

## **Svar från omvårdnadsnämndens ordförande på interpellation från Samuel Klippfalk (KD) angående konsultkostnader inom omvårdnadsnämnden**

Tack för interpellationen.

Inom omvårdnadsförvaltningen händer det mycket under denna mandatperiod. Förutom God och nära vård samt ny socialtjänstlag som gör att vi ska tänka och göra på andra sätt, så finns det mycket annat inom nämndens ansvarsområde som är under utveckling och förbättring. Under 2023 och 2024 har ett fåtal personer anställts ytterligare på förvaltningen för att klara av nödvändiga förändringar och utveckling av verksamheten som sker på lång sikt. Vissa statliga bidrag, projekt och utvecklingsinsatser är av mer tillfällig karaktär eller kräver specialiserad kunskap och erfarenhet under en kortare tid, då kan kunskap och erfarenhet med hjälp av konsultstöd vara till god nytta.

Högre konsultkostnader under 2024 kan kopplas till aktiviteter med finansiering av statsbidrag, exempel är God och nära vård samt Socialtjänstens krisberedskap, där konsulter anlitas heltid under stor del av året.

Liknande aktiviteter fortsätter under 2025, där omställningen till nya socialtjänstlagen tillkommit som omfattande aktivitet under året.

I reviderad budget för 2025 ingår ett flertal större aktiviteter som ska genomföras under verksamhetsåret, bland annat investeringar i ny välfärdsteknik, genomförande av ny hemtjänstmodell, förebyggande verksamhet inom funktionsstödsområdet samt en större andel verksamhet i egen regi.

Ordinarie organisation har inte bedömts ha utrymme att hantera alla tillkommande aktiviteter och därför finns behov av att anlita konsulter, som är snabbt tillgängliga och som har den kompetens som krävs för att leverera i de olika aktiviteterna.

Aktiviteterna är tillfälliga (vissa under några månader, andra under flera år), och förvaltningen har varit försiktig med att utöka ordinarie organisation. En möjlighet är att anställa tillfälligt, men rekryteringsprocesser tar tid samtidigt som aktiviteterna ska genomföras under året. Det kan också vara svårt att hitta kompetens på den nivå som krävs, som är tillgänglig för projektanställningar.

Alla konsultkostnader täcks inom ramen för ordinarie budget, reviderad budget eller statsbidrag.



**Fråga:**

Vilka konsultkostnader har Omvårdnadsförvaltningen haft under åren 2022, 2023 och 2024, och vad är den aktuella prognosen för 2025?

**Svar:**

Kostnader för administrativa konsulter är fördelad enligt nedan:

- 2021: 2 526 tkr
- 2022: 3 118 tkr
- 2023: 2 538 tkr
- 2024: 5 632 tkr
- 2025 (jan-apr): 2 135 tkr

Då det under 2025 finns många utvecklingsprojekt som startar igång samt att det pågår ett stort arbete med övergången till ny socialtjänstlag och God och nära vård och omsorg, så är prognosen att konsultkostnaderna för administrativa personal ökar under 2025. Beroende på hur det går att rekrytera personal eller vilka delar som bedöms vara tillfälliga som sedan ska lämnas över till att drivas vidare av befintlig organisation. Nuvarande bedömning är att kostnaden för 2025, helår, för administrativa konsulter kommer landa på 10 - 12 miljoner.

Kostnader för konsulter inom Humaniora, Solna stads egen regi, är fördelad enligt nedan

- 2021: 2153 tkr
- 2022: 3122 tkr
- 2023: 4078 tkr
- 2024: 3261 tkr
- 2025: Prognosen är att behovet av sjuksköterskekonsulter ska fortsätta minska.

Solna 2025-06-03

Martin Karlsson (C)

Omvårdnadsnämndens ordförande



Solna den 26 maj 2025  
Interpellation till omvårdnadsnämndens ordförande Martin Karlsson (C)  
Kommunfullmäktiges sammanträde

## **Interpellation till omvårdnadsnämndens ordförande Martin Karlsson (C) om konsultkostnader**

Vi har under mandatperioden konstaterat en ökning av nya budgetuppdrag till omvårdnadsförvaltningen. Dessa är ofta av en omfattande utredningskaraktär och kräver resurser som inte alltid finns på förvaltningen, eller finns på förvaltningen men där tjänstemännen inte har tid för utförandet av de omfattande utredningarna.

I budgetuppföljning per 30 april 2025 framgår att det finns en osäkerhet gällande risken att nämndernas budget är i obalans och att kostnader avviker väsentligt från budgetram. Denna risk får en gul plupp, ”lindrig avvikelse” därför att planerade aktiviteter inte fallit ut perioden jan-april, samtidigt som det vid tidpunkten för budgetuppföljningens upprättande inte gick att säga hur stora kostnader som väntas.

Ovanstående motiverar sammantaget frågan om hur nämndens konsultkostnader har utvecklats sedan Solnakoalitionen tillträdde.

### **Med anledning av ovanstående ställer jag följande fråga till omvårdnadsnämndens ordförande:**

Vilka konsultkostnader har Omvårdnadsnämnden haft under åren 2022, 2023 och 2024, och vad är den aktuella prognosen för 2025?

Samuel Klippfalk  
Kristdemokraterna



**Kommunfullmäktige**

**§ 177**

**Svar på interpellation från Samuel Klippfalk (KD) till  
omvårdnadsnämndens ordförande om konsultkostnader  
(KS/2025:250)**

**Beslut**

Kommunfullmäktige beslutar att bordlägga interpellationen.