,8	1 625,6	1 854,6
Överföring till kort skuld		-268,9		-268,9
Fördyring	127,5		127,5	
Ökad avsättning skatter			4,3	4,9
lanspråktaget	-0,4	-1,1	-0,4	-1,1
Förändring av nuvärdet	52,6	36,0	52,6	36,0
Utgående andra avsättningar	1 554,6	1 374,9	1 809,6	1 625,6
Uppskjutna skatter som ingår i andra avsättningar			255,0	250,7
Tilläggsupplysning Andra avsättningar:				
Avsättning naturreservat Igelbäcken				
Ingående balans	2,4	3,5		
lanspråktaget, reservatets skötsel	-0,4	-1,1		
Utgående balans Avsättning naturreservat Igelbäcken	2,1	2,4		
De infrastrukturella åtagandena gällande Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mäljarbanan är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i avtal, projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna.				
Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Arenastaden (Stockholmsförhandlingen)				
Ingående balans	276,4	474,9		
Överföring enligt betalplan till/från kort skuld		-210,8		
lanspråktaget				
Förändring av nuvärdet	12,0	12,3		
Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Arenastaden (Stockholmsförhandlingen)	288,4	276,4		
Anm: Medfinansiering tunnelbanan enligt tilläggsavtal till Huvudavtal och delprojektavtal avseende utbyggd tunnelbana enligt 2013 års Stockholmsöverenskommelse samt betalplan senast justerad av styrelsen 2024. Årliga betalningar väntas uppgå till 192 mkr 2025 och 165 mkr 2026. Dessutom tillkommer kostnader för indexering. År 2016 betalades nominellt 20 mkr, 2017 61,5 mkr, 2018 148,1 mkr, 2019 157,7 mkr, år 2021 betalades 0,6 mkr, år 2022 10,2 mkr, år 2023 28,1 mkr och år 2024 betalades 58 mkr ut.				
Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Hagalund (Sverigeförhandlingen)				
Ingående balans	315,6	367,0		
Överföring enligt betalplan/index till/från kort skuld		-58,1		
Fördyring Sverigeförhandlingen	127,5			
Förändring av nuvärdet	8,9	6,7		

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Hagalund (Sverigeförhandlingen)	452,0	315,6		
Anm: Medfinansiering utbyggnad av tunnelbanestation Södra Hagalund enligt avtal Sverigeförhandlingen. Under 2025 har det beslutats att ianspråkta 127,5 mkr av avtalad riskavsättning. Förslag på betalplan innehållande dessa medel väntas beslutas i september 2025. Årliga betalningar väntas uppgå till 9 mkr 2025, 167 mkr 2026, 182 mkr 2027 och 19 mkr 2028. Kostnader för indexering tillkommer. År 2017 betalades nominellt 40 mkr, 2018 60 mkr, 2019 95 mkr, 2022 55,0 mk och år 2024 betalades 151 mkr ut.				
Förpliktelse medfinansiering av Mäljarbanan				
Ingående balans	780,5	763,4		
Förändring av nuvärdet	31,7	17,1		
Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av Mäljarbanan	812,1	780,5		
Anm: Medfinansiering utbyggnad av Mäljarbanan enligt avtal Trafikverket. Årliga betalningar väntas uppgå till 0 mkr 2025, 300 mkr 2027, 100 mkr 2042 och 200 mkr 2045. Kostnader för indexering tillkommer. Inga betalningar har skett i enlighet med avtalet till och med 2024.				
Not 27. Långfristiga skulder				
Övriga skulder till kreditinstitut			1 612,1	1 553,5
Långfristig skuld			451,7	326,7
Långfristig leasingskuld	659,0	691,5	382,3	419,3
Summa långfristiga skulder	659,0	691,5	2 446,1	2 299,5
Skuld för offentliga bidrag	17,5	15,8	17,5	15,8
Skuld förutbetalda exploateringsintäkter	342,1	304,4	821,5	781,1
Summa förutbetalda intäkter	359,5	320,2	839,0	796,9
Summa långfristiga skulder och förutbetalda intäkter	1 018,6	1 011,7	3 285,0	3 096,4
Tilläggsupplysning förutbetalda intäkter				
Ingående förutbetalda intäkter	304,4	245,9		
Arets fakturerade / inbetalda insättningar	37,7	119,6		
Under året resultatförda intäkter		-61,1		
Utgående förutbetalda intäkter som regleras över flera år	342,1	304,4		
Förutbetalda intäkter per exploateringsprojekt				
Pågående exploateringsprojekt				
Kvarteret KS-KI Solnavägen	10,5	10,5		
Kvarteret Styckjunkaren, Huvudsta	11,6	11,6		
Kvarteret Yrket	4,6	0,0		
Kvarteret Startboxen, Nya Ulriksdal	13,6	13,6		
Kvarteret Sparrisen, Huvudsta	24,0	24,0		
Kvarteret Ballongberget, Frösunda	17,1	12,1		
Kvarteret Bollen, Råsunda	1,4	1,4		
Kvarteret Fogdevreten, Solnavägen	19,8	19,8		
Kvarteret Huvudsta 3:1 Jonstorpsvägen	97,9	74,8		
Kvarteret Bagartorp	11,8	11,8		
Kvarteret Triangel	5,0	5,0		
Kvarteret Gårdsvägen (Tygeln 1 och 3)	7,9	7,9		
Kvarteret Albygård	13,0	13,0		
Hagalund 4:10 bergsschakt	79,6	79,6		
Kvarteret Lagern	6,4	6,4		
Kvarteret Kairo	12,9	12,9		
Kvarteret Gelbgjutaren	5,0	0,0		
Summa	342,1	304,4		
Not 28. Kortfristiga skulder				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	169,8	174,2	296,0	368,8
varav förutbetalda skatteintäkter	36,9	21,8		
varav övertidsskuld inkl. sociala avgifter	1,5	2,9		
varav semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	25,2	64,6		
Upplupna pensionskostnader, avgiftsbestämd del	52,3	42,1	56,9	42,8
Upplupen löneskatt pensioner, avgiftsbestämd del	23,5	20,1	26,2	20,1
Skulder till koncernföretag	50,5	67,7		
Leverantörsskulder	260,7	299,5	506,6	502,6
varav koncerninterna leverantörsskulder	3,5	11,5		
Personalens skatter, arbetsgivaravgifter och löneavdrag	61,5	51,1	69,8	51,8
Skulder till staten	45,1	52,9	26,9	52,9
- varav förutbetalda generella statsbidrag	6,8	20,3	6,8	
- varav förutbetalda riktade statsbidrag	38,4	20,6	38,4	
Skatteskulder				4,7
Kort skuld betalplan tunnelbana	102,9	317,0	102,9	317,0
Andra kortfristiga skulder	124,9	133,4	272,7	310,5

	Staden 2025	Staden 2024	Koncern 2025	Koncern 2024
- varav kortfristig skuld del leasingsskuld	52,7	53,3	52,7	
Summa	891,3	1 157,8	1 358,1	1 671,2
Not 29. Pensionsförpliktelser ej upptagna bland skulder/avsättningar				
Ingående pensionsförpliktelse (pension intjänad före 1998 inkl. löneskatt)	1 055,8	1 070,0	1 061,8	1 075,9
Pensionsutbetalningar	-41,7	-61,3	-42,0	-61,5
Nyintjänad pension				
Ränte- och basbeloppsuppräknig	34,0	67,8	34,2	68,0
Förändring löneskatt	-1,9	3,2	-1,9	3,2
Övrig post	-0,1	-23,9	0,0	-23,8
Utgående pensionsförpliktelse	1 046,1	1 055,8	1 052,1	1 061,9
Visstidspension skuld ansvarsförbindelse	34,0	30,8	34,0	30,8
Utgående pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar.	1 080,2	1 086,6	1 086,1	1 092,6
Aktualiseringsgrad i procent	89,0	89,0		
Antal förtroendevalda (aktiva)	6	4		
Överskottsmedel försäkring per 2009 för pensionsförpliktelse i nedlagda Solna-Sundbybergs brandförsvärsförbund.		0,2		
Not 30. Övriga ansvars- och borgensförbindelser				
Gentemot kommunens företag	1 278,0	1 178,0		
varav Norrenergi AB	153,0	153,0		
varav Bostadsstiftelsen Signalisten	1 025,0	925,0		
varav Solna Vatten AB	100,0	100,0		
Övriga ansvarsförbindelser Bostadsstiftelsen Signalisten			0,8	0,8
Summa	1 278,0	1 178,0	0,8	0,8
Summa pensions-, ansvars- och borgensförbindelser	2 358,2	2 264,6	1 086,9	1 093,5
Garantiförpliktelser				
Käppalaförbundet	643,8	583,7		
varav ägarlån	463,2	391,6		
Kommunalförbundet Norrvatten	386,6	357,9		
varav ägarlån	66,9	9,6		
Summa	1 030,4	941,7		
Anm: Garantiförpliktelse för förbundens lån utifrån ägarandel (Käppala 17,48 % och Norrvatten 19,11 %).				
Not 31 Operationell leasing				
Fast egendom				
Framtida minimileasavgifter förfaller enligt nedan				
Inom 1 år	4,3	4,2	2,2	2,2
Senare än 1 år men inom 5 år	3,4	4,1	1,1	2,1
Senare än 5 år	4,7	4,8	0,1	0,1
Summa	12,4	13,1	3,5	4,4
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Framtida minimileasavgifter förfaller enligt nedan				
Inom 1 år	4,1	6,0	4,1	6,0
Senare än 1 år men inom 5 år	0,7	1,2	0,7	1,2
Senare än 5 år				
Summa	4,8	7,2	4,8	7,2
Not 32. Särredovisningar				
Särredovisning har upprättats enligt Lag om allmänna vattentjänster (2006:412, 50 §) hos Solna Vatten AB, solna.se/solnavatten samt enligt Fjärrvärmelag (2008:263) hos Norrenergi AB, norrenergi.se och energimarknadsinspektionen, ei.se				
Not 33. Justeringsposter				
Löpande verksamhet: justering av ej rörelsekapitalpåverkande poster				
Förändring pensionsavsättning	15,8	154,9		
Förändring övriga avsättningar	179,7	48,9		
Omföring exploateringsområden till omsättningstillgång	126,2			
Övrigt ej kassaflödespåverkande, leasing m.m.	-19,8			
Utrangering inventarier o byggnader samt rättelse av tidigare fel			10,2	
Summa	302,0	214,0		

Not 34 Koncerninterna mellanhavanden

2025 08 31

Koncerninterna förhållanden (mkr)

Enhet	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Erhållna	Givna	Erhållna	Givna	Erhållna
Solna Stad							
Signalisten inkl Solnabostäder AB	100,0%						
Solna Vatten AB	100,0%						
Råsunda Förstads AB	100,0%						
Norrenergi AB	66,7%						
Kommunalförbundet Norrvatten	19,1%						
Käppalaförbundet	17,5%						

Enhet	Ägd andel	Försäljning		Lån*		Ränta och borgensavgift		Borgen	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare
Solna Stad		28,0	65,7	530,1	50,5	11,6	1,0	1 278,0	
Signalisten inkl Solnabostäder AB	100,0%	33,7	51,0				2,0		1 025,0
Solna Vatten AB	100,0%	13,0	70,5	18,9		0,3	0,5		100,0
Råsunda Förstads AB	100,0%	18,0	6,1	31,6		0,7			
Norrenergi AB	66,7%	40,8	8,6				0,4		153,0
Kommunalförbundet Norrvatten	19,1%	28,2	0,8		66,9		0,8		
Käppalaförbundet	17,5%	40,9	0,0		463,2		8,0		

* ägarlån Käppala/Norrvatten samt utnyttjad kredit/saldo koncernkonto

Driftredovisning

Mkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Nettobudget	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	Budget-avvikelse
Kommunstyrelsen	30,1	63,7	-191,3	-167,1	-161,1	-103,4	-269,3	18,4
Revisionen	0,0	0,0	-1,3	-1,3	-1,3	-1,3	-2,3	0,3
Byggnadsnämnden	24,0	19,2	-26,1	-23,0	-2,1	-3,8	-8,8	3,8
Tekniska nämnden	464,3	456,8	-538,7	-477,3	-74,4	-20,5	-117,0	3,6
Kultur- och fritidsnämnden	26,7	23,2	-149,2	-139,7	-122,6	-116,5	-202,7	12,6
Skolnämnden	161,0	156,7	-966,1	-887,0	-805,2	-730,3	-1 244,3	24,3
Förskolenämnden	76,4	82,5	-493,0	-467,2	-416,6	-384,8	-645,0	13,4
Kompetensnämnden	41,6	24,9	-59,1	-51,1	-17,5	-26,1	-50,5	16,1
Socialnämnden	30,8	26,1	-177,0	-164,3	-146,3	-138,2	-232,1	8,5
Gemensamma familjerättsnämnden	3,6	3,2	-6,9	-6,0	-3,3	-2,8	-4,8	0,0
Omvårdnadsnämnden	120,8	107,4	-803,3	-731,4	-682,5	-624,0	-1 056,4	21,7
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	7,4	6,9	-17,4	-16,0	-10,0	-9,1	-15,4	0,2
Ej hänförligt till verksamhetens intäkter och kostnader*	-258,2	-277,3	439,6	278,4	181,4	1,2	103,9	112,1
Verksamhetens intäkter och kostnader	728,5	693,3	-2 989,9	-2 852,9	-2 261,4	-2 159,6	-3 744,8	235,1

Tabellens utfall och budgetavvikelse avser perioden januari - augusti respektive år medan budget avser belåret.

*Posten avser anskrivningar, arbetsgivaravgifter pensionskostnader samt internposter för resursfördelning, arbetsgivaravgifter och ränta.

Investeringsredovisning

Mkr	Totalutgift			Varav årets investeringar		
	Budget	Utfall	Återstår	Budget	Utfall	Återstår
Kommunstyrelsen				215,0	40,0	175,0
varav digitalisering, kapitalinventarier				5,0	0,0	5,0
Varav utökad kapacitet på Huvudstafältet och ombyggnation av Skytteholms IP	180,0	8,9	171,1	90,0	6,8	83,2
varav ny skola Järvastaden	250,0	6,2	243,8	20,0	7,0	13,0
Tallbackaskolan	790,0	20,5	769,5	50,0	15,3	34,7

Nya förskolor i Västra skogen, Huvudsta och Järvastaden	300,0	12,3	287,7	20,0	12,3	7,7
Central investeringsreserv				30,0	0,0	30,0
<i>Tekniska nämnden</i>				450,0	218,5	231,5
Fastighet, reinvesteringar				175,0	119,7	55,3
<i>Stadsmiljö, reinvesteringar</i>				100,0	29,7	70,3
<i>Totalrenovering Svedenbadet</i>	30,0	16,7	13,3	25,0	15,6	9,4
Ombyggnad Vasalundshallen	212,0	63,3	148,7	150,0	53,5	96,5
<i>Kultur- och fritidsnämnden</i>				5,5	0,5	5,0
Kapitalinventarier				5,5	0,5	5,0
<i>Skolnämnden</i>				4,0	2,2	1,8
varav investeringar i kapitalinventarier				4,0	2,2	1,8
<i>Förskolenämnden</i>				1,0	0,1	0,9
varav investeringar i kapitalinventarier				1,0	0,1	0,9
<i>Socialnämnden</i>				0,1	0,0	0,1
varav investeringar i kapitalinventarier				0,1	0,0	0,1
<i>Omvårdnadsnämnden</i>				2,0	0,6	1,4
varav investeringar i kapitalinventarier				2,0	0,6	1,4
<i>Summa budgetfinansierade investeringar</i>				677,6	261,8	414,3
Exploatering*				150,0	106,3	43,7
varav intäktsfinansierade exploateringsinvesteringar				150	106	44
Summa intäktsfinansierade exploateringsinvesteringar				150	106	44
Summa investeringar totalt				827,6	368,2	459,4

* Exploatering finansieras fullt ut genom avtalade exploateringsersättningar. Varav de förutbetalda avtalade ersättningarna redovisas som långfristiga skulder. Vilket innebär att kommunfullmäktige inte tar beslut om budget för exploateringsprojekten utan tar beslut om respektive avtal som tecknas med exploitören.