



SOLNA STAD

# Årsredovisning 2024

---

SOLNA STAD

KS/2023:1, behandlas på kommunstyrelsen i april 2025.

## Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande har ordet.....	3
Förvaltningsberättelse.....	4
Översikt över verksamhetens utveckling.....	4
Den kommunala koncernen .....	6
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	11
Händelser av väsentlig betydelse.....	18
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten .....	22
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	23
Balanskravsresultat .....	86
Väsentliga personalförhållanden .....	87
Förväntad utveckling.....	88
Ekonomisk redovisning .....	92
Resultaträkning.....	92
Balansräkning .....	92
Kassaflödesanalys .....	93
Noter .....	93
Driftredovisning .....	105
Investeringsredovisning.....	105

## Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Det gångna året var det andra verksamhetsåret under Solnakoalitionens ledning, bestående av Socialdemokraterna, Vänsterpartiet, Centerpartiet och Miljöpartiet. Det var ett år som, trots en orolig omvärld som innebar påfrestningar på både hushållens och landets ekonomi, i Solna innebar ekonomisk stabilitet och framsteg i arbetet med att göra Solna till Sveriges bästa kommun att leva, bo och verka i. Under 2024 har vi med full fart fortsatt med att genomföra vårt regeringsprogram för mandatperioden, med ett särskilt fokus detta år på att stärka skolan, förskolan och tryggheten i staden.

Solna har under året, precis som Sverige i stort, präglats av en orolig omvärld och en pågående lågkonjunktur. Kostnaderna för Sveriges kommuner, så också Solna, har ökat samtidigt som statens kompensation för dessa inte ökat i samma utsträckning. Med detta till trots så är Solnas ekonomi fortsatt mycket stark. Tack vare vår goda ekonomiska hushållning och noggranna ekonomistyrning har vi skapat förutsättningar att inte bara bibehålla våra verksamheters standard utan också göra resursförstärkningar för att utveckla dem och öka kvalitén och servicen till solnaborna. År 2024 har vi lyckats kombinera rekordstora satsningar på välfärden med ett stort ekonomiskt överskott, vilket skapar långsiktigt trygga framtidsutsikter för staden.

Solnakoalitionen är överens om att Solna behöver ett politiskt ledarskap som sätter barn och ungas framtid först. Under 2024 gjorde vi för andra året i rad en rekordsatsning på Solnas skolor. Genom att minska klasstorlekarna och öka lärartätheten ska fler elever få stöd att nå sin fulla potential. År 2024 nådde Solna stad den högsta lärarbehörigheten i våra skolor på 10 år. Under året höjdes även barnpengen till Solnas förskolor i syfte att minska barngrupperna och öka personaltätheten. Forskning visar att barn som gått i en förskola av hög kvalitet lyckas bättre i grundskolan.

Under året fortsatte arbetet med att skapa en långsiktigt hållbar skolförsörjning i Solna, vilket innefattar arbetet med att bygga nya kommunala skolor och modernisera de som redan finns. Beslut togs om en ny inriktning för Tallbackaskolan i Huvudsta som får en ny skolbyggnad med ett bibliotek för allmänheten, scen och lokaler för kulturskola. Den befintliga idrottshallen bevaras och fotbollsplanen ersätts av en ny. I början av hösten invigdes också den nya skolan i Järvastaden och Bergshamraskolans upprustade skolgård. Samtidigt pågick arbetet med att skapa förutsättningar för att återöppna Bergshamraskolans högstadium under 2025.

Solna har, precis som resten av Sverige, påverkats av den organiserade brottslighetens eskalering. Vi har sedan starten av mandatperioden lagt ett stort fokus på att motverka denna utveckling i vår stad genom ett intensifierat trygghetsarbete. Fokus har legat på att fördjupa samarbetet med polisen och öka den kommunala närvaron i hela staden, särskilt i Bagartorp och Hagalund, två stadsdelar som genomlidit många nedläggningar av offentlig verksamhet genom åren. Arbetet med *Hagalundshyttet* har intensifierats. En viktig milstolpe 2024 är att Signalisten nu är ensam ägare av Hagalunds centrum, vilket möjliggör centrumbyggets framfart. Renoveringen av Hagavillan, som ska bli stadsdelens nya föreningshus, påbörjades och beslut togs om att inrätta en familjecentral i Flaggskeppet i Hagalund. I Bagartorp påbörjades rivningen av det uttjänta centrumet och vi öppnade den efterlängtade mötesplatsen Gunnarbo för stadsdelens unga och äldre.

Solna är en idrottsstad där alla barn ska ha tillgång till en meningsfull fritid. Föreningslivets insatser spelar en viktig roll i stadens förebyggande trygghetsarbete och det är prioriterat att förbättra idrottsmöjligheterna i staden. Under 2024 fortsatte arbetet med att förbereda moderniseringen av Skytteholms IP, bygga fler fotbollsplaner på Huvudstafältet och rusta upp Vasalundshallen. Beslut togs om att bygga en ny idrottshall i Järvastaden och Järvastadens IP invigdes.

Satsningarna på att stärka den kommunala verksamheten tillsammans med ett intensifierat trygghetsarbete har gett resultat. Under hösten kom det glädjande beskedet att den upplevda tryggheten ökar i Solna samtidigt som förtroendet för kommunen ökar.

Solna stads personal är stommen i stadens verksamhet och utan deras insatser hade den positiva utvecklingen i Solna inte varit möjlig. Jag vill därför tacka samtliga medarbetare i staden för ert arbete under 2024. Tack vare ert jobb kan vi skapa Sveriges bästa stad att leva, bo och verka i!

Kommunstyrelsens ordförande  
Sara Kukka-Salam

## Förvaltningsberättelse

### Översikt över verksamhetens utveckling

Nedan följer en översikt, som utgår ifrån en femårsperiod, över utvecklingen av den kommunala koncernens och kommunens verksamhet.

### Översikt över Solna stad

Stadens folkmängd har ökat med 363 personer i jämförelse med föregående år. Utfallet för såväl 2024 som 2023 har justerats till följd av att Skatteverket genomfört en nationell revision avseende innevånare i Sverige.

Justeringen för Solna är en av de högsta i hela landet och avser i huvudsak åldersgruppen 26-50 år.

Åldersgrupperna 0-19 år och 65- år påverkas ej av justeringen. Behovsutvecklingen har förändrats under och efter pandemin. Framförallt ökar inte åldersgruppen 0-19 i samma takt som innan pandemin. Åldersgruppen 65-år har däremot en högre ökningstakt än tidigare. Höstens befolkningsprognos indikerar att tillväxttakten för den kommande planeringsperioden 2025–2027 är cirka 1 procent och därmed lägre än de 2 procent som varit ungefärlig årlig befolkningsökning i Solna under 2000-talet.

Den kommunala skattesatsen uppgår till 17,37 och höjdes 2023. Dessförinnan har skattesatsen varit oförändrad under åren 2020-2022.

	2024	2023	2022	2021	2020
Folkmängd	85 789	85 426	85 450	84 187	83 162
Kommunal skattesats	17,37	17,37	17,12	17,12	17,12
Verksamhetens intäkter, mkr	1 053	982	1 020	980	916
Verksamhetens kostnader, mkr	-4 411	-4 156	-3 929	-3 801	-3 736
Nämndernas budgetavvikelse	110	30	135	180	95
Verksamhetens resultat exkl. jämförelsestörande poster och nedskrivningar	469	527	700	603	345
Årets resultat, mkr	1 320	1 335	242	1 350	874
Årets resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl, mkr	691	564	614	525	493
Soliditet, procent	67	64	65	63	61
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser, procent	59	55	55	52	47
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	826	585	393	510	309
Självfinansieringsgrad, procent	222	304	133	329	477
Kassalikviditet, procent	520	567	714	531	400
Långfristiga lån, mkr	0	0	0	0	0
Förutbetalda intäkter, mkr	320	260	264	332	354

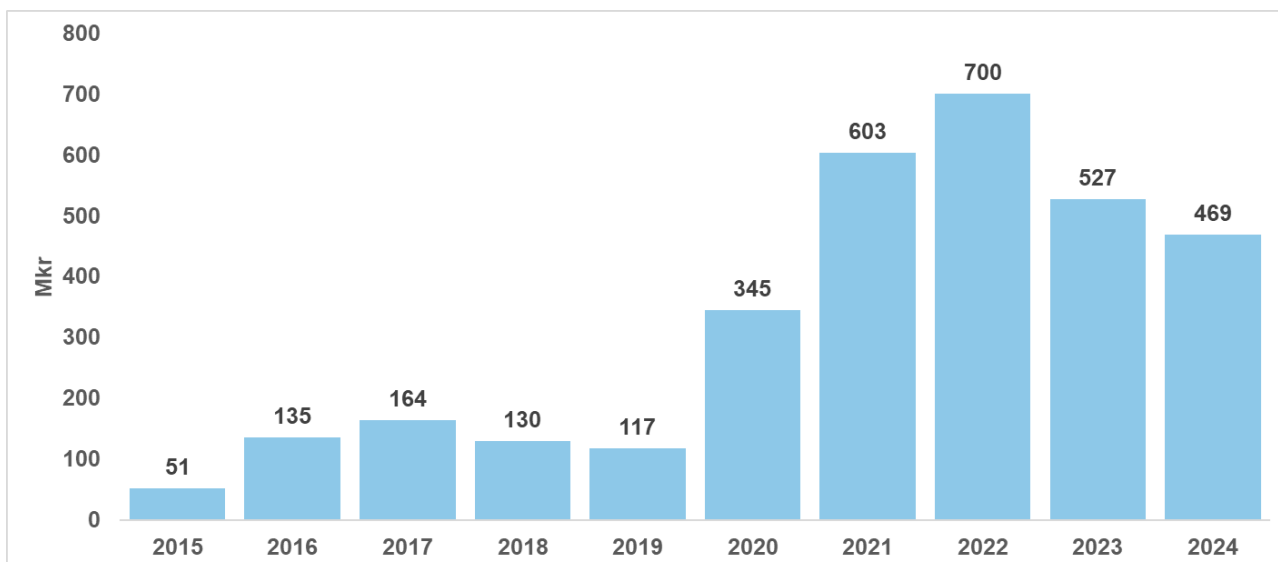
Verksamhetens intäkter har uppvisat en positiv och stabil utveckling, men statsbidragen har varit lägre för 2024 och 2023 jämfört med tidigare år. Framförallt är det ersättningar för taxor och avgifter som bidrar till den positiva utvecklingen.

Verksamhetens kostnader har, från att under flera år haft en genomsnittlig kostnadsökningstakt på 2,0 procent, 2023 och 2024 en högre kostnadsökningstakt som, utöver behovsökningar, kan kopplas till politiska ambitionsökningar samt inflationsutvecklingen.

Nämnderna har uppvisat positiva budgetavvikelser under hela perioden, vilket indikerar att såväl minskade statsbidrag som olika typer av kostnadsökningar har hanterats av nämnderna genom god styrning och kontroll.

Verksamhetens resultat exkl. jämförelsestörande poster och nedskrivningar är ett resultatmått som direkt kopplar till hur nämnderna och verksamheterna utvecklas i förhållande till skatteintäkterna. I genomsnitt för perioden 2020-2024 uppgick resultatet till cirka 530 mkr per år.

### Verksamhetens resultat exklusive jämförelsestörande poster och nedskrivningar 2015-2024



De senaste årens resultatutveckling har tydliga kopplingar till pandemin såsom flertalet extraordinära statliga bidrag under pågående verksamhetsår, stängda och anpassade verksamheter utifrån pandemirestriktioner samt förändrad behovsutveckling inom främst utbildnings- och omsorgsverksamheterna. Därutöver har effektivisering gjorts i stadens verksamheter under många år utifrån kommunfullmäktiges uppdrag till kommunstyrelsen att driva ett utvecklingsarbete om hur stadens verksamheter behöver utvecklas för att möta de kommande välfärdsbehoven.

Årets resultat varierar betydligt över tid och försvårar analysen av resultatutvecklingen. Orealiserade vinster eller förluster kopplade till utvecklingen i den långsiktiga kapitalförvaltningen påverkar resultatet. Exempelvis bidrar fondutvecklingen under 2022 till ett relativt lågt resultat i jämförelse med 2024, 2023 och 2021. Likaså försvåras analysen över tid av kostnads- och intäktsvariationer kopplade till stadens medfinansiering i infrastruktur.

Ett mer stabilt mått över tid är resultat efter balanskravsjustering och synnerliga skäl som exkluderar orealiserade värdeförändringar och jämförelsestörande poster. Detta resultatmått i förhållande till budgeterat resultat utgör även ett finansiellt mål. Utfallet respektive år under femårsperioden har överträffat det budgeterade resultatet. Det visar även att staden har goda förutsättningar i ett mer långsiktigt perspektiv att klara ekonomin och den kommunala verksamheten.

De finansiella nyckeltalen speglar kommunens ekonomiska läge på kort och lång sikt. Kommunal skattesats, soliditet (eget kapital i relation till balansomslutning), självfinansieringsgrad (andel av nettoinvesteringar som har finansierats av årets resultat och avskrivningar) och kassalikviditet (omsättningstillgångar minus förråds-, lager- och exploateringsstillgångar i relation till kortfristiga skulder) är finansiella nyckeltal som har utvecklats positivt och tydligt visar att staden har en stabil finansiell grund.

Soliditeten uppgick till 67 procent (64 %). Om hänsyn även tas till de pensionsförpliktelser som enligt den kommunala redovisningslagen redovisas inom linjen som ansvarsförbindelse, det vill säga utanför balansräkningen, låg soliditeten på 59 procent (55 %). Solnas soliditet är högre än genomsnittet för Sveriges kommuner under den senaste femårsperioden. Solnas soliditet har förstärkts från 61 procent till 67 procent under samma period.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar varierar över tid. Det sammantagna behovet av kommunal välfärd såsom förskola, grundskola, gymnasieskola, LSS och äldreomsorg varierar baserat på behovsförändringar till följd av befolkningsökning och förändrad befolkningsammansättning. Utöver en rad reinvesteringsprojekt i befintliga byggnader och stadsmiljö har en ny lågstadieskola i Järvastaden färdigställt. Därutöver pågår ett antal fleråriga projekt såsom ökad kapacitet på Huvudstafältet, ombyggnation av Skytteholms IP, ombyggnation av Vasalundshallen och renovering av Svedenbadet. Under den kommande planeringsperioden startas ett antal större projekt, vilket även innebär att det är av betydelse att upprätthålla goda resultat för projektens finansiering.

Därutöver har staden stora åtaganden kopplat till medfinansiering enligt de tre infrastrukturavtalen; Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mäljarbanan. Sammanlagt uppgick åtagandena till 2 090,4 mkr sedan avtalen tecknats. Hittills har bidrag till medfinansiering på totalt nominellt 771,9 mkr intäktsförts. De infrastrukturella åtagandena är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden

kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna. Även investeringsbehoven inom de kommunala bolagen och kommunalförbunden kommer direkt eller indirekt belasta stadens finansiella ställning de kommande tio åren och även detta ställer krav på en fortsatt god ekonomisk hushållning av Solna stad. Det finns också en ny osäkerhet i stadens ekonomi kopplat till stadens exploateringsprojekt, där nuvarande konjunkturläge har försvårat förutsättningarna för en ekonomi i balans inom området.

Självfinansieringsgraden är positiv över hela perioden. Solna uppvisar en självfinansieringsgrad som är högre än genomsnittet för Sveriges kommuner. Investeringar har genomförts med egna medel samtidigt som kassalikviditeten visar en stabil utveckling.

Osäkerhetsfaktorerna inför den kommande planeringsperioden är många. Den prognostiserade befolkningsutvecklingen visar på en långsammare takt jämfört med snittet under 2000-talet. Inflationstakt och räntenivå samt ett osäkert säkerhetsläge globalt speglar några av osäkerhetsfaktorerna. Den nationella ekonomins utveckling de kommande åren innehåller även betydande osäkerhetsfaktorer som i sin tur kan utveckla nya ekonomiska utmaningar.

Sammanfattningsvis visar dock stadens ekonomiska utveckling över femårsperioden och inte minst nämndernas och förvaltningarnas arbete för att säkra en god hushållning att det finns goda förutsättningar att möta den kommande periodens osäkerhetsfaktorer och utmaningar.

## Översikt över den kommunala koncernen

Årets resultat för koncernen var positivt och uppgick till 1 391,0 mkr (1 378,7 mkr). Verksamhetens intäkter har ökat med 133,6 mkr och verksamhetens kostnader har ökat med 249,8 mkr jämfört med föregående år. Samtidigt har nettoresultatet av skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämningsförbättringar med 129,6 mkr. Nettot mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader har stärkts med 99,6 mkr mellan åren. År 2023 uppgick de jämförelsestörande finansiella intäkterna till 218,6 mkr och några sådana intäkter fanns inte 2024. De extraordinära intäkterna ökade 27,1 mkr 2024 jämfört med föregående år. Norrenergi AB och Solna Vatten AB förbättrade resultaten jämfört med 2023 och även Bostadsstiftelsen Signalisten och Råsunda Förstads AB uppvisade positiva resultat. Kommunalförbundet Norrvatten och Käppalaförbundet uppvisade båda negativa resultat.

Resultatet under femårsperioden 2020-2024 uppgick i snitt till cirka 1 090 mkr och det är främst resultatet 2022 som tyngdes av negativ resultatutveckling i stadens kapitalförvaltning som drar ner snittet.

### Flerårsöversikt kommunkoncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter, mkr	2 332,3	2 198,7	2 030,0	1 991,2	1 860,5
Verksamhetens kostnader, mkr	-5 410,3	-5 160,5	-4 722,8	-4 486,7	-4 353,6
Årets resultat, mkr	1 391,0	1 378,7	235,6	1 446,8	1 002,3
Soliditet, procent	58,7	56,9	59,2	58,4	55,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	1 428,8	1 157,4	672,1	714,5	601,9
Självfinansieringsgrad, procent	73,9	31,7	182,5	71,1	255,2
Långfristig låneskuld, mkr	1 880,2	1 452,1	825,0	825,0	950,0

*Siffrorna från och med 2023 inkluderar även konsolidering av Käppalaförbundet och kommunalförbundet Norrvatten*

Soliditeten är fortsatt god och har legat över 55 procent hela den senaste femårsperioden.

Självfinansieringsgraden för koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar om 1 428,8 mkr uppgick till 73,9 procent år 2024. Koncernens likviditet är god och likvida medel uppgick per den sista december till 1 622,7 mkr.

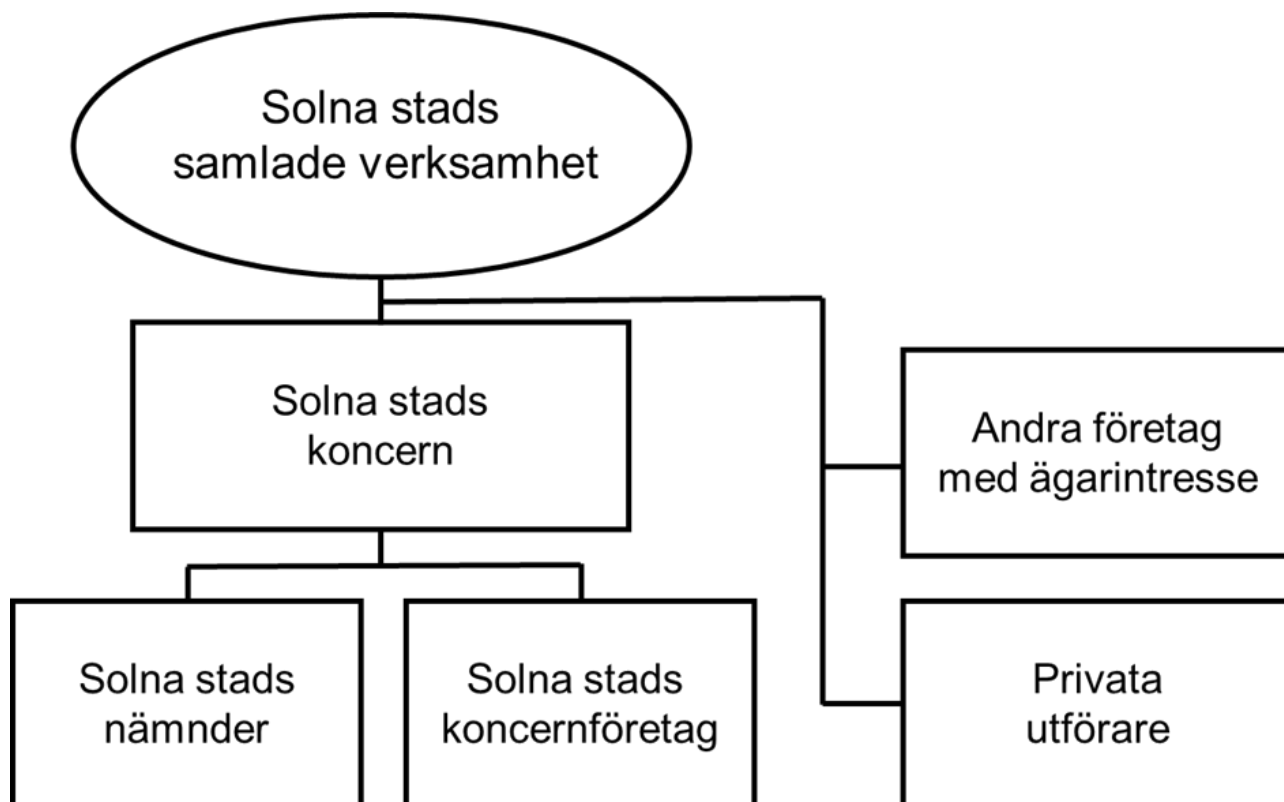
Den långfristiga låneskulden uppvisar en stigande trend och uppgick till 1 880,2 mkr per den sista december 2024. Siffrorna för 2023 och 2024 inkluderar konsolidering av Käppalaförbundet och Kommunalförbundet Norrvatten och dessa kommunalförbund har stora investeringsprogram som till del lånefinansieras. Även Bostadsstiftelsen Signalisten och Solna Vatten AB har ökat sin låneskuld 2024 för att finansiera investeringar.

## Den kommunala koncernen

De kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten är kommunalrättsliga principer såsom lokaliseringsprincipen, självkostnadsprincipen och likställighetsprincipen. Med det kommunala ändamålet avses vad verksamheten syftar till att åstadkomma.

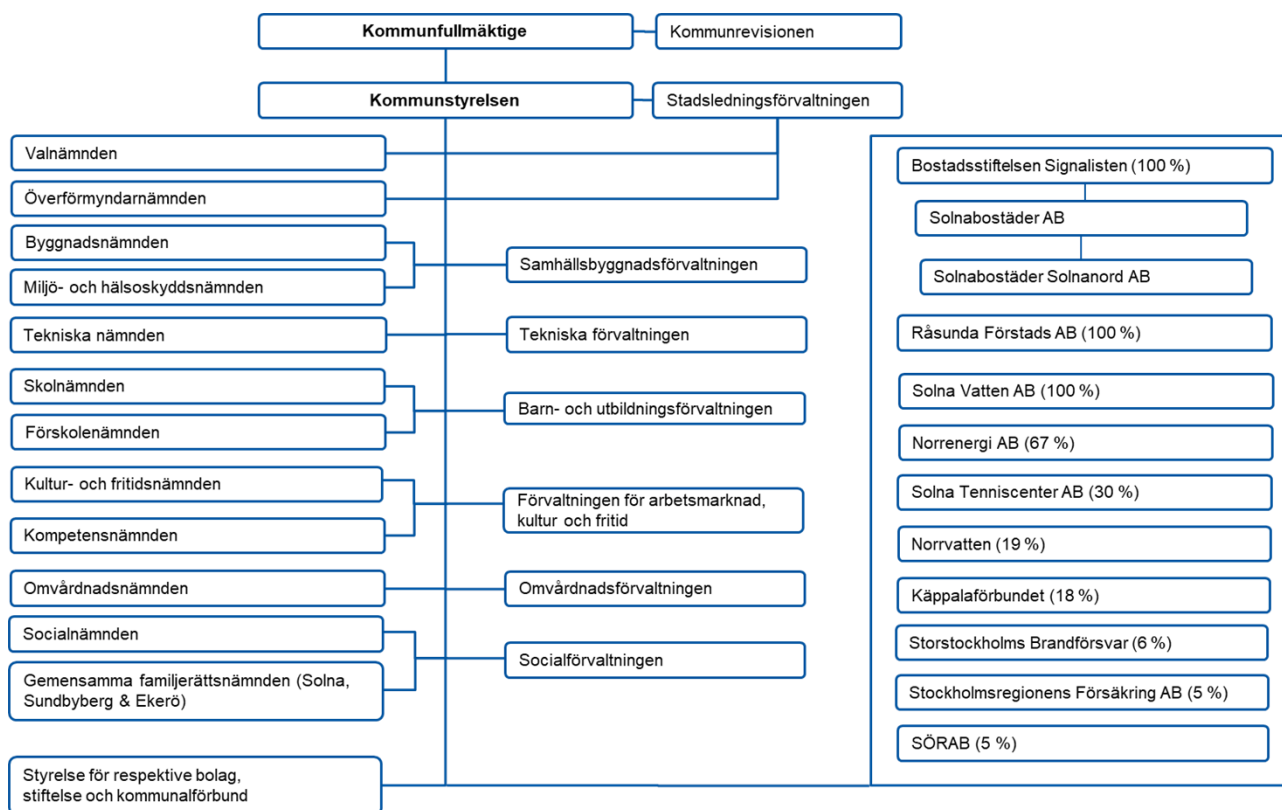
Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Inom Solnas kommunkoncern finns verksamheter som bedrivs i Solna stad och i företagsform genom aktiebolag och stiftelse. Företagen är helt eller delvis ägda av Solna stad. I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i. Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten med dotterbolaget Solnabostäder AB inklusive dess dotterbolag, Råsunda Förstads AB, Norrenergi AB samt Solna Vatten AB. Bostadsstiftelsen Signalisten utgör egen koncern. Solna stads andel av balansomslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5,0 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och de ingår även de i stadens koncernredovisning.



Privata utförare ägs inte av staden utan dessa företag driver verksamhet på stadens uppdrag, upphandlade i konkurrens. Omfattningen av privata utförare redovisas i avsnittet om verksamhetens kostnader.

Illustrationen nedan visar stadens och de av staden ägda företagens verksamhet sammantaget. Här ingår företag där staden har ett betydande ägande och ett betydande inflytande.



Efter beslut i kommunfullmäktige i juni i 2024 förvärvade Solnabostäder AB ett bolag från Rikshem AB som har namnändrats till Solnabostäder Solnanord AB. Syftet med köpet är att möjliggöra en mer samlad utveckling av Hagalunds centrum där Bostadsstiftelsen Signalisten genom dess dotterbolag Solnabostäder AB beretts möjlighet att köpa halva centrumet. I och med köpet äger Solnabostäder AB hela centrumet. Kommunfullmäktige har även beslutat att Solnabostäder Solnanord AB ska fusioneras med Solnabostäder AB.

## Solna stads nämnder

Nedan beskrivs nämndernas ansvarsområden.

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder, samordnar och har uppsikt över stadens samlade verksamheter. Kommunstyrelsen har också ansvar för arbetsgivarfrågor, mark- och exploateringsfrågor, trafik och översiktlig planering, frågor om näringspolitik samt ett övergripande integrationsansvar. Kommunstyrelsens verksamhetsplan och budget omfattar även valnämnden, överförmyndarnämnden, arvodeskommittén, internationella kommittén, miljö- och klimatberedningen, demokrati- och digitaliseringsberedningen, exploateringsberedningen samt de rådgivande organen rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet. Även det nyinrättade ungdomsrådet är ett samrådsorgan till kommunstyrelsen.

### Byggnadsnämnden

Byggnadsnämnden är myndighet. Den ansvarar för frågor som rör detaljplaner, bygglov, byggnadsinspektion, kartframställning och mätningar. Enligt plan- och bygglagen ska byggnadsnämnden bland annat verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö.

### Tekniska nämnden

Tekniska nämnden svarar för drift, underhåll och investeringar avseende stadens kommunaltekniska anläggningar såsom gator, byggnader, parker och grönområden. För att starta större investeringsprojekt krävs medgivande från kommunstyrelsens förvaltning. Vidare ansvarar nämnden för stadens parkeringsverksamhet samt den renhållning som staden enligt lag är skyldig att tillhandahålla. Tekniska nämnden är också trafiknämnd.

### Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för stadens kultur- och fritidsverksamhet. Inom ramen för nämndens verksamhet finns konstförvaltning, museer och publika kulturmiljöer, föreställningar och evenemang, bibliotek

samt kulturskola. Bidrag till föreningar och anläggningar och lokaler för idrotts- och motionsverksamheten tillhandahålls. Mötesplatser erbjuder aktiviteter för ungdomar.

### **Skolnämnden**

Skolnämnden ansvarar för att barn och ungdomar mellan 6-16 år får sina behov av omsorg och obligatorisk utbildning tillgodosedda. Detta kan ske antingen inom egna grund- och anpassad grundskoleverksamhet eller genom att vårdnadshavare väljer skola och omsorg i andra kommuners eller enskilda huvudmäns regi. Nämnden ansvarar även för gymnasiet och anpassade gymnasieskolan. Eftersom eleverna har rätt att söka skola kan utbildningen antingen ske inom kommunens egen gymnasieskola eller anpassade gymnasieskola eller i en skola i annan kommun eller enskild huvudmans regi. I nämndens ansvarsområde ingår också godkännande och tillsyn för fristående fritidshem som inte anordnas vid en skolenhet, det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar som lämnat grundskolan, sjukhusskolan och ungdomsmottagningen.

### **Förskolenämnden**

Förskolenämnden ansvarar för att barn mellan 1-5 år erbjuds en god pedagogisk verksamhet där omsorg, lek och lärande är centralt för verksamheten. Detta kan ske antingen inom ramen för Solna stads egna förskoleenheter eller genom att vårdnadshavare väljer förskola eller annan pedagogisk omsorg i annan regi. I nämndens ansvarsområde ingår också godkännande och tillsyn av fristående förskolor och annan pedagogisk omsorg samt öppen förskola.

### **Kompetensnämnden**

I kompetensnämndens ansvarsområde ingår arbetsmarknadsfrågor, vuxenutbildning samt mottagning av nyanlända enligt bosättningslagen.

### **Socialnämnden**

Socialnämnden ansvarar för att utifrån individens behov erbjuda skydd och social service i form av råd, stöd eller behandling, så att den enskildes eller familjens egna resurser kan utvecklas och tillvaratas. Nämnden ansvarar också för att personer med psykisk funktionsnedsättning får stöd och därmed ökade möjligheter att leva som andra i samhället. Nämnden har ansvar för myndighetsutövning och styrs i huvudsak av socialtjänstlagen (SoL).

### **Familjerättsnämnden**

Gemensamma familjerättsnämnden för Solna, Sundbyberg och Ekerö ger råd och stöd till separerade föräldrar och ansvarar för frågor som rör faderskap, adoption, skilsmässa, samarbetsavtal samt utredning om vårdnad, boende, och umgänge. Med den gemensamma nämnden ges bättre förutsättningar att upprätthålla och utveckla en god kvalitet.

### **Omvårdnadsnämnden**

Omvårdnadsnämnden ansvarar för stadens äldreomsorg samt för omsorg om personer med funktionsnedsättning. Ansvarsområdet omfattar myndighetsutövning och verksamheterna styrs i stor utsträckning av socialtjänstlagen (SoL), hälso- och sjukvårdslagen (HSL) samt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Bland de verksamheter som nämnden ansvarar för finns boende, omsorg och service i ordinärt boende, daglig verksamhet, dagverksamhet, hälso- och sjukvård inom LSS-området med mera.

### **Miljö- och hälsoskyddsnämnden**

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ansvarar för tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, smittskyddslagen, vissa delar av lagen om tobak och liknande produkter (platser med rökförbud), strålskyddslagen avseende strålskydd i solarier samt radon i bostäder och offentliga lokaler. Nämnden ansvarar också för tillsynen över sprängämnesprekursorer samt lagen och förordningen om åtgärder mot förorening från fartyg.

### **Överförmyndarnämnden**

Överförmyndarnämnden har dels till uppgift att ombesörja att de som av olika skäl inte klarar av att handha sin ekonomi med mera kan få hjälp av en god man, dels till uppgift att bevaka förmyndares hantering av underårigas förmögenheter.

### **Valnämnden**

I varje kommun ska det finnas en valnämnd. Valnämnden ansvarar för förberedelse och genomförande av val på lokal nivå. Valnämnden ansvarar bland annat för att lämna förslag till indelning i valkretsar och valdistrikt,

identifiera vallokaler, samt rekrytera och utbilda valförrättare.

### **Kommitté**

Staden har en kommitté; Internationella kommittén. Den är ett politiskt sammansatt beredningsorgan till kommunstyrelsen. Dess uppdrag är att samordna, stimulera, främja, kunskapsutveckla och följa stadens internationella arbete. Stadsledningsförvaltningen stödjer kommitténs arbete med personella resurser.

### **Revisionen**

Stadens revisorer ska enligt kommunallagen granska kommunstyrelsens och övriga nämnders verksamhet. Revisorerna ska granska om stadens årsredovisning har upprättats enligt den kommunala bokförings- och redovisningslagen och god redovisningssed. Revisorerna ska även pröva om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vidare ska revisorerna pröva att den kontroll som utövas inom nämnderna är tillräcklig.

## **Solna stads koncernföretag**

### **Kommunens företag**

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens tillväxt. Det gäller företagen Solna Vatten AB och Norrenergi AB som försörjer stadsdelarna i Solna med vatten, avlopp, fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering.

### **Bostadsstiftelsen Signalisten**

Bostadsstiftelsen Signalisten är ett allmännyttigt bostadsföretag i form av en stiftelse till vilken staden tillskjutit hela grundfondskapitalet. Bostadsstiftelsen Signalisten betraktas ur koncernsynpunkt som ett helägt företag. Från och med år 2001 ingår även det helägda dotterbolaget Solnabostäder AB. Signalisten äger och förvaltar cirka 4 000 bostadslägenheter och 300 verksamhets- och lagerlokaler samt cirka 5 000 bilplatser inklusive de parkeringsplatser som Signalisten hyr från Solna stad.

Efter beslut i kommunfullmäktige i juni i 2024 förvärvade Solnabostäder AB ett bolag från Rikshem AB som har namnändrats till Solnabostäder Solnanord AB. Syftet med köpet är att möjliggöra en mer samlad utveckling av Hagalunds centrum. I och med köpet äger Solnabostäder AB hela centrumet. Kommunfullmäktige har även beslutat att Solnabostäder Solnanord AB ska fusioneras med Solnabostäder AB.

### **Norrenergi AB**

Norrenergi AB bildades år 2004 och ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Norrenergi AB producerar, köper, distribuerar och säljer fjärrvärme och fjärrkyla till kunder inom Solna och Sundbyberg med angränsande områden. Sedan 2016 finns avtal mellan Norrenergi AB och Stockholm Exergi AB om produktionssamverkan.

År 2017 fattade kommunfullmäktige i Solna och kommunfullmäktige i Sundbyberg beslut om att genomföra en nedströmsfusion av Norrenergi och Miljö AB med dotterbolaget Norrenergi AB. Fusionen genomfördes 2018 och har medfört minskad skuldsättning och konsolidering av företagets tillgångar, vilket möjliggjort utdelning från Norrenergi AB till ägarna Solna stad och Sundbybergs stad.

### **Råsunda Förstads AB**

Råsunda Förstads AB är helägt av Solna stad och dess verksamhet omfattar i huvudsak förvaltning av egna fastigheter. Företaget förvaltar fastigheterna stadshuset, biblioteket och Industriviadukten samt mark och byggnader vid Överjärva Gård.

### **Solna Vatten AB**

Solna Vatten AB är helägt av Solna stad och driver sedan år 1995 vatten- och avloppsverksamheten i Solna. Företagets uppgift är att förse stadens invånare med dricksvatten samt att transportera avloppsvatten till reningsverk. Vattnet köps från kommunalförbundet Norrvatten och avloppsvattnet tas om hand och renas av kommunalförbundet Käppalaförbundet. Företaget är helägt av Solna stad och drivs både med egen personal och genom uppdragsavtal med staden. För drift och underhåll av VA-nätet finns ett flerårsavtal med extern

leverantör.

### **Norrvatten**

Norrvatten är ett kommunalförbund som bildades 1926 och förser medlemskommunerna Danderyd, Knivsta, Järfälla, Norrtälje, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna, Vaxholm och Österåker med dricksvatten. Solna stads andel av förbundets tillgångar är 19,1 procent vid 2024 års utgång.

### **Käppalaförbundet**

Käppalaförbundet är ett kommunalförbund vars medlemskommuner är Danderyd, Lidingö, Nacka, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna och Värmdö. Käppalaförbundet bildades 1957 och har som uppdrag att ta hand om och rena avloppsvattnet från medlemskommunerna. Avloppsvattnet leds till förbundets reningsverk, Käppalaverket, på Lidingö. Solna stads andel av förbundets tillgångar är strax under 17,5 procent vid 2024 års utgång.

### **Storstockholms brandförsvaret**

I kommunalförbundet Storstockholms brandförsvaret ingår kommunerna Danderyd, Lidingö, Solna, Stockholm, Sundbyberg, Täby, Vallentuna, Vaxholm, Värmdö och Österåker. Förbundet ska skapa trygghet för de som bor och vistas i medlemskommunerna samt verka för ökad riskmedvetenhet, minskad sårbarhet samt färre olyckor och skador i samhället. Stadens andel är cirka 6 procent.

### **SÖRAB**

SÖRAB (Söderhalls Renhållningsverk AB) bildades 1978. Företaget är ett samarbete mellan tio kommuner i Stockholms län. SÖRAB har som uppgift att driva regionala avfallsanläggningar. Stadens andel är cirka 5 procent.

### **Solna Tenniscenter AB**

Solna Tenniscenter AB startade 1985. De fyra intressenterna i klubben är Solna stad, Huvudsta tennisklubb, SJ tennisklubb och Solna tennisklubb. Solna stads ägarandel uppgår till 30 procent.

### **Stockholmsregionens Försäkring AB**

Stockholmsregionens Försäkring AB bildades 2008 och är ett kommungemensamt försäkringsbolag inom Stockholms län. Företaget ägs av 25 kommuner inom Stockholms län. Solna stads aktiekapital i företaget uppgår till 6,2 mkr och ägarandelen är drygt 5 procent.

## **Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning**

Solna stad har en god ekonomi och av tradition en väl fungerande ekonomistyrning. Alla verksamheter som bedrivs eller finansieras av Solna stad ska utföras på ett ändamålsenligt och kostnadseffektivt sätt. Skattepengarna ska användas för solnabornas bästa. Det ska finnas tydliga samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effekter. Detta är sammantaget grunden för en god ekonomisk hushållning, vilket säkerställs med hjälp av Solna stads styrsystem. I styrsystemet fastställer kommunfullmäktige en vision, övergripande mål för staden, ett antal nämndmål för respektive nämnd, uppdrag, ekonomiska ramar samt finansiella mål.

Nedan följer upplysningar som anses vara väsentliga för bedömningen av den kommunala koncernens och kommunens resultat eller ekonomiska ställning. Särskilda avsnitt avhandlar känslighetsanalys med riskbedömning, finansiering med egna medel, medelsförvaltning, finansiella risker och riskhantering, koncernåtaganden inklusive borgenshantering, pensionsförpliktelse och reservering för strukturåtgärder.

Stadens folkmängd uppgick till 85 789 personer, vilket är en ökning med 363 personer i jämförelse med föregående år, motsvarande 0,4 procent. Behovsutvecklingen har förändrats under och efter pandemin. Framförallt ökar inte åldersgruppen 0-19 år i samma takt som innan pandemin. Åldersgruppen 65- år har däremot en högre ökningstakt än tidigare. Den senaste befolkningsprognosen från i höstas indikerar att tillväxttakten för den kommande planeringsperioden 2025–2027 är cirka 1 procent och därmed lägre än de 2 procent som varit ungefärlig årlig befolkningsökning i Solna under 2000-talet.

Inflationstakten har fallit tydligt under 2024 och kommer inför 2025 återfinna sig på en mer normal nivå omkring 2,0 procent medan löneökningstakten ligger lite högre. År 2024 har karaktäriserats av en positiv utveckling på kapitalmarknaderna globalt drivet av att inflationen avtagit och att centralbankerna börjat sänka räntorna. Under inledningen av 2025 har den positiva utvecklingen fortsatt, men osäkerheten kring huruvida

marknadens förväntningar om ytterligare räntesänkningar från centralbankerna kommer att infråas har ökat. Avkastningen i den långsiktiga kapitalförvaltningen uppgick sammantaget till 579,8 mkr år 2024.

Nämnderna uppvisade en positiv budgetavvikelse under 2024 och sammantaget uppgick Solna stads resultat för 2024 till 1 320,2 mkr. Det av kommunfullmäktige beslutade finansiella målet (resultat efter balanskravsjustering och synnerliga skäl), som exkluderar realiserade värdeförändringar och andra jämförelsestörande poster såsom intäkter och kostnader kopplade till stadens medfinansiering av infrastruktur, är ett stabilt mått över tid. Stadens resultatmål har uppfyllts 2024 och utfallet indikerar även att staden har förutsättningar att leva upp till kravet om god ekonomisk hushållning under den kommande planeringsperioden.

Årets resultat för koncernen var positivt och uppgick till 1 391,0 mkr (1 378,7 mkr år 2023). Verksamhetens intäkter ökade med 133,6 mkr och verksamhetens kostnader ökade med 249,8 mkr jämfört med föregående år. Samtidigt har nettoresultatet av skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämning förbättrats med 129,6 mkr. Nettot mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader har stärkts med 99,6 mkr mellan åren. År 2023 uppgick de jämförelsestörande finansiella intäkterna till 218,6 mkr och några sådana intäkter fanns inte under 2024. De extraordinära intäkterna ökade med 27,0 mkr år 2024 jämfört med föregående år. Norrenergi AB och Solna Vatten AB förbättrade resultaten jämfört med 2023 och även Bostadsstiftelsen Signalisten och Råsunda Förstads AB uppvisade positiva resultat. Kommunalförbundet Norrvatten och Käppalaförbundet uppvisade båda negativa resultat.

## Känslighetsanalys med riskbedömning

### Känslighetsanalys

Känslighetsanalys	Resultateffekt, mkr
Förändring av skatter och bidrag genom 100 fler/färre invånare	5
Förändring av verksamhetens intäkter med 1 procent	10
Förändring av lönekostnad med 1 procent	17
Förändring av köp av verksamhet (externa utförare) med 1 procent	20
Förändring av index avseende finansiella kostnader i infrastruktur med 1 procent	20
Värdeförändring långsiktig kapitalförvaltning med 1 procent	42

Känslighetsanalysen åskådliggör ekonomiska konsekvenser av egna beslut eller förändringar i omvärlden. Tabellen visar exempel på nyckeltal att beakta i en känslighetsanalys. Utöver känslighetsanalysen är budgetavvikelse och prognossäkerhet väsentliga mått att följa för att säkerställa en god hushållning av resurser.

Budgetavvikelse är ett mått för att säkra att nämndernas verksamheter inte avviker från fastställda budgetramar. Nämndernas utfall uppvisade en positiv budgetavvikelse på 110,3 mkr. Faktorer som har påverkat nettokostnadsutfallet är stärkt och utvecklad verksamhets- och ekonomistyrning, lägre efterfrågan vad avser förskoleplatser samt behovet av omvårdnadstjänster.

Prognossäkerhet är ett mått för att säkerställa en god styrning av verksamheten och som ger förutsättningar att anpassa sig till förändrade förutsättningar under året. Vid en negativ prognosavvikelse ska nämnderna beskriva vilka åtgärder som vidtagits för att nå en budget i balans. En prognosavvikelse mellan årsutfall och prognos per augusti bör inte uppgå till mer än cirka 1 procent. Prognosavvikelsen i år och föregående år uppgick till 0,6 procent respektive 0,7 procent, vilket ligger inom ramen för förväntad avvikelse och visar på en god prognossäkerhet.

### Finansiering med egna medel

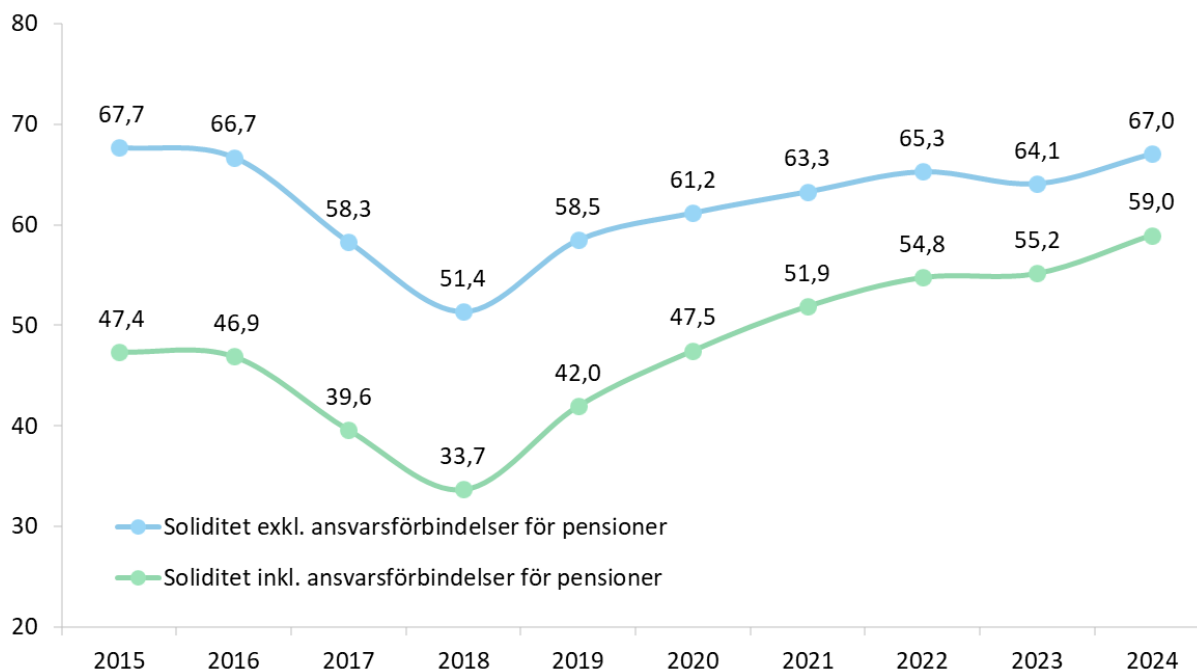
Soliditeten visar hur stor del av tillgångarna som finansierats med egna medel. Per sista december 2024 uppgick soliditeten till 67,0 procent. Vid utgången av 2023 uppgick soliditeten till 64,1 procent. Soliditeten inklusive ansvarsförbindelse för pensioner uppgick till 59,0 procent jämfört med 55,2 procent per sista december 2023.

Under 2024 ökade soliditeten med 2,9 procentenheter, vilket förklaras av att årets resultat på 1 320,2 mkr stärker det egna kapitalet. Under 2024 har en genomgång av stadens samtliga hyres-/leasingavtal gjorts, vilket resulterat i att flertalet avtal omklassificerats från operationell leasing till finansiell leasing. Denna förändring har ökat balansomslutningen samtidigt som soliditeten minskat. Även siffrorna för 2023 har räknats om vad gäller finansiell leasing. Investeringar under 2024 ökar också balansomslutningen. Det egna kapitalet, inklusive utrangeringar och rättelser av fel om 21,8 mkr, ökade under 2024 med 1 342,0 mkr och balansomslutningen växte med 1 476,0 mkr.

Sett över en tioårsperiod föll först soliditeten främst beroende på stadens åtaganden att medfinansiera

tunnelbanan och Mäljarbanan. Allt eftersom stadens kostnader och intäkter för utbyggnaden av tunnelbanan och Mäljarbanan realiserar kommer stadens soliditet att förbättras i motsvarande mån.

Diagram Soliditet 2015 - 2024



Kassaflödet från den löpande verksamheten var positiv och uppgick till 633,3 mkr. I posten ingår bland annat årets resultat på 1 320,2 mkr, justering för gjorda avskrivningar/nedskrivningar med 247,5 mkr samt ökning av kortfristiga skulder med 207,9 mkr. Justering har skett för värdeökning av värdepapper med netto -354,1 mkr. Kassaflödet är även justerat med ej likviditetspåverkande poster om -851,8 mkr, där den största posten om -686,0 mkr avser justering av finansiell leasing.

Investeringsverksamheten har ett negativt kassaflöde på 1 277,6 mkr, främst beroende på investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar på 826,3 mkr. Investeringarna har finansierats av medel genererade i den löpande verksamheten. Inga lån har tagits för att finansiera investeringarna. Ökning av lång skuld påverkar kassan positivt med 751,4 mkr. Förändringen förklaras i huvudsak av en ökning av leasingskulden med 691,5 mkr till följd av omklassificeringen till finansiell leasing.

Sammantaget var årets kassaflöde 107,1 mkr och likvida medel vid årets slut uppgick till 1 414,8 mkr.

## Medelsförvaltning

Finansverksamheten styrs av den av kommunfullmäktige fastställda finanspolicyn samt tillhörande placeringsriktlinjer för medelsförvaltning som fastställts av kommunstyrelsen.

Marknadsvärdet på stadens samlade värdepappersportfölj (likviditetsförvaltning och långsiktig kapitalförvaltning) var 4 806,9 mkr per december 2024 (4 227,1 mkr). I den långsiktiga kapitalförvaltningen var avkastningen 579,8 mkr (552,3 mkr). Kapitalet har under 2024 förvaltats i enlighet med beslutad finanspolicy samt fastställda placeringsriktlinjer för medelsförvaltning.

Finanspolicyn stadgar att medel som förvaltas på lång sikt för att täcka framtida investeringsbehov och/eller stadens pensionsåtagande ska placeras med målet att uppnå en real avkastning som årligen överstiger inflationen med 3,0 procentenheter sett över en rullande femårsperiod. Placeringshorisonten för förvaltningen överstiger fem år. Medlen ska förvaltas på ett sätt som söker minimera negativa fluktuationer i värdet över placeringshorisonten och som överensstämmer med avkastningsmålet.

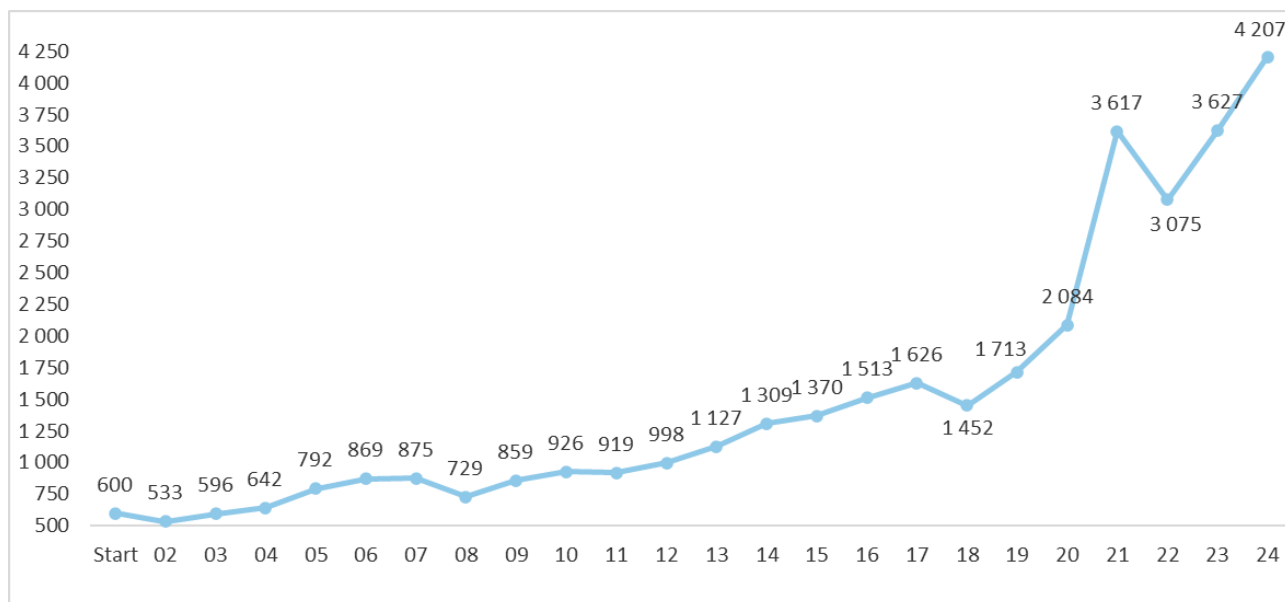
För att minimera förvaltningsrisker ska förvaltningen tillämpa principerna om matchning respektive diversifiering. Matchningsprincipen strävar efter att balansera tillgångsportföljen mot skuldsidan. Det innebär främst att tillgångssidan ska ha goda möjligheter att uppnå det långsiktiga avkastningskravet, samtidigt som de kortsiktiga riskerna inte skall vara för stora. De kortsiktiga riskerna utgörs främst av marknadsvärdesrisker. Diversifieringsprincipen används för att fördela en portföljs placeringar inom och mellan olika tillgångslag och

marknader i syfte att minska risken i en portfölj. Riskhantering får endast ske inom ramen för de tillgångslag och värdepapper som beslutats av kommunstyrelsen.

Under 2002 investerades kapitalet på 1 000 mkr från försäljningen av aktierna i Solnabostäder AB till Bostadsstiftelsen Signalisten i enlighet med stadens finanspolicy. Av kapitalet placerades 600 mkr med en långsiktig placeringshorisont i en värdepappersportfölj med svenska och globala aktier samt svenska räntebärande värdepapper och under 2021 har ytterligare 900 mkr tillförts, vilket innebär att sammanlagt 1 500 mkr har investerats i den långsiktiga kapitalförvaltningen. Marknadsvärdet på den långsiktiga kapitalförvaltningen var 4 206,9 mkr per sista december 2024 att jämföra med 3 627,1 mkr vid årets början.

Andelen räntebärande tillgångar utgör 30,0 procent i normportföljen, svenska aktier utgör 35,0 procent och globala aktier utgör 35,0 procent. Sammansättningen av normportföljen avser att uppnå det långsiktiga avkastningsmålet till minsta möjliga marknadsvärdesrisk. Under december 2024 skedde en rebalansering i enlighet med placeringsriktlinjerna för medelsförvaltningen då andelen globala aktier tillfälligt översteg 40,0 procent. Globala aktier såldes för 280 mkr och räntebärande tillgångar köptes för 280 mkr. Per den sista december 2024 utgjorde andelen räntebärande tillgångar 30,9 procent av portföljen medan svenska aktier utgjorde 34,0 procent och globala aktier utgjorde 35,1 procent av portföljens värde. Avvikelserna mot normportföljen är inom de tillåtna intervallen. Alla tillgångar utgörs av fonder med daglig handel.

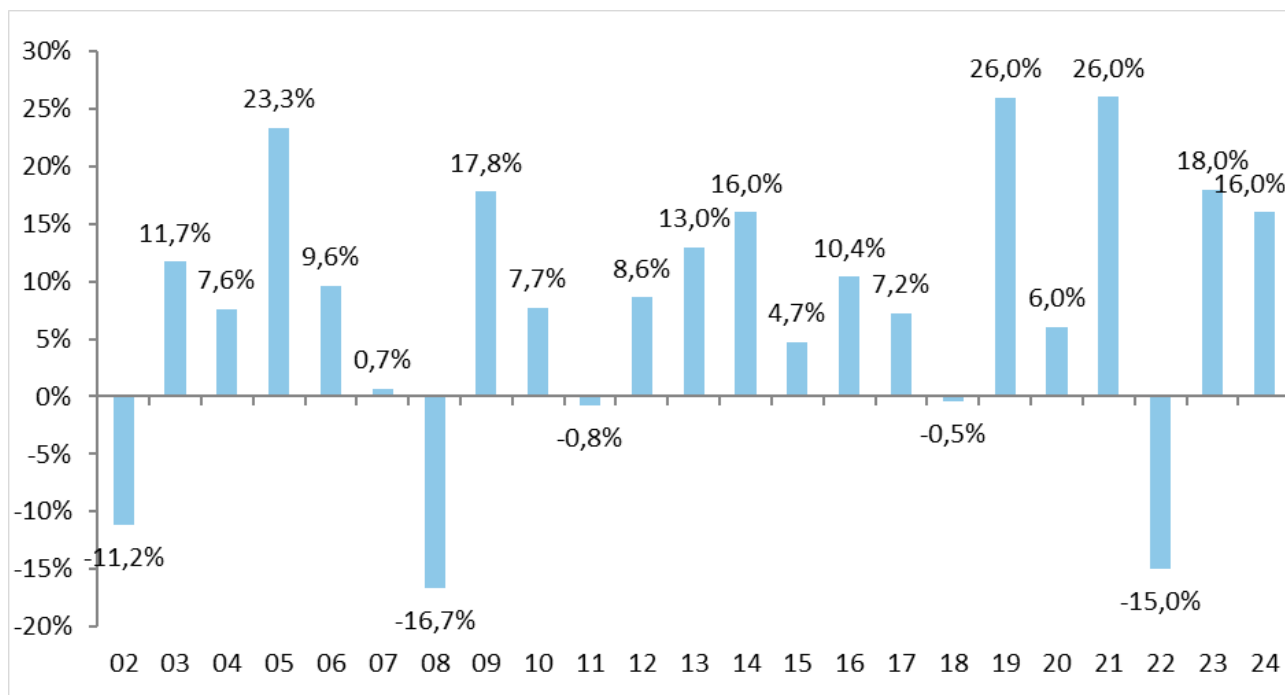
### Långsiktig kapitalförvaltning, marknadsvärde, 2002 – 2024, mkr



*Anm: År 2018 skedde ett uttag om 168 mkr till likviditetsförvaltningen och 2019 ett uttag om 100 mkr till likviditetsförvaltningen. Dessa uttag återfördes till kapitalförvaltningen under 2020. Under 2021 tillfördes ytterligare 900 mkr.*

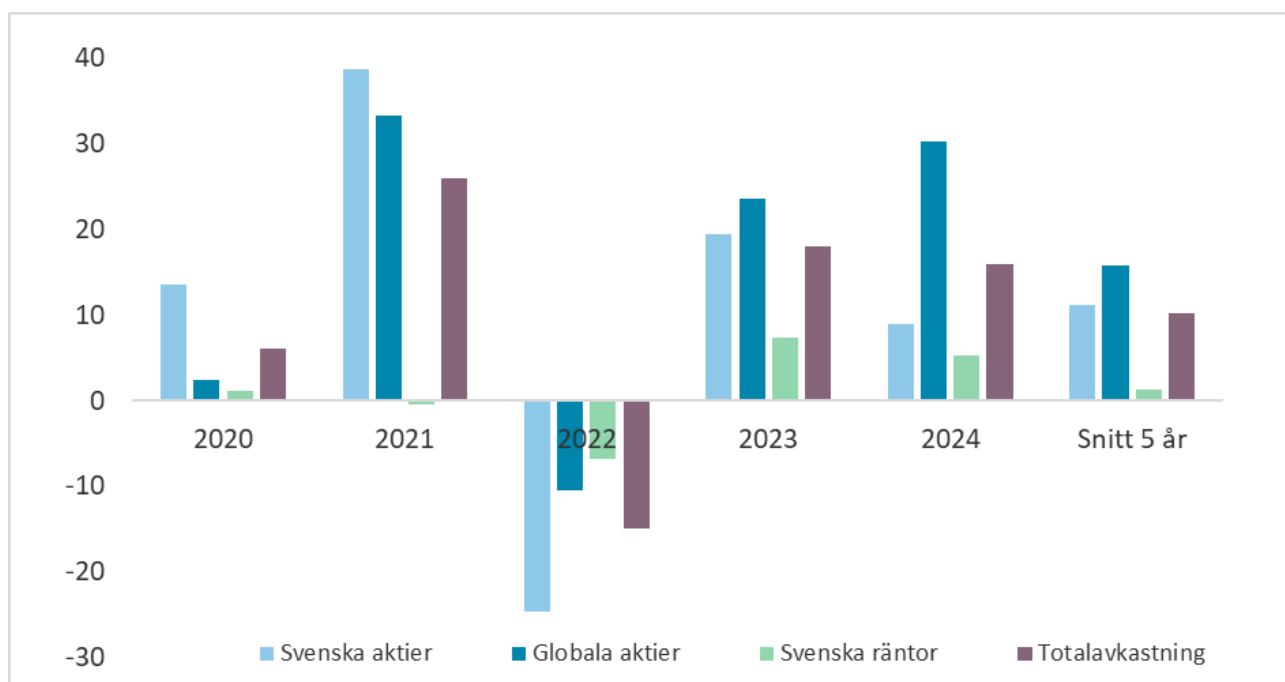
Avkastningen i den långsiktiga kapitalförvaltningen under 2024 uppgick sammantaget till 16,0 procent, vilket är 0,7 procentenheter högre än jämförelseindex. Avkastningen på stadens svenska aktiefonder uppgick till 8,9 procent och avkastningen på de globala aktiefonderna uppgick till 30,2 procent. Avkastningen på räntefonderna uppgick till 5,2 procent under 2024. Årets positiva avvikelse mot index beror på att aktierna haft en något bättre avkastning än jämförelseindex samt att allokeringen har bidragit till positiv avkastning gentemot index.

### Långsiktig kapitalförvaltning, totalavkastning, 2002 – 2024



Under de senaste fem åren har kapitalförvaltningen genererat en årlig avkastning på 10,2 procent. Kapitalförvaltningen har överträffat målsättningen att uppnå en årlig avkastning som överstiger inflationen med tre procentenheter över en rullande femårsperiod under åren 2020-2024 med 2,8 procentenheter.

#### Långsiktig kapitalförvaltning, avkastning per tillgångslag, 2020 - 2024, procent



Samtliga tillgångslag har uppvisat en positiv avkastning under den senaste femårsperioden, där globala aktier har haft högst avkastning.

Utöver den långsiktiga kapitalförvaltningen finns en likviditetsförvaltning. Under 2008-2009 tillfördes den kortsiktiga förvaltningen 800 mkr i samband med att Norrenergi och Miljö AB löste stadens reversfordran på 1 066,7 mkr. Den portföljen handlar om likvida medel som placeras på kort sikt, i allmänhet 2 år eller kortare. Finanspolicyn stadgar att medel som förvaltas med kortare placeringshorisont ska placeras med avsikt att minimera riskerna i den del av stadens likviditet som ska användas för ändamål såsom löpande betalningar och budgeterade investeringar. Portföljen får enbart innehålla svenska räntebärande värdepapper och bankinlåning. Uttag har skett löpande.

Vid utgången av december 2024 var 600,0 mkr placerade i likviditetsförvaltningen. Medlen är placerade på koncernkontot och räntan per sista december 2024 var till 2,4 procent.

Solna stad har inga räntebärande skulder.

## Finansiella risker och riskhantering

Solna stad har inga räntebärande skulder per den 31 december 2024. Utöver de finansiella riskerna i kapitalförvaltningen som beskrivits ovan är dock Solna stads kommunkoncern exponerad för risker i sin upplåning. Detta gäller till exempel ränterisk och refinansieringsrisk. Riskerna hanteras enligt finanspolicies fastställda i respektive företag.

Norrenergi AB, Signalisten-koncernen samt Solna Vatten AB lånar av Kommuninvest med borgen från Solna stad. Käppalaförbundet och Kommunalförbundet Norrvatten lånar via ägarlån samt via bankupplåning med garantiförpliktelser från samtliga medlemskommuner.

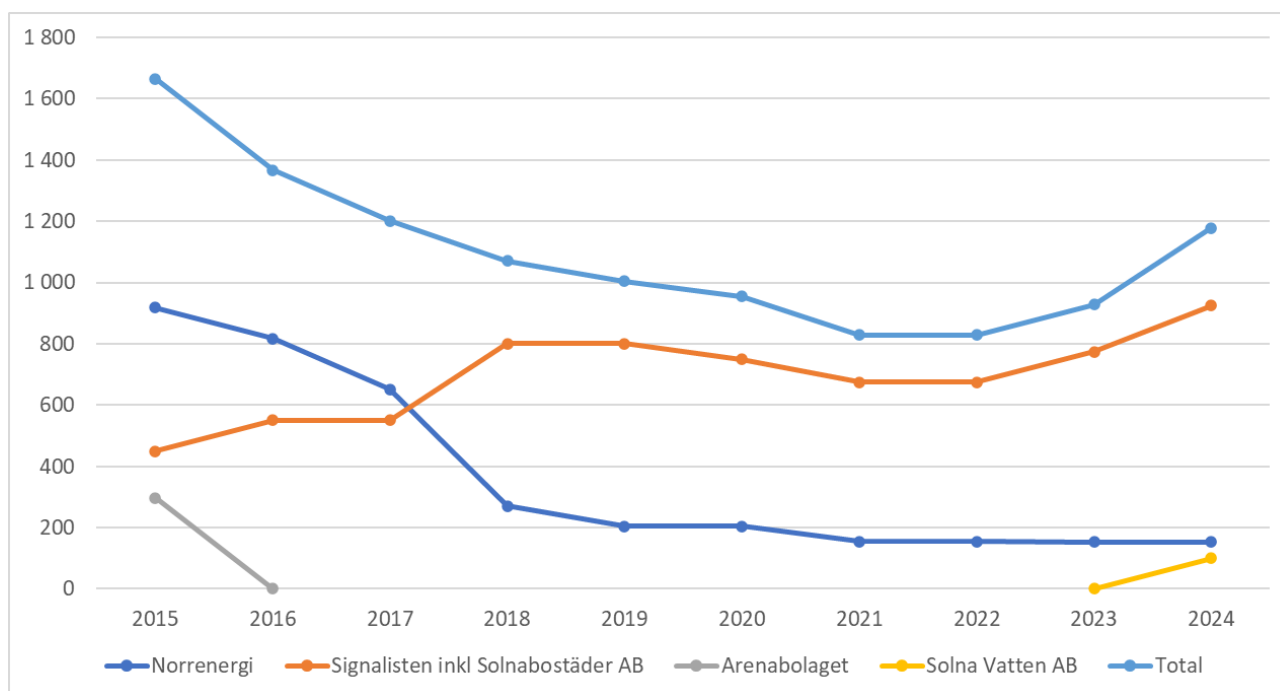
Den kommunala koncernens räntebärande låneskuld, där låneskulden för respektive företag ingår med Solna stads ägarandel, uppgick per den sista december 2024 till 2 116,7 mkr (1 712,4 mkr). Räntederivat används för att hantera ränterisken och anpassa den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen. Utestående räntederivat uppgick till 1 450,0 mkr (2 264,2 mkr) per den sista december 2024.

Den genomsnittliga kapitalbindningen uppgick till 2,1 år (2,7 år) per den sista december 2024 och den genomsnittliga räntebindningen uppgick till 3,5 år (2,9 år).

## Koncernåtaganden

Borgensåtagandena för Solna Vatten AB, Norrenergi AB samt Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive dotterbolaget Solnabostäder AB uppgick per 31 december 2024 till 1 178,0 mkr, varav 925,0 mkr för Signalisten inklusive Solnabostäder AB, 153,0 mkr för Norrenergi AB och 100,0 mkr för Solna Vatten AB. Jämfört med sista december 2023 har borgen för Signalisten ökat med 150,0 mkr och borgen för Solna Vatten AB har ökat med 100,0 mkr. Den av kommunfullmäktige i november 2023 fastställda borgensramen möjliggör ett totalt borgensåtagande om 2 225,0 mkr.

### Borgensåtaganden, 2015 – 2024, mkr



De totala borgensåtagandena om 1 178,0 mkr har på tio år minskat med nästan 500 mkr, vilket förstås minskar stadens åtaganden och därmed den potentiella riskexponeringen. Inga borgensåtaganden har behövt infrias och risken att stadens borgensåtaganden behöver infrias bedöms som låg.

Utöver ovan borgensåtaganden finns en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.

Staden har också garantiförpliktelser mot kommunalförbunden Norrvatten och Käppalaförbundet. Under 2024 har 147,3 mkr betalats ut i ägarlån till Käppalaförbundet och dessa uppgick totalt till 391,6 mkr per sista december 2024. Under 2024 har även det första ägarlånet till Kommunalförbundet Norrvatten utbetalats och detta uppgick till 9,6 mkr

Solna Vatten AB har en avtalad kreditram om 100,0 mkr på koncernkontot som var outnyttjad per den 31 december 2024.

Ingen annan utlåning till koncernföretag finns avtalad.

## Pensionsförpliktelser

Stadens pensionsadministration sköts av KPA. Nedan lämnas upplysningar om stadens totala pensionsförpliktelse i balansräkningen, det vill säga avsättningar inklusive särskild löneskatt samt ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt.

Medel som förvaltas på lång sikt, i enlighet med av kommunfullmäktige fastställd finanspolicy, för att täcka framtida investeringsbehov och/eller Solna stads pensionsåtagande uppgick per den sista december 2024 till 4 206,9 mkr. Stadens pensionsförpliktelser förvaltas således inte genom pensionsförsäkring eller pensionsstiftelse.

Det totala pensionsåtagandet för stadens anställda uppgick till 1 970,0 mkr inklusive löneskatt. Åtagandet redovisas dels som avsättning i balansräkningen, dels som ansvarsförbindelse. Den totala pensionsförpliktelsen, inklusive ansvarsförbindelse, för kommunkoncernen uppgick till 1 982,0 mkr.

Avsättningen består av det åtagande som avser pensioner intjänade från den 1 januari 1998. Avsättningen omfattar förmånsbestämd pension, ålderspension, efterlevandepension samt visstidspension. Den del som förvaltas av arbetsgivaren uppgick till 864,2 mkr inklusive löneskatt, en ökning med 168,4 mkr jämfört med föregående år.

Avtalskonstruktionen för det nya pensionsavtalet för kommuner, regioner och kommunala bolag, AKAP-KR, som infördes från och med 2023, bidrar till högre pensionskostnader för främst åren 2023 och 2024, vilket även inflationen och de därmed höjda prisbasbeloppen gör.

Pensionsutbetalningar på 20,1 mkr inklusive löneskatt har minskat skulden i avsättningen. Den finansiella kostnaden inklusive löneskatt på 71,4 mkr ingår i pensionsavsättningen.

De totala pensionsavsättningarna för staden uppgick till 883,4 mkr inklusive löneskatt och för kommunkoncernen 889,4 mkr.

## Pensionsförpliktelser

Mkr	2024	2023	Förändring	Förändring %
Avsättning	883,4	715,1	168,3	23,5
- varav pensioner intjänade från 1998	864,2	695,8	168,4	24,2
- varav visstidspensioner	19,1	19,1	0,0	0
- varav pensioner omstrukturering	0,0	0,3	-0,3	-100
Ansvarsförbindelser pensioner intjänade före 1998	1 086,6	1 057,0	29,6	2,8
<b>Totalt</b>	<b>1 970,0</b>	<b>1 785,1</b>	<b>184,9</b>	<b>10,4</b>

I ansvarsförbindelsen ingår förpliktelser för pensionsförmåner som intjänades före år 1998. Kostnaden redovisas när pensionen utbetalas. Förpliktelsen uppgick till 1 086,6 mkr inklusive löneskatt, en ökning med 29,6 mkr jämfört med 2023. Pensionsutbetalningar på 76,1 mkr inklusive löneskatt har minskat skulden i ansvarsförbindelsen. Den totala förpliktelsen redovisas enligt den kommunala redovisningslagens regler utanför balansräkningen. Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar uppgick till 1 092,6 mkr för koncernen per den sista december 2024 jämfört med 1 075,9 mkr året innan.

Staden tecknade 2009 en pensionsförsäkring med KPA pension avseende intjänade pensionsförmåner till före detta Brandförsvärsförbundet. För 2024 redovisar försäkringen överskottsmedel med 0,2 mkr.

Den återstående avgiftsbestämda delen för år 2024 uppgick till 42,1 mkr exklusive löneskatt. Den redovisas som kortfristig skuld och betalas ut under 2024 till den förvaltare som den anställda har valt. Övriga pensionsförpliktelser förvaltas genom så kallade återlån och används i den löpande verksamheten.

## Reservering för strukturåtgärder

Förutsättningen för att utnyttja medel till strukturåtgärder är att kravet på en god ekonomi uppfylls. De omstruktureringsåtgärder och strukturella utvecklingsinsatser som beslutas ska leda till en sänkt kostnadsnivå på sikt. Exempel på omstruktureringskostnader och strukturella utvecklingsinsatser är avgångsvederlag, avtalspensioner, effektiviserings- och återställningskostnader för lokaler, nedskrivning av bokfört värde samt eventuellt andra kostnader som saknar samband med den löpande verksamheten.

I reserveringen finns medel för att täcka framtida pensionskostnader, beslutade strukturomvandlingsinsatser som leder till en sänkt kostnadsnivå samt övriga strukturella utvecklingsinsatser. Kostnader för strukturomvandling och strukturella utvecklingsinsatser har inte budgeterats utan redovisas som en jämförelsestörande kostnad, som ska täckas av reserveringarna. Under perioden har 49,6 mkr använts av tidigare reserveringar, varav pensioner 20,0 mkr och omstrukturering 29,6 mkr.

### Pensioner

Den del av pensionskostnaderna som enligt beslut i budgeten ska täckas av reserveringar i eget kapital uppgick för perioden till 20,0 mkr.

### Omstrukturering

Kostnader för omstrukturering som avser avgångsvederlag, särskild avtalspension eller andra strukturella åtgärder som lokalanpassningar, uppgick under perioden till 29,6 mkr. Solna stad strävar efter att agera ansvarsfullt som arbetsgivare vid alla anpassningar och naturliga avgångar är det önskvärda alternativet. I de fall naturlig avgång inte är möjlig, kan staden bevilja avgångsvederlag eller särskild avtalspension.

Kommunfullmäktige har i tidigare bokslut beslutat att del av resultatet som översteg stadens resultatmål, skulle reserveras för att möta framtida kostnader för omstrukturering. Strukturåtgärderna ska leda till en sänkt kostnadsnivå för staden. Tjänster som blir vakanta på grund av omstrukturering får inte återbesättas. Inte heller får personer som fått avgångsvederlag återanställas utan särskild prövning.

Under perioden har 29,2 mkr använts till avgångsvederlag medan övriga strukturåtgärder (lokanpassning med mera) uppgick till 0,4 mkr. Strukturomvandlingen har under året berört tre förvaltningar.

### Kostnader för omstrukturering

Mkr	2024	2023	Förändring
Avgångsvederlag	-29,2	-2,1	27,1
Avtalspension	0,0	0,0	0,0
Övriga strukturåtgärder (lokanpassningar med mera)	-0,4	0,0	0,4
<b>Totalt</b>	<b>-29,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>27,5</b>

### Strukturella utvecklingsinsatser

Under perioden har 0,0 mkr tagits i anspråk.

## Händelser av väsentlig betydelse

### Händelser av väsentlig betydelse för Solna stad

Solna stad påverkas av det utmanande omvärlds- och marknadsläget med höjda marknadspriser på viktiga råvaror, såsom bland annat byggprodukter, de senaste åren och överlag högre priser i samband med upphandlingar. Prognosen för befolkningsökningen är idag lägre än tidigare, vilket skapar ytterligare utmaningar för förutsägbarheten av efterfrågan på bostadsmarknaden. Arbetslösheten ligger på en av de högsta nivåerna på tio år, undantaget pandemin, men är lägre i Solna än i Stockholms län och riket i övrigt. Då det fortsatt finns ett stort intresse bland exploitörer att finnas och verka i Solna fortsätter staden att planera för fler bostäder, arbetsplatser och service. Det har under året varit ett särskilt fokus på Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom ett antal områden.

Staden har under året bland annat haft fokus på Solnas framtida utveckling och arbetet med att Solna ska vara en trygg stad att leva och verka i. Trygghetsarbetet samordnas av kommunstyrelsen och bedrivs i nära samverkan med stadens alla nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. Insatserna i stadens trygghetsarbete har fokuserat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och fortsatta aktiviteter, med särskild geografisk

inriktning på Hagalund och Bagartorp.

Inom det våldsförebyggande arbetet pågick under november månad ”En vecka fri från våld” som är en rikstäckande kampanj och ett återkommande samarbete mellan nordvästkommunerna Solna, Sollentuna, Sundbyberg, Upplands Väsby, Sigtuna, Järfälla och Upplands Bro för att öka kunskapen och stärka samverkan hos yrkesverksamma kring våld i nära relationer. Kompetenshöjande digitala föreläsningar för att ge stöd till kommunernas personal samt insatser för att stärka samverkan kring våld i nära relationer lokalt arrangerades. Varje år utgår kampanjen från ett nytt tema och temat för 2024 var hur vi kan förebygga våldsutsatthet från tidigt normförändrande till insatser för att förebygga dödligt våld i nära relationer. I samband med denna genomfördes två medborgardialoger där representanter från socialnämnden, kommunstyrelsen, polisen, Svenska kyrkan och kvinnojouren deltog. Medborgardialogerna genomfördes vid ett tillfälle i Mall of Scandinavia och vid ett tillfälle i Solna centrum. Solna stad ingår i ett kvinnofridsnätverk tillsammans med flera kommuner. I denna samverkan har digitala föreläsningar genomförts under november månad. Föreläsningarnas fokus var utifrån tidigt våldsförebyggande. En kampanj genomfördes i sociala medier som fick en hel del uppmärksamhet och socialnämnden spred information till alla skolor samt till de som arbetar med barn och unga avseende hur man kan agera om man känner oro för att ett barn utsätts för våld. Under året har även andra informationskampanjer genomförts, dels för att synliggöra killars våld mot tjejer och våld i ungas parrelationer, dels för att uppmärksamma hedersrelaterat våld och förtryck. Arbetet har lett till att fler känner till vilken hjälp och vilket stöd som finns samt till att antalet hjälpsökande har ökat.

I april tecknades en överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Stiftelsen Tryggare Sverige. Avtalet sträcker sig över perioden 2024–2026. Överenskommelsen innebär att Solna stad och Stiftelsen Tryggare Sverige ska samarbeta med att utveckla och stärka det kunskapsbaserade brottsförebyggande arbetet i staden. Detta ska ske genom att utöka befintliga brottsförebyggande åtgärder samt genom att införa nya åtgärder för att minska brottsligheten och öka tryggheten i staden som helhet och i olika stadsdelar. Tryggare Sverige har under året, inom ramen för IOP-överenskommelsen, bland annat genomfört en trygghetskonsekvensanalys för att säkerställa att säkerhet och trygghet beaktas vid utformningen av den nya skolan i Huvudsta samt en utbildningsserie för medarbetare och samverkande aktörer med fokus på annat situationell brottsprevention, feministisk stadsplanering och platsaktivering med mera. Arbetet har i sin helhet finansierats med statsbidrag från Brottsförebyggande rådet.

Som ett första steg i arbetet mot välfärdsbrottslighet, som drivs av kommunstyrelsen, har riktlinjer som på ett övergripande plan definierar ansvar och roller, syfte samt styrning och uppföljning fastställts. Riktlinjerna gäller för alla stadens nämnder.

Uppsökare inom socialnämndens vuxenheten har, som en del av Solna stads trygghetsstrategi, utökat stadsrundan i syfte att öka möjligheten att nå ut till individer som inte själva söker stöd. Uppsökarna kommer vara mer synliga som ett led i att öka tryggheten bland medborgarna.

Ett samarbete mellan socialtjänst, skola, polis och fritidsverksamhet (SSPF) inleddes under våren för att snabbt kunna identifiera barn och unga från årskurs 4 som riskerar att hamna i kriminalitet. I arbetsgruppen finns representanter från de fyra verksamhetsområdena. Gruppen träffas regelbundet utifrån ett strukturerat arbetssätt och kartlägger, initierar samt utvärderar pågående insatser. Under året har tre ungdomar fått insatser via SSPF.

Vidare startade skolsociala teamet, som är en samverkan mellan socialtjänst och skola där skolsocionom från barn- och ungdomsenheten, samt skolkurator och skolpsykolog från barn- och utbildningsförvaltningen ingår, upp sitt arbete på Råsundaskolan i början av sommaren. Teamet har som uppdrag att bidra till ökad skolnärvaro och att elever med en ogynnsam utveckling får stöd i ett tidigt skede. Under hösten har teamet aktivt arbetat med information till skolornas elevhälsoteam och besökt samtliga skolor. I nuläget arbetar gruppen med ett antal elever i årskurs 4-9 från olika skolor i staden och arbetet visar så här långt på goda resultat.

Från den 1 juni 2024 har lagstiftningen kring utreseförbud för barn utvidgats och innefattar även ärenden där det finns en påtaglig risk för att ett barn förs utomlands och barnets hälsa eller utveckling skadas på grund av omständigheter som kan leda till vård enligt lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU). Hittills har dessa lagförändringar haft mycket liten påverkan på verksamheten, men socialnämnden följer utvecklingen.

Från den 1 juli 2024 trädde en ny lagstiftning i kraft avseende att det bland annat ska bli lättare att vräka gängkriminella, där hotet om vräkning försvinner för den som aktivt söker stöd för att bryta kriminalitet hos kommunen eller polisen. Varken socialnämnden eller Bostadsstiftelsen Signalisten har hittills märkt av någon effekt av den nya lagen, men bevakar frågan.

Kultur- och fritidsnämnden bidrar med verksamhet och aktiviteter på platser i staden som bedöms behöva extra

insatser och resurser för att öka trivsel och stärka tryggheten. Fritidsverksamheten har för barn och unga stärkts genom rekrytering av fritidslotsar som arbetar uppsökande och som, tillsammans med socialnämndens tillsättning av fältassistenter, är en viktig del i stadens förebyggande arbete.

Under 2024 fattades stora och betydelsefulla beslut för utvecklingen av Hagalund genom insatser för att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området. I början av sommaren togs ett första steg mot ett nytt centrum i Hagalund då Signalisten tog över ägandet av fastigheterna i hela Hagalund centrum för att möjliggöra ett helhetsgrepp i utvecklingen av området. I november beslutades att starta planarbete för Hagalund Centrum och efter det även en planeringsvision för Hagalundslyftet med ett antal konkreta åtgärder för att lyfta den fysiska miljön i området. Inom ramen för Hagalundslyftet antog kommunstyrelsen en vision för kulturkvarteret i Hagalund, i syfte att skapa en samlad och sammanhängande miljö i området.

Den totala arbetslösheten i Solna i december var 5,5 procent, vilket är 0,8 procentenheter högre jämfört med december 2023 (4,7 %), men lägre jämfört med både Stockholms län (6,9 %) och riket (6,9 %). Arbetslösheten ökar bland ungdomar och utrikesfödda i Solna med 0,8 procent jämfört med december 2023 för de båda målgrupperna. Under året har kompetensnämnden fortsatt att utveckla arbetsmarknadsinsatser för de prioriterade målgrupperna som står längst från arbetsmarknaden, ungdomar, nyanlända och vuxna med försörjningsstöd. Arbetet sker i samarbete med berörda nämnder, särskilt socialnämnden.

Under hösten vann detaljplanen för östra delen av Solna Business Park, kvarteret Yrket 3 och 4, laga kraft. Planen innebär bland annat att cirka 325 nya bostäder, två kontorsbyggnader och en ny förskola ska byggas. Även detaljplanen för kvarteren Gelbgjutaren och Instrumentet 5 med flera i Södra Hagalund har under hösten vunnit laga kraft. Denna plan möjliggör 350 nya bostäder, kontor om 20 000 m<sup>2</sup> och en förskola.

Arbetet med byggnationen av den nya tunnelbanan och ledningsarbeten i områdena kring de nya stationerna pågår. Gällande Sverigeförhandlingen (station Södra Hagalund) har staden konstaterat att de redovisningar och förslag till betalplaner som presenterats innebär att finansieringen av utbyggnaden för de kommande åren efter 2025 är oklara. Staden har därför initierat ett arbete med att klarlägga hur finansieringen kan lösas för att tunnelbanan ska kunna färdigställas i tid. Planeringen av utbyggnad av Mälarbanan genom bland annat Solna har, efter att Trafikverket under en period pausat arbetet, återupptagits. Arbetet med att omvandla Solnavägen till en grön, levande och trygg boulevard med tusentals nya bostäder, nya arbetsplatser och ny service pågår.

Beslut har fattats om att en helt ny skolbyggnad ska byggas på Tallbackatomten i Huvudsta. Den beräknas vara klar 2028 och kommer att få en ny skolgård som placeras på platsen där den nuvarande skolan är.

I juni fattade byggnadsnämnden beslut om att påbörja detaljplanarbetet för en utveckling av Skytteholms IP med nya läktarbyggnader och en ny kontorsbyggnad omfattande cirka 30 000 m<sup>2</sup> bruttoarea. Kultur- och fritidsnämnden har under året bidragit i arbetet med att ta fram förslag på hur stadens idrottsanläggningar kan utvecklas.

I norra Solna fortsätter utvecklingen av Järvastaden och Bagartorp. I januari beslutade byggnadsnämnden att påbörja detaljplanearbete för etapp 7 av utvecklingen i Järvastaden, där 800-900 bostäder, en mellanstadieskola och en idrottshall ska möjliggöras. Tekniska nämnden har färdigställt Järvastadens skola F-3 och beslut har fattats att skolan ska utökas med en ny byggnad för elever i årskurs 4-6 och en ny fullstor idrottshall. Omvårdnadsnämnden har återöppnat seniorträffen i nyrenoverade lokaler i Bagartorp, där även kultur- och fritidsnämnden öppnat fritidsverksamhet för högstadieelever.

Arbetet med den strukturella kvaliteten i förskolan fortsätter enligt plan med målsättningen att höja personaltäteten, minska barngruppernas storlek samt att höja andelen förskollärare på förskolorna. Resultatet visar att personaltäteten och andelen förskollärare har ökat samt att barngruppernas storlek har minskat. Den preliminära statistiken för 2024, gällande personaltäteten, är att antalet barn per heltidsanställd minskar från 5,6 (2023) till 5,0. När det gäller barngruppernas storlek visar de preliminära siffrorna för 2024 att antal barn per barngrupp sjunker från 15,9 (2023) till 15,4.

Tekniska nämnden har ansvaret för flera större pågående renoveringsprojekt, som exempelvis ny kylmaskin i Ritorps ishallar, renovering av Råsundaskolans lågstadiegård, en första etapp av upprustningen av Bergshamraskolans skolgård och stambytet på del av Berga särskilda boende (SÄBO). Ombyggnationen av Vasalundshallen, i syfte att skapa en multisporhall, har påbörjats och beräknas vara klar i augusti 2026. Arbetet med totalrenoveringen av Svedenbadet har projekterats och upphandling inleddes i slutet av året med förväntad byggstart under våren 2025. Utvändiga renoveringsåtgärder har genomförts på kulturfastigheterna Olle Olssonhuset, Villa Odin, och Färghandlarhuset. Nämnden har också enligt plan genomfört åtgärder utifrån cykelplanens

genomförandeprogram, bytt armaturer i gatubelysning till ny energieffektiv LED-belysning och genomfört årets beläggningsarbeten. Inom avfallsverksamheten är det sedan årsskiftet 2024 obligatoriskt att sortera ut matavfall.

På Dungens förskola påbörjades under sommaren renovering av ytterligare två avdelningar efter en vattenskada. Förskolans två andra avdelningar renoverades under hösten 2023 och vårvintern 2024. Under sommarens arbete konstaterades att större insatser än väntat krävs. Med anledning av detta har två avdelningar varit evakuerade under hösten 2024 och kommer att fortsätta vara så under början av 2025.

Ett flertal ytterligare uppdrag har beslutats om under året, framförallt för bostäder. De större uppdragen gäller 50-100 nya bostäder i kvarteret Torsken 5 i Bergshamra, 300-350 bostäder i kvarteret Polisen i Huvudsta, cirka 100 bostäder längs Storgatan i Huvudsta och 160-240 nya bostäder i södra Ritorp.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden har under året utifrån en förändrad lagstiftning arbetat för att möjliggöra att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt. De förändringar inom avfallslagstiftningen som trädde i kraft vid årsskiftet innebar att dispenser från kravet på att sortera ut matavfall samt för anordnande av offentliga majbrisor handläggs av nämnden. Båtklubbarna i kommunen behöver numer mottagningsanordningar för vissa typer av avfall samt en av nämnden godkänd avfallshanteringsplan. För att förebygga risken för spridning av legionella infördes nya bestämmelser den 1 februari, som innebar att verksamheter blir skyldiga att anmäla kyltorn till den kommunala tillsynsmyndigheten för miljö- och hälsoskydd. Från och med den 1 januari 2024 förändrades reglerna för debitering av kontrollavgifter för livsmedelsverksamheter genom att den årliga avgiften ersattes med debitering efter utförd kontroll. För livsmedelskontrollen har även den nya riskklassningsmodellen som trädde i kraft 2024 påverkat arbetet. Nämnden har även haft fokus på åtgärder för god vattenstatus.

I november tog kommunstyrelsen del av avrapporteringen av budgetuppdrag om Solna stads framtida stadshus och beslutade att ge stadsledningsförvaltningen i uppdrag att med förstudien som grund också belysa möjligheten att förvärva en befintlig kontorsfastighet att ta i bruk som ett nytt stadshus. Stadsledningsförvaltningen föreslås därefter återkomma till kommunstyrelsen med förslag till beslut om inriktning om Solnas framtida stadshus.

Kommunfullmäktige har beslutat att inrätta ett ungdomsråd i staden och fastställa en policy för medborgardialog. På förslag av omvårdnadsnämnden och socialnämnden har kommunfullmäktige antagit en anhörigpolicy, som sedan början av hösten är under implementering i verksamheten. Arbetet med implementeringen fortsätter under 2025.

Omvårdnadsnämnden har i samverkan med socialnämnden under året sett över krisberedskapen inom socialtjänsten.

Förberedelserna inför den nya socialtjänstlagen har, under ledning av socialnämnden, påbörjats under året. Arbetet med en nulägesanalys, utifrån genomförda planeringsdagar och workshops med fokus på hur arbetssätt kan anpassas, pågår.

Omvårdnadsnämndens uppföljningsplan, med fokus på utförande av verksamhet inom äldre- och funktionshinderområdet, har reviderats inför 2024. Revideringen omfattar en mer dynamisk löpande anpassning av uppföljningen, kopplat till bland annat risk grundat i synpunkter och klagomål, avvikelshantering samt fler anmälda och oanmälda besök i verksamheten. Planen är också utökad till att omfatta myndighetsutövning. En direkt följd av den nya uppföljningsplanen är en snabbare och tydligare hantering av upptäckta brister, som lett till sanktioner för utförare i enlighet med avtal.

Under ledning av valnämnden har staden genomfört val till Europaparlamentet den 9 juni. I syfte att öka valdeltagandet utökades tiderna i förtidsröstningen och en mobil förtidsröstningslokal besökte olika platser i staden.

Staden har ett väletablerat samarbete med sina vänorter Nordre Follo, Norge, Gladsaxe, Danmark och Valmiera, Lettland. 2024 års Stora Nordiska Vänortsmöte på temat "Den socialt hållbara staden" arrangerades i Solna i oktober. Deltagarna fick lyssna till presentationer om respektive kommuns utmaningar och framgångar idag och på längre sikt. Vänortsmötet har bidragit till stärkta relationer där specifikt näringslivsenheten i Solna har initierat ett utbyte med Nordre Follo kring arbetsmarknadsfrågor.

I början av januari tillträdde en ny förvaltningschef för den nya samhällsbyggnadsförvaltningen och i mars beslutade kommunstyrelsen att utse en tillförordnad stadsdirektör då ordinarie stadsdirektör lämnat sitt uppdrag. Kommunstyrelsen beslutade i juni att tillsätta tillförordnad stadsdirektör som ordinarie. En ny förvaltningschef för socialförvaltningen anställdes i januari efter att den tidigare förvaltningschefen gått i pension. Efter att förvaltningschefen på barn- och utbildningsförvaltningen lämnade sin tjänst i juli tillsattes en tillförordnad förvaltningschef. I december beslutades att den tillförordnade förvaltningschefen blir ny chef för förvaltningen. I

augusti tillträdde en ny skolchef för förskolan. Tjänsten är nyinrättad och syftet är att lyfta förskolefrågorna ytterligare med ett tydligt fokus på systematiskt kvalitetsarbete, likvärdighet och gemensamma strukturer.

.

## Händelser av väsentlig betydelse för bolagen

Upprustningsbehov i kombination med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalistenkoncernen. Signalisten har under 2024 förvärvat två markfastigheter, Bagartorp 20 och 21, via transportköp från Solna stad från Besqab-koncernen, som är kopplat till nyproduktionsprojektet Bagartorp centrum. Köpeskillingen uppgick till 26 mkr respektive 41 mkr. Solnabostäder AB har under året förvärvat fastigheten Nordan 21 i Hagalund, Solna via bolagsförvärv av Solnabostäder Solnanord AB från Rikshemkoncernen. I direkt anslutning till förvärvet köpte Solnabostäder Solnanord AB tillhörande mark, Nordan 21, som tidigare arrenderats av Solna stad till en köpeskillning av 6 mkr. Fusion av Solnabostäder AB och Solnabostäder Solnanord AB är beslutad i styrelsen under december 2024 och väntas ske under våren 2025.

Norrenergi AB fattade under hösten 2024 beslut om att investera i en ny panna, Panna 3. Upphandling har påbörjats och målbilden är att den nya pannan ska vara i drift vid årsskiftet 2027/2028. Under 2024 har Norrenergi AB utarbetat en ny strategi- och verksamhetsplan inför 2025. I den planen är det fokus på 2029 då vattnet till våra värmepumpar från Bromma reningsverk försvinner. Under 2024 påbörjades även förhandling om ett nytt långsiktigt avtal med Stockholm Exergi.

Råsunda Förstads AB har under våren arbetat med uppdraget från kommunfullmäktige att i samverkan med kommunstyrelsen utreda investeringsbehoven för Solna stadshus samt möjliga alternativ för att möta behoven av en funktionell och modern arbetsplats. Uppdraget har inneburit att bolaget gjort en komplettering av tidigare genomförd statusinventering och en värdering gällande befintligt stadshus. En tidig programhandling som tar höjd för verksamhetsbehoven i ett kommande stadshus är framtagen och redovisad under hösten. Arbeten i enlighet med den nya visionen och utvecklingsplanen för Överjärva gård har också fortsatt under året. Den nya visionen innebär att Överjärva gård utvecklas till ett friluftsmuseum som utgörs av historiska byggnader och utemiljöer samt djur och växtliv i en sammanhängande kulturmiljö. Utvecklingen av Gula villan, Ladugården och Vinter-trädgården pågår och är i olika projektfaser.

Kommunfullmäktige beslutade vid sitt möte i september 2024 att fastställa Solna Vattens förslag till Vattentjänstplan för Solna stad. Verksamhetsområdet för vatten- och avloppstjänster (VA-verksamhetsområde) i Solna reviderades senast år 2007 och sedan dess har utbyggnad av nya områden i staden medfört att VA-verksamhetsområdet behöver ses över och justeras så att det överensstämmer med verkliga förhållanden. Solna Vatten AB beslutade i oktober 2024 att anta ett förslag om revidering av verksamhetsområde för vatten- och avloppstjänster, vilket fastställdes av kommunfullmäktige i december 2024.

Kommunalförbundet Norrvatten fortsätter det intensiva arbetet med att planera för en utbyggnad av Görvelnverkets vattenrening, kapacitet och driftsäkerhet. Norrvatten planerar att bygga ett nytt vattenverk, intill dagens vattenverk i Görveln i Järfälla. Samtliga Norrvattens medlemskommuner har under 2024 godkänt en höjd låneram för att finansiera förbundets investeringar. Den nya låneramen är 3,2 miljarder kronor. Det är också beslutat att Norrvatten kan låna pengar direkt av sina medlemskommuner via ägarlån.

Käppalaförbundet har fattat beslut om förändring av förbundsordningen i sitt fullmäktige den 5 november 2024. Uppgraderingen av Käppalaverket fortskrider i högt tempo och ombyggnationen av två av verkets stora reningslinjer pågår parallellt. För att finansiera kommande investeringar behöver låneramen höjas till 7,4 miljarder kronor och hemställan är utskickad till medlemskommunerna för att fatta beslut under det första kvartalet 2025.

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Målstyrningen omfattar en vision, fyra stadsövergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna. Den årliga verksamhetsplanen och budgeten kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges verksamhetsplan och budget, precisera och

fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån beslutade ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april (budgetuppföljning per april), 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

## Intern kontroll

Intern kontroll är en del av verksamhetsstyrningen som syftar till att säkerställa att de mål som kommunfullmäktige fastställt uppfylls. Avvikelser hanteras i enlighet med stadens policy för intern kontroll. Styrelse och nämnder ska rapportera om resultatet av uppföljningen av den interna kontrollen i budgetuppföljningen per april, delårsrapport per augusti samt årsredovisning. Rapporten ska redovisa omfattningen av utförd uppföljning, utfallet och vidtagna åtgärder. Utifrån rapporterna gör kommunstyrelsen en analys och genomgång av internkontrollrapportering under året och föreslår åtgärder för kommande år.

Planering och uppföljning av den interna kontrollen sker integrerat med övrig verksamhetsplanering i stadens verksamhetsstyrningssystem, vilket bidrar till en stabil och säker process för staden och för nämnderna kring intern kontroll.

En uppföljning av den interna kontrollen görs till respektive nämnd och kommunstyrelsen samt till kommunfullmäktige i samband med delårsrapport per augusti och årsredovisning. Vid avvikelser av omfattande art under verksamhetsåret ska nämnden omgående informera kommunstyrelsen. Styrelsens och nämndernas uppföljning av årets beslutade internkontrollplaner visar inga väsentliga avvikelser i genomförda kontroller vilket tyder på att verksamhetens processer fungerar och att den interna kontrollen bidrar till utveckling av rutiner, processer och kontrollmoment.

Under året har arbetet fortsatt med att säkra ytterligare åtgärder med anledning av de felaktiga utbetalningar som upptäcktes under hösten 2023.

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Inom ramen för det kommunala självstyret, lagstiftningen och utifrån de egna förutsättningarna har Solna stad riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt finansiella mål och verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning. Solna stad ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet oavsett om den bedrivs i förvaltning eller i annan juridisk form.

I Solna stad innebär god ekonomisk hushållning att verksamhet och ekonomi ska gå hand i hand utifrån ett helhetsperspektiv, där utgångspunkten är en effektiv och ändamålsenlig verksamhet och att såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål uppnås.

I Solna görs bedömningen av god ekonomisk hushållning årligen i samband med delårsrapport och årsredovisning. Bedömningen görs genom att följa upp stadens övergripande mål, nämndmål och uppdrag samt stadens finansiella mål inklusive balanskravsutredningen enligt kommunallagen.

Bedömningen är att tre av de fyra övergripande målen samt de två finansiella målen har uppfyllts under året. Av de 37 nämndmålen bedöms 18 ha uppfyllts helt under året, 18 bedöms ha uppfyllts till stor del och ett bedöms inte vara uppfyllt under 2024. Årets 14 uppdrag är slutförda. De ekonomiska resultaten är även fortsatt goda. Nettokostnadsutvecklingen har ökat under 2024 i jämförelse med föregående år, men bedöms fortfarande vara på en långsiktigt hållbar nivå. Osäkerheten kring konjunkturläget tillsammans med en vikande demografisk utveckling kommer att ställa krav på fortsatta effektiviseringar och verksamhetsutveckling framöver. Sammantaget innebär detta att staden bedöms uppfylla lagkravet om god ekonomisk hushållning under 2024.

## Mål och uppdrag

Kommunfullmäktige har beslutat om stadens styr- och uppföljningsmodell som innehåller vision, övergripande mål, finansiella mål samt nämndmål och uppdrag till nämnderna.

Den politiska viljeinriktningen för Solna stads framtida utveckling kommer till uttryck i *en vision* och fyra övergripande mål. Solna stads vision lyder på följande sätt:

*Solna ska vara en sammanhållen och levande stad, som växer och utvecklas hållbart för alla solnabor. Staden kännetecknas av trygghet och öppenhet, där allas potential tas tillvara. Vi erbjuder kunskap, kreativitet och upplevelser som ökar regionens attraktionskraft.*

Visionen bryts ner i fyra övergripande mål. FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har 17 mål, som ska vara uppnådda till år 2030. Agenda 2030-målen inkluderar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Solna stad berörs i olika hög grad av målen. Staden arbetar med de frågor som omfattas av Agenda 2030, exempelvis god utbildning, anständiga arbetsvillkor, god hälsa, hållbar energi samt friska hav och sjöar. De mål som har störst bäring på Solna stads verksamheter är fördelade på de olika nämnderna och integrerade i arbetet. Därmed följs Agenda 2030 upp genom den uppföljning som görs av stadens övergripande mål samt nämndernas nämndmål.

I nedan tabell visas hur de övergripande målen kopplas till målen i Agenda 2030.





Övergripande mål	Agenda 2030
Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 4 God utbildning för alla  Mål 7 Hållbar energi för alla  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald
Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 4 God utbildning för alla  Mål 6 Rent vatten och sanitet för alla  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 13 Bekämpa klimatförändringarna  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald  Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen

Övergripande mål	Agenda 2030
Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.	 Mål 2 Ingen hunger  Mål 10 Minskad ojämlikhet  Mål 11 Hållbara städer och samhällen  Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion  Mål 15 Ekosystem och ekologisk mångfald  Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen
Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.	 Mål 3 God hälsa och välbefinnande  Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt  Mål 10 Minskad ojämlikhet


## Övergripande mål

Uppföljning av stadens övergripande mål redovisas nedan.

.

Övergripande mål
 Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.
 Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.
 Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.
 Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

### Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

 Målet uppfylls i år

Solnas övergripande mål att Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser bedöms ha uppfyllts under 2024. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Stadens verksamheter bedöms ha levererat en god och effektiv service till Solnaborna under 2024. Ambitionerna är höga och mycket har gjorts under året, samtidigt identifieras förbättringsområden löpande.

Det finns en fortsatt god balans mellan utvecklingen av stadens intäkter och kostnader, vilket gör att Solna under många år har lyckats upprätthålla en hållbar ekonomisk utveckling. Goda verksamhetsresultat i kombination med hög kostnadseffektivitet har lagt en grund för en hållbar och god ekonomisk hushållning i staden. En förutsättning för detta är att intäkterna utvecklas i minst samma takt som kostnaderna. Den sammantagna bedömningen av stadens ekonomiska ställning visar att staden har kapacitet och förutsättningar att möta förväntad tillväxt och utmaningar.

Kontaktcenter är en stadsgemensam ingång för medborgare och andra som vill komma i kontakt med Solna stad samt Solna Vatten AB och Råsunda Förstads AB. Kontaktcenter har under året tagit emot och registrerat cirka 95 000 ärenden och 95 procent besvaras inom utlovad tid på 72 timmar. Nästan två tredjedelar av ärendena är frågor som kan svaras på direkt av kontaktcenter. Under året genomfördes en undersökning av hur medborgarna upplever kontakten med staden. Resultatet av undersökningen användes som grund till att varje förvaltning tillsammans med kontaktcenter såg över sina samverkansformer. Kontaktcenter har även till följd av undersökningen upphandlat ett system för att mäta den upplevda kontakten med staden dagligen. I de verksamheter som har mycket medborgarkontakt och ärenden i kontaktcenter pågår ett kontinuerligt arbete för att både minska behovet av kontakt och öka kvaliteten på kontakterna med stadens verksamheter när frågor uppstår.

Under året har digitalisering och publicering av alla gymnasiebetyg för Solna stads elever som gått ut gymnasiet mellan 2009-2019 slutförts, vilket innebär att eleverna kan hämta ut betygen digitalt med BankID via stadens webbsida.

Inom kommunstyrelsens ansvarsområde har arbetet fortsatt med att implementera stadens process för intern kontroll och riskanalys för alla nämnder. En utbildning i intern kontroll har tagits fram och utbildningar av stadens styrelse- och nämndledamöter har genomförts. Implementeringen av stadens gemensamma ärendehanteringssystem har slutförts. Ett nytt nämndadministrativt system som berör alla förtroendevalda som

sitter i nämnder har implementerats. Även Signalisten, Råsunda Förstads AB och Solna Vatten AB har gått över till systemet. En genomlysning av stadens it-processer pågår för en effektiv och säker utveckling. Arbetet med att stärka stadens IT-säkerhet pågår kontinuerligt, genom tekniska åtgärder, tester samt förstärkning av manuella rutiner och kontinuitetsplaner. Stadens ekonomisystem och personalsystem har informationssäkerhetsklassats. Arbetet med stadens e-arkiv för att säkerställa möjligheten att slubevara allmänna handlingar digitalt har fortsatt. För att stärka organisationen och ge ett bättre stöd till övriga förvaltningar har en omorganisation skett på stadskansliet. Centralisering av tjänster har genomförts för ökad effektivitet. Vidare har staden under året arbetat med att centralisera registraturen med syfte att öka effektiviteten och servicen för medborgarna. En omorganisation för en effektivare stadsutvecklingsprocess genomfördes i början av året.

Utvecklingen av stadens styr- och uppföljningssystem har fortsatt med bland annat utarbetande och fastställande av nya styrdokument. Under perioden har en ny anhörigpolicy för Solna stad och Policy och riktlinje för medborgardialog i Solna stad antagits. Under året har en uppdatering av styrdokument gjorts för Råsunda Förstads AB och Solna Vatten AB gällande bolagsordning, ägardirektiv och företagspolicy utifrån lagstiftning samt övriga behov.

Som ett första steg i arbetet mot välfärdsbrottslighet har Riktlinje för arbetet mot välfärdsbrottslighet antagits som på ett övergripande plan definierar ansvar och roller, syfte samt styrning och uppföljning, i enlighet med lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Riktlinjerna gäller för alla stadens nämnder. Vidare har en arbetsgrupp tillsatts för att omhänderta stadens arbete med välfärdsbrottslighet.

En bra verksamhet ställer höga krav på chefer och ledare. Stadens chefer och ledare har erbjudits ledarutbildningar och deltagande i ledarforum. Nya chefer i staden har genomfört grundläggande ledarutvecklingsprogram och obligatoriska utbildningar i arbetsrätt och arbetsmiljö och till framtida chefer har utbildningarna "Leda utan chefskap" och "Från medarbetare till chef" erbjudits.

Under året har arbete pågått med att skapa en öppen och inkluderande planprocess. Fler solnabor har aktivt beretts möjlighet att ta del av stadens utbyggnadsförslag, arbetet med medborgardialoger har utvecklats både internt och externt, till exempel genom dialogpromenad. En dialogpromenad har genomförts med de boende för att samla in kunskap om hur området kan utvecklas, främst ur ett trygghetsperspektiv, i arbetet med detaljplanen för kvarteret Rödbetan. Under perioden har ett nytt verksamhetssystem implementerats, vilket är ett viktigt steg i digitaliseringen av både plan-, bygg- och geodataverksamheten och ett led i processen mot en digital samhällsbyggnadsprocess. I införandet har ingått att se över arbetssätt och kopplade rutiner, ansvarsfördelning, möjligheter och effekter av e-tjänster med mera i syfte att såväl underlätta dialogen med intressenter som att effektivisera och kvalitetssäkra arbetet. Arbetet har effekt på nämndens mål avseende service, dialog och att hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning. Nöjd-Kund-Index (NKI) för myndighetsområdet bygglov uppgår till 68 på en skala från 0-100, vilket är en stor förbättring jämfört med 2022 då resultatet var 55. En faktor för god effektivitet är tiden mellan inkommen ansökan och komplett ärende. Utifrån den utlästa statistiken i det nya ärendehanteringssystemet har handläggningstiderna under andra delen av året minskat med 30 procent jämfört med i början av året, innan systeminförandet.

Som en del i att hushålla med stadens resurser ska underhåll och renoveringar ske löpande i stadens lokaler. Inom ramen för detta har under 2024 bland annat takrenoveringar genomförts på förskolorna Tellus och Sagolandet. Nytt ventilationssystem, ny fettavskiljare samt fasadrenovering har genomförts på Sagolandets förskola. Även förskolorna Tunet, BMA Huvudsta samt Kadetten/Creativo har försetts med nya ventilationssystem. Stambyte på Berga särskilt boende (SÄBO) hus A har genomförts och projektering inför stambyte på hus B har påbörjats. Renovering av fastigheten Anhalten har påbörjats. Utvändiga renoveringsåtgärder har genomförts under hösten på Villa Odin, Olle Olsson-huset och Färghandlarhuset.

För att säkerställa en tillförlitlig entreprenadstyrning har flera uppföljningsinsatser genomförts under perioden. Som exempel kan nämnas extrainsatta avtalsmöten och ökad kontroll av kravefterlevnad i avtal. Arbetsmodeller har tagits fram för hur de ökade miljö- och arbetsmiljökraven i nya driftavtal ska följas upp. Under våren trädde tre nya driftavtal i kraft gällande kommunal kvartersmark, renhållning och parkskötsel samt väg- och gatudrift och en del av etableringen i arbetet med att sätta upp samarbetet med de nya leverantörerna har fokuserat på avtalsuppföljning.

Nya idrottsplatser är under utveckling för att fler barn och unga ska kunna idrotta. Den nya idrottsplatsen i Järvastaden driftsattes i augusti (tre fotbollsplaner för 7-, 9- och 11-spel). Arbetet pågår för att utveckla Vasalundshallen med fler idrottshallar för inomhusidrott. Även Skytteholms idrottsplats, Solnahallen och Huvudstafältets idrottsplats rustas och utvecklas. Därutöver har under året planering och anpassningar påbörjats för att utveckla Överjärva gård till ett friluftsmuseum med ny verksamhet i Gula villan och Ladugården.

Arbetet med gemensamma rutiner och likvärdig information till vårdnadshavare på samtliga kommunala förskolor har fortsatt. Utvärderingen visar att det finns behov av några ytterligare justeringar i systemet innan det fungerar tillfredsställande och kan rullas ut på samtliga förskolor. Brukarundersökningen av vårdnadshavarnas nöjdhet med sitt barns förskola genomfördes under våren och visar på fortsatt goda resultat. Under december har en jämförelsetjänst för förskolor satts upp på stadens hemsida.

I syfte att göra en bättre analys av hur skolresultat kan påverkas och förbättras, har ett verktyg med möjlighet att kombinera kartor och skolresultat utvecklats.

Stadens tillsyns- och kontrollplaner för Miljöskyddstillsyn, Hälsoskyddstillsyn och Livsmedelskontroll har följt årets kontroll- och tillsynsplaner. Enligt mätningen av kundnöjdheten är den på en god nivå. Verksamheten har arbetat med beredskap för livsmedelskontroll vid kris och höjd beredskap, fortsatt arbete kommer att ske under kommande år.

## **Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.**

● Målet uppfylls i år

Solnas övergripande mål att Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt bedöms som uppfyllt under 2024. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Enligt Rådet för kommunal analys (RKA) är Solna stad bland de kommuner som har bäst kommunindex för hållbarhet. Resultatet per hållbarhetsområde är: ekonomisk hållbarhet är 63,4, miljömässig hållbarhet är 79,4 och social hållbarhet är 65,9. Det är första året en sammanvägd siffra redovisas av RKA, vilket gör den svår att jämföra med tidigare år. Solna har följt de enskilda måtten för respektive hållbarhet under flera år och i jämförelse med tidigare år ligger staden fortsatt på en god nivå i jämförelse med övriga kommuner.

FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030 har 17 mål, som ska vara uppnådda till år 2030. Agenda 2030-målen inkluderar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Solna stad arbetar sedan länge med målen integrerade i verksamheten. Under 2024 synliggörs för första gången de mål inom Agenda 2030 som har störst bäring på stadens verksamheter. Det visualiseras i stadens delårsrapport och årsredovisning avseende stadens övergripande mål och i nämndernas rapporter avseende respektive nämndmål.

Det har under året varit ett särskilt fokus på Solna stads arbete med en hållbar utveckling i stadens verksamheter och i den fysiska staden. Solna stads översiktsplan innehåller fyra strategier som ska möjliggöra att Solna ska fortsätta att växa hållbart. Kommunfullmäktige beslutade i september om en planeringsstrategi för Solna stad, där stadens översiktsplan 2030 förlängts med fem år. För att säkerställa en hållbar stadsutveckling och hållbar resursanvändning pågår ett arbete för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. En sammanställning har gjorts av de riskobjekt och åtgärdsförslag som identifierats i tidigare genomförda utredningar avseende skyfall och värmeöar. Denna ligger till grund för en analys om vad som krävs framåt för att klimatanpassa staden.

Det har under 2024 skett mycket inom samhällsbyggnadsområdet och samtliga ärenden arbetar med hållbarhet. Staden har antagit en detaljplan för östra delen av Solna Business Park, kvarteret Yrket 3 och 4, som omfattar cirka 325 nya bostäder, två kontorsbyggnader och en ny förskola. I början av sommaren togs ett första steg mot ett nytt centrum i Hagalund då kommunfullmäktige godkände Signalistens övertagande av fastigheterna i hela Hagalunds centrum. Inom ramen för Hagalundslyftet antog kommunstyrelsen en vision för kulturkvarteret i Hagalund.

Arbetet med att omvandla Solnavägen till en grön, levande och trygg boulevard med tusentals nya bostäder, nya arbetsplatser och ny service pågår. Parallellt genomförs arbetet med byggnationen av den nya tunnelbanan där kommunstyrelsen har föreslagit kommunfullmäktige att anta en detaljplan för utvecklandet av södra Hagalund (Hagalunds arbetsplatsområde).

I Huvudsta fortsätter arbetet med förtätning med nya bostäder och en ny detaljplan i anslutning till Armégatan är på granskning där ny bebyggelse om cirka 180 bostäder föreslås. I Huvudsta har även ett inriktningsbeslut fattats om en helt ny skolbyggnad.

Arenastaden fortsätter att växa på båda sidor av Ostkustbanan. Bättre kopplingar mellan Arenastaden, Solna station och Hagalund utvecklar området kring Solna station till en effektiv, attraktiv och trygg knutpunkt för kollektivtrafik. I norra Solna fortsätter utvecklingen av Järvastaden och Bagartorp. Järvastadens skola F-3 invigdes vid starten av höstterminen och kommunstyrelsen har tagit ett inriktningsbeslut för att komplettera den

nya lågstadieskolan med en mellanstadiedel. I anslutning till skolan planeras även en fullstor idrottshall. Seniorträffen har återöppnat i nyrenoverade lokaler i Bagartorp, där det även öppnat fritidsverksamhet för högstadieelever.

Arbetet med att underlätta för invånare att resa miljövänligt har fortsatt. Färdigställda gång- och cykelvägar under perioden: mellan Överjärva och Sollentuna, utmed Frösundaleden vid Solna centrum samt längs med Gränsgatan. Under hösten arrangerades aktiviteter i samband med den europeiska kampanjen ”Europeiska mobilitetsveckan” för att uppmuntra invånare och besökare till hållbara resor och transporter. Cykelkurser har erbjudits till vuxna och genomfördes av Cykelfrämjandet.

Ett nytt miljöövervakningsprogram för Ulvsundasjön, Karlbergssjön och Bällstaån är framtaget och upphandling av nytt miljöövervakningsprogram för Norra Stockholmsåsen har gjorts. En reviderad version av det lokala åtgärdsprogrammet för Edsviken, Igelbäcken och Lilla Värtan har antagits.

Matavfallsobligatoriet som började gälla vid årsskiftet har medfört att andelen hushåll som sorterar ut matavfall ökat till 76,0 procent, jämfört med föregående års 67,0 procent.

Social hållbarhet handlar om människors livsbetingelser i samhället, till exempel hälsa, trygghet, utbildning, rättvisa och maktutövning, samt möjligheterna att förbättra dem. Det handlar om att skapa ett jämställt och jämlikt samhälle där människor lever ett gott liv med god hälsa, utan orättfärdiga skillnader. Några aktiviteter som genomförts inom ramen för social hållbarhet beskrivs nedan.

Utvecklingen av kvaliteten i förskolan fortsätter i syfte att sätta mer fokus på det systematiska kvalitetsarbetet, likvärdighet och gemensamma strukturer i förskolan. Arbetet med den strukturella kvaliteten fortsätter enligt plan med målsättningen att höja personaltätheten, minska barngruppernas storlek och höja andelen förskollärare på förskolorna. Resultatet visar att personaltätheten och andelen förskollärare har ökat och barngruppernas storlek har minskat.

Elevresultaten för årskurs 9 visar på lägre resultat än föregående år. Särskilda insatser sattes in under våren för att höja måluppfyllelsen och i september tillfördes medel för att förbättra kunskapsresultaten ytterligare. Riktade åtgärder i form av ökade resurser av kuratorer, speciallärare och lärare samt utökad lovskola har bland annat genomförts. Insatserna har särskilt riktats mot elever i högstadiet och höstbetygen för nuvarande årskurs 9 visar på en förbättring på samtliga högstadieskolor. Analyser av elevresultatet visar att det matematik är det ämnet som sticker ut med låg måluppfyllelse på samtliga skolor. Under läsåret 2024/25 kommer därför ytterligare fokus läggas på ämnet matematik. Förutom att stadens lektor i matematik och naturvetenskap fortsätter arbetet med nätverk för samtliga matematiklärare i staden, har ett screeningverktyg för matematik köpts in. Arbetet för att främja skolnärvaron fortsätter och det skolsociala teamet som startade hösten 2023 inriktar sig på elever i årskurs 3-9 som har hög frånvaro och en problematisk skolsituation. Arbetet har så här långt visat på goda resultat. Satsningen på att öka kvaliteten och kompetensen i fritidshemmet har fortsatt under året. Bland annat har alla medarbetare genomgått en utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF).

Biblioteket har erbjudit ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för barn och unga. Sammantaget har cirka 8 900 barn och unga (0–18 år) deltagit i 580 läsfrämjande aktiviteter som anordnats av biblioteksverksamheten under året, aktiviteterna har skett i biblioteksrummet, digitalt och ute i stadsmiljön. Under sommaren har arbete skett med ett läsfrämjande projekt Läs äger för stadens barn och unga. Biblioteken har besökt de sommaröppna fritidsklubbarna med bibliotekscyklar. Vid besöken samtalar med barnen om läsning och böcker, de har även kunnat låna böcker som tagits med. Vidare har biblioteket erbjudit ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för barn och unga.

Jobbfabriken har under perioden matchat, coachat och väglett 223 ungdomar, varav 163 (73 %) har gått vidare till jobb eller studier. Ett systematiserat arbetssätt tillsammans med näringslivet och med stadens kommunala verksamheter har resulterat i att staden kunnat erbjuda sommarjobb till alla som har ansökt. Under 2024 erbjuds 605 sommarjobb till Solnas ungdomar, vilket är det högsta antalet sommarjobbplatser någonsin.

Totalt hade Solna cirka 9 600 kursdeltagare inom vuxenutbildningen under 2024. Måluppfyllelsen på gymnasial nivå har ökat med 2,0 procent, svenska för invandrare (sfi) ligger i linje med föregående år men måluppfyllelsen inom grundläggande kurser har minskat med 6,0 procent. Det är främst elever som studerar på distans som har en lägre måluppfyllelse och ett arbete för att motverka detta pågår. Vuxenutbildningen genomförs av auktoriserade utbildningsanordnare. Ett nytt arbetssätt där elever som har behov, erbjuds stöd eller anpassningar inför studier har implementerats.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat i jämförelse med samma period föregående år, från 240 hushåll 2023 till 271 hushåll år 2024. Ökningen förklaras i huvudsak av att fler hushåll är i behov av kompletterande

försörjningsstöd i kombination med etableringsersättning eller ersättning från Arbetsförmedlingen. Det ökade behovet av kompletterande försörjningsstöd beror framförallt på att etableringsersättningen inte höjts i samma takt som riksnormen för försörjningsstöd men även att fler personer med bosättningsärenden stannar i Solna då de erbjudits möjligheten till fyraårskontrakt i kommunalt boende vilket tidigare var begränsat till två år. Medelbiståndet per månad har ökat, vilket förklaras av att riksnormen för försörjningsstöd har ökat. Solna ligger dock fortsatt på generellt låga nivåer i jämförelse med övriga kommuner i Stockholms län. Under året har målgruppen för arbetsmarknadsinsatser utökats till att även inkludera bosättnings- och etableringsärenden för att i ett tidigare skede kunna sätta in insatser för att motverka att personer går sysslolösa en längre tid.

Förebyggande aktiviteter för alla äldre i Solna för att motverka den besvärande ensamheten utvecklas och genomförs i förebyggande verksamhet, uppsökande verksamhet, hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboende. Nya aktiviteter och arbetssätt har implementerats för att nå fler seniorer. Förebyggande hembesök har genomförts enligt plan hos Solnas 80- och 90-åringar. Syftet med hembesöket är att informera om stadens utbud av service och aktiviteter och prata om hur man klarar sig själv i hemmet.

### Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.



Målet uppfylls till stor del i år

Solnas övergripande mål att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i bedöms till stor del ha uppfyllts under 2024. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Med en utpekad satsning på trygghet har mycket arbete och många aktiviteter bidragit till en positiv förflyttning under 2024. Av den trygghetsmätning polisen genomfört framgår att boende upplever en ökad trygghet. Stadens verksamheter påverkas dock av att läget i främst storstadsregionerna är utmanande, såväl vad gäller förekommande brottslighet som nyrekrytering till gängmiljön. Trots utökade insatser inom området, där vissa insatser väntas få önskad effekt på lite längre sikt, anses målet inte vara helt uppfyllt.

En hög arbetslöshet kan leda till ökad otrygghet i samhället, därför arbetar staden med att hålla nere arbetslösheten och vara en attraktiv stad för näringslivet. Den totala arbetslösheten i Solna var i december 2024 5,5 procent, vilket är 0,8 procentenheter högre jämfört med december 2023, men lägre jämfört med både Stockholms län (6,9 %) och riket (6,9 %). Staden har ett fortlöpande fokus på att få Solnabor i jobb. Arbete med uppdraget som getts kompetensnämnden i samverkan med socialnämnden att utveckla Solnamodellen kring gemensamma målgrupper inom socialtjänst och arbetsmarknadsinsatser för att hjälpa fler som står utanför arbetsmarknaden i arbete, har pågått under året. Under året har berörda nämnder arbetat med att utveckla samverkan, både internt och externt. Uppdraget har avrapporterats till respektive nämnd och till kommunstyrelsen under hösten. Systematiserat arbetssätt tillsammans med näringslivet och med stadens kommunala verksamheter har resulterat i att staden kunnat erbjuda sommarjobb till alla som har ansökt. I år har över 600 ungdomar erbjudits sommarjobb i samarbete med stadens förvaltningar, det lokala näringslivet och föreningslivet, vilket är den högsta siffran någonsin i Solna. Samverkan har fortsatt genom dialog med stora företag om ökat samarbete för arbetsträning, praktik och språkpraktik. Nya samarbeten har utvecklats både med kommunala verksamheter och med företag.

Staden har under året haft ett särskilt fokus på arbetet med att Solna ska vara en trygg stad att leva och verka i. Fokus är att tillskapa säkra miljöer och lokaler som människor känner sig trygga att vistas i. Trygghetsarbetet samordnas av kommunstyrelsen och bedrivs i nära samverkan med stadens alla nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. En åtgärdsplan med tillhörande lägesbild har fastställts av stadsdirektören, i enlighet med lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. 2024 års budget förstärktes med medel för trygghetsarbete och för förstärkt medborgardialog. Under våren beviljades staden statsbidrag via Brottsförebyggande rådet (BRÅ) för att arbeta med brottsförebyggande åtgärder. Ett systematiskt löpande lägesbildsarbete utifrån metoden Effektiv samordning för trygghet har införts under året. Syftet är att få en bättre bild av aktuella utmaningar kopplat till trygghet och sätta in lämpliga åtgärder på såväl kort som lång sikt.

I början av året producerades en film, "Skydda & Stärka – en film för föräldrar och andra vuxna" som spridits till föräldrar i Solna stad, men som även andra kommuner använder sig av. Flera trygghetsvandringar har genomförts, både med vuxna och speciella vandringar med skolbarn för att utvärdera skolvägar. Kultur- och fritidsnämnden bidrar med verksamhet och aktiviteter på platser i staden som bedöms behöva extra insatser, exempelvis har fritidsverksamheten för barn och unga stärkts genom rekrytering av fritidslotsar som arbetar uppsökande. Tillsammans med socialnämndens fältassistenter, är de en viktig del i stadens förebyggande arbete. Det skolsociala teamet, där skolsociolog från barn- och ungdomsenheten, skolkurator och skolpsykolog från

barn- och utbildningsförvaltningen ingår, startade ett arbete på Råsundaskolan i början av sommaren. Teamet har som uppdrag att bidra till ökad skolnärvaro och att elever med en ogynnsam utveckling får stöd i tidigt skede. Omvårdnadsnämnden har i samverkan med socialnämnden under året sett över krisberedskapen inom socialtjänsten. Inom Hagalundslyftet har plaskdammen i Hagalundsparken upprustats och öppnade till sommarsäsongen. Även betongtrappan i Hagalundsparken har under perioden renoverats. Ytterligare trygghetsinsatser som planeras är upprustning av terrasserna från Hagalundsparken upp mot kyrkan samt belysningsåtgärder längs Hagalundsgatan.


En ny vision för utveckling av kulturkvarteret i Hagalund är beslutad av kommunstyrelsen, och om en inriktning för hur fastigheterna i området kan samnyttjas bättre. Syftet är att ge Hagalundsborna möjligheter att använda områdets byggnader och grönområden för bland annat föreningsmöten i olika former och att skapa fler träffpunkter och platser för skapande och odling. Ett första steg mot ett nytt centrum i Hagalund har tagits genom att Signalisten nu äger hela centrumet, vilket möjliggör ett helhetsgrepp i utvecklingen av området.

Arbetet utifrån barnkonventionens mål om alla barns rätt till lek i en stimulerande, trygg och tillgänglig miljö har resulterat i en upprustning av lekplatserna Krönet och Lottagatan och en renovering av plaskdammen på Skytteholmsfältet.

I maj antog kommunfullmäktige en ny policy för medborgardialog i staden, vilket också är ett uppdrag för kommunstyrelsen under 2024. Syftet med medborgardialoger är att stadens medborgare ska ges möjlighet att påverka sin vardag och vara delaktiga i stadens utveckling. Även unga ges större delaktighet genom beslut om att inrätta ett ungdomsråd som kommer att vara ett rådgivande samrådsorgan till kommunstyrelsen. Beslut om att inrätta ett ungdomsråd fattades i juni, under hösten har ett förberedande arbete pågått och rådets första möte sker under början av 2025.

Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende, som har hemtjänst eller med funktionsnedsättning ska leva och bo under trygga förhållanden, känna sig nöjda, få ett gott bemötande och ha en meningsfull tillvaro. Detta mäts på olika sätt bland annat genom brukarundersökningar. De undersökningar som genomförts under 2024 visar på ett resultat i nivå med föregående år för hemtjänst, med ett fortsatt utrymme för förbättringar, och ett förbättrat resultat för boende på vård- och omsorgsboenden. För att möta detta har åtgärder tagits fram som möter de förbättringsområden som brukarundersökningar visar. I syfte att säkerställa att åtgärder haft önskad effekt kommer undersökningar ske mer frekvent än tidigare. Vidare har under året särskilt fokus varit att utbilda och vidareutbilda personal för bättre vård och bemötande, social dokumentation och arbete med måltider inom vård- och omsorgsboenden.

### **Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.**

 Målet uppfylls i år

Solnas övergripande mål att Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser bedöms som uppfyllt under 2024. Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Staden har, framförallt genom kultur- och fritidsnämnden, fortsatt arbetet med att utveckla Solna som evenemangs- och besöksstad. Ett flertal publika kulturevenemang har ägt rum, såsom exempelvis firandet av nationaldagen i Hagaparken i samarbete med bland annat Kungliga Operan, valborgsfirandet i Skytteholmsparken och gårdsdagar på Överjärva gård. Invigningen av Jerry Williams torg i maj, genomfördes i samarbete med kulturlivet i Solna. Publikrekord slogs på nationalarenan under tre dagar i maj och staden fick beröm för sitt värdskap och som evenemangsstad.

För att utveckla Solna som besöksstad har arbetet kring de stora besöksmålen under året fortsatt tillsammans med besöksnäringen och fastighetsägare. Stadens service för att underlätta för evenemangsarrangörer att genomföra evenemang i Solna har utvecklats. Under sommaren bytte Friends arena namn till Strawberry arena efter ett byte av namnrättigheterna. Staden har deltagit i arbetet med lanseringen och haft dialog med den nya ägaren av namnet om hur samarbetet kan utvecklas för att stärka Solnas position som evenemangsstad. Bytet av namn har även föranlett ett utbyte av skyltar för vägvisning till arenan på olika platser i staden. Samordningsmöten med Stockholm Live har etablerats och förstudiearbetet inför ansökan om fotbolls-EM 2029 har påbörjats.

Ett särskilt fokus har legat på att arrangera aktiviteter för ungdomar i samarbete med föreningslivet, framför allt under loven och sommaren. Bibliotekets verksamhet erbjöd alla fotbollsskolor ett besök av cykelbiblioteket under sommaren. Kulturparken på Blomgatan i Hagalund lockade under sommaren många barn och unga att

prova på dans, skapande och musik. Genom samarbete med föreningslivet erbjuds ungdomar "Öppen idrott" på lördagskvällar i flera av stadens gymnastiksal. På Överjärva gård har arbetet med att omvandla platsen till ett sammanhängande friluftsmuseum, inklusive en 4H-gård med djur i Ladugården, fortsatt. Inom verksamheten har organisationen förstärkts inom områdena museum och pedagogik, hållbar odling och natur samt kommunikation. Pep-dag i Hagaparken samt Special Olympics School Day tillsammans med Sundbybergs stad, genomfördes i september. Solna Fritidsbibliotek har öppnat i Solna Centrum, verksamheten håller öppet året om för gratis utlåning av sport-, friluft- och fritidsartiklar. Under året gjordes 5 757 utlån och antalet låntagare var cirka 1 500.





Solna har en dynamisk arbetsmarknad med över 10 600 företag i olika storlekar och branscher. Det handlar om allt från stora multinationella företag till småföretag, från högteknologiska företag till tjänsteföretag. Företagen har ett fortsatt stort intresse av etablering i Solna, inte minst från kunskaps- och tjänsteintensiva företag. Andelen nyregistrerade företag är fortsatt hög. Under året har flera företags huvudkontor etablerat sig i Solna, merparten av dessa företagsetableringar återfinns i Frösunda, Haga Norra och Frösundavik. Solna rankas även fortsatt som en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner i Svenskt Näringslivs årliga ranking och i Småföretagarnas ranking.

Staden arbetar aktivt med samverkan och nätverkande för att bibehålla och skapa nya kontakter inom näringslivet i Solna. Detta arbete påverkar stadens verksamheter som är beroende av exempelvis praktikplatser och platser för arbetsträning, men det är också uppskattat av företagen i Solna. Under 2024 har varit näringslivsarbetet varit intensivt med bland annat deltagande på Tech Arena, samarbete med Nyföretagarcentrum och Stockholm Business Region, Storsthlm, Samverkan Stockholmsregionen, Region Stockholm, fastighetsägare, företagare och intresseorganisationer i frågor som främjar Solnas intressen. Samarbetet internt inom staden mellan näringslivsverksamhet och trygghetssamordnare har utvecklats under perioden eftersom trygghetsfrågan är en aktuell och relevant fråga även för företagare. En e-tjänst för bokning av torg-/handelsplats har tagits fram och medarbetare i staden som har kontakt med näringslivet i olika former har utbildats inom olika områden. Tävlingarna Årets Unga affärsidé och Årets Företagare som uppmärksammar lokala entreprenörer i Solna har genomförts och vinnarna korades i december.

## Nämndmål





Kommunfullmäktige har i stadens verksamhetsplan och budget för 2024 beslutat om ett antal mål per nämnd. Nämndmålen följs i första hand upp i delårsrapport per augusti samt i årsredovisningen. I budgetuppföljning per april beskrivs endast om det uppstått någon väsentlig avvikelse för nämndens nämndmål.

I en sammanvägd bedömning bedöms måluppfyllelsen enligt följande skala:


-  Målet uppfylls i år.
-  Målet uppfylls till stor del i år.
-  Målet uppfylls delvis i år.
-  Målet uppfylls inte i år.

Av de 37 nämndmålen bedöms 18 ha uppfyllts helt under året, 18 bedöms uppfyllts till stor del och ett bedöms inte ha uppfyllts.

## Kommunstyrelsen

Nämndmål
 Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.
 Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.
 Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.
 Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.

### Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

-  Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda

aktiviteter. Målet bedöms vara uppfyllt under 2024 baserat på de aktiviteter som påbörjas och avslutats under året inom området.

Kommunstyrelsen ansvarar för att styra, leda samt stödja sitt och övriga nämnders arbete med att stadens verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser. Resultatet av ett gott arbete syns såväl i kommunstyrelsens egna verksamhetsområden som hos övriga nämnder, vilket innebär att staden levererar en god och effektiv service till Solnaborna. För de specifika resultaten hos nämnderna hänvisas till deras egna delårsrapporter.

Kommunstyrelsen har under året intensifierat arbetet med att fördjupa och förbättra ekonomistyrningen. Arbetet fortgår även under kommande år med samma kraft och ett uppdrag att genomföra en utredning gällande översyn av organisation, stödprocesser, resurser och arbetssätt har givits till stadsdirektören i samband med budget 2025.

En förutsättning för att ett gott arbete utförs är att stadens medarbetare trivs och mår bra. Mätningen av hållbart medarbetarengagemang var i vårens mätning 82,6, vilket är det högsta som uppmäts på flera år. Samtidigt har sjukfrånvaron under 2024 minskat jämfört med föregående år till 7,8 procent, det är framförallt den kortvariga sjukfrånvaron som minskat.

Kontaktcenter är en stadsgemensam ingång för medborgare och andra som behöver och vill komma i kontakt med Solna stad samt Solna Vatten AB och Råsunda Förstads AB. Kontaktcenter har under perioden tagit emot och registrerat cirka 95 000 ärenden. Över 95 procent av ärendena har besvarats inom utlovad tid, vilket är det högsta på nästan 10 år. Cirka 60 procent av dessa ärenden kunde besvaras direkt av kontaktcenter. Att en stor del av frågorna kan besvaras direkt av kontaktcenter leder till att medborgarna får ett snabbt svar och att berörd förvaltning inte belastas med löpande frågor.

Cirka 5 200 av de inkomna ärendena rörde stadsledningsförvaltningen. Av de ärenden som besvaras direkt i kontaktcenter var andelen som besvarades inom beslutad svarstid 89 procent. Förmågan att besvara medborgares frågor på ett korrekt och snabbt sätt påverkar bilden av staden som en effektiv organisation med hög kvalitet.

Inom kommunstyrelsens verksamhetsområde pågår flera olika utvecklingsprojekt som syftar till måluppfyllelse.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse:

#### **Säkerställa verksamhet och ekonomi**

- Under året har arbetet fortsatt med att implementera stadens process för intern kontroll och riskanalys för alla nämnder. En utbildning i intern kontroll har tagits fram och utbildningar av stadens styrelse- och nämndledamöter har genomförts under hösten.
- Som ett första steg i arbetet mot välfärdsbrottslighet har Riktlinje för arbetet mot välfärdsbrottslighet (KS/2024:448) antagits som på ett övergripande plan definierar ansvar och roller, syfte samt styrning och uppföljning, i enlighet med lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Riktlinjerna gäller för alla stadens nämnder. Vidare har en arbetsgrupp tillsatts för att omhänderta stadens arbete med välfärdsbrottslighet.
- Arbeta med att stärka stadens IT-säkerhet pågår kontinuerligt, genom tekniska åtgärder, tester och förstärkning av manuella rutiner och kontinuitetsplaner.
- Stadsledningsförvaltningen har från 2024 en ny organisation till följd av att det bildats en samhällsbyggnadsförvaltning där ansvaret för exploateringsverksamheten och enheten projektledning och bygg återfinns. Den nya samhällsbyggnadsförvaltningen biträder kommunstyrelsen, byggnadsnämnden samt miljö- och hälsoskyddsnämnden. Under året har förvaltningen haft fokus på att få ihop de olika verksamheterna samt utveckla gemensamma arbetssätt och rutiner inom den nya förvaltningen. En ny avdelningschef tillsattes för stadsutvecklingsavdelningen under hösten.
- Under året har implementering av stadens gemensamma ärendehanteringssystem LEX slutförts.
- Stadens ekonomisystem och personalsystem har informationssäkerhetsklassats.
- Ett nytt nämndadministrativt system som berör alla förtroendevalda som sitter i nämnder har implementerats. Även Signalisten, Råsunda Förstads AB och Solna Vatten AB har gått över till systemet.
- I syfte att göra en bättre analys av hur skolresultat kan påverkas och förbättras, har ett verktyg med möjlighet att kombinera kartor och skolresultat utvecklats.

## Vidareutveckla stadens ekonomi- och verksamhetsstyrning

- Utvecklingen av stadens styr- och uppföljningssystem har fortsatt med bland annat utarbetande och fastställande av nya styrdokument. Under perioden har en ny anhörigpolicy för Solna stad (KS/2024:93) antagits, även Policy och riktlinje för medborgardialog i Solna stad (KS/2024:81) samt Riktlinje för arbetet mot välfärdsbrottslighet har antagits.
- Under året har en uppdatering av styrdokument gjorts för Råsunda Förstads AB och Solna Vatten AB gällande bolagsordning, ägardirektiv och företagspolicy utifrån lagstiftning samt övriga behov.
- En arbetsgrupp med resurser från ett flertal enheter har utarbetat rutiner samt identifierat roller för processen gällande framtagandet av stadens befolkningsprognos och byggprognoser.

## Tillvarata stadens intressen

- Under året har ett antal remisser besvarats, bland annat utjämningskommitténs översyn av utjämningsystemet SOU 2024:50 "Nätt och jämnt - Likvärdighet och effektivitet i kommunsektorn" (KS/2024:268), Förslag till valkretsindelning i Stockholms län vid val till regionfullmäktige 2026 (KS/2024:196), Stärkt skydd för vissa förtroendevalda och en tydligare intern kontroll i kommuner och regioner (KS/2024:214) Remiss inför trafikförändringar i SL- och WÅAB-trafiken 2024/2025 (KS/2024:160) samt yttrande över samrådsförslag Ny regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen (KS/2024:306).

## Utveckla service, tillgänglighet, bemötande och effektivitet

- För att stärka organisationen och ge ett bättre stöd till övriga förvaltningar har en omorganisation skett på stadskansliet. Centralisering av tjänster har genomförts för ökad effektivitet. Vidare har staden under året arbetat med att centralisera registraturen med syfte att öka effektiviteten och servicen för medborgarna.
- Arbetet med stadens e-arkiv för att säkerställa möjligheten att slutbevara allmänna handlingar digitalt har fortsatt. Målsättningen är att arkivera alla nämnders digitalt skapade handlingar i e-arkivet och att tillgängliggöra arkiverade handlingar digitalt för medborgare. E-signaturer har införts i syfte att förenkla arbetet med digitala handlingar. E-signaturer har införts i syfte att förenkla arbetet med digitala handlingar.
- Under året har digitalisering och publicering av alla gymnasiebetyg för Solna stads elever som gått ut gymnasiet mellan 2009-2019 slutförts, vilket innebär att eleverna kan hämta ut betygen digitalt med BankID via stadens webbsida.
- Under året genomfördes en undersökning av hur medborgarna upplever kontakten med staden. Resultatet av undersökningen låg som grund till att varje förvaltning tillsammans med kontaktcenter såg över sina samverkansformer. En kontaktperson till kontaktcenter har utsetts på varje förvaltning.
- Vidare har utbildningar genomförts av kontaktcenters medarbetare för att stärka deras samtalsteknik ytterligare. Kontaktcenter har även som ett resultat av undersökningen upphandlat ett system för att mäta den upplevda kontakten med staden dagligen.
- Under ledning av valnämnden har stadens kansli genomfört val till Europaparlamentet den 9 juni. I syfte att öka valdeltagandet utökades tiderna i förtidsröstningen och en mobil förtidsröstningslokal besökte olika platser i staden.
- Staden har under året tagit fram en ny taxa för utlämnande av allmänna handlingar. Den föreslagna taxan har under hösten antagits av fullmäktige och börjar tillämpas från och med 1 januari 2025.

## Utveckla Solna stad som en attraktiv arbetsgivare

- Som en del i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare höjdes 2024 friskvårdsbidraget för att ytterligare stärka hälso- och friskvårdsinsatser. Staden har även infört möjlighet att löneväxla till pension.
- Stadens chefer och ledare har erbjudits ledarutbildningar och deltagande i ledarforum.
- Nya chefer i staden har genomfört grundläggande ledarutvecklingsprogram och obligatoriska utbildningar i arbetsrätt och arbetsmiljö.

- För framtida chefer har utbildningarna ”Leda utan chefskap” och ”Från medarbetare till chef” erbjudits.
- Uppföljningen av stadsledningsförvaltningens systematiska arbetsmiljöarbete visar att det fungerar väl och att förvaltningens chefer har kompetens, befogenheter och resurser att arbeta med arbetsmiljöfrågorna. Under hösten genomfördes även en skydds rond för att säkerställa att förvaltningens fysiska lokaler är ändamålsenliga.

### Samordna stadens lokalförsörjning

- I syfte att samordna lokalplaneringen och behovet av utbyggnad av den kommunala servicen i takt med att staden växer, har tjänsten som lokalstrateg tillsatts. Arbetet omfattar även att säkerställa ett effektivt lokalutnyttjande genom bland annat samnyttjande av verksamhetslokaler och avveckling av lokaler som staden inte längre behöver. En stadsövergripande styrgrupp för lokalförsörjningsfrågor har tillsatts med syftet att få till en bättre ordning och fånga förvaltningarna behov samt få in det i planeringen i ett tidigt skede.

### Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.

- Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter. Pågående och genomförda aktiviteter redovisas nedan. Målet bedöms uppfyllt för 2024.

Enligt Rådet för kommunal analys (RKA) är Solna stad bland de kommuner som har bäst kommunindex för hållbarhet, bland de 25 procent bästa kommunerna. Enskilt så gäller det även miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Inom social hållbarhet befinner sig Solna enligt analysen i mitten av Sveriges kommuner. Resultatet per hållbarhetsområde är: ekonomisk hållbarhet är 63,4, miljömässig hållbarhet är 79,4 och social hållbarhet är 65,9. Det är första året en sammanvägd siffra redovisas av RKA, vilket gör det svårare att jämföra med tidigare år. Solna har följt de enskilda måtten för respektive hållbarhet under flera år och i jämförelse med tidigare år ligger staden fortsatt på en god nivå i jämförelse med övriga kommuner.

Kommunstyrelsen har, genom stadsledningsförvaltningen, haft fokus på att leda och samordna Solna stads arbete för en hållbar utveckling inom ett antal områden, främst bostadsbyggande, utveckling av arbetsplatser stora infrastrukturprojekt samt miljö- och vattenvårdsfrågor. Fokus har fortsatt under 2024 varit på tillväxt och stadsutveckling enligt Översiktsplan 2030, som under perioden förlängts med fem år.

Samverkan mellan stadsledningsförvaltningen och samhällsbyggnadsförvaltningen har utvecklats kring etableringsförfrågningar.

### Medverka i genomförandet av stadens prioriterade infrastrukturprojekt

- Staden har medverkat i styrelserna för såväl Stockholmsförhandlingen (utbyggd tunnelbana Odenplan-Arenastaden med stationer vid Karolinska Sjukhuset och Arenastaden), som Sverigeförhandlingen (station Södra Hagalund) avseende uppföljning och genomförande av utbyggnad av tunnelbanan. Arbetet i stadsmiljön, bland annat för tunnelbaneuppgångarna, genomförs parallellt med tunnelbanans utbyggnad. Gällande Sverigeförhandlingen (station Södra Hagalund) har staden konstaterat att de redovisningar och förslag till betalplaner som presenterats innebär att finansieringen av utbyggnaden för de kommande åren efter 2025 är oklara. Staden har därför initierat ett arbete med att klarlägga hur finansieringen kan lösas för att tunnelbanan ska kunna färdigställas i tid.
- Planeringen av utbyggnad av Mälärbanan genom bland annat Solna har, efter att Trafikverket under en period pausat arbetet, återupptagits.
- Arbetet med att infria Solna stads åtagande enligt Stockholmsförhandlingen (avser tunnelbana Odenplan-Arenastaden med två stationer), om att bygga 4 500 bostäder i tunnelbanans influensområde, har fortsatt. Redan fastställda detaljplaner och arbete med detaljplaner möjliggör totalt drygt 6 000 lägenheter. I redan fastställda detaljplaner finns förutsättningar att bygga cirka 2 300 lägenheter och inflyttning har totalt skett i 745 lägenheter. I januari 2025 påbörjas inflyttning i ytterligare 129 lägenheter.
- Staden har fortsatt arbetet med att infria stadens åtagande om att bygga 4 000 bostäder i influensområdet till station Södra Hagalund enligt Sverigeförhandlingen. I redan fastställda detaljplaner finns förutsättningar att bygga cirka 1 350 lägenheter. Arbetet med detaljplaner pågår som därutöver möjliggör drygt 400 lägenheter. Därutöver avser staden omvandla Solnavägen till en stadsgata och Hagalunds

arbetsplansområde till ett område med blandad bebyggelse vilket förväntas ge ett stort antal nya lägenheter. Hittills har inflyttning skett i totalt 178 lägenheter.

- Detaljplanearbete pågår för ytterligare 1 600-1 900 lägenheter där den största detaljplanen avser en första etapp i Norra Hagastaden.
- En tilläggsöverenskommelse till principöverenskommelse mellan staden och HSB har beslutats. Tilläggsöverenskommelse till principöverenskommelsen innebär att HSB skall delfinansiera en ny tunnelbaneupp gång till Västra skogens tunnelbanestation samt lämna exploateringsbidrag till en justering av vägnätet för att knyta området till Solnas lokala vägnät samt utföra den allmänna plats som krävs inom detaljplaneområdet.

### Driva stadens miljöstrategiska arbete och klimatarbete

- För att stärka det systematiska miljöarbetet i stadens verksamheter har dialogmöten om miljö och klimat genomförts med samtliga förvaltningsledningar, helägda bolag och stiftelser.
- Staden deltar löpande på de seminarier som anordnas av föreningen Klimatkommunerna samt följer det arbete som genomförs inom kommunsamverkan. Staden deltar även i det globala programmet One Planet City Challenge där städer i hela världen delar kunskap om hållbar samhällsbyggnad.
- I mars arrangerade staden Solnas första klimatvecka i samverkan med lokala samarbetspartners. Under veckan arrangerades en mängd aktiviteter runt om i staden med syfte att uppmuntra solnaborna till att göra fler medvetna och klimatsmarta val i vardagen
- Under hösten arrangerades aktiviteter i samband med den europeiska kampanjen ”Europeiska mobilitetsveckan” för att uppmuntra invånare och besökare till hållbara resor och transporter.
- I samband med utarbetande av detaljplaner och exploateringsavtal granskas miljökonsekvensbeskrivningar, underlagsutredningar och projektens miljöprogram. Projektägare uppmuntras att utveckla sitt miljöarbete i enlighet med stadens ambitioner på miljöområdet.
- En sammanställning har gjorts av de riskobjekt och åtgärdsförslag som identifierats i tidigare genomförda utredningar avseende skyfall och värmeöar. Denna ligger till grund för en analys om vad som krävs framåt för att klimatanpassa staden.
- En översyn av stadens rutiner för miljökrav i upphandling och inköp med syfte att effektivisera och förtydliga processen har påbörjats.

### Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.



Målet uppfylls till stor del i år

Kommunstyrelsen har, genom stadsledningsförvaltningen, under året haft fokus på att samordna stadens arbete inom ett antal områden för att Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

2024 års budget förstärktes med medel för trygghetsarbete och förstärkt medborgardialog. Under våren beviljades staden statsbidrag via Brottsförebyggande rådet (BRÅ) för att arbeta med brottsförebyggande åtgärder. Kommunstyrelsen beslutade i juni om att medelsreserven om 10,0 mkr fick tas i anspråk för att användas inom ramen för Hagalundslyftet och utvecklingen av Bagartorp. Stadens trygghetsarbete har bland annat tagit sin utgångspunkt i den trygghetsanalys som stiftelsen Tryggare Sverige tagit fram. Tryggare Sverige är drivande i arbetet med Platssamverkan Hagalund, samarbete mellan olika aktörer, myndigheter, Solna stad samt fastighetsägarna i området.

Med en utpekad satsning på området har mycket arbete och många aktiviteter bidragit till en positiv förflyttning under 2024. Av den trygghetsmätning polisen genomfört framgår att boende upplever en ökad trygghet. Stadens och nämndens verksamhet påverkas dock av att läget i främst storstadsregionerna är utmanande såväl vad gäller förekommande brottslighet som nyrekrytering till gängmiljön varför nämnden, trots utökade insatser inom området, anser målet inte vara helt uppfyllt.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

## Fortsatt fokus på stadsutveckling och hållbara transporter enligt intentionerna i Översiktsplan 2030

- Kommunstyrelsen har beslutat om en ny vision för utveckling av kulturkvarteret i Hagalund, och om en inriktning för hur fastigheterna i området kan samnyttjas bättre. Syftet är att ge Hagalundsborna möjligheter att använda områdets byggnader och grönområden för bland annat föreningsmöten i olika former och att skapa fler träffpunkter och platser för skapande och odling. Ett första steg mot ett nytt centrum i Hagalund har tagits genom att Signalisten tar över ägandet av alla fastigheter i centrumet, vilket möjliggör ett helhetsgrepp i utvecklingen av området.
- Detaljplan för utvecklandet av Hagalunds arbetsplatsområde har godkänts av kommunstyrelsen. Planen innehåller bostäder, kontor och handel samt ett nytt torgföreslås vid stationsentrén. Torget blir en attraktiv samlingsplats för verksamheter som till exempel caféer och butiker. I november beslutade byggnadsnämnden att påbörja planarbetet för Hagalund centrum, vilket är en central pusselbit i Hagalundslyftet.
- I början av december markanvisade kommunstyrelsen hyresrätter med tomträttsupplåtelse i två olika projekt. Markanvisningen i Huvudsta föregicks av ett jämförelseförfarande där två olika exploatörer fick lämna anbud och beskriva hur de skulle arbeta med hållbarhet och utformning på platsen för att öka trygghet och stadskvaliteter. Planarbete för de båda projekten ska starta inom kort.
- Beslut har fattats om att en helt ny skolbyggnad ska byggas på Tallbackatomten i Huvudsta. Den beräknas vara klar 2028 och kommer att få en ny skolgård som placeras på platsen där den nuvarande skolan är. Beslut har även fattats att Järvastadens skola ska utökas med en ny byggnad för elever i årskurs 4–6 och en ny idrottshall.

## Utveckla stadens trygghetsarbete

- Stadens säkerhetsavdelning samordnar fler stora insatser i arbetet med en tryggare stad. Under perioden har avdelningen förstärkts med två trygghetsamordnare och en brottsförebyggande analytiker har rekryterats.
- Fyra trygghetsvandringar har genomförts under året. Påtalade brister har gått vidare till berörda aktörer för åtgärder. Trygghetsvandringarna ledde till såväl kortsiktiga åtgärder som långsiktiga satsningar i stadens park- och gatumiljö. Ett exempel på detta är ny belysning i en trappa i Hagalund.
- Bland de åtgärder som genomförts i enlighet med inriktningen i stadens trygghetsstrategi, kan särskilt nämnas att staden i början av året producerat en film, "Skydda & Stärka – en film för föräldrar och andra vuxna" Utifrån Filmen har det påbörjats ett arbete med att ta fram ett skolpaket för skolornas systematiska förebyggande arbete.
- En åtgärdsplan med tillhörande lägesbild har fastställts av stadsdirektören, i enlighet med lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.
- Med utgångspunkt i Trygghetsstrategi för stadens förebyggande och trygghetskapande arbete 2024–2026 har arbetet med att stärka stadens trygghetsarbete i nära samverkan med stadens nämnder, polis, föreningsliv och civilsamhälle utvecklats. En viktig del i stadens förebyggande arbete är den förstärkning som gjorts med fritidslotsar och fältassistenter.
- I syfte att utveckla och förstärka tryggheten och det brottsförebyggande arbetet i staden har ett samverkansavtal tecknats med Stiftelsen Tryggare Sverige. Avtalet sträcker sig över perioden 2024–2026.
- Under året har ett stadsövergripande våldsförebyggande arbete påbörjats. En del av detta är den rikstäckande kampanjen En vecka fri från våld som sker i samverkan med polisen, svenska kyrkan och kvinnojouren. I samband med kampanjen genomfördes två medborgardialoger och en föreläsning.
- Ett systematiskt löpande lägesbilsarbete utifrån metoden Effektiv samordning för trygghet har införts under året. Syftet är att få en bättre bild av aktuella utmaningar kopplat till trygghet och sätta in lämpliga åtgärder på såväl kort som lång sikt. Ett exempel på åtgärd är rondering av stadens väktarbil. För att underlätta och kvalitetssäkra det framtida arbetet med en lägesbild har ett it-system köpts in.

## Förstärka den medborgarnära kommunikationen och dialogen i staden

- I maj antog kommunfullmäktige en ny policy för medborgardialog i staden vilket också är ett uppdrag

för kommunstyrelsen under 2024. Syftet med medborgardialoger är att stadens medborgare ska känna sig sedda och ges möjlighet att påverka sin vardag. Även unga ges större delaktighet genom beslut om att inrätta ett ungdomsråd som kommer att vara ett rådgivande samrådsorgan till kommunstyrelsen. Beslut om att inrätta ett ungdomsråd fattades i juni och rekryteringen var öppen under oktober och november. Förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid har slutfört rekryteringen till ungdomsrådet och de väntas ha sitt första sammanträde i början av 2025.

- I syfte att öka stadens synlighet och lättare kunna möta medborgare runt om i staden har en elskåpbil införskaffats. Elskåpbilen har under året bland annat använts för att öka stadens synlighet under valborgsmässoafton i Hagalund, på invigningen av Järvastadens IP och på Solnaplan under europeiska mobilitetsveckan för samtal kring hållbart resande.
- Under en dag flyttade stadens kontaktcenter ut delar av verksamheten till Solnaplan för att på plats möta solnabor och svara på frågor, funderingar, hjälpa till med felanmälningar och ta emot önskemål.
- Under året har stadens anslagstavlor utvecklats för att säkerställa att gammal information tas ner och ersätts med aktuell.
- I samarbete med Sveriges kommuner och regioner (SKR) genomförde staden under våren en servicemätning om hur solnaborna upplever stadens service och bemötande. Resultatet av mätningen kommer att bidra till det fortsatta arbetet med att stärka medborgardialogen i staden.
- Arbetet med att upphandla ett nytt kundundersökningssystem som även mäter kontaktcenters arbete är avslutad och implementerades under december.
- Staden har ingått en avsiktsförklaring inför att bilda en familjecentral i gemensamma lokaler i Hagalund i Solna. Bildande av gemensam familjecentral syftar till att skapa större trygghet för de familjer som söker sig till verksamheten och att ingående aktörer gemensamt kan förebygga fysiska och psykiska problem i ett tidigt skede. På familjecentralen arbetar personal från flera olika verksamhetsområden tillsammans kring barnfamiljen. Det bidrar till uppfyllnad av kommunfullmäktiges uppdrag till kommunstyrelsen att, i samverkan med berörda nämnder och med avstamp i medborgardialogen, genomföra Hagalundslyftet.

### **Skapa förutsättningar för att solnaborna ska kunna trygga sin försörjning genom arbete**

- Under året har samarbetet med näringslivet fortsatt för att genom Solnamodellen skapa förutsättningar för fler solnabor att arbeta.
- Dialog med stora företag om ökat samarbete för arbetsträning, praktik och språkpraktik har fortsatt. Nya samarbeten har utvecklats med företag.
- Samarbetet med olika förvaltningar har utvecklats, särskilt kring sommarjobb och praktikplatser för att tillsammans stötta de som står längre ifrån arbetsmarknaden.
- 600 ungdomar erbjudits sommarjobb i samarbete med stadens förvaltningar, det lokala näringslivet och föreningslivet, vilket är den högsta siffran någonsin i Solna. Det är en ökning med 200 ungdomar jämfört med föregående år.
- Under året har Jobbfabriken ökat kännedom om verksamheten till flera företag. Jobbfabriken jobbcoacher har skickat flera jobbuppdrag från företag i Solna till stadens socialsekreterare.
- Flertal samverkansmöten har skett med Arbetsförmedlingen.
- Insatser har gjorts för att genom statistik kopplat till geografisk fördelning kunna utveckla arbetet med förbättrade skolresultat och ökad sysselsättning i aktuella områden.

### **Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.**

- Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter. Pågående och genomförda aktiviteter redovisas nedan. Målet bedöms uppfyllt för 2024.

Solna har en dynamisk arbetsmarknad med över 10 600 företag i olika storlekar och branscher. Det handlar om allt från stora multinationella företag till småföretag, från högteknologiska företag till tjänsteföretag. Företagen

har fortfarande ett stort intresse av etablering i Solna, inte minst från kunskaps- och tjänsteintensiva företag. Andelen nyregistrerade företag är fortsatt hög. Under året har flera företags huvudkontor etablerat sig i Solna, merparten av dessa företagsetableringar återfinns i Frösunda, Haga norra och Frösundavik. Solna rankas även fortsatt som en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner i Svenskt Näringslivs årliga ranking och i Småföretagarnas ranking.

### Utveckla Solna som företags- och entreprenörplats

- Olika nätverksträffar och företagsbesök har genomförts i syfte att utveckla Solna som företagsplats. Under året har fokus varit på att etablera nya företagskontakter genom företagsbesök, synas i relevanta nätverk och genomföra frukostbricka. Genom goda partnerskap har det skapats jobb, praktik och studiebesök genom Solnamodellen.
- Tävlingarna Årets Unga affärsidé och Årets Företagare som uppmärksammar lokala entreprenörer i Solna har genomförts och vinnarna korades på årets sista frukostbricka. Frukostbrickan i december gästades av 150 företag och temat var entreprenörskap.
- I februari deltog Solna stad på Tech Arena, som är en internationell plattform för innovation, entreprenörskap och hållbarhet vars mål är att bidra till positiv förändring i samhället genom att samla företagsledare, entreprenörer, investerare och beslutsfattare för att dela kunskap och skapa meningsfulla nätverk.
- En näringslivsanalys med data över Solnas näringsliv har tagits fram för att bättre rikta arbetet med näringsliv.
- Samarbetet mellan stadens näringslivsverksamhet och trygghetssamordnare har utvecklats under perioden eftersom trygghetsfrågan är en aktuell och relevant fråga även för företagare.
- Under året har möten genomförts med Stockholm Business Region angående att attrahera internationella företag, markfrågor och life science etableringar.
- Stadens har varit aktiva i Nyföretagarcentrums aktiviteter och bistått med att hitta nya partners samt kommunicerat event.
- Under året har ”Solna sunshine stories” skapats där nya företag lyfts fram för att inspirera, att sprida kunskap om Nyföretagarcentrum samt visa på de goda förutsättningarna för företagande och entreprenörskap som finns i Solna.

### Utveckla Solna stads service till företag

- En e-tjänst för bokning av torg/handelsplats har tagits fram för att förenkla för näringsidkare.
- Solna Näringsliv på LinkedIn uppdateras kontinuerligt med information kring aktiviteter som sker riktat mot näringslivet. Kontot har växt under året och har i 1100 följare.
- Systematiskt förbättringsarbete är fokus för stadens interna samverkan med fokus på NKI-undersökningen och Svenskt Näringslivs undersökning. Under perioden har även en NKI expert från SKR besökt NKI-gruppen för ett utbyte med Solna.
- Utbildning i kommunikation har getts inom ramen för stadens interna samarbete Service i samverkan.
- Service i samverkan-träff för nyanställda har genomförts tillsammans med kontaktcenter där cirka 40 nyanställda deltog på en halvdag för att inspireras kring näringsliv, Solnamodellen, service och kontaktcenter.
- ”Frukost hos oss” har genomförts som ett kompletterande forum till Service i Samverkan-träffarna. Upplägget går ut på att enheterna turas om att vara värdar och berättar för övriga kollegor om sitt uppdrag och sin vardag, kopplat till när man möter näringslivet i sin vardag.




### Utveckla Solna som evenemangs- och besöksstad

- För att utveckla Solna som besöksstad har arbetet kring de stora besöksmålen under året fortsatt tillsammans med besöksnäringen och fastighetsägare.
- Stadens service för att underlätta för evenemangsarrangörer att genomföra evenemang i Solna har


utvecklats.

- Under sommaren bytte Friends arena namn till Strawberry arena efter ett byte av namnrättigheterna. Staden har deltagit i arbetet med lanseringen och haft dialog med den nya ägaren av namnet om hur samarbetet kan utvecklas för att stärka Solnas position som evenemangstad. Bytet av namn har även föranlett ett utbyte av skyltar för vägvisning till arenan på olika platser i staden.
- Samverkan med Stockholm Business Region och Visit Stockholm har fortsatt. Det intensifierades bland annat under dagarna med konserter på Strawberry arena.
- Samordningsmöten med Stockholm Live har etablerats och förstudiearbetet inför ansökan om fotbolls-EM 2029 har påbörjats.

## Byggnadsnämnden

Nämndmål	
	Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.
	Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.
	Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

### Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

 Målet uppfylls i år

Antalet bostäder i godkända detaljplaner har ökat något från 2023 till 2024. Under de senaste åren har konjunkturläget påverkat bostadsmarknaden i Stockholm, vilket i sin tur fått effekter på viljan att arbeta fram detaljplaner för nya bostäder. Solna har dock, relativt övriga länet, upplevt en fortsatt efterfrågan på att planera för nya bostäder, vilket återspeglas i statistiken.

Antalet kvadratmetrar kontorsyta har däremot minskat, vilket bedöms bero på framförallt två faktorer. För det första godkändes ovanligt stora kontorsprojekt i nämnden under 2023, och för det andra har Solna i likhet med övriga Stockholm upplevt en kraftigt minskad vilja att planera för nya, stora kontorsprojekt.

Under året har 333 bostäder beviljats bygglov. Stadensplanberedskap har ökat genom tio nya planuppdrag och två nya godkända detaljplaner. Under året har kompetensutveckling skett inom hållbart samhällsbyggande med fokus på klimatanpassning, genusfrågor, masshantering och trygghet. Inom ramen för planarbetet för Södra Hagalund har en hållbarhetsplan med fokus på återbruk tagits fram vilken lett till att en äldre verksamhetsbyggnad kommer att sparas och byggas till istället för att rivas. Slutbesked har beviljats för 428 bostäder. Det är betydligt fler än föregående år (210), vilket speglar den återhämtning bostadsmarknaden gjort efter pandemiåren.

För att säkerställa en hållbar stadsutveckling och hållbar resursanvändning har nämnden arbetat för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. Under perioden har arbetet med att revidera stadens parkeringsnorm genomförts för att skapa en mer ändamålsenlig parkeringsnorm.

Utbyggnad av kollektivtrafik ihop med stadsutveckling genom stadens planering för nya bostäder och verksamheter pågår alltså.

Utveckling av Hagalund och Bagartorp har haft särskilt fokus under året i syfte att motverka utsatthet.

### Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.

 Målet uppfylls till stor del i år

Under året har arbete pågått med att skapa en öppen och inkluderande planprocess. I maj antog kommunfullmäktige en ny policy för medborgardialog i staden. Syftet med medborgardialoger är att stadens medborgare ska ges möjlighet att påverka sin vardag och vara delaktiga i stadens utveckling. Under 2024 har fler solnabor beretts möjlighet att ta del av stadens utbyggnadsförslag och arbetet kommer att vidareutvecklas

framöver. Exempel på aktiviteter som genomförts under året förökad måluppfyllelse är:

- Dialogpromenad för kvarteret Rödbetan
- Samrådsaktiviteter för Norra Hagastaden inkluderande information på Hagastadens fastighetsägareföreningsmedlemsmöte
- Dialogaktiviteter om utvecklingen av Hagalund
- Tidigdialog om planuppdraget för kvarteret Torsken i Bergshamra
- Översyn av arbetssätt och rutiner kopplat till införandet av det nya ärendehanteringssystemet i syfte att underlätta dialogen med intressenter i planprocessen.

### **Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.**

 Målet uppfylls till stor del i år






Under året har ett nytt verksamhetssystem implementerats vilket är ett viktigt steg i digitaliseringen av både planbygg- och geodataverksamheten och ett led i processen mot en digital samhällsbyggnadsprocess. I införandet har ingått att se över arbetssätt och kopplade rutiner, ansvarsfördelning, möjligheter och effekter av e-tjänster med mera. Arbetet har i hög grad effekt på nämndens mål avseende service, dialog och att hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning.

Nöjd Kund-Index (NKI) för myndighetsområdet bygglov uppgår till 68 på en skala från 0-100, (2022: 55) vilket är ett stort lyft. En faktor för god effektivitet är tiden mellan inkommen ansökan och komplett ärende. Utifrån den utlästa statistiken i det nya ärendehanteringssystemet har handläggningstiderna under andra delen av året minskat med hela 30 procent jämfört med början av året, innan systeminförandet. Målet är att ha ett NKI-värde på över 70.

Under 2023 till våren 2024 genomfördes ett stort projekt med mål att skapa ordning i nämndens fysiska arkiv, som varit eftersatt under långtid. En del av det arbetet kvarstår och kommer under 2025 att avslutas inom ramen för ett nytt projekt. Arbetet syftar till en lagenlig hantering av vårt arkiv samt att hanteringen med utlämnande av handlingar effektiviseras väsentligt.

Fokus för serviceutvecklingen inom bygglovsprocessen har det senaste året varit effektivitet och information i enlighet med den analys som gjordes av tidigare års resultat. Under perioden har nämnden genomfört en mängd olika förbättringsåtgärder. Det nya ärendehanteringssystemet har medfört enklare e-tjänster för självbetjäning med BankID. Via mina sidor går det nu att följa sitt ärende i realtid och kommunicera med sin handläggare. Nytt digitalt arkiv möjliggör nedladdning av handlingar och underlag på ett mycket smidigt sätt. Under året har det fortsatt erbjudits rådgivningstillfällen för företag och medborgare för att få vägledning i sitt bygglovsärende. Bygglovsenheten har även gått med i bygglovsalliansen för ett utbyte av kunskap och erfarenheter med andra kommuners bygglovavdelningar.

### **Tekniska nämnden**

Nämndmål
 Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.
 Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.
 Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.
 Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.
 Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

### **Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.**

 Målet uppfylls till stor del i år

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet till stor del har uppfyllts i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal.

Tillsammans med Håll Sverige Rent genomförs varje år skräpmätningar i ett antal centrala stadsdelar i Sverige. I Solna har skräpmätningar genomförts i centrala Solna. Resultatet av årets mätningar uppgick till 5,8 skräpföremål

per 10 m<sup>2</sup>, vilket är en minskning med 5,0 procent jämfört med föregående år. Majoriteten av skräpföremålen består av snus och cigarettfimpar. Antalet anmälda klotterärenden under året uppgick till 1 346 (1 336).

Energianvändning per gatubelysning fortsätter att minska tack vare det pågående utbytet till energieffektiva LED-armaturer. Förbrukningen under 2024 uppgick till 295,3 kWh/ljuspunkt, vilket är en minskning med elva procent jämfört med 2023.

Staden har även fortsatt deltagit i platssamverkan i Hagalund tillsammans med fastighetsägare och Stiftelsen tryggare Sverige. Tre vandringar har genomförts tillsammans med skolelever för att få säkrare och tryggare skolvägar och utifrån dessa har åtgärdsplaner utarbetats.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Inom Hagalundslyftet har plaskdammen i Hagalundsparken upprustats och öppnades till sommarsäsongen. Två betongtrappor och hundrastgården i Hagalundsparken samt terrasserna från Hagalundsparken upp mot kyrkan har renoverats. Gångvägar i Hagalundsparken och Hagagatan har fått ny beläggning och belysningsarmaturerna längs Hagalundsgatan har bytts ut. Därtill har även den dekorativa pop-upbelysningen satts upp runt om i Hagalund i samverkan med Stiftelsen tryggare Sverige.
- Plaskdammen på Skytteholmsfältet och lekplatserna Krönet och Lottagatan har renoverats. Allt i enlighet med barnkonventionens mål om alla barns rätt till lek i en stimulerande, trygg och tillgänglig miljö.
- Solnas första sommargågata vid Stråket i Råsunda öppnades och under perioden 15 maj till 15 augusti stängdes ett antal gator av för allmän fordonstrafik. Platsen berikades med bland annat offentliga möbler, utökade uteserveringar, blomplanteringar samt utrustning för aktiviteter. Projektet genomfördes i samverkan med flera av stadens nämnder samt polis, brandkår, näringsliv och andra intressenter.
- Under året har fyra trygghetsvandringar tillsammans med polis genomförts i Hagalund, Råsunda, Jungfrudansen och södra Bergshamra. Från dessa har det gjorts insatser i form av att se över belysningsintervallen, beskärning av buskage, förbättra skyltning samt hastighetsdämpande åtgärder för att erhålla tryggare platser.
- Arbetet med att effektivisera gatubelysningen genom armaturutbyte till energisnål och ljusare LED-belysning har genomförts. Totalt har närmare 800 armaturer bytts ut.
- På flertalet papperskorgar i stadsmiljön har pantrör tillkommit i syfte att öka återvinningen och minska nedskräpningen. I Bagartorp har frekvensen för tömning av papperskorgar samt städning i stadsmiljön utökats och i Arenastaden har nya smarta papperskorgar satts upp.
- Implementeringsarbetet gällande nytt driftavtal för parkskötsel och renhållning för att säkerställa en ren, snygg och trygg stadsmiljö är genomfört. Det nya driftavtalet trädde i kraft den 1 maj 2024. Efter en period av avvikelser i leveransen har arbetet med uppföljning av leverantören skärpts.

### **Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.**

 Målet uppfylls till stor del i år

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet till stor del har uppfyllts i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal.

Andelen hushåll som sorterar ut matavfall uppgår till 76,0 procent (4 489 hushåll), vilket är högre än 2023 då anslutningsgraden var 67,0 procent (3 852 hushåll).

Under året har 1 785 ton matavfall samlats in från hushåll och under perioden jan-nov samlades det in 2 282 ton från verksamheter. För motsvarande perioder 2023 låg mängderna för hushåll på 1 009 ton och 2 298 ton för verksamheter. Den kraftiga ökningen på insamlad mängd från hushåll beror framför allt på matavfallsobligatoriet som började gälla vid årsskiftet, men till viss del också på grund av en befolkningsökning under perioden.

För verksamheter är mängden insamlat matavfall likvärdig med föregående år men antalet verksamhetsabonnemang har ökat till 350 jämfört med 238 under 2023. Under perioden har kvaliteten på matavfallet varit bra även om en mindre mängd har klassats om till restavfall på grund av felsortering.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Framtagande av en kommunikationsplan för att nå ut till de fastigheter och verksamheter som inte anslutit sig till matavfallsinsamlingen.
- Ökad kommunikation, förenklade flöden med dispenser och marklov samt att Huvudsta sopsug blivit driftklar.
- Arbete med att etablera rutiner för det nya förpackningsinsamlingsansvaret har genomförts. Fastighetsnära insamling förväntas leda till bättre återvinningsgrad av förpackningar och minskade mängder restavfall. Flertalet kommunikationsinsatser har gjorts till fastighetsägare och kunder. Rutiner och arbetssätt har utvecklats tillsammans med entreprenörer för att förbättra flödet gällande återvinningsstationer. Strukturen för rapportering till och från Naturvårdsverket har också hanterats.
- Analysarbetet av avfallstaxan genomförs löpande för att säkerställa att satta avgiftsparametrar är korrekta. En översyn av taxan inför 2025 har genomförts och en justerad avfallstaxa börjar gälla från 1 januari 2025.
- Nytt driftavtal för tömning av fettavskiljare har implementerats och fungerar väl.
- En ny plats för den mobila miljöstationen har identifierats. Planen är att säkerställa tillstånd med mera, för att kunna starta upp insamlingen framöver.

### **Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden.**

 Målet uppfylls till stor del i år

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet har uppfyllts till stor del i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal.

Transportstyrelsens sammanställning över antalet skadade under perioden visar att åtta personer skadats allvarligt i olyckor på kommunalt vägnät inom Solna stad. Motsvarande siffra för föregående år var sex allvarligt skadade. Av samtliga olyckor där även måttligt skadade ingår, består 83,0 procent av singelolyckor med cyklister eller fotgängare. Resultaten visar att ett fortsatt arbete krävs inom trafiksäkerhet. Ingen omkom i trafiken på Solnas vägnät under året, vilket kan jämföras med en förolyckad under 2023.

Antalet laddningar vid stadens laddstolpar minskade något från 34 103 (2023) till 33 138 (2024). Den något lägre nivån antas bero på att antalet driftsatta laddstolpar inte ökat under året i kombination med att elpriset ökat något.

Antalet cyklister vid bestämda mätpunkter ökade jämfört med tidigare år från 18 104 (2023) till 19 145 (2024). Sett över tid mellan 2019-2024 visar mätningen en ökning på 21 procent för de som arbetspendlar med cykel, men också på en ökning om 85 procent för de som använder cykel på fritiden. Resultatet antas delvis bero på cykelplanens genomförande.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är följande:

- Arbetet med cykelplanens genomförandeprogram. Slutförda projekt under perioden är Grängsgatan, Huvudsta centrum, Huvudstagatan-Armégatan, Centrumslingan samt mellan Överjärva och Sollentuna.
- Efter en lång vinter där temperaturförändringar påverkat gator och vägar låg fokus för periodens inledning på att bedriva vinterväghållning samt hantera och åtgärda de vägskador som uppkommit. Senare under året har beläggningsprogrammet genomförts med god tidsmarginal. Programmet har bland annat omfattat Ekelundsvägen och Jungfrudansen samt del av Frösundaleden och Huvudstaleden. På Storgatan har två broar genomgått omfattande tätskiiktsreoveringar.
- Tre trygghetsvandringar för säkra skolvägar har genomförts tillsammans med skolelever under året. Vandringarna utfördes vid Granbackaskolan, Vittra Frösunda och Tallbackaskolan. Varje vandring har lett till att åtgärdsplaner har upprättats för att öka tryggheten i skolornas närområde.
- Implementeringsarbetet gällande nytt driftavtal för gatuskötsel för att säkerställa framkomlighet och trafiksäkerhet på stadens vägnät är genomfört. Det nya driftavtalet trädde i kraft den 1 maj 2024 och den första tiden med ny leverantör har fallit väl ut.

## Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.

 Målet uppfylls till stor del i år

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet har uppfyllts till stor del i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal.

Måttet för detta nämndmål gällande nöjd-kund-index (NKI) kommer inte att redovisas förrän 2025 då enkätundersökningen sker vartannat år.

Energieffektiviteten i stadens lokaler uppgår till 163,9 kWh/kvm, vilket är en viss försämring jämfört med 162,2 kWh/kvm föregående år. Bidragande orsaker till detta har bland annat varit en kallare inledning på året jämfört med 2023, samt att några fastigheter haft tekniska fel, vilket inneburit en högre energiförbrukning.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Den nya skolan Järvastadens skola F-3, togs i drift i augusti.
- Installationen av den nya kylmaskinen till Ritorps ishall 1 är färdigställd. Syftet med installationen av kylmaskinen är framför allt ökad driftsäkerhet, men ger även betydande energieffektivisering vid frysning av rinken.
- På Råsundaskolan har lågstadiesgården renoverats. Projektet har stött på flera komplikationer, vilket inneburit högre utgifter än beräknat och en försenad tidplan. Stora delar av skolgården var färdigställda till skolstarten i augusti och återstående arbeten var klara i början av november. En första etapp av upprustningen av Bergshamraskolans skolgård har genomförts under sommaren. Renovering av Bergshamraskolans högstadium pågår och kommer vara klar sommaren 2025.
- Takrenoveringar har genomförts på förskolorna Tellus och Sagolandet. Nytt ventilationssystem, ny fettavskiljare samt fasadrenovering har genomförts på Sagolandets förskola. Även förskolorna Tunet, BMA Huvudsta samt Kadetten/Creativo har försetts med nya ventilationssystem. Gårdsrenovering etapp 2 på Påfågeln förskola har slutförts.
- Stambytet på Berga särskilt boende (SÄBO) hus A har genomförts och projektering inför stambyte på hus B har påbörjats.
- Gällande den nya multisporhallen i Vasalundshallen har upphandling genomförts och ombyggnad pågår. Svedenbadet har under året projekterats och upphandling annonserad inför tilltänkt totalrenovering under 2025.
- Inom ramen för Hagalundslyftet har utegymmet på Sunnanskolan kompletterats med sex nya stationer och en skolgård har anlagts för de yngre barnen. Renovering av fastigheten Anhalten har påbörjats. Utvändiga renoveringsåtgärder har genomförts under hösten på Villa Odin, Olle Olssonhuset och Färghandlarhuset.

## Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

 Målet uppfylls till stor del i år

Målet bedöms av de aktiviteter som genomförts samt av nyckeltal. Den sammantagna bedömningen är att målet till stor del har uppfyllts i år baserat på genomförda aktiviteter och utvecklingen av nyckeltal.

Stadens kontaktcenter har under året hanterat cirka 25 500 ärenden som rör tekniska nämnden, vilket motsvarar 27 procent av alla ärenden som kommer in till staden och är en ökning 1 500 ärenden jämfört med 2023.

Nämndens svarsfrekvens, det vill säga andelen ärenden som besvaras inom utlovad tid (tre dagar), har bibehållits på en hög nivå om 90 procent, vilket är samma resultat som föregående år.

Tekniska nämnden deltar i Löpande insikts undersökning som mäter företagares upplevelse av ansökan om markupplåtelse. Undersökningen är upplagd enligt analysmodellen NKI där kundnöjdhet mäts på en skala mellan 0-100 inom olika serviceområden. NKI för 2023 var 73 och prognosen för 2024 är att nivån kommer att höjas ytterligare några enheter. Definitivt resultat från mätningen presenteras i april 2025.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är följande:

- Löpande dialog förs mellan tekniska nämnden och kontaktcenter kring ärendestatistik och metodik för att ge svar. Fokus under perioden har även varit på att etablera arbetssätt för de nya ramavtalade leverantörerna inom skötsel av park, gata och kommunal kvartermark. Uppföljning av servicenivåerna kommer att behövas även under 2025 så att särskilda insatser kan sättas in på rätt ställe och i rätt tid.
- Stadens service till företagen vad gäller upplåtelse av offentlig plats har fortsatt varit ett förbättringsområde. Under våren har texter på hemsidan med information om upplåtelse av offentlig plats setts över i syfte att förenkla och förtydliga regelverk och tillståndsprocessen för de som söker samt att en e-tjänst för att ansöka om tillfällig försäljningsplats på sommargågatan infördes. Ett extra fokus har lagts på uppföljning i stadsmiljön för att säkerställa att polistillstånd för nyttjande av offentlig plats, trafikordningsplan och schakttillstånd finns när så krävs.
- För att säkerställa en juridiskt korrekt och affärsmässig upphandlingsprocess har en översyn av upphandlingsprocessen påbörjats och kommer att fortgå under 2025.
- Under våren trädde tre nya driftavtal i kraft gällande kommunal kvartermark, renhållning och parkskötsel samt väg- och gatudrift. Arbetssätt har etablerats där avtalsuppföljning kring de utökade miljö- och arbetsmiljökraven genomförs kontinuerligt. Till exempel lämnar leverantörer regelbundet in förteckningar över vilka fordon som används inom avtalen samt att de får ge en textuell beskrivning över hur de uppfyller de arbetsrättsliga villkoren. I ett par av nämndens strategiskt viktiga avtal genomförs utökade kontraktmöten, så kallade kvalitets- och miljömöten (KMA-möten). Vilka avtal som blir aktuella för ett utökat uppföljningsfokus genom ett KMA-möte baseras på hur väl förvaltningen bedömt att leverantören följt avtalsvillkoren. I ett KMA-möte får entreprenören mer utförligt beskriva hur de olika hållbarhetskraven efterlevs där entreprenörens KMA-ansvarige tillsammans med representanter från Solna deltar.

## Kultur- och fritidsnämnden

Nämndmål
● Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.
● Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.
● Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.
● Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.

### Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.

- Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts genom nyckeltal och beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Biblioteket har erbjudit ett stort antal läsfrämjande aktiviteter för barn och unga. Sammantaget har cirka 8900 barn och unga (0–18 år) deltagit i 580 läsfrämjande aktiviteter som anordnats av biblioteksverksamheten under perioden januari-december. Aktiviteterna har skett i biblioteksrummet, digitalt och ute i stadsmiljön. Av dessa aktiviteter har 219 varit särskilt riktade mot åldersgruppen 6–18 år och haft cirka 3700 deltagare, vilket är lika många aktiviteter men med något färre deltagare än tidigare år. År 2023 genomfördes aktiviteter med cirka 4000 deltagare 6–18 år.

Utlåningen av barn och ungdomsböcker har ökat med 15 procent jämfört med samma period 2023.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

- Inom bibliotekets läsfrämjande och uppsökande arbete har cykelbiblioteket varit på plats på många olika platser i Solna exempelvis i Hagaparken, Skytteholmsparken, Överjärva gård, Hagalund, Hagalundsparken, Olle Olsson museet, seniorboenden och förskolor runt om i Solna. Under sommaren erbjöds aktiviteter utomhus, såsom parksagostunder för föräldralediga, sagostunder, pysselverkstad, boktipsarstunder för olika målgrupper, teaterföreställning. Biblioteket erbjöd samtliga sommarfotbollsskolor besök och Apollon, AIK, IFK Bergshamra och Vasalunds fotbollsklubbar besöktes.

- Läsfrämjande aktiviteter för att väcka läslust och inspirera barn och unga till läsning genomförs både i förskolan, skolan och på fritiden. Extra öppet med sagostund för förskolan två gånger i veckan.
- Samverkan mellan förskola/skola och bibliotek pågår. Fokus ligger på läsfrämjande aktiviteter som bidrar till ökad läslust med prioritering på 6-åringar, årskurs 4 och 7. Projektet *Läsa äger* är initierat av skolorna i Solna och stöttas av biblioteksverksamheten. Kontinuerlig information om utbud och service till stadens förskolor och skolor skickas via nyhetsbrev.
- Skolbibliotekssamordnaren stöttar skolornas arbete med skolbibliotek. Solna stadsbibliotek stöttar också skolbiblioteken med hjälp av Kulturrådets inköpsstöd.
- Samverkan med skolnämnden och förskolenämnden utvecklas för att bidra till medarbetarnas möjlighet till kompetensutveckling vid bibliotek och förskola/skola vad gäller läsfrämjande aktiviteter/metoder för barn och ungdomar.
- Vidareutveckling av programutbud och tjänster som når den prioriterade målgruppen barn och unga med funktionsnedsättning har genomförts under perioden. Extra öppet har hållits för familjer med barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF).
- Projektet *Bokstart* har genomförts. Det är ett ettårigt samverkansprojekt mellan biblioteket och förskolor i Hagalund. Projektet syftar till att stärka språkutvecklingen hos små barn.
- I samverkan med biblioteket i Sundbybergs stad genomförs det årligen återkommande projektet *Vår bokjury*. Även projektet *Novellprisfesten*, som riktar sig till ungdomar, är ett samarbete med grannkommunen Sundbyberg.
- Ett läsfrämjande bok- och konstprojekt inom Skapande skola har genomförts på Tallbackaskolan i samarbete med lokal konstnär och Solna stadsbiblioteket.

### **Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.**

● Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts genom nyckeltal och beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Under vårterminen 2024 har 276 283 tillfällen för lokalt aktivitetsstöd beviljats avseende barn och ungas föreningsaktiviteter. Fler unika barn och unga idrottar i Solna 2024 jämfört med 2022. Beviljade deltagartillfällen för aktivitetsstöd varierar normalt något över tid och mellan terminer.

Solna kulturskola har under året en ökning av elevantalet. Elevplatserna har ökat med 6,6 procent, från 2 641 höstterminen 2023 till 2 815 höstterminen 2024. Antalet unika deltagare har ökat med 3,3 procent, från 1 985 höstterminen 2023 till 2 051 höstterminen 2024. Därtill kommer cirka 1 350 deltagare från skola och förskola som tar del av programmen i Startskottet.

Under året har mötesplatserna för unga haft ett snitt på 18,0 besökare per dag med öppethållande (gäller högstadieungdomar), vilket är en ökning mot förra årets snitt på 17,0. Fabrik 38, som riktar sig till gymnasieungdomar, har i snitt haft 25,3 besökare per dag med öppethållande, vilket är en liten minskning mot föregående år då snittet var 26 besökare per dag. Totalt har antalet besök ökat kraftigt under hösten. Medeltalet för samtliga mötesplatser var 86,6 besökare per dag under våren och 108,2 besökare per dag under hösten. Den under året tillfälliga mötesplatsen, Pop-up ungdomscafé, i Bagartorp har under året haft i genomsnitt sju besökare per kväll, vilket inte räknas in i den totala statistiken. Variationerna i besöksantal är stora mellan mötesplatserna, vilket också syns över veckans olika dagar.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Fritidsverksamheten, biblioteksverksamheten och kulturskolan har tillsammans med föreningslivet anordnat lov- och helgaktiviteter för barn och ungdomar med ambitionen att nå nya målgrupper.
- Genom samarbete med Sundbyberg stad erbjöds cirka 80 barn och unga i Solna platser på sommarkollo på Gräddö i Norrtälje.
- Kulturparken på Blomgatan i Hagalund, lockade under sommaren många barn och unga att prova på dans, skapande och musik. Totalt deltog 1 160 barn och unga förutom sommarjobbarna. Samarbetet

med Region Stockholm och Kulturrådet möjliggjorde för 18 sommarjobbade ungdomar, utöver Solna stads tre egna, vilket är fler än tidigare år.

- På Överjärva gård har utbudet för barn och unga utökats med bokade skol- och förskolegrupper, ny lekvänlig utställning om galoppbanan, en pop-up utställning om klimatet, nya upptäckarspår utomhus, utökad antal platser för feriejobb och praktik samt välbesökta lovprogram och evenemang med gratis familjeaktiviteter samt utökade öppettider i statarmuseet. Inom verksamheten har organisationen förstärkts inom områdena museum och pedagogik, hållbar odling och natur samt kommunikation.
- Invigning och driftsättning av Järvastadens idrottsplats genomfördes i augusti. Det ger ett tillskott på över 10 000 träningstimmar per år för Solnas skolelever och föreningsliv.
- Biblioteket har samverkat med skolnämnden kring det läsfrämjande projektet Läsa äger och bidragit med besök, boktips och gåvoböcker.
- Solna Fritidsbibliotek har öppnat i Solna Centrum. Verksamheten håller öppet året om för gratis utlåning av sport-, friluft- och fritidsartiklar. Till verksamheten har en platsansvarig och butiksvärdar anställts. Under året gjordes 5 757 utlån och antalet låntagare var cirka 1 500.
- Fritidsverksamheten för unga har stärkts genom rekrytering av fritidslotsar som arbetar förebyggande, uppsökande, relationsskapande och främjande med barn och unga. Detta har särskilt skett i prioriterade områden i staden. I Bagartorp centrum etablerades under våren en tillfällig mötesplats för äldre ungdomar. Samtidigt pågick planering och genomförande av en ny mötesplats i området, vilken öppnade under hösten. Det arbetet har skett i samverkan med omvårdnadsnämnden och Signalisten.
- Det ökande antalet elever på kulturskolan beror på en förstärkt organisation och ett pedagogiskt utvecklingsarbete med delvis förändrat kursutbudet, som bidragit till ett ökat antal platser. Ökning har främst skett inom bild och musik, där insatser gjorts för att minska väntetid till möjliga platser. Utbudet med kortkurser för prova-på och andra program kompletterar ordinarie kursutbudet och ger ökat antal platser.
- Kulturskoleplanen antogs av nämnden i november. Under året har medarbetare, elever, vårdnadshavare och samarbetspartners varit involverade i arbetet med att ta fram planen. I den politiskt antagna kulturskoleplanen definieras kulturskolans roll i Solna stad och visar inriktningen som finns för att utveckla verksamheten på både kort och lång sikt. Solna kulturskolas övergripande mål är att göra verksamheten än mer tillgänglig och relevant för solnaborna och att fortsätta vara inkluderande samt främja kreativitet och delaktighet för alla.

### **Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv.**

#### Målet uppfylls i år

Nämnden arbetar för att låta verksamheter samnyttja lokaler för effektivare användning av stadens samlade utbud av lokaler. Måluppfyllelsen mäts genom beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen är:

- Flera nya idrottsplatser är under utveckling för att fler barn och unga ska kunna idrotta. Den nya idrottsplatsen i Järvastaden driftsattes i augusti (tre fotbollsplaner för 7-, 9- och 11-spel). Arbetet pågår för att utveckla Vasalundshallen med fler idrottshallar för inomhusidrott.
- Skytteholms idrottsplats, Solnahallen och Huvudstafältets idrottsplats rustas och utvecklas.
- Planering och anpassningar pågår för att utveckla Överjärva gård till ett friluftsmuseum med ny verksamhet i Gula villan och Ladugården. Det sker i samarbete med Råsunda Förstads AB och tekniska nämnden.
- Utveckling och anpassning av kulturhistoriska byggnader i Hagalund har genomförts i samarbete med tekniska nämnden med en välbesökt återinvigning som avslutning på renoveringsprojekten. Planering, genomförande samt renovering av fler hus pågår för mer verksamhet i området.
- Under året har en ny mötesplats för unga öppnat i Bagartorp. Lokalerna samnyttjas av stadens

seniorverksamhet.

- Under året har det varit en ökad efterfrågan och utlåning av bibliotekets lokaler till övriga förvaltningar i staden.
- Biblioteket i Solna centrum erbjöd 2024 fler studieplatser i form av bokningsbara studierum.
- Lokala föreningar nyttjar bland annat Bergshamra bibliotekets lokaler för möten och öppna kulturevenemang.

### **Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.**

● Målet uppfylls i år



Måluppfyllelsen mäts genom beskrivningar av genomförda aktiviteter. Samarbetet med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv är fortsatt starkt och har utvecklats under perioden.

Viktiga händelser som bidragit till måluppfyllelse är:

- Genom samarbete med föreningslivet erbjuds ungdomar "Öppen idrott" på lördagskvällar i flera av stadens gymnastiksalar.
- En *prova på isidrottsdag* tillsammans med föreningslivet arrangerades på Bergshamra IP i samband med sportlovet.
- Årets valborgsfirande i Skytteholmsparken genomfördes traditionsenligt tillsammans med stadens kultur- och föreningsliv. Scenprogrammet hade över 200 medverkande barn och unga. Firandet hade rekordmånga besökare, cirka 10 000 personer.
- Årets nationaldagsfirande i Hagaparken genomfördes i samarbete med Kungliga Operan och Kungliga Hovstaterna. Publiken uppskattades till 25 000 personer och besökarna fick ta del av Kungliga Operans program, prisutdelning till årets kulturstipendiater och uppträdanden av Solna kulturskola
- Lovaktiviteter genomfördes i samarbete med föreningslivet. Bibliotekets verksamhet erbjuder alla fotbollsskolor ett besök under sommaren. Cykelbiblioteket har också deltagit vid Tryggare Sveriges evenemang i Haglund under juni.
- Beslut har fattats och ett nytt pris har inrättats till *Årets föreningsledare inom idrott och friluftsliv* i Solna stad. Priset delades ut vid Pep-dagen.
- Invigning av Jerry Williams torg i maj, evenemanget genomfördes i samarbete med kulturlivet i Solna.
- Pep-dag i Hagaparken samt Special Olympics School Day tillsammans med Sundbybergs stad, genomfördes i september.
- I samarbete med Confidencen ger kulturskolan föreställningar, konserter och skolföreställningar under en vecka på våren och en vecka på hösten.
- I samarbete med Stiftelsen Filmstadens kultur och Confidencen erbjöds elever i alla skolor i Solna skolbio respektive skolföreställning.
- Genom samarbete i Hagalunds kulturkvarter har barn och unga tagit del av museibesök, animationsworkshops, en ny barnbok, bigårdsbesök, familjekvällar i keramikverkstan, konstutställningar och julmarknad med mera.
- I samarbete med Tryggare Sverige erbjöds en konstworkshop på Hagalunds torg för sommarens utsmyckning i kulturkvarteret.
- I samarbete med Friluftsförbundet erbjöds ungdomar en höstlovskurs i friluftsliv på Överjärva gård.
- En nybildad 4H-klubb på Överjärva gård har medverkat på två av årets gårdsdagar med gratis familjeaktiviteter. I samarbete med föreningen Kulturlandskaparna har fårhållningen på Överjärva gård kunnat behållas och överlämnas till en ny samarbetspartner på gården.

- Två kulturnätverksträffar för aktiva inom Solna kultur- och föreningsliv har arrangerats i samarbete med den förebyggande verksamheten inom omvårdnadsförvaltningen.
- Fortbildningar och kurser har erbjudits i samarbete med studieförbundet Vuxenskolan, Senioruniversitet, Frescati utbildning och Föreningen Stockholms Auktoriserade guider i Hagalunds kulturkvarter och på Överjärva gård.

## Skolnämnden

Nämndmål	
	Utbildningen ska leda till goda kunskapsresultat och till att varje elev är väl förberedd för vidare studier eller yrkeslivet.
	Utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar.

### Utbildningen ska leda till goda kunskapsresultat och till att varje elev är väl förberedd för vidare studier eller yrkeslivet.

 Målet uppfylls till stor del i år

Arbetet med nämndmålen har genomförts enligt plan och bedömningen är att målet uppfylls till stor del. Elevresultaten för årskurs 9 visar på lägre resultat än föregående år. I september tillfördes medel för att förbättra kunskapsresultaten och riktade åtgärder i form av ökade resurser av kuratorer, speciallärare och lärare samt utökad lovskola har bland annat genomförts. Insatserna har särskilt riktats mot elever i högstadiet och höstbetygen för nuvarande årskurs 9 visar på en förbättring på samtliga högstadieskolor. Utifrån vårens screening gällande läsförmåga visar resultaten att eleverna på lågstadiet fortsatt har en bra läsförmåga, men att resultaten för eleverna på mellanstadiet är något sämre. Insatser för att ytterligare stärka läsförmågan på mellanstadiet genomförs därför på grupp- och individnivå. För att främja läsandet och öka läsförmågan genomfördes bland annat konceptet Läs äger under sommarlovet på samtliga fritidshem. Arbetet för att främja skolnärvaron har fortsatt och det skolsociala teamet som startade hösten 2023 inriktar sig på elever i årskurs 3-9 som har hög frånvaro och en problematisk skolsituation. Arbetet har så här långt visat på goda resultat.

Uppföljning av nämndmålen sker dels genom nyckeltal, dels genom beskrivningar och analys av genomförda aktiviteter.

Elevresultat	Lå 23/24	Lå 22/23	Lå 21/22
Elever i åk 9 som uppnått betygsriterierna i alla ämnen, hemkommun, andel (%)	83,5	84,9	80,9
Elever i åk 9 som uppnått betygsriterierna i alla ämnen, kommunala skolor, andel (%)	71,2	79	76
Elever i åk 9 som uppnått betygsriterierna i alla ämnen, Stockholms län, kommunala skolor, andel (%)	75,1	76,9	78
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	90	91,3	89,4
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	79,5	87,3	88,4
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, Stockholms län, kommunala skolor, andel (%)	85,8	86,5	87,5
Elever i åk 9, meritvärde, hemkommun, genomsnitt (17 ämnen)	259	255	253
Elever i åk. 9, genomsnittligt meritvärde kommunala skolor, genomsnitt (17 ämnen)	233,9	237,9	235,9
Elever i åk. 9, genomsnittligt meritvärde, Stockholms län, kommunala skolor, genomsnitt (17 ämnen)	235,4	236,8	238,2

Elevresultaten för årskurs 9 på Solnas kommunala skolor visar på en försämring jämfört med föregående läsår. Andelen elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen har, jämfört med föregående år, minskat från 79,0 procent till 71,2 procent. Även det genomsnittliga meritvärdet har minskat något till 233,9 jämfört med 237,9 föregående år. Andelen elever med behörighet till yrkesprogram har minskat från 87,3 procent till 79,5 procent. Elevgruppens något svagare resultat uppmärksammades i början av högstadiet och särskilda insatser har genomförts för att förbättra måluppfyllelsen. Bland annat har extra satsning på matematikundervisning och lovskola genomförts. Kontinuitet och skolnärvaro är viktiga faktorer för att nå måluppfyllelse och analysen av resultaten visar att elever som har bytt skola i ett sent skede under högstadiet ofta har en sämre måluppfyllelse.

Aktiviteter utifrån nämndens strategi för förbättrade kunskapsresultat, som bidrar till måluppfyllelse är:

- **Fortsätta arbetet för att främja skolnärvaro**  
Verktöget för elevdokumentation är nu implementerat för skolledning och elevhälsa på samtliga skolor. Genom att hämta rapporter om frånvaro och elevresultat från lärplattformen samt åtgärdsprogram och övriga utredningar från dokumentationsverktöget får lärarna en helhetsbild av elevens problematik. Samtycke från vårdnadshavare inhämtas genom digital signering i systemet vilket också underlättar administrationen och minimerar risker. Den beslutade handlingsplanen för ökad närvaro följs på

samtliga skolor, vilket gör att vårdnadshavare i ett tidigt skede får information om elevens frånvaro. Med hjälp av extra budgetmedel hösten 2024 har ytterligare resurs för arbetet med närvaro tillförts. Internkontroll av hur rutiner för rapportering av frånvaro fungerar på skolorna visar att rutinerna tolkas olika och därför behöver förtydligas.

- **Fortsatt arbete med En lärarroll i förändring**

Det är för närvarande två skolor, Råsunda högstadium (Råsunda centralskola) och Parkskolan, som har socialpedagoger som ett komplement till lärarpersonal. Utifrån elevernas perspektiv är det positivt då det finns fler vuxna att vända sig till på skolan. Utvärderingar visar dock på vikten av att de olika rollerna har tydliga uppdrag där ansvarsgränserna mellan mentor och socialpedagog framgår. Det är viktigt att mentorn inte tappar sin relation med eleverna och från hösten 2024 återinfördes därför schemalagd mentorstid.

- **Fortsatt utveckling av det systematiska kvalitetsarbetet**

Solna tackade under våren ja till att delta i Specialpedagogiska myndighetens (SPSM) och Skolverkets kvalitetsdialoger från hösten 2024. Dialogerna är ett samarbete mellan SPSM och Skolverket och bygger på det nationella kvalitetssystemet (NKS) som tagits fram utifrån ett regeringsuppdrag. Den första dialogen genomfördes i augusti och fokusområdet för dialogen var systematiskt kvalitetsarbete på alla nivåer. I dialogen deltog, förutom representanter från SPSM och Skolverket, politiker, skolchefer, förvaltningschef, utvecklingsledare och rektorer. Arbetet med att införa det nationella kvalitetssystemet fortsatte under hösten och ska implementeras under 2025.

- **Utveckla och se över programutbudet för gymnasieskolan och anpassade gymnasieskolan**

Arbetet med att utöka utbudet på stadens anpassade gymnasieskola med ett nationellt program har pågått under läsåret 2023/24. Programmet ska ligga på Solna gymnasium och inriktningen har varit att hitta ett lämpligt program utifrån Solnas förutsättningar och möjligheten att få ett jobb efter avslutad utbildning. Det är av största vikt att skolan har ett nära samarbete med arbetsmarknadsenheten för att eleverna ska kunna genomföra praktikperioder hos arbetsgivare i Solna samt möjligheten att få en anställning efter gymnasietiden. Beslut om nationellt program fattades av nämnden i september för att kunna vara sökbart läsåret 2025/26.

Med hjälp av den extra budgettilldelningen för att förbättra kunskapsresultaten förstärktes Introduktionsprogrammen individuellt alternativ och språk på Solna gymnasium med kurator, speciallärare och en resurs med tydlig koppling till jobbtorget.

- **Planera för framtida skolförsörjning och organisation**

Arbetet med att revidera nämndens skolförsörjningsplan har påbörjats med stadens nya befolkningsprognos som underlag. En reviderad skolförsörjningsplan förväntas beslutas av nämnden i början av 2025.

Under året har planeringen inför att ta över måltidsorganisationen för förskola och skola i egen regi påbörjats och en projektplan har tagits fram med hjälp av en extern konsult. Den nya måltidsorganisationen kommer att ledas av en måltidschef och rekryteringen genomfördes under hösten.

## Utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar.



Målet uppfylls till stor del i år

Arbetet med nämndmålen har genomförts enligt plan och bedömningen är att målet uppfyllts till stor del. I mars genomfördes brukarundersökningen för elever och vårdnadshavare i årskurs 3, 5 och 8 på samtliga kommunala grundskolor och fyra (av 9) fristående grundskolor valde att delta. Svarsfrekvensen för eleverna var hög och något bättre än föregående år. Satsningen på att öka kvaliteten och kompetensen i fritidshemmet har fortsatt under året. Bland annat har alla medarbetare genomgått en utbildning kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF).

Uppföljning av nämndmålen sker dels genom nyckeltal, dels genom beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Elevenkät Känner du dig trygg i skolan? andel positiva svar %	2024	2023	2022
Elever i åk 5 kommunal skola	74	80	89
Elever i åk 5 fristående skola	78	-	89
Elever i åk 5 samtliga skolor som svarar på Skolinspektionens skolenkät	83	83	85
Elever i åk 8 kommunal skola	77	75	75
Elever i åk 8 fristående skola	74	-	86
Elever i åk 8 samtliga skolor som svarar på Skolinspektionens skolenkät	78	78	80
Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor	76,1	79,9	73,7

Elevenkät Känner du dig trygg i skolan? andel positiva svar %	2024	2023	2022
Elever per anställd i kommunala fritidshem, antal	publiceras april 2025	13,8	13,7

Svarsfrekvensen på enkäten har ökat jämfört med föregående år för samtliga årskurser. Under våren genomfördes både elevenkät, med generella frågor om elevernas upplevelse av trygghet och studiero, samt Friendsenkäten som ställer mer ingående frågor om upplevd trygghet och klimatet på skolan. Resultatet från de båda enkäterna var inte helt samstämmiga när det gällde upplevd trygghet. Friendsenkäten visar att 90 procent av eleverna på låg- och mellanstadiet och 85 procent av högstadiel eleverna känner sig trygga i skolan. Elevenkätens resultat visar något lägre siffror både för elever i årskurs 5 och 8. Analyserna av resultatet visar att frågorna i Friendsenkäten ger en tydligare bild av hur eleverna upplever tryggheten då det är fler frågor och att det även ställs frågor om klimatet på skolan.

Aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- **Arbeta med ökad kvalitet och kompetens i fritidshemmet**

Under våren togs en plan för fritidshemmets samarbete med föreningslivet genom Solna Idrottsföreningars Samorganisation (Solna SAM) fram. Samtliga elever i Solnas kommunala fritidshem i åk 2 ska under läsåret 2024/25 få möjlighet att delta i en prova på-aktiviteter som leds av idrottsföreningar under fritidshemstid i eller i direkt anslutning till skolans lokaler. Under läsåret 2024/25 kommer verksamheten att genomföras som ett projekt för att sedan utvärderas. Totalt är det cirka 500 elever som kan komma att ingå i projektet.

I februari påbörjade elva medarbetare inom förskolan och fritidshemmet en barnskötarutbildning. Det är ett nationellt yrkespaket med kurser från barn- och fritidsprogrammet utformat för arbete inom pedagogisk verksamhet. Utbildningen pågår i cirka 1,5 år och studietakten är individuell utifrån deltagarnas förkunskaper och förutsättningar. Från januari till maj genomförde åtta medarbetare i fritidshemmen kursen Lära i och om fritidshem (7,5 högskolepoäng) anordnad av Stockholms universitet. Satsningarna finansieras av omställningsfonden.

Under våren togs ett partsgemensamt inriktningsdokument för fritidshemmet fram för att säkerställa att samtliga fritidshem arbetar på ett likvärdigt sätt. Dokumentet förhandlades med fackliga parter enligt Medbestämmandelagen (MBL) i juni och arbetet enligt inriktningsdokumentet påbörjades under hösten.

- **Fortsätta arbetet med trygghet och studiero**

Fortbildning gällande arbetet med kränkande behandling har genomförts på samtliga skolor. På huvudmannanivån har arbetet med att utveckla analysen av kränkingsanmälningar fortsatt. Under våren har samtliga grundskolor genomfört Friendsenkäten. Det sammanfattande resultatet visar på en fortsatt hög trygghet, 90 procent av låg- och mellanstadiel eleverna och 85 procent av högstadiel eleverna uppger att de känner sig trygga i skolan. Genom stadens samlade arbete med trygghetsfrågor har samverkan med framförallt socialförvaltningen och arbetsmarknad, kultur- och fritidsförvaltningen ökat, vilket har stärkt det förebyggande arbetet med tryggheten för skolornas elever både i skolan och på fritiden.

- **Följa upp insatser för elever i behov av extra anpassningar och särskilt stöd**

Utifrån de lägre elevresultaten för årskurs 9 genomfördes extra lovskola både i juni och i augusti och under höstlovet. Utvärderingen av resultat och deltagande i lovskolan i juni och augusti visade på behovet av att tidigt informera om hur årshjulet för lovskolan ser ut. Vid första föräldramötet informerades det därför på samtliga skolor om vilka insatser som finns för elever som riskerar att inte nå målen. Under höstlovet arrangerades även andra aktiviteter i samband med lovskolan, vilket resulterade i ett ökat deltagande.



Även för elever i mellanstadiet genomfördes lovskola i juni med en bra närvaro. Upplägget kommer att ses över inför nästa gång för att bättre nå önskad effekt.

- **Fortsatt utveckling av undervisningen**

Analys av elevresultatet visar att matematik är det ämnet som sticker ut med låg måluppfyllelse på samtliga skolor. Under läsåret 2024/25 läggs därför ytterligare fokus på ämnet matematik. Förutom att stadens lektor i matematik och naturvetenskap fortsätter arbetet med nätverk för samtliga matematiklärare i staden, har ett screeningverktyg för matematik köpts in och implementerats. Syftet med verktyget är att ge läraren underlag för att sätta in rätt insatser utifrån elevens utmaningar och styrkor. Under hösten genomfördes en utbildning i systemstödet för samtliga matematiklärare så att lärarna får god kunskap i hur det ska användas. Under våren fick intresserade elever i åk 8 besöka Solna

gymnasium och lärare från gymnasiet höll i laborationer och eleverna fick träffa studerande på naturvetenskapliga programmet. Försöket föll mycket väl ut och kommer genomföras en gång per termin för åk 8 och 9. Pilotprojektet med matematikklasser i årskurs 4 och 7 på Råsundaskolan och Råsunda centralskola har fallit väl ut och varit mycket uppskattat av eleverna.

## Förskolenämnden

Nämndmål	
	Kvaliteten och tryggheten i förskolan och i den pedagogiska omsorgen ska vara hög.
	Vårdnadshavarna är nöjda med förskolan och den pedagogiska omsorgen.

### Kvaliteten och tryggheten i förskolan och i den pedagogiska omsorgen ska vara hög.

 Målet uppfylls till stor del i år

Arbetet med nämndmålen har genomförts enligt plan och bedömningen är att målet uppfylls till stor del. Utvecklingen av kvaliteten i förskolan fortsätter och under perioden har en skolchef till förskolan rekryterats i syfte att sätta mer fokus på det systematiska kvalitetsarbetet, likvärdighet och gemensamma strukturer i förskolan. Arbetet med den strukturella kvaliteten fortsätter enligt plan med målsättningen att höja personaltätheten, minska barngruppernas storlek och höja andelen förskollärare på förskolorna. Resultatet visar att personaltätheten och andelen förskollärare har ökat och barngruppernas storlek har minskat.

Uppföljning av nämndmålen sker, dels genom nyckeltal/mått, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter. Statistik gällande barngrupper och personalens kompetens för år 2024 mäts den 15 oktober 2024 och statistiken i tabellen nedan är preliminära utifrån inskickade uppgifter. Den officiella statistiken för 2024 publiceras i slutet av april 2025.

Nyckeltalsbeskrivning	2024	2023	2022	2021
Barn per barngrupp i förskola, kommunal regi, antal	15,4 prel.	15,9	15,7	16,3
Barn per barngrupp i förskola, enskild regi, antal	..	15,6	16,8	16,2
Personaltäthet, barn per heltidstjänst, kommunal regi, antal	5,0 prel	5,6	5,6	5,7
Personaltäthet, barn per heltidstjänst, enskild regi, antal	..	5,5	5,3	5,6
Barn per heltidsanställd förskollärare, kommunal regi, antal	..	16,8	18,1	18,3
Barn per heltidsanställd förskollärare, enskild regi, antal	..	21	20,4	23
Heltidstjänster i förskolan med förskollärlägitimation, kommunal regi, andel (%)	35 prel	33	31	31
Heltidstjänster i förskolan med förskollärlägitimation, enskild regi, andel (%)	..	26	26	25
Mitt barn känner sig tryggt i förskolan (resultat från brukarundersökning) kommunal regi, andel (%)	94	93	94	95
Mitt barn känner sig tryggt i förskolan (resultat från brukarundersökning) enskild regi, andel (%)	97	95	95	96

Den strukturella kvaliteten i förskolan har förbättrats på flera områden. De senaste åren har fokus varit att öka andelen förskollärare och barnskötare ytterligare samt satsningar på vidareutbildning för både förskollärare och barnskötare. Statistiken för 2023 visade att både förskollärlägitimation och andelen heltidstjänster med förskollärlägitimation ökade jämfört med 2022. Den preliminära statistiken för 2024 visar att andelen heltidstjänster med förskollärlägitimation har ökat ytterligare. De kommunala förskolorna har eftersträvat att ha minst en utbildad förskollärare per avdelning, vilket de nu uppnår.

Den preliminära statistiken för 2024, gällande personaltätheten, är att antalet barn per heltidsanställd minskar från 5,6 (2023) till 5,0. När det gäller barngruppernas storlek visar de preliminära siffrorna för 2024 att antal barn per barngrupp sjunker från 15,9 (2023) till 15,4.

Resultatet av brukarundersökningen visar att en hög andel av vårdnadshavarna, både på kommunala (94 %) och fristående (97 %) förskolor, har svarat att deras barn känner sig trygga i förskolan.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- **Fortsatt utveckling av kvaliteten i förskolan**

För att förbättra kvaliteten i Solnas förskolor arbetar förskolorna utifrån Strategi för ökad kvalitet i förskolan. Arbetet med att ta fram ett självskattningsverktyg har pausats för att invänta det Nationella kvalitetssystemet som fyra skolmyndigheter (Skolverket, Skolinspektionen, Specialpedagogiska skolmyndigheten och Skolforskningsinstitutet) har tagit fram på uppdrag av regeringen. I augusti genomfördes en kvalitetsdialog under ledning av representanter från Skolverket och Specialpedagogiska skolmyndigheten. Fokusområdet för dialogen var systematiskt kvalitetsarbete på alla nivåer. Arbetet med

att införa det Nationella kvalitetssystemet har fortsatt under hösten och samtliga förskoleområdens ledningsgrupper har genomfört en kvalitetsdialog med skolchefen för förskolan.

- **Fortsatt arbete med den strukturella kvaliteten i förskolan**

I februari påbörjade fem medarbetare inom förskolan tillsammans med medarbetare från fritidshemmet en barnskötarutbildning. Det är ett nationellt yrkespaket med kurser från barn- och fritidsprogrammet utformat för arbete inom pedagogisk verksamhet. Utbildningen pågår i cirka 1,5 år och studietakten är individuell utifrån deltagarnas förkunskaper och förutsättningar. I mars började 22 medarbetare i förskolan kursen "Naturvetenskap och teknik i förskolan - med didaktisk inriktning" som anordnades av Uppsala universitet. Det var en kommunförlagd kurs som ges i samarbete med Skolverket. Deltagarna var såväl förskollärare som barnskötare och kursen pågick från mars till juni 2024. Från förskolorna är det 26 medarbetare som går utbildningen i flerspråkighet och interkulturalitet, som ges av Uppsala universitet.

- **Planera för framtida förskoleförsörjning och organisation**

Under året har förskoleförsörjningsplanen reviderats och beslutades av nämnden i november. I mars beslutade förskolenämnden att förskolan Rågens verksamhet flyttar till nya lokaler i Bergshamra i augusti 2024. I samband med flytten övergick även Rågens verksamhet till att bli en del av förskolan Tellus. Anledningen till flytten var att ventilationen i förskolans nuvarande lokaler inte var tillräcklig för den verksamhet som bedrivs i lokalerna. I maj beslutade nämnden att Borgens förskola ska avvecklas och stänga från sommaren 2025. Anledningen är att det tillfälliga bygglov för modulförskolan går ut. En utredning gällande var verksamheten ska flytta pågår. Under året har planeringen inför ny måltidsorganisation för förskola och skola startat och en projektplan har tagits fram med hjälp av en extern konsult. Den nya måltidsorganisationen kommer att ledas av en måltidschef som rekryterades under hösten.

- **Utveckla arbetet med uppsökande verksamhet**

Arbetet med uppsökande verksamhet för barn från 3 år som inte är inskrivna i förskolan har fortsatt under året. Informationsbrev till samtliga vårdnadshavare till barn som saknar en placering på förskola och till vårdnadshavare vars barn var placerade på enskild pedagogisk omsorg har skickats ut enligt beslutat årshjul. Brevet innehöll information om förskolans verksamhet som vårdnadshavare kunde ta del av digitalt på nio olika språk. Under samma period skickades även platserbjudanden gällande allmän förskola för barn som är födda utomlands och vistas i Sverige sedan högst fem år samt för barn vars vårdnadshavare är födda utomlands och vistas i Sverige sedan högst fem år ut. I platserbjudande gavs vårdnadshavarna information om erbjuden plats på specifik förskola och att platsen reserverades fram till september. Efter september har arbetet med det särskilda platserbjudandet utvärderats. Av utvärderingen framkom att ingen av de barn som fått det särskilda platserbjudandet har tagit sin plats i anspråk.

Under hösten har ett nytt informationsbrev skickats ut till barn som saknar placering i förskola. I informationsbrevet informerades vårdnadshavare om rätten till förskola. Av samtliga som fått höstens informationsbrev har enbart två barn ställt sig till kö i förskola. Arbetet gällande utvecklingen av informationen har inletts under hösten.

### Vårdnadshavarna är nöjda med förskolan och den pedagogiska omsorgen.



Målet uppfylls till stor del i år

Arbetet med nämndmålen har genomförts enligt plan och bedömningen är att målet är uppfyllt till stor del. Årets brukarundersökningen genomfördes på samtliga kommunala förskolor och på 28 av de 31 fristående förskolorna.

Uppföljning av nämndmålen sker dels genom nyckeltal/mått, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021
Sammanfattande omdöme andel positiva svar, kommunal regi (%)	85	86	85	86
Sammanfattande omdöme andel positiva svar, enskild regi (%)	94	90	90	93
Total Nöjd kund index (NKI), kommunal regi	69	70	70	69
Total Nöjd kund index (NKI), enskild regi	80	76	77	78
Svarsfrekvens brukarundersökning, kommunal regi (%)	64	63	67	45
Svarsfrekvens brukarundersökning, enskild regi (%)	65	64	67	54

Brukarundersökningen är ett viktigt verktyg för att mäta vårdnadshavarnas nöjdhet och servicekvaliteten i verksamheterna och en hög svarsfrekvens på brukarundersökningen är viktig för att kunna använda resultatet i det systematiska kvalitetsarbetet. Svarsfrekvensen på brukarundersökningen i förskola har ökat något jämfört med föregående år. För kommunal regi har svarsfrekvensen ökat från 63 procent till 64 procent och för fristående regi från 64 procent till 65 procent. Insatser för att ytterligare höja svarsfrekvensen behöver fortsatt genomföras.

Nöjd kund Index (NKI) ligger något lägre än föregående år för kommunala enheter, 69 för 2024 jämfört med 70 föregående år. För fristående enheter har NKI ökat till 80 jämfört med 76 föregående år. Resultatet på de kommunala enheterna visar på en ganska stor variation mellan enheter, vilket ytterligare förstärker vikten av att respektive enhet aktivt arbetar med sina resultat som ett underlag i det systematiska kvalitetsarbetet. Brukarundersökningen visar generellt på goda resultat för både fristående och kommunala enheter och det sammanfattande omdömet visar att 90 procent (kommunala 85 % och fristående 94 %) av vårdnadshavarna som svarat på enkäten är nöjda med verksamheten.




En omvärldsanalys gällande hur brukarundersökningar i andra kommuner i länet har visat att det finns ett behov av att revidera frågorna i Solnas brukarundersökning för att den ska kunna vara ett så användbart underlag som möjligt för enheternas kvalitetsarbete. Revideringen avser både formuleringen av frågor och att säkerställa att frågorna går att koppla till det nationella kvalitetssystemet (NKS).

I brukarundersökningen framgår att de kommunala förskolorna behöver fortsätta arbetet med att dokumentera barnens lärande och utveckling samt kommunicera kring den till varje vårdnadshavare. Även arbetet med att förbättra den generella informationen från förskolan till vårdnadshavare behöver fortsätta.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- **Fortsatt arbete med likvärdighet på förskolor i egen regi**  
Arbetet med gemensamma rutiner och likvärdig information till vårdnadshavare på samtliga kommunala förskolor fortsätter. Pilotprojektet där närvaro under lov anmäls direkt i lärplattformen i ett förskoleområde som påbörjades under 2022 utökades under våren 2024 med ytterligare ett förskoleområde. Utvärderingen av systemet efter sommar- och juledigheten visar att det finns behov av ytterligare justeringar i systemet innan det fungerar tillfredsställande, både för vårdnadshavare och för förskolans personal, och kan rullas ut på samtliga förskolor.
- **Följa upp vårdnadshavarnas nöjdhet i brukarundersökningen**  
Brukarundersökningen genomfördes enligt plan under våren och visade på fortsatt goda resultat. Resultatet visar på variationer mellan förskolor och analysen av resultatet på respektive förskola, kopplat till det systematiska kvalitetsarbetet, behöver prioriteras. I analysarbetet har det framkommit behov av att revidera brukarenkäten för att resultatet ska vara ett användbart underlag i det systematiska kvalitetsarbetet kopplat till det nationella kvalitetssystemet. En möjlighet för förskolan att se resultatet nedbrutet på avdelningsnivå är också en förändring som krävs för att förskolan ska kunna använda resultatet i sitt förbättringsarbete på avdelningsnivå.

## Kompetensnämnden

Nämndmål	
	Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.
	Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.
	Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv.

**Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.**

- Målet uppfylls i år

Den totala arbetslösheten i Solna var i december 2024 5,5 procent, vilket är 0,8 procentenheter högre jämfört med december 2023, men lägre jämfört med både Stockholms län (6,9 %) och riket (6,9 %).

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Jobbfabriken har under perioden matchat, coachat och väglett 223 ungdomar, varav 163 (73 %) har gått

vidare till jobb eller studier.

- Jobbfabriken har under perioden erbjudit 82 ungdomar praktikplatser som fått testa på arbetslivet.
- Lovjobb har kunnat erbjudas under perioden, 14 ungdomar har jobbat under jullovet.
- Systemiserat arbetssätt tillsammans med näringslivet och med stadens kommunala verksamheter har resulterat i att staden kunnat erbjuda sommarjobb till alla som har ansökt. I år erbjöds 605 sommarjobb till Solnas ungdomar, vilket är det högsta antalet sommarjobbplatser någonsin.
- Relationsbyggande aktiviteter som syftar till att utveckla samarbetet med offentliga och privata arbetsgivare har genomförts. Totalt har cirka 80 företagsbesök genomförts under året och 19 nya företagskontakter har etablerats inom de arbetsgivare som har tagit emot sommarjobbare i år.

### **Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.**

#### ● Målet uppfylls i år

Totalt hade Solna 9 636 kursdeltagare inom vuxenutbildningen under 2024 vilket är en minskning med 50 kursdeltagare jämfört med motsvarande period 2023.

Andel kursdeltagare med godkänt betyg var 88 procent på gymnasial nivå på kurser, 80 procent på grundläggande nivå på kurser och 88 procent på kurser inom svenska för invandrare (sfi). Måluppfyllelsen på gymnasial nivå har ökat med 2 procent, sfi ligger i linje med föregående år och måluppfyllelsen inom grundläggande kurser har minskat med 6 procent. Det är främst elever som studerar på distans som har en lägre måluppfyllelse, vilket är något som avdelningen arbetar förebyggande med och skolorna fokuserar på. Vuxenutbildningen genomförs av auktoriserade utbildningsanordnare.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

Ändringar i skollagen ställer nya krav på Solna stad som huvudman att väga in arbetsmarknadens behov vid planering och erbjudande av utbildning. En samverkan mellan kommuner krävs när utbildningar planeras, dimensioneras och erbjuds. Arbetet har förberetts inför 2025.

Det nya arbetssättet där elever som har behov, erbjuds stöd eller anpassningar inför studier har implementerats. Arbetet med att förbättra stödet inför studier utreds djupare då avdelningen fått projektmedel hos Specialpedagogiska skolmyndigheten för att undersöka behovet av en elevhälsa inom komvux. Projektet påbörjades i september och pågår under ett års tid.

En ökad samverkan och dialog med näringsliv, arbetsmarknad och etablering pågår och ska utvecklas genom att verksamheterna till viss del planeras tillsammans.

Rutinerna för antagning av sökande till matematik har reviderats ytterligare och där ingår förstärkt studie- och yrkesvägledning, en ny orienteringskurs i matematik för repetition, mattestöd i lärcentrum samt nivåtest som möjliga insatser för en ökad måluppfyllelse.

### **Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv.**

#### ● Målet uppfylls i år

Antalet nyanlända som har erhållit bostad och praktiskt stöd under året uppgår till 22 personer, varav tio personer är kvotflyktingar.

Antalet redan bosatta skyddsbehövande enligt massflyktsdirektivet som blivit anvisade till Solna är 134 personer. Alla vuxna nyanlända och skyddsbehövande har erhållit praktiskt stöd samt erbjuds språkundervisning och samhällsorientering. Under året har totalt 49 nyanlända, som omfattas av etableringslagen, deltagit i sfi-utbildning och 18 har studerat vidare.





Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

Förra året startade den nya verksamheten Etableringstrappan. Den kommer att fortsätta utvecklas och vara en viktig del i Solna stads integrationsarbete. Genom ett sammanhållet stöd i de nyanländas framtidsplanering är syftet att påskynda vägen till arbete och egen försörjning.


Kontinuerliga samarbetsmöten med Signalisten, socialförvaltningen och Arbetsförmedlingen.

Det praktiska stödet är intensivt vid ankomsten till Solna för att sedan finnas till hands i form av drop-in och telefonkontakt. Detta gör att goda relationer och tillit till stadens tjänstepersoner upprättas.

## Socialnämnden

Nämndmål	
	Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.
	Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.
	Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.
	Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.

### Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.

-  Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat i jämförelse med föregående år, från 240 hushåll 2023 till 271 hushåll 2024. Ökningen förklaras i huvudsak av att fler hushåll är i behov av kompletterande försörjningsstöd i kombination med etableringsersättning eller ersättning från Arbetsförmedlingen. Det ökade behovet av kompletterande försörjningsstöd beror framförallt på att etableringsersättningen inte höjts i samma takt som riksnormen för försörjningsstöd men även att fler bosättningsärenden stannar i Solna då de erbjudits möjligheten till fyraårskontrakt i kommunalt boende (tidigare begränsat till två år).

Medelbiståndet per månad har ökat från 9 842 kronor till 10 023 kronor per månad. Antalet hushåll som haft utbetalning varje månad de senaste 12 månaderna har ökat i jämförelse med samma period föregående år, från 16 under 2023 till 20 under 2024. Solna ligger dock fortsatt på generellt låga nivåer, statistik från andra kommuner avseende 2024 finns ännu inte tillgänglig för jämförelse men under 2023 hade Solna en kostnad för ekonomiskt bistånd om 267 kronor per invånare i jämförelse med Stockholms läns kommuner som hade ett medel på 934 kronor per invånare. Även gällande långvarigt ekonomiskt bistånd ligger Solna på låga nivåer där 25,2 % av biståndsmottagarna 2023 hade ett långvarigt ekonomiskt bistånd (10+ månader) i jämförelse med kommunerna i Stockholms län som var 42,9 % av biståndsmottagarna.

Under perioden har 77 personer varit inskrivna i åtgärder hos arbetsmarknadsgruppen (arbetsträning samt anställning i olika former, främst offentligt skyddad anställning (OSA)). 9 personer har under perioden gått från arbetsmarknadsgruppen till självförsörjning genom annan sysselsättning, pension eller a-kassa, vilket är en minskning från 14 personer under 2023.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Under året har målgruppen för arbetsmarknadsinsatser utökats till att även inkludera bosättning- och etableringsärenden för att i ett tidigare skede kunna sätta in insatser för att motverka att personer går sysslolösa en längre tid
- Nämnden arbetar aktivt med att erbjuda tidiga insatser och bedömer i ett tidigt skede vilka insatser som är lämpliga. Redan vid nybesök görs en handlingsplan där insatser erbjuds. Gemensam ärendedragning mellan försörjningsstöd, resursgruppen och arbetsmarknadsgruppen bidrar till en gemensam bild kring vilka insatser som kan vara aktuella.
- En god intern samverkan mellan enheterna och med förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid möjliggör ett helhetsperspektiv där individanpassade insatser snabbt kan komma på plats.
- Nämnden fortsätter att fokusera på långvariga ärenden, varav ett antal gått vidare till självförsörjning under året. För klienter med ett långvarigt behov av försörjningsstöd är fokus på att hålla tät kontakt och samverka med läkare och psykolog för att hitta vägar till självförsörjning.

## Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.

● Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet brukare i biståndsbedömd sysselsättning har ökat något, från 60 brukare 2023 till 72 under 2024. Antalet deltagare i öppenvårdsinsatser har minskat marginellt från 230 till 229.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Under året har nämnden arbetat för ett ökat deltagande i gruppaktiviteter i syfte att bryta isolering. Nämndens friskvårdsaktiviteter har marknadsförts via sociala medier. Utbudet har också breddats och aktiviteter som bokcirkel på Östervägens aktivitetshus och Trampolinens stödboende har genomförts. På Trampolinen har bland annat museibesök, gemensamma högtidsfiranden, samtalsgrupp och matlagningsaktiviteter erbjudits.
- Socialnämnden har i samverkan med omvårdnadsnämnden och skolnämnden startat upp implementeringen av projektet "God och nära vård och omsorg". Syftet med projektet är att vård och omsorg i högre grad organiseras och bedrivs med utgångspunkt från patientens behov och förutsättningar.
- Fyra samverkansträffar med brukarrådet har genomförts under året. En enkätundersökning har genomförts för att fånga upp hur brukarrådet har upplevt sammanträdena under det gångna året i syfte att fånga upp utvecklingsområden. Brukarrådet har delgetts resultat från brukarundersökning på Östervägen och varit del av diskussion och analys av resultatet.
- Fortsatt fokus på digitala lösningar och att höja den digitala kompetensen hos vuxenhetens klienter. Bland annat har "Appcafé" anordnats på Väsentorp och på Östervägens aktivitetshus har enskilt digitalt stöd erbjudits. Digitala stödformer erbjuds som alternativ om behov finns och information om möjligheten ges vid uppstartsmöte.

## Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.

● Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

Antalet orosanmälningar gällande barn och ungdomar har minskat något, från 2 548 till 2 503 i jämförelse med föregående år. Antalet orosanmälningar gällande unika barn och ungdomar har ökat något, från 1 086 unika barn och ungdomar till 1 093. Antalet barn och ungdomar som är aktuella för insats har minskat marginellt i jämförelse med föregående år, från 282 till 281.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Nämndens fältassistenter är på plats sedan i början av mars 2024. Arbetet fortsätter med att hitta framgångsrika arbetssätt och att utveckla samverkan med berörda aktörer såsom skola, fritid och polis.
- Projektet kring Intensivutredningar som pågått under våren har utvärderats. Utvärdering av projektet visar bland annat att utredningstiderna kortats ned vilket innebär att de aktuella ungdomarnas behov snabbare har bedömts, att antalet nätverksmöten har ökat samt att det i brukarenkäten framkommit att ungdomarna känt sig delaktiga i utredningsprocessen och förstår socialtjänstens bedömningar och beslut. Utifrån det goda resultatet har projektet förlängts men med inriktning på unga i riskzon.
- För att öka deltagandet i Kometutbildningen har kursen marknadsförts via Solna stads skolplattform och på sociala medier. Från att ha varit ett lågt inflöde av intresseanmälningar har antalet föräldrar som är intresserade av kometutbildningen ökat markant under året. För att kunna möta det ökade intresset kommer ytterligare kometledare utbildas så att flera gruppstillfällen kan erbjudas. Under året har sex kometgrupper hållits fysiskt och två grupper digitalt. Varje grupp har haft sex till åtta deltagare.
- SSPF har startat upp under året och arbetet fortskrider enligt plan. SSPF syftar till en utökad samverkan

mellan berörda aktörer och att skapa förutsättningar för tidiga, samordnade insatser

- Sedan den 1 juni är skolsociala teamet i gång och består av skolsocionom och skolkurator på heltid samt skolpsykolog del av tid. Teamet har sin placering på Råsundaskolan. Skolsociala teamet bidrar till en trygghet, ökad närvaro och att elever med en ogynnsam utveckling får stöd i ett tidigt skede.

### **Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.**

- Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts genom skriftliga beskrivningar av genomförda aktiviteter.

För att kunna erbjuda en socialtjänst med god kvalitet behöver alla de insatser som ges av nämnden vara samordnade och utgå ifrån en helhetssyn av brukarens behov.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Samverkansgruppen mellan vuxenheten och ekonomi- och arbetsmarknadsenheten har sett över arbetssättet för samverkan mellan enheterna i syfte att effektivisera tydliggöra arbetet, öka samsynen och ha klienten i fokus. En gemensam workshop för barn- och ungdomsenheten och vuxenheten har genomförts i syfte att stärka enheternas samverkan.
- Nätverksteamet har haft informationsgenomgång med vuxenheten samt ekonomi- och arbetsmarknadsenheten för att främja nyttjandet av nätverksteamet över hela förvaltningen. Under 2024 ökade antalet inkomna remisser till nätverksteamet från 76 remisser under 2023 till 98 remisser under 2024.
- En ny organisation för att hjälpa personer lämna en kriminell livsstil, så kallad avhopparverksamhet, har införts och medarbetare har utbildats inom området. Behandlare har certifierats som programledare i metoden Kriminalitet Som Livsstil (KSL). En skriftlig överenskommelse gällande arbetet med avhoppare har upprättats mellan lokalpolisområde Solna och socialförvaltningen och regelbundna samverkansmöten har genomförts.
- Tillsammans med regionens barnvårdscentral har hembesöksprogrammet startat upp från och med den 1 juli efter en gemensam planering och utbildning i programmet. Hembesöken genomförs gemensamt av barnhälsovårdssjuksköterskor och familjebehandlare från barn- och ungdomsenheten.

### **Gemensamma familjerättsnämnden**

Nämndmål
● Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rättigheter.

### **Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rättigheter.**

- Målet uppfylls i år

Måluppfyllelsen mäts dels genom ett antal nyckeltal, dels genom beskrivningar av genomförda aktiviteter.





Antalet avtal om vårdnad, boende och umgänge ligger på samma nivå som 2023, 14. Antalet samarbetsamtal har ökat från 267 till 305. Väntetiderna för samarbetsamtal har under året varit något längre än de fyra veckor som kvalitetsdeklarationen anger. Det har varit ett stadigt inflöde av nya samarbetsamtal samtidigt som många ärenden har varit komplicerade och sträckt sig över längre tid, vilket påverkat väntetiden negativt.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Arbetet med att ytterligare implementera Signs of Safety fortgår enligt plan. Medarbetarna ges metodstöd i Signs of Safetys grundprinciper för att öka kunskapen om arbetssättet. För att öka barns delaktighet och bättre tillgodose deras rätt till information arbetar nämnden med Ord- och bildberättelser till barn i samband med kommunikering av vårdnad, boende och umgängesutredningar. Under året har familjerätten arbetat med att öka användandet av ord- och bildberättelser och förfina arbetssättet.

- Barn i föräldrars fokus (BIFF) är en utbildnings- och samtalsgrupp för föräldrar som lever separerade och som inte kommer överens i frågor som rör gemensamma barn och omfattar tre utbildningstillfällen. Familjerätten har under året erbjudit föräldrautbildningen BIFF enligt plan, det har dock varit en utmaning att slutföra utbildningarna då deltagare avslutat i förtid.
- Familjerätten fortsätter att erbjuda digitala lösningar för att öka tillgängligheten. Digitala lösningar ökar möjligheten till deltagande och leder till en ökad flexibilitet både för klienter och handläggare. Digitala träffar erbjuds både inom föräldrautbildningen BIFF och för enskilda möten.

## Omvårdnadsnämnden

Nämndmål	
	Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande.
	Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden.
	Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro.
	Den besvärande ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.

### Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande.

 Målet uppfylls till stor del i år

Brukarbedömningar inom äldreområdet för 2024 är genomförda, resultaten presenterades under årets fjärde kvartal. Resultatet visar att den totala nöjdheten fortsatt utvecklas i positiv riktning och ligger nu i nivå med genomsnittet i riket. Upplevelsen av måltidssituationen är positiv och personal meddelar i förväg om förändringar. Kontakten med läkare kan förbättras. Resultatet för egen regi ligger lägre än för extern regi.

Resultatet har presenterats för verksamhetscheferna vid ett samverkansforum under hösten 2024. De har i sin tur presenterat resultatet för anhöriga, boende och medarbetare och efterfrågat synpunkter och förbättringsförslag. Verksamheterna ska inkomma med en åtgärdsplan för de resultat som har en nedåtgående trend. Skriftlig analys samt åtgärdsplan ska redovisas i verksamheternas kvalitetsberättelser för 2024.

Arbetet med att ta fram en kompetensmodell för undersköterskor inom äldreomsorg och för sjuksköterskor pågår, arbetet är presenterat för nämnden under hösten och införande planeras under 2025.

Utmaningar med undernäring inom äldreomsorgen kräver individuellt anpassade måltider för att främja hälsa och välbefinnande. Solna stad har utvecklat en strategi för hälsosam och hållbar mat, baserad på Livsmedelsverkets måltidsmodell, med syfte att förbättra folkhälsan och minska miljöpåverkan. Strategin betonar goda, näringsrika och miljömarta måltider. Nämnden har genomfört en förstudie rörande måltidssituationen på vård- och omsorgsboenden som visade att de flesta boende var nöjda med maten, men att det fanns behov av förbättringar gällande näringsinnehållet och matsvinn. Variabilitet mellan boenden noterades särskilt kring miljö, möbler och belysning. Brister i följsamhet till egna rutiner identifierades också. För att stärka måltidssituationen rekommenderas implementering av måltidskonceptet på samtliga boenden, utbildning av personal inom matlagning och nutrition samt ökad medvetenhet kring matsvinn och effektivare rutiner. Plan för genomförande har tagits fram under hösten 2024 för genomförande under 2025.

Fokus på utveckling av social dokumentation är kommunicerat till alla avdelningar och utförare inom nämndens ansvar. För utförare är utgångspunkten de handlingsplaner som finns framtagna med utgångspunkt i avtals- och verksamhetsuppföljning, och som alla utförare kontinuerligt arbetar med. En plan för uppföljning är framtagen och planeras genomföras under första halvåret 2025.

### Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden.

 Målet uppfylls till stor del i år

Brukarbedömningar inom äldreområdet för 2024 är genomförda, resultaten presenterades under årets fjärde kvartal. Den totala nöjdheten ligger kvar på ungefär samma nivå som 2023, 80 procent jämfört med 82 procent. Resultaten på delnivå ligger kvar på samma nivåer som tidigare år, ett utvecklingsområde är att få information om förändringar i insatsen. Man upplever en god kontakt med sin fasta omsorgskontakt. Resultaten är återförda till utförare, som ansvarar för att ta fram handlingsplan för fortsatta åtgärder.

Arbetet med att ta fram en kompetensmodell för undersköterskor inom äldreomsorg och för sjuksköterskor pågår. Arbetet är presenterat för nämnden under hösten 2024 och införande planeras under 2025.

Fokus på utveckling av social dokumentation är kommunicerat till alla avdelningar och utförare inom nämndens ansvar. För utförare är utgångspunkten de handlingsplaner som finns framtagna med utgångspunkt i avtals- och verksamhetsuppföljning, och som alla utförare kontinuerligt arbetar med. En plan för uppföljning är framtagen och planeras genomföras under första halvåret 2025.

### **Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro.**



Målet uppfylls till stor del i år

Brukarbedömningar inom funktionshinderområdet för 2023 presenterades i början av 2024. Resultaten visade på en försämring i utfallet för främst daglig verksamhet, gruppboenden och serviceboenden, rörande bland annat bemötande, kommunikation och trygghet. Utfallet resulterade i en åtgärdsplan, där alla utförare ålagts att särskilt utveckla dessa områden i sina verksamheter. Det försämrade utfallet har inte uppmärksammats i ordinarie avtalsuppföljning under 2023, men beaktas särskilt under årets uppföljning. Nämnden har beslutat att genomföra brukarbedömningen mer frekvent och den genomförs igen under hösten 2024 för att säkerställa att åtgärder haft effekt. Resultaten presenteras för nämnd i början av 2025.

Fokus på utveckling av social dokumentation är kommunicerat till alla avdelningar och utförare inom nämndens ansvarsområde. För utförare är utgångspunkten de handlingsplaner som finns framtagna med grund i avtals- och verksamhetsuppföljning, och som alla utförare kontinuerligt arbetar med. En plan för uppföljning är framtagen och planeras genomföras under första halvåret 2025.

Arbetet med att ta fram strategi för kompetensutveckling för medarbetare inom funktionshinderomsorg har påbörjats under hösten. Den utgår från strategin för kompetensutveckling inom äldreomsorg men anpassas för att bemöta specifika utmaningar och förutsättningar inom LSS. Omfattningen av anpassningen har krävt ett större arbete som gör att ett förslag presenteras våren 2025. Därefter kommer en kompetensmodell för medarbetare inom funktionshinderomsorg att tas fram.

Arbetet med att utforska en ökad delaktighet i samhället för solnabor med funktionsnedsättning påbörjades under året. Flera delar inom aktiviteten omfattar verksamhet som nämnden idag inte erbjuder, vilket kommer att behöva fortsatt utvecklas under 2025 med fokus på resurser för ett utökat innehåll i stöd och insatser, samt tillhörande ansvar och organisation för utveckling och löpande drift.

### **Den besvärande ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.**



Målet uppfylls till stor del i år

Brukarbedömningar inom äldreområdet för 2024 är genomförda, resultaten presenterades under årets fjärde kvartal. Resultatet har förbättrats sedan 2023, 13 % upplever en besvärande ensamhet jämfört med 17 % året innan. Resultaten är återförda till utförare, som ansvarar för att ta fram handlingsplan för fortsatta åtgärder.

Förebyggande aktiviteter för alla äldre i Solna utvecklas och genomförs i förebyggande verksamhet, uppsökande verksamhet, hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboende. Riktade aktiviteter har genomförts finansierade via statsbidrag.

Samverkan med bostadsstiftelsen Signalisten har påbörjats kring att skapa aktivitet i trygghetsboendets lokal, där de som hyresvärd finansierar en hälsopedagog från Humaniora att leda projektet.

Nya aktiviteter och arbetssätt har implementerats för att nå nya seniorer, bland annat genom ett utökat antal lärotillfällen i grupp, vilket möjliggjorts genom en utökad förebyggande verksamhet.





Med utgångspunkt i uppföljningsplanen har dagverksamheterna hos alla utförare följts upp och handlingsplaner för utveckling har upprättats vid behov.

Förebyggande hembesök har genomförts enligt plan hos Solnas 80- och 90-åringar. Syftet med hembesöket är att informera om stadens utbud av service och aktiviteter och prata om hur man klarar sig själv i hemmet.

En arbetsgrupp har tillsatts i syfte att kartlägga vilka insatser som erbjuds idag för att motverka besvärande ensamhet inom nämndens ansvar, och hur arbetet kan utvecklas till att få effekt för alla äldre och personer med

funktionsnedsättning i Solna. Aktiviteter som genomförts med grund i förstudien är bland annat en uppdaterad informationsbroschyr och en film om ensamhet, som gjorts tillgängliga för målgruppen. Hemtjänstpersonal får samtalskort som stöd i arbetet och uppsökande verksamhet lotsar personer som uppger sig vara ensamma till träffpunkter.

## Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Nämndmål	
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva god tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
	Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.

### Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva god tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.

 Målet uppfylls till stor del i år

Viktiga händelser som bidragit till måluppfyllelsen är:

#### Miljöskyddstillsyn

Tillsynen av B- och C-verksamheterna, det vill säga verksamheter som enligt miljöbalken behöver tillstånd eller anmälan har genomförts enligt plan. Det innebär att verksamheterna besökts på plats, att deras miljörapporter och kvartalsrapporter granskats samt egenkontrollrutiner begärts in. Fokus vid besöken har bland annat varit hantering och rapportering av farligt avfall, kemikaliehantering, egenkontroll samt utsläpp till vatten. Samtliga för året planerade tillsynsbesök hos grafiker, tandläkare, lab- och läkemedelsverksamheter samt båtklubbar har genomförts. Tunnelbanans gröna linje har varit prioriterad för tillsyn liksom ett antal större exploateringsprojekt. Fokus vid tillsynen har varit vattenhantering, avfallshantering samt bullerproblematik. Nya kontrollprogram för kommande exploateringar har granskats, liksom kvartalsrapporter och provtagningar av länshållningsvatten.

Dagvattentillsynen med syfte att minska föroreningsbelastningen på våra vattendrag har fokuserat på parkeringsytors och reningsanläggningarnas egenkontroll. Köldmedier innehåller ofta ämnen som kan bidra till ökad växthuseffekt. Därför måste dessa system årligen kontrolleras för att förhindra läckage och minska miljöpåverkan. I nämndens register finns 219 köldmedieanläggningar som årligen ska rapportera sin kontroll. För 49 av dessa skrevs beslut om miljöstraffavgift på grund av felaktig eller utebliven rapportering.

Som en del av införandet av EU:s avfallsdirektiv kom nya bestämmelser om bioavfall 1 januari 2024 vilket innebar att förutom matavfall ska även trädgårds- eller parkavfall i första hand materialåtervinnas. Under hösten fick samtliga återvinningsstationer för förpackningar tillsynsbesök. Det var relativt få brister vid tillsynen. När utsortering av matavfall kontrollerades vid ordinarie tillsyn noterades att vissa verksamheter trots abonnemang för matavfall inte sorterar detta.

#### Hälsoskyddstillsyn

Under året har hälsoskyddsenheten genomfört uppföljande tillsyn på de förskolor och skolor som vid tidigare kontroller haft brister gällande ventilationskapacitet, städning och verksamheternas skriftliga egenkontroll. Under sommaren utfördes tillsyn på de utomhusbad, plaskdammar och strandbad som var i drift för säsongen. Tillsyn har även utförts på motionsanläggningar och fokuserats på städning, smittskydd, lokalernas inomhusmiljö och rökfria miljöer. Prioriterade lokaler har varit där barn och unga vistas.

Under året har nio smittskyddsärenden handlagts. Fem ärenden medförde smittspårningar av legionella i bostad och offentlig lokal och fyra ärenden gällde salmonella hos katt. Detta är en ökning från tidigare år då vanligtvis 1-2 ärenden brukar komma in.

Hälsoskyddsenheten deltog i Läkemiddelsverkets nationella projekt om tatueringsfärger. Av de sju tatueringstudior som besöktes fick sex verksamheter anmärkningar gällande märkning av tatueringsfärgen, innehåll eller information till kund.

En stor del av den händelsestyrda tillsynen för enheten har varit att handlägga anmälningar gällande olägenhet i bostäder och nyanmälningar av nya offentliga lokaler. Under året inkom 62 anmälningar gällande störning i

bostad. Den vanligaste upplevda störningen har varit inom områdena buller och fukt/mögel. Av de inkomna ärendena har fem ärenden kunnat avslutas utan vidare handläggning. Inkommande anmälningar i bostad har ökat något under de senaste åren, under 2023 inkom 59 ärenden och under 2022 inkom 45 ärenden.

För att förhindra blodsmitta och andra infektioner som kan leda till en ökad antibiotikaanvändning utökades anmälningsplikten för verksamheter med stickande och skärande verktyg (anmälningsplikten inkluderades för barberare, öronhåltagare och nagelsalonger) 2021. Då få anmälningar inkommit skickades information till de verksamheter som marknadsfört sig på en adress i Solna. Av dessa 29 hade många redan upphört och endast fyra nya anmälningar inkom under året.

#### *Livsmedelskontroll*

Kontroll av olika nationella operativa mål har utförts och resultaten har överlag varit bra. Flera handlar om spårbarhetskontroller och företagen har kunnat redovisa spårbarhet för till exempel honung och ägg.

På serveringsställen har bland annat kontroll av menyer utförts, vilket resulterat i att 24 procent av anläggningarna, motsvarande 38, har konstaterats ha brister som innebär att konsumenten vilseleds. Vid kontroll av redlighet med fokus på presentation av fisk fick fyra restauranger avvikelser på grund av vilseledande information. Uppföljande kontroller har utförts på 17 serveringsställen där avvikelserna bedömdes som mera allvarliga och 15 av dem hade då vidtagit åtgärder så att informationen på menyn var korrekt.

Kontroller på förskolor, skolor och omvårdnadsverksamheter har utförts där bland annat kontroll av allergikost har utförts. På omvårdnadsverksamheter konstaterades det att det är få boende som är i behov av allergikost och inga avvikelser konstaterades. På de förskolor/skolor som kontrollerades har bedömningen överlag varit att det finns väl fungerande rutiner.

Antalet planerade kontroller har under året justerats från 600 till cirka 550 främst på grund av att antalet resurser var något färre än planerat. I stort sett har samtliga anläggningar fått kontroll enligt deras beslutade kontrollfrekvens.

Verksamheten har arbetat med beredskap för livsmedelskontroll vid kris och höjd beredskap. En prioriteringsordning av kontrollverksamheten är framtagen och en konsekvensanalys samt riskbedömning är utförd. Arbetet har resulterat i en åtgärdslista att arbeta vidare med under 2025.

### **Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.**

■ Målet uppfylls inte i år

Riksdagen har beslutat att kommunens kostnader för myndighetsutövning i möjligaste mån ska vara avgiftsfinansierad. Självfinansieringsgraden är ett mått på hur stor del av intäkterna som kommer från avgifter. Arbetet med att öka kostnadstäckningsgraden pågår kontinuerligt, dels genom att öka antalet debiterbara timmar, dels genom ett effektivare arbetssätt.

Det ekonomiska utfallet visar att självfinansieringsgraden för nämndens tillsyns- och kontrollverksamhet har minskat från 88 procent till 85 procent jämfört med år 2023.

Intäkterna inom hälsoskyddstillsynen och livsmedelskontrollen når inte upp till budgeterad nivå. Då orsaken främst är vakanser innebär det även att personalkostnaden är lägre än budget. Trots detta blir självfinansieringsgraden lägre 2024 än föregående år. Även miljöskyddsenheten har haft vakanser under året men har trots det nästan intäkter i nivå med budget.

I Stockholms län är självfinansieringsgraden generellt högst för livsmedelskontrollen och lägst för hälsoskyddstillsyn. I Solna är det miljöskyddstillsynen som har högst kostnadstäckning. Många livsmedelshuvudkontor finns i Solna, vilket påverkar möjligheten att debitera livsmedelskontrollen och ger en stor andel händelsestyrd kontroll som inte går att ta betalt för. På liknande sätt blir självfinansieringsgraden lägre för hälsoskyddstillsyn eftersom obefogade bostadsklagomål inte kan debiteras. I Solna, där 97 procent av befolkningen bor i flerfamiljshus, blir detta betydelsefullt.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Nämnden har under året genom samverkan internt och externt arbetat med att effektivisera och förenkla handläggningen samt ärendehantering.

- För att säkerställa att faktureringsprocessen sker på ett rättssäkert och effektivt sätt har en genomgång av faktureringsprocessen gjorts. Därefter har kontroller av att fakturering görs enligt upprättade rutiner och beslut genomförts.
- Ett fördjupningsarbete för att öka antalet debiterbara timmar pågår och detta följs frekvent och kontinuerligt upp.

### **Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.**

#### Målet uppfylls i år

Att utveckla service och bemötande är ett ständigt pågående arbete. Årets resultat från mätningen Löpande insikt som undersöker kundernas upplevelse av kommunens service publicerades i april. Mätningen undersöker kundernas upplevelse av kommunens service under 2023. Serviceupplevelsen presenteras i form av NKI där kundnöjdhet mäts på en skala från 0-100. Ett resultat över 70 anses vara högt. Resultatet för 2023 visade på höga resultat för samtliga enheter: miljöskyddstillsyn 72 (2022:80), hälsoskyddstillsyn 80 (2022:69) samt livsmedelskontroll 82 (2022:81). Enheten för miljöskyddstillsyn ligger fortfarande på en hög nivå men har tappat ett antal enheter inom främst rättssäkerhet och effektivitet. Orsaken tros vara en relativt stor personalomsättning de senaste åren då erfarna medarbetare valt att gå vidare i sina karriärer vilket inneburit att handläggningen kan ha tagit längre tid. Som ett resultat av detta har stort fokus legat på att höja kompetensen hos medarbetarna inom främst förorenad mark genom exempelvis utbildningsinsatser, deltagande på länsträffar samt utbyte med erfarna kollegor i andra kommuner.

För att förbättra sitt NKI ytterligare är rekommendationen att samtliga enheter bör fokusera på att förbättra företagarnas upplevelse av den information som ges. Detta ligger helt i linje med satsningen på webbprojektet vars mål är att företagen ska få en sammanhängande och positiv digital upplevelse av informationssidor, tillståndsguider och e-tjänster på solna.se.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Ett webbprojekt startade under hösten med syfte att företagen ska få en sammanhängande och positiv digital upplevelse av informationssidor, tillståndsguider och e-tjänster på solna.se. Informationen och tjänsterna ska hjälpa företagen att förstå vad som förväntas av dem och vad de kan förvänta sig av Solna stad. Projektet kommer att fortsätta under första kvartalet 2025.
- Introduktionen av nyanställda är omfattande och innebär både genomgång av interna rutiner och gemensamma kontroller/inspektioner. Detta leder till en tydlighet gentemot företag och skapar samsyn bland medarbetarna.
- Kompetensutvecklingsinsatser som bygger på individuella utvecklingsplaner har erbjudits till medarbetare både i form av specialistutbildningar och interna insatser.
- Skyndsamt hantering av kontaktcenterärenden, snabb återkoppling efter kontroll/inspektion samt vid begäran om handlingar. Informationsmaterial, mallar och FAQ:er har uppdaterats löpande under året.
- Nämnden har deltagit i Miljösamverkan Stockholms län vars syfte är att effektivisera tillsyn och kontroll genom att samutnyttja kompetens och resurser samt säkra en likvärdig bedömningsgrund.
- Under våren har nämndprocessen setts över och förstärkts för att säkerställa kvaliteten i underlagen till nämnden.

### **Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.**


#### Målet uppfylls i år

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:


- Miljöövervakning av stadens recipienter har haft hög prioritet. Enheten har samverkat med omkringliggande kommuner och deltagit i Norra Stockholmsåsens grundvattenråd. Under året har reviderade lokala åtgärdsprogram för Edsviken, Igelbäcken och Lilla Värtan samt för Brunnsviken antagits.

- För att uppnå miljöstrategins intention om en god livsmiljö har miljö- och klimatenheten under perioden varit behjälplig i arbetet med att förhandsgranska utredningar och underlag såsom undersökningar om betydande miljöpåverkan, dagvattenutredningar, naturutredningar och miljöprogram. Under året har detaljplanerna för Bladet 3, Norra Hagastaden DP1 samt Rödbetan 1 och 2 varit på samråd och hanterats av nämnden.
- Under 2024 har två artinventeringar av Solna slutrapporterats, fladdermöss respektive bredbandad ekbarkbock och andra vedlevande insekter, båda utförda 2022–2023. Totalt hittades 8 av landets 19 fladdermusarter, ungefär samma antal som för 10 år sedan. Grönområdet utmed Ulvsundasjön i Huvudsta, Råstasjöns naturreservat och Ulriksdals slottspark hade högst aktivitet av fladdermöss. Den starkt hotade skalbaggen bredbandad ekbarkbock hittades på fler platser än tidigare. Arten är främst känd från Kungliga nationalstadsparken. Fem helt nya fyndplatser hittades, där gnagspår av arten sågs på grovstammiga ekar: Jungfrudansen–Ulvsundasjön, Ekelund, parken vid Ekensbergskyrkan, Skytteholmsberget samt Charlottensburgsparken. Även levande skalbaggar av arten hittades på två av de nya platserna. Båda inventeringsprojekten medfinansierades av statligt bidrag för lokala naturvårdssatsningar (LONA). I fladdermusprojektet togs ett rådgivningsdokument för fladdermusfrågor i detaljplanering fram och i båda projekten togs förslag till förbättringsåtgärder fram. Under året har även arbetet med att inventera akvatiska organismer såsom groddjur, fiskarter, stormusslor och trollsländor genom miljö-DNA-analys genomförts.
- Inom projektet Solnas gröna infrastruktur har ett förslag för hur den interna Solnakartan skulle kunna visa förstärkningsåtgärder för biologisk mångfald och grön infrastruktur tagits fram.
- Samverkan med tekniska nämnden har skett inom flera områden, bland annat inom avfallsområdet, för att bidra till en skötsel av stadens naturområden som gynnar ett rikt växt- och djurliv samt kunskap och planering inför genomförandeåtgärder kopplat till dagvatten.
- Inom ramen för den kommunala energi- och klimatrådgivningen har tips och råd getts till privatpersoner, föreningar och små och medelstora företag om hur de kan minska sin energianvändning och miljöpåverkan. Den kostnadsfria rådgivningen om bland annat uppvärmning, energikostnader, energieffektivisering, transporter, klimatpåverkan och om bidrag på energiområdet har under perioden getts vid rådgivningsbesök, webinarium, nätverksträffar samt vid publika evenemang så som klimatveckan.

## Överförmyndarnämnden

Nämndmål
<p> Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare.</p>

**Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare.**

 Målet uppfylls i år

Överförmyndarnämndens kansli har ett välutvecklat arbetssätt för att samtliga ärenden ska hanteras enhetligt, effektivt och rättssäkert. Detta tack vare en stabil personalgrupp med gedigen erfarenhet inom sitt verksamhetsområde. Kansliet strävar alltid efter att utvecklas för att möta målgruppens behov samt för att följa med i den digitala utvecklingen.

Vid utgången av året var samtliga årsräkningar för år 2023 granskade. De var dessutom påbörjade före den 1 juli 2023 i enlighet med överförmyndarnämndens mål. 97,8 % av årsräkningarna har granskats utan anmärkning. Det är jämförbart med föregående år vid samma tidpunkt. Totalt har 2,2 procent av årsräkningarna för år 2023 granskats med anmärkning vilket bör ses som ett tecken på att tillsynen fungerar och att eventuella brister påtalas och antecknas.

Tillgången på gode män och förvaltare bedöms som relativt god och bidrar till måluppfyllelse. Nämnden har en digital utbildning med tillhörande kunskapstest för att säkerställa att gode män har de kunskaper som krävs för att kunna fullgöra sina uppdrag på ett bra sätt. Nämnden har även infört en informationsträff för nyblivna ställföreträdare för att säkerställa att de får goda förutsättningar att utföra sina uppdrag.

## Uppdrag

Uppdrag -2024
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder ta fram ett förslag till utveckling av Skytteholms idrottsplats och Solnahallen.
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och med avstamp i medborgardialogen, genomföra Hagalundslyftet. Fokus är att utöka den kommunala verksamheten, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området.
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med övriga nämnder ta fram en policy för medborgardialog.
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med bostadsstiftelsen Signalisten och andra aktörer utveckla Bagartorp centrum och området vid Ulriksdals station.
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder planera för en ny förskola i Västra skogen.
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder utöka möjligheten till uthyrning av kommunala lokaler till det lokala föreningslivet.
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med tekniska nämnden utreda och planera för åtgärder inom Råstasjöns naturreservat, zon 5, med inriktning på återställande av natur samt att skapa en trygg och trevlig miljö. Inom uppdraget ska dialog med de lokala miljöorganisationerna ske.
☑ Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med Råsunda Förstads AB utreda investeringsbehoven för Solna stadshus samt möjliga alternativ för att möta behoven av en funktionell och modern arbetsplats.
☑ Byggnadsnämnden får i uppdrag att göra en översyn av parkeringsnormen med syfte att justera normen utifrån lärdomar sedan den senaste justeringen, med målet att nå bättre styrning mot hållbart resande och en effektiv bostadsförsörjning.
☑ Tekniska nämnden får i uppdrag att utveckla arbetet med energieffektiviseringsåtgärder med inriktning på att nå stadens klimatmål och sänka energikostnaderna.
☑ Förskolenämnden får i uppdrag att möjliggöra för vårdnadshavare att jämföra förskolor på stadens hemsida.
☑ Kompetensnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnden utveckla samverkan i Solnamodellen kring gemensamma målgrupper inom socialtjänst och arbetsmarknadsinsatser för att hjälpa fler som står utanför arbetsmarknaden in i arbete.
☑ Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att utarbeta en anhörigpolicy som klargör hur staden kan erbjuda stöd till anhöriga som vårdar en närstående som är långvarigt sjuk, funktionsnedsatt eller äldre, och vad som krävs för att få tillgång till stödet.
☑ Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att genomföra en översyn av styrmodellen för hemtjänsten med inriktningen att skapa utrymme för den enskilde och biståndsbedömaren att planera beviljade insatser och tidsåtgång utifrån behov och önskemål.

### Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder ta fram ett förslag till utveckling av Skytteholms idrottsplats och Solnahallen.

- ☑ Uppdraget är slutfört.

I samband med antagandet av verksamhetsplan- och budget för 2023 fick kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder ta fram ett förslag till utveckling av Skytteholms idrottsplats och Solnahallen. Uppdraget om Skytteholms IP redovisades i oktober 2023 som en del i inriktningsbeslutet för ”Utveckling av gamla och nya anläggningar för fotbollsverksamhet i Solna”.

Uppdraget fortsatte under 2024.

I juni 2024 godkände kommunstyrelsen ett förslag till helhetslösning för förnyelse av Skytteholms idrottsplats uppdelat dels i konkreta åtgärder att genomföras på kort sikt och inom befintlig detaljplan, dels åtgärder som kan göras på längre sikt inom ramen för en ny detaljplan. Beslutet till förnyelse av Skytteholms IP följer inriktningsbeslutet från 2023 och ger föreningarna såväl bättre som fler lokaler i tre nya byggnader. Två nya läktare ökar idrottsplatsens evenemangsstatus och den intilliggande kommersiella byggnaden kan ge fler lokaler för idrottsrelaterade verksamheter, samt parkering till besökare av idrottsplatsen.

En förnyelse av Solnahallen förutsätter en detaljplaneändring, därför gavs förvaltningarna i uppdrag att ytterligare utreda förutsättningarna för en förnyelse av Solnahallen och återkomma med förslag till lämplig inriktning för ett detaljplanearbete för Solnahallen och dess närområde före utgången av 2024. Budgetuppdraget avrapporterades till kommunstyrelsen i december.

I ärendet redovisades ett antal olika volymeräkningar för utformning av en ny Solnahall. Volymerna bygger på att hela den nuvarande Solnahallen rivs och ersätts med nya byggnader. Kommunstyrelsen gav berörda förvaltningarna i uppdrag att med fler alternativ utreda förutsättningarna för utvecklingen av Solnahallen och återkomma med förslag till inriktning. Arbetet ska ske i nära samarbete med utarbetandet av den idrottspolitiska strategin, som kultur- och fritidsnämnden, tillsammans med berörda nämnder, har fått i uppdrag att arbeta fram under 2025.

**Kommunstyrelsen får i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och med avstamp i medborgardialogen, genomföra Hagalundslyftet. Fokus är att utöka den kommunala verksamheten, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till kommunstyrelsen den 2 december. Uppdraget har genomförts i samverkan mellan stadens nämnder.

I avrapporteringen redovisades genomförda insatser inom Hagalundslyftets tre huvudinriktningarna, insatser för att utöka den kommunala servicen, insatser för att förbättra stadsmiljön och insatser för att öka tryggheten samt en redogörelse över beslut och avtal fattade med koppling till Hagalundslyftet.

Under 2024 fattades stora och betydelsefulla beslut för utvecklingen av Hagalund. Sammantaget görs bedömningen att de insatser som genomförts för att utöka den kommunala servicen, förbättra stadsmiljön och öka tryggheten i området har varit framgångsrika.

För att skapa mer liv, rörelse och trygghet fortsätter under 2025 arbetet med att lyfta Hagalund. Planering för ett nytt centrum pågår, stadsmiljön fortsätter att rustas upp och mer kommunal verksamhet flyttar tillbaka till stadsdelen. Under 2025 kommer dialogen kring stadsdelens framtida fysiska utformning att fortgå och ambitionen är att tillföra Hagalund fler arbetsplatser, bostäder samt mer kommunal service. Under 2025 görs en särskild satsning på platsaktivering i området och genom att öppna det nya föreningshuset, Hagavillan, samt de nyrenoverade kulturkvarteren ges föreningslivet förbättrade möjligheter att verka i stadsdelen.

Trygghetsarbetet kommer även fortsättningsvis att bedrivas i nära samverkan mellan stadens nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle. En viktig del i stadens förebyggande arbete är den samverkan som sker genom stadens fritidslotsar och fältassistenter. Det kommer även 2025 sättas in särskilda åtgärder inom ramen för Hagalundslyftet. För år 2025 införs även nämndmål som syftar till att arbeta stadsövergripande för att inga områden i Solna ska finnas med på polisens lista över utsatta områden.

**Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med övriga nämnder ta fram en policy för medborgardialog.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Kommunfullmäktige fastställde den 27 maj Policy för medborgardialog i Solna stad. Policyn är ett kommunövergripande styrdokument som beskriver Solna stads förhållningssätt till medborgardialog och ska vara vägledande i det fortsatta arbetet för förtroendevalda och tjänstepersoner i staden. Den formulerar de principer som ska gälla vid de förtroendevaldas dialoger med medborgarna i särskilda frågor.

Beslutet omfattade även Riktlinjer för medborgardialog i Solna stad. I riktlinjerna beskrivs överväganden, arbetsgång och verktyg för att genomföra medborgardialog. Riktlinjerna och den checklista som tagits fram ska användas som ett stöd i planering, genomförande och utvärdering av medborgardialoger.

**Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med bostadsstiftelsen Signalisten och andra aktörer utveckla Bagartorp centrum och området vid Ulriksdals station.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till kommunstyrelsen den 16 december. Uppdraget har genomförts i samverkan mellan kommunstyrelsen, bostadsstiftelsen Signalisten och andra aktörer.

Bagartorps centrum och området kring Ulriksdals station, kräver åtgärder på såväl kort som lång sikt. Arbetet har påbörjats och omfattar främst insatser som kan genomföras för att på kort sikt öka trivseln och tryggheten i området och samtidigt lägga grunden till en mer hållbar och positiv utveckling.

På längre sikt är målet att Bagartorps centrum och området kring Ulriksdals station ska bli till ett tryggt, levande och attraktivt centrum som kan attrahera såväl kommersiell som offentlig service, som bidrar till att området är befolkat större delar av dygnet.

### **Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder planera för en ny förskola i Västra skogen.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till kommunstyrelsen den 3 februari 2025. Uppdraget har genomförts i samverkan mellan kommunstyrelsen och övriga berörda nämnder.

Inriktningen är att uppföra en ny förskola på den södra delen av Granbackaskolans gård. Förskolan planeras för 6-8 avdelningar fördelade på två plan för att möta behovet av förskoleplatser i Västra skogen. En ny förskola är möjlig att uppföra på aktuell plats inom befintlig detaljplan och målsättningen är att förskolan är inflyttningsklar under 2026.

### **Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder utöka möjligheten till uthyrning av kommunala lokaler till det lokala föreningslivet.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till kommunstyrelsen den 16 december. Uppdraget har genomförts i samverkan mellan kommunstyrelsen och berörda nämnder.

Under året har ytterligare lokaler i stadens lokalbestånd bedömts lämpliga för uthyrning. Vid utformningen av nya kommunala lokaler och vid renoveringar av befintliga lokaler ska möjlighet för uthyrning till föreningslivet alltid övervägas. Kommunstyrelsen fattade den 3 juni 2024 beslut om en plan för utveckling av Hagalunds kulturkvarter där arbetet med att erbjuda bokningsbara lokaler och platser för lokalsamhället ingår. I syfte att förenkla för privatpersoner, företag och föreningar att hyra kommunala lokaler har förbättringar gjorts på stadens hemsida.

Förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid kommer inom sin nuvarande organisation ansvara för uthyrning av stadens lokaler till föreningslivet. Därutöver ska förvaltningen implementera ett digitalt bokningssystem i syfte att förenkla och förbättra bokningar och samutnyttjandet av lokalerna.

### **Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med tekniska nämnden utreda och planera för åtgärder inom Råstasjöns naturreservat, zon 5, med inriktning på återställande av natur samt att skapa en trygg och trevlig miljö. Inom uppdraget ska dialog med de lokala miljöorganisationerna ske.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till tekniska nämnden den 11 december och till kommunstyrelsen den 16 december. Uppdraget har genomförts i samverkan mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden samt i dialog med de lokala miljöorganisationerna.

Råstasjöns naturreservat zon 5, delas upp i delområdena A-F där respektive område föreslås med olika typer av utvecklingsinriktningar. Under 2024 genomfördes en miljöteknisk markundersökning i syfte att kartlägga vilka åtgärder som går att utföra inom respektive delområde. Förslaget innebär att delområde A utvecklas till en ek- och tallbacke och delområdena B och C utvecklas till en sammanhängande ekäng med en damm innehållandes ett grodhotell. Delområdena D och E har i den miljötekniska markundersökningen visat på höga halter av föroreningar vilket betyder att en riskanalys behöver genomföras för att kunna bestämma vilka exakta åtgärder som kan vidtas. Förslaget innebär att delområde F utvecklas till äng genom pluggplantering av svenska ängsarter samt skifte i skötsel.

### **Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med Råsunda Förstads AB utreda investeringsbehoven för Solna stadshus samt möjliga alternativ för att möta behoven av en funktionell och modern arbetsplats.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till kommunstyrelsen den 16 december. Uppdraget har genomförts av kommunstyrelsen i samverkan med Råsunda Förstads AB.

Staden hargenomfört en förstudie för att ta fram ett beslutsunderlag för vilken utformning och lokalisering det framtida stadshuset ska ha. Förstudien har utrett fjorton alternativa platser för stadshusets lokalisering och rekommenderar att två av dessa utreds vidare, dels om- och tillbyggnad av befintlig stadshusbyggnad, dels

nybyggnation av stadshus längs med Huvudstagatan vid Slaktarbacken. De olika alternativen innebär varierande grad av attraktivitet för besökare och anställda i kommunen och olika prisnivåer. Ett alternativ som aktualiserats efter förstudiens färdigställande är möjligheten till förvärv av centralt belägen befintlig kontorsfastighet att ta i bruk som ett nytt stadshus. Detta alternativ behöver utredas och analyseras samt ställas mot de rekommenderade alternativen i förstudien.

Kommunstyrelsen tog del av avrapporteringen och gav samtidigt stadsledningsförvaltningen i uppdrag att med förstudien som grund också belysa möjligheten att förvärva en befintlig kontorsfastighet att ta i bruk som ett nytt stadshus. Stadsledningsförvaltningen ska därefter återkomma till kommunstyrelsen med förslag till beslut om inriktning om Solnas framtida stadshus. Inriktningsbeslut planeras under våren 2025.

**Byggnadsnämnden får i uppdrag att göra en översyn av parkeringsnormen med syfte att justera normen utifrån lärdomar sedan den senaste justeringen, med målet att nå bättre styrning mot hållbart resande och en effektiv bostadsförsörjning.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till byggnadsnämnden den 13 november då förslag till uppdaterad parkeringsnorm godkändes och till kommunstyrelsen den 2 december.

Som underlag till den uppdaterade parkeringsnormen utfördes en utvärdering av tidigare norm, bland annat genom uppföljning av genomförda projekt och dialoger med verksamma byggaktörer i staden. Vidare har aktuell statistik och forskning legat till grund för de ställningstaganden som gjorts när den nya normen tagits fram. Parkeringsnormen har reviderats för att möta de förändringar som har skett i resmönster, bilnehav och utvecklingen av elbilar/laddhybrid bilar de senaste åren. Den uppdaterade parkeringsnorm bedöms kunna öka möjligheten att utveckla staden med fler bostäder på ett sätt som stämmer överens med stadens strategiska dokument.

**Tekniska nämnden får i uppdrag att utveckla arbetet med energieffektiviseringsåtgärder med inriktning på att nå stadens klimatmål och sänka energikostnaderna.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades tekniska nämnden den 6 november.

En djupgående energikartläggning gällande sex fastigheter har genomförts. Fastigheterna har en specifik energianvändning på över 200 kWh/kvm och år. Kartläggningen ska resultera i ett antal åtgärdsförslag som syftar till att reducera energiförbrukningen. Förslagen inkluderar både driftoptimeringsåtgärder och investeringsförslag, med uppskattad investeringskostnad, återbetalningstid och klimatnytta (besparing i antal kg CO<sub>2</sub>/år) för varje åtgärd. Inom belysningsområdet har även en reinvesteringsplan upprättats. Arbetet med armaturbytesplanen för den offentliga belysningen har fortgått, vilket innebär ett utbyte av äldre energikrävande belysning till LED.

**Förskolenämnden får i uppdrag att möjliggöra för vårdnadshavare att jämföra förskolor på stadens hemsida.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till förskolenämnden den 10 december.

Jämförelsetjänsten har tagits fram av stadens it-enhet då färdiga tekniska lösningar i nuläget inte finns på marknaden. Jämförelsetjänsten publicerades på stadens hemsida i slutet av december. I tjänsten finns möjlighet att välja vilka förskolor man önskar jämföra och den senaste statistiken gällande personaltäthet, gruppstorlekar och andel förskollärare redovisas då per förskola. Tjänsten kommer att fortsätta att utvecklas och under våren 2025 då även resultatet av brukarundersökning kommer att redovisas i tjänsten.

**Kompetensnämnden får i uppdrag att i samverkan med socialnämnden utveckla samverkan i Solnamodellen kring gemensamma målgrupper inom socialtjänst och arbetsmarknadsinsatser för att hjälpa fler som står utanför arbetsmarknaden in i arbete.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till socialnämnden den 3 december och kompetensnämnden den 17 december.

Kompetensnämnden och socialnämnden har tillsammans utrett hur samverkan mellan nämnderna ska stärkas inom Solnamodellen för att hjälpa fler i arbete.

Avrapporteringen redogör för hur Solnamodellen ska utvecklas med en ny verksamhet, Jobbfabriken för vuxna. Jobbfabriken för vuxna ska vara närvarande på platser med fler öppet arbetslösa än i övriga Solna och inom ramen för Solnamodellen arbeta för att nå målgruppen. Jobbfabriken för vuxna ska erbjuda både öppen bemannad verksamhet med olika aktiviteter och kompetenser samlade, och genomföra uppsökande verksamhet för att ge råd och stöd för personer att komma vidare till arbete eller studier.

**Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att utarbeta en anhörigpolicy som klargör hur staden kan erbjuda stöd till anhöriga som vårdar en närstående som är långvarigt sjuk, funktionsnedsatt eller äldre, och vad som krävs för att få tillgång till stödet.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till omvårdnadsnämnden den 20 februari och kommunstyrelsen beslutade om anhörigpolicy den 15 april. Uppdraget har genomförts samarbete mellan omvårdnadsnämnden och socialnämnden och omfattat ett remissförfarande med forskare inom området, lokala organisationer för anhöriga samt tjänstemän och politiker inom respektive verksamhetsområde.

Utgångspunkten är att stöd till anhöriga ska finnas inom alla stadens verksamheter, kommunala och upphandlade. Stödet ska utföras med ett anhörigperspektiv/familjeperspektiv, utifrån en proaktiv ansats, genom flexibilitet och individuell anpassning samt utifrån samverkan och samordning. Målsättningen är att alla verksamheter har egna anvisningar och rutiner för utförande av anhörigstöd som efterlevs i det dagliga arbetet.

**Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att genomföra en översyn av styrmodellen för hemtjänsten med inriktningen att skapa utrymme för den enskilde och biståndsbedömaren att planera beviljade insatser och tidsåtgång utifrån behov och önskemål.**

✔ Uppdraget är slutfört.

Uppdraget avrapporterades till omvårdnadsnämnden den 11 juni.

Syftet med den översyn som genomförts är att ta fram ett underlag som kan användas för att fatta beslut om eventuella förändringar av styrmodellen för hemtjänst. Resultat av översynen visar att ett flertal förändringar behöver genomföras att öka den enskildes inflytande i planering av beviljade insatserna i hemtjänst samt för att skapa förutsättningar för att arbeta mer flexibelt utifrån den enskildes behov och dagsform.

## Finansiella mål

Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget för 2024 beslutat om finansiella mål. De finansiella målen följs upp i delårsrapporter samt i årsredovisningen.

För att leva upp till kravet om en god ekonomisk hushållning måste resultatet i staden över tid ligga på en nivå som reellt sett konsoliderar ekonomin. Reinvesteringar bör på lång sikt kunna göras genom egen finansiering. Resultatnivån för att uppnå en god ekonomi i en enskild kommun varierar bland annat beroende på kommunens befolkningsutveckling, behovet av investeringar med mera.

Staden har under året uppfyllt såväl de två finansiella målen som lagkravet om god ekonomisk hushållning.

Finansiella mål
Skattesatsen ska bibehållas under planeringsperioden på 17,37 per skattekrona. (År 2023: 17,37 per skattekrona)
Resultat efter balanskrav och synnerliga skäl ska år 2024 minst uppgå till 75 mkr. (År 2023: budgeterat resultat 95 mkr)

**Skattesatsen ska bibehållas under planeringsperioden på 17,37 per skattekrona. (År 2023: 17,37 per skattekrona)**

Målet avseende skattesatsen uppfylls för året eftersom det finns en fortsatt god balans mellan utvecklingen av stadens intäkter och kostnader. En förutsättning för att behålla Solnas låga skattesats, är att intäkterna utvecklas i minst samma takt som kostnaderna, vilket har fortsatt under år 2024.

## Resultat efter balanskrav och synnerliga skäl ska år 2024 minst uppgå till 75 mkr. (År 2023: budgeterat resultat 95 mkr)

Resultatmålet efter balanskrav och synnerliga skäl har uppfyllts under 2024, då årsutfallet på 690,8 mkr överträffar resultatmålet om 75 mkr. Resultatnivån för 2024 ligger på en nivå som innebär att tillgångarnas reala värde bibehålls.

## Övergripande om resultat och ekonomisk ställning

Resultatet för såväl Solna stad som Solnas stads koncern är positivt för 2024. Resultatet för Solna stad uppgick till 1 320,2 mkr (1 335,4 mkr), vilket är 15,2 mkr lägre än föregående års resultat. Resultatet för koncernen uppgick till 1 391,0 mkr (1 378,7 mkr).

## Koncernens resultat

I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i. Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten med dotterbolaget Solnabostäder AB inklusive dess dotterbolag, Råsunda Förstads AB, Norrenergi AB samt Solna Vatten AB. Bostadsstiftelsen Signalisten utgör egen koncern. Solna stads andel av balansomslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5,0 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och de ingår även de i stadens koncernredovisning.

Solna stad äger 30 procent av Solna Tenniscenter AB, men då bolagets verksamhet är av obetydlig omfattning i relation till koncernens omsättning har staden valt att undanta bolaget från den sammanställda redovisningen.

Årets resultat för koncernen är positivt och uppgick till 1 391,0 mkr (1 378,7 mkr), en förbättring med 12,3 mkr. Verksamhetens nettokostnader ökade med 25,4 mkr samtidigt som nettoresultatet av skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämning förbättrades med 129,6 mkr. Nettot mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader har stärkts med 99,6 mkr mellan åren. År 2023 uppgick de jämförelsestörande finansiella intäkterna till 218,6 mkr och några sådana intäkter fanns inte under 2024. De extraordinära intäkterna ökade med 27,1 mkr år 2024 jämfört med föregående år.

Norrenergi AB och Solna Vatten AB förbättrade resultaten jämfört med 2023 och även Bostadsstiftelsen Signalisten och Råsunda Förstads AB uppvisade positiva resultat. Kommunalförbundet Norrvatten och Käppalaförbundet uppvisade båda negativa resultat.

## Solna stads företag

Företag	Juridisk form	Solnas andel %	Medelantal anställda	Resultat 2024	Resultat 2023	Budget 2024
Bostadsstiftelsen Signalisten	stiftelse	100	82	25,2	48,5	28,1
Norrenergi AB	aktiebolag	67	93	70,9	45,1	102,9
Solna Vatten AB	aktiebolag	100	6	1,8	-20,5	0,0
Råsunda Förstads AB	aktiebolag	100	-	11,7	14,4	3,3
Norrvatten	kommunalförbund	19	70	-4,6	14,0	0,0
Käppalaförbundet	kommunalförbund	17	90	-6,9	0,8	1,1
Storstockholms Brandförsvär	kommunalförbund	5	755	11,2	33,0	0,2
SÖRAB	aktiebolag	5			7,2	
Solna Tenniscenter AB	aktiebolag	30		1,7	1,2	
Stockholmsregionens Försäkring AB	aktiebolag	6			28,8	

Resultat avser resultat efter finansnetto. Solna Tenniscenter AB har brutet räkenskapsår per sista juni.

## Företagens resultatutveckling

Nedan kommenteras resultatutvecklingen för de företag som ingår i den sammanställda redovisningen. Resultatutvecklingen för Solna stad kommenteras på annan plats i årsredovisningen.

**Bostadsstiftelsen Signalisten** (inklusive Solnabostäder AB och dess dotterbolag) redovisade ett positivt resultat efter finansiella poster på 25,2 mkr (48,5 mkr 2023). Resultatet stannar kvar i stiftelsen och kommer att användas till kommande stora investeringar i form av nybyggnation och renoveringar. Inom den närmaste 10-årsperioden står stiftelsen inför investeringar i miljardklassen. Hyresintäkter och övriga intäkter uppgick till 512,3 mkr medan driftkostnader uppgick till 290,4 mkr och centrala administrations- och försäljningskostnader till 14,4 mkr.

**Norrenergi AB** redovisade ett positivt resultat efter finansnetto på 70,9 mkr (45,1 mkr). Försäljningsvolymen av

fjärrvärme minskade jämfört med förra året på grund av varmare väder. I synnerhet var det en varm avslutning på året. Bolaget nådde inte ett resultat i nivå med budget på 102,9 mkr. Avvikelsen beror främst på högre produktionskostnader än budgeterat. Utmaningar i produktionen under året är främsta anledningen till de ökade kostnaderna.

**Solna Vatten AB** förbättrar resultatet och redovisade ett resultat efter finansnetto på 1,8 mkr (-20,5 mkr). Detta är 1,8 mkr över årets budget. Inför 2024 beslutades om en höjning av brukningstaxan med 49 procent. Intäkterna var 0,7 mkr lägre än budget medan kostnaderna var 2,6 mkr lägre än budget.

**Råsunda Förstads AB** redovisade ett positivt resultat efter finansiella poster på 11,7 mkr (14,4 mkr). Resultatet är bättre än årets budgeterade resultat på 3,3 mkr. Verksamhetens intäkter uppgick till 37,8 mkr, vilket är 2,1 mkr högre än budget. Avvikelsen hänförs i huvudsak till högre hyresintäkter än budgeterat avseende Stadshuset. Verksamhetens kostnader uppgick till 21,8 mkr, vilket är 4,4 mkr lägre än budgeterat. Avvikelsen är främst hänförlig till lägre kostnader för periodiskt underhåll och till lägre elkostnader.

**Käppalaförbundet** redovisade ett negativt resultat på 6,9 mkr (0,8 mkr). Budgeten för 2024 var 1,1 mkr och den största förklaringen till avvikelsen mot budget är lägre intäkter än budgeterat. Den vinstöverföring från 2023 till 2024 som budgeterats, men inte kunde genomföras då resultatet för 2023 blev betydligt sämre än prognostiserat innebär en avvikelse med 7,0 mkr mot budget. Försäljningen av biogas understiger budget med 3,7 mkr och omhändertagande av septicslam understiger budget med 1,5 mkr. Förbundet kommer att återfå den koldioxidskatt som har betalats in under 2022-2024 och detta påverkar resultat för 2024 positivt med 3,7 mkr jämfört med budget.

**Kommunalförbundet Norrvatten** redovisade ett negativt resultat på 4,6 mkr (14,0 mkr). Budgeten för 2024 var 0,0 mkr och det är lägre intäkter samt högre externa kostnader samt personalkostnader som bidrar till underskottet. De lägre intäkterna gäller främst intäkter för aktiverat arbete om 5,6 mkr samt lägre intäkter för försäljning av el från vindkraft om 2,0 mkr.

## Solna stads resultat

### Periodens resultat, förändring av eget kapital

Resultatet för Solna stad uppgick till 1 320,2 mkr (1 335,4 mkr), vilket är 15,2 mkr lägre än föregående års resultat. Verksamhetens nettokostnader ökade med 60,5 mkr, 1,8 procent. Nettointäktutfallet innehåller anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal avseende idrottsplatsen i kvarteret Krossen och Västergårdsparken motsvarande 171,8 mkr. Gåvorna har intäktsförts som jämförelsestörande intäkter. Verksamhetens kostnader har ökat med 254,4 mkr, vilket är en högre ökning jämfört med föregående år (226,8 mkr).

Avvikelsen i förhållande till budgeterat resultat om 75,0 mkr uppgick till 1 245,2 mkr. Avvikelsen utöver jämförelsestörande- och extraordinära poster om 295,3 mkr förklaras av finansiella poster om 547,5 mkr, såsom realiserade vinster och högre utdelningar än budgeterat från stadens långsiktiga kapitalförvaltning, skatteintäkter om 243,9 mkr samt att flertalet nämnder uppvisar positiva avvikelser.

Årets resultat avviker med 336,8 mkr i jämförelse med årsprognosen per augusti om 983,3 mkr. Avvikelsen förklaras i huvudsak av att värdet på gåvorna inte var kända i augusti, och högre exploateringsintäkter än prognostiserat. Därutöver har nämndernas nettokostnadsutveckling utvecklats i en lägre takt än förväntat till följd av höstens behovsutveckling.

### Balanskravsresultat, resultat efter balanskravsjusteringar

Resultat efter balanskravsjusteringar är ett resultatmått som regleras i kommunallagen och i lagen om kommunal bokföring och redovisning. Resultatmättet innehåller periodens resultat minskat med realiserade vinster vid försäljning av anläggningstillgångar samt återläggning av realiserade resultat i värdepapper.

Den positiva utvecklingen för värdepapper i kapitalförvaltningen innebär att balanskravsresultatet för Solna stad minskas med 407,4 mkr för realiserade vinster samt återföring av tidigare års realiserade vinster om 53,2 mkr i samband med försäljning av värdepapper. Resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till 966,1 mkr (903,8 mkr).

## Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl

Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl är ett av två finansiella mål som beslutats av kommunfullmäktige för 2024. Utöver orealiserade värdeförändringar exkluderas även andra jämförelsestörande poster för att tillskapa ett mer jämförbart resultatmått över tid. Justeringarna avser jämförelsestörande och extraordinära poster samt så kallade synnerliga skäl. Synnerliga skäl avser reserverade medel för pensioner, omstrukturering av verksamhet och strukturella utvecklingsinsatser.

Resultat efter balanskravsjusteringar har justerats för jämförelsestörande intäkter om 240,1 mkr samt för jämförelsestörande kostnader om 38,1 mkr. Övriga resultatjusteringar avser extraordinära intäkter om 93,3 mkr och reserverade medel för pensioner om 20,0 mkr.

Sammantaget uppgick stadens resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl till 690,8 mkr, vilket är 615,8 mkr högre än budgeterat resultat om 75,0 mkr och innebär att staden har uppfyllt kravet om god ekonomisk hushållning.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2024	2023	% 24/23	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Verksamhetens intäkter	1 053,4	981,5	7,3	91,3	962,1	1 015,0	38,4
Jämförelsestörande intäkter	240,1	105,5	127,6	240,1	0,0	41,3	198,8
Verksamhetens kostnader	-4 410,6	-4 233,1	4,2	97,9	-4 508,5	-4 492,8	82,2
Jämförelsestörande kostnader	-38,1	-30,6	24,4	-38,1	0,0	-46,0	7,9
Avskrivningar	-247,5	-192,1	28,8	-30,7	-216,8	-200,0	-47,5
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 402,7</b>	<b>-3 368,8</b>	<b>1,0</b>	<b>360,5</b>	<b>-3 763,2</b>	<b>-3 682,5</b>	<b>279,8</b>
Skatteintäkter	5 297,5	5 100,2	3,9	216,2	5 081,2	5 311,6	-14,1
Generella statsbidrag och utjämning	-1 224,0	-1 156,3	5,8	27,7	-1 251,7	-1 226,9	3,0
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>670,8</b>	<b>575,1</b>	<b>16,6</b>	<b>604,4</b>	<b>66,4</b>	<b>402,1</b>	<b>268,7</b>
Finansiella intäkter	727,4	686,7	591,5	135,9	680,4	680,4	47,0
Finansiella kostnader	-171,3	-211,2	-44,0	-127,3	-164,2	-164,2	-7,1
Jämförelsestörande finansiella poster	0,0	218,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 226,9</b>	<b>1 269,2</b>	<b>-3,3</b>	<b>1 151,9</b>	<b>75,0</b>	<b>918,3</b>	<b>308,6</b>
Extraordinära intäkter	93,3	66,2	93,3	0,0	65,0	28,3	28,3
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Extraordinära poster (netto)</b>	<b>93,3</b>	<b>66,2</b>	<b>93,3</b>	<b>0,0</b>	<b>65,0</b>	<b>28,3</b>	<b>28,3</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>1 320,2</b>	<b>1 335,4</b>	<b>-1,1</b>	<b>1 245,2</b>	<b>75,0</b>	<b>983,3</b>	<b>336,8</b>
Samtliga realisationsvinster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	-407,4	-442,2	-407,4	0,0	-448,5	41,2	41,2
Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper	53,2	10,6	53,2	0,0	0,0	53,2	53,2
<b>Resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>966,1</b>	<b>903,8</b>	<b>6,9</b>	<b>891,1</b>	<b>75,0</b>	<b>534,8</b>	<b>431,3</b>
Jämförelsestörande intäkter	-240,1	-105,5	-240,1	0,0	-41,3	-198,8	-198,8
Jämförelsestörande kostnader	38,1	30,6	38,1	0,0	46,0	-7,9	-7,9
Jämförelsestörande finansiella poster	0,0	-218,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Reserverat för pensioner	20,0	20,0	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0
Extraordinära poster (Tunnelbane-/Målarbaneättaganden)	-93,3	-66,2	-93,3	0,0	-65,0	-28,3	-28,3
<b>Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl</b>	<b>690,8</b>	<b>564,1</b>	<b>22,5</b>	<b>615,8</b>	<b>75,0</b>	<b>494,5</b>	<b>196,3</b>

## Verksamhetens intäkter

Verksamhetens externa intäkter uppgick till 1 053,4 mkr, vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse om 91,3 mkr och en ökning om 71,8 mkr i förhållande till 2023. I huvudsak avser ökningen taxor och avgifter för parkeringar om 26,1 mkr och VA- och avfallsområdet om 13,6 mkr), hyresintäkter för uthyrning av lokaler och idrottsanläggningar om 15,1 mkr samt bidrag för förpackningsinsamlingen om 13,7 mkr. Totalt för året är dock taxor och avgifter något lägre än budgeterat.

Prognosavvikelsen för verksamhetens externa intäkter om 38,4 mkr beror i huvudsak på att skolnämnden och kompetensnämnden har erhållit högre statliga bidrag än förväntat. Skolnämndens avvikelse förklaras av bidrag från Skolverket, för bland annat stärkt kunskapsutveckling, lärarassistenter, kompensation för inflationen och läromedel. Kompetensnämndens avvikelse beror på högre bidrag från Migrationsverket i samband med att skyddsbehövande från Ukraina har fått möjlighet att folkbokföra sig i Sverige.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2024	2023	% 24/23	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	404,8	367,1	10,3	-10,0	414,9	410,0	-5,2

Hyror och arrenden	158,5	143,4	10,5	7,6	150,9	155,0	3,5
Bidrag	344,5	330,7	4,2	79,5	265,0	310,0	34,5
Försäljning av verksamhet	118,7	115,8	2,5	11,5	107,2	113,0	5,7
Övriga intäkter	26,9	24,5	10,0	2,8	24,1	27,0	-0,1
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 053,4</b>	<b>981,5</b>	<b>7,3</b>	<b>91,3</b>	<b>962,1</b>	<b>1 015,0</b>	<b>38,4</b>

## Jämförelsestörande intäkter

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.

Under året har jämförelsestörande intäkter om 240,1 mkr bokats. Anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal har intäktsförts som jämförelsestörande intäkter. Detta avser idrottsplatsen i kvarteret Krossen och Västergårdsparken och det totala beloppet uppgick till 171,8 mkr. Färdigställda exploateringsobjekt om 61,1 mkr har intäktsförts under året, där 42,7 mkr avser Tomtebodadepån, 6,8 mkr kvarteret Slingan, 6,1 mkr kvarteret Banken och 5,5 mkr Västerjärva. Markförsäljning har skett med 7,3 mkr, varav 6,0 mkr avser Nordan 21.

Under 2023 uppgick de jämförelsestörande intäkterna till 105,5 mkr. Av detta avsåg 78,9 mkr intäktsförda exploateringsintäkter, där 63,2 mkr avsåg Stora Frösunda. Dessutom redovisades markförsäljning om 13,9 mkr och statsbidrag i form av elstöd om 12,7 mkr som jämförelsestörande intäkter.

Prognosavvikelsen jämfört med delårsprognosen i augusti uppgick till 198,8 mkr och beror främst på att gåvorna om 171,8 mkr inte fanns med i prognosen samt högre intäktsförda exploateringsintäkter än prognostiserat.

## Verksamhetens kostnader

Verksamhetens externa kostnader uppgick till 4 410,6 mkr, en ökning med 254,4 mkr, 6,1 procent, i jämförelse med föregående år. Kostnadsökningen förklaras främst av planerliga behovsökningar inom utbildnings- och omvårdnadsområdet såsom personalkostnader och köp av verksamhet. Därutöver har pensionskostnaderna ökat med 65,4 mkr, 31,9 procent, i jämförelse med 2023 till följd av inflationen och det nya pensionsavtalet.

Personalkostnaderna har ökat med 155,8 mkr och uppgick till 1 747,5 mkr, varav 65,4 mkr avser kostnadsökningen för pensioner. Budgetavvikelsen för året är negativ och uppgick till 43,5 mkr och förklaras huvudsakligen av att statsbidrag för ökade personalresurser i skolverksamheten och utbildningsinsatser som kräver vikarier inom äldreomsorgsverksamheten är högre än planerat. Avvikelserna i dessa verksamheter finansieras dock med statsbidrag.

Kostnaderna för köp av verksamhet inklusive tjänster uppgick till 2 169,2 mkr och har ökat med 113,4 mkr, 5,5 procent jämfört med föregående år. Förändringen förklaras av behovsökningar inom utbildningsområdet, kostnader för hantering av det nya insamlingsansvaret för förpackningar samt underhålls- och renhållningsåtgärder i gatumiljön. Budgetavvikelsen är dock positiv om 71,8 mkr. Avvikelsen förklaras till stor del, 38,5 mkr, av att det har varit fler brukare inom egen regi i särskilt boende, vilket minskar kostnaden för tjänsteköp samt att volymen varit lägre och därmed kostnadsutvecklingen. Även köp av elevplatser från friskolor och andra kommuner har varit lägre än budgeterat, 24,2 mkr, vilket beror på att det varit färre elever i verksamheten än planerat i förskolan, grundskolan, gymnasieskolan och anpassad gymnasieskola. Därutöver har kostnaden för placeringar inom individ- och familjeomsorg varit lägre än planerat.

Köp av huvudverksamhet från privata utförare och andra kommuner uppgick till 1 972,1 mkr och har ökat med 117,1 mkr jämfört med 2023. Skolnämndens och förskolenämndens köp av utbildningsverksamhet uppgick till 994,3 mkr och har ökat med 74,7 mkr, 8,1 procent. Större utförare av stadens utbildningsverksamhet utöver den egna verksamheten och andra kommuner är Raoul Wallenbergsskolorna AB, Pysslingen Förskolor och Skolor AB, Barnens Montessori Akademi AB, Internationella Engelska Skolan i Sverige AB samt Vittra Utbildning AB. Tekniska nämndens köp av huvudverksamhet har ökat med 47,2 mkr, 32,2 procent. Större utförare av förpackningsinsamlingar samt underhålls- och renhållningsåtgärder i gatumiljön är Söderhalls Renhållningsverk AB, Prezero Recycling AB, Eleda Manten AB och Cemi AB. Omvårdnadsnämndens och socialnämndens köp av vård- och omsorgsverksamhet om 696,7 mkr har minskat med 1,4 mkr, 0,2 procent. Större utförare av vård- och omsorgsverksamhet utöver den egna verksamheten är Vardaga Äldreomsorg AB, Attendo Sverige AB, Förenade Care AB, A&O Temabo AB samt Nytida AB.

Lokalkostnaderna har minskat med 15,8 mkr och uppgick till 261,5 mkr. Budgetavvikelsen uppgick till 71,7 mkr. Budgetavvikelsen förklaras i huvudsak av förändrad klassificering av hyresavtal till finansiellt leasingavtal. Därutöver förklaras kostnadsminskningen även av föregående års marksanering (16,0 mkr).

Utfallet för verksamhetens externa kostnader uppgick till 4 410,6 mkr och avviker med 82,2 mkr i förhållande till delårets årsprognos per augusti till följd av omklassificeringen avseende finansiell leasing.

I september beslutade kommunfullmäktige om en ändringsbudget där skolnämnden för 2024 fick en utökad ram med 20,0 mkr. Skolnämnden beslutade att 17,0 mkr skulle användas för att förstärka grundskolans strukturtillägg för socioekonomiska faktorer och att 3,0 mkr skulle tillföras gymnasieskolans introduktionsprogram Individuellt alternativ och Språkintröduktion. De extra medlen som tillfördes grundskolor i egen regi användes under hösten till riktade insatser för att förbättra kunskapsresultaten främst för årskurs 7-9. Bland annat har stadens tre högstadieskolor förstärkt med ytterligare kuratorer, speciallärare och lärare. Lovskolan har utökats och utvecklats och centrala resurser för arbetet med elever med långvarig frånvaro har utökats för att bättre kunna stötta rektorerna i arbetet. Då flertalet åtgärder har varit långsiktiga satsningar på ökade personalresurser som för 2025 får helårseffekt har inte hela den utökade ramen använts under 2024. I delårsrapporten gjordes bedömningen att 5-6 mkr av satsningen skulle vara outnyttjade vid årets slut. Vid årets slut visar utfallet att 5,0 mkr av satsningen inte har använts under 2024.

Mkr	Periodutfall				Årsprognos		
	2024	2023	% 24/23	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Personalkostnader	-1 747,5	-1 591,7	9,8	-43,5	-1 704,0	-1 744,8	-2,7
Köp av verksamhet/tjänster	-2 169,2	-2 055,7	5,5	71,8	-2 241,0	-2 175,0	5,8
Lokalkostnader	-261,5	-277,3	-5,7	71,7	-333,2	-335,6	74,1
Övriga kostnader	-232,5	-231,5	0,4	-2,1	-230,3	-237,5	5,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-4 410,6</b>	<b>-4 156,2</b>	<b>6,1</b>	<b>97,9</b>	<b>-4 508,5</b>	<b>-4 492,8</b>	<b>82,2</b>

## Jämförelsestörande kostnader

Jämförelsestörande kostnader innehåller, utöver omstrukturerings- och pensionskostnader, även kostnader av engångskaraktär som påverkar jämförelser mellan åren. Dessa kostnader redovisas som en jämförelsestörande kostnad.

Jämförelsestörande kostnader uppgick till 38,1 mkr, varav 29,6 mkr avser omstruktureringskostnader för att anpassa den egna verksamhetens kostnadsnivå till efterfrågad behovsnivå. Övriga 8,5 mkr avser utranteringskostnader för de investeringar med kvarvarande restvärde som ersatts med nya investeringar. Exempel på detta är reinvesteringar i stadens fastigheter.

Mkr	2024	2023	Förändring
Utrangering och övrigt av engångskaraktär	-8,5	-28,5	-20,0
Omstrukturering	-29,6	-2,1	27,5
Strukturella utvecklingsinsatser	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-38,1</b>	<b>-30,6</b>	<b>7,5</b>

## Skatteintäkter och utjämning

Skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifterna i utjämningsystemen ökade med 129,6 mkr, 3,3 procent, i jämförelse med föregående år och uppgick till 4 073,5 mkr.

Skatteintäkterna ökade med 197,2 mkr, 3,9 procent, och uppgick till 5 297,5 mkr. En del av skatteintäkterna avser skatteavräkningen för innevarande år och skatteavräkningen för föregående år. Skatteavräkning innevarande år ökade utfallet med 16,0 mkr och justeringsposten för föregående år minskade utfallet med 21,8 mkr.

Nettokostnaden för generella statsbidrag och utjämning uppgick till 1 224,0 mkr och innebär en kostnadsökning med 67,6 mkr, 5,8 procent i förhållande till 2023.

Bidrag från utjämningsystemen och generella statliga bidrag har ökat med 81,1 mkr, 26,3 procent, och uppgick till 390,1 mkr. Förändringen förklaras av att utfallet för regleringsbidraget är högre än föregående år (61,8 mkr). Regleringsbidragets utfall påverkas av statens anslag till kommunerna i förhållande till nettot av utfallet i utjämningsystemets olika delar. I det fall att nettot i utjämningsystemen är lägre än statens anslag utbetalas ett bidrag till kommunerna. Därutöver bidrar generella statsbidrag till förändringen mellan åren om 15,5 mkr.

Avgifterna i utjämningsystemen har ökat med 148,7 mkr, 10,2 procent, och uppgick till 1 614,1 mkr, varav inkomst- och kostnadsutjämning ökade med 118,3 mkr och avgiften till LSS-utjämningen med 20,4 mkr.

Utfallet för skatteintäkter, generella statsbidrag och avgifter till utjämningsystemen om 3 943,9 mkr avviker negativt med 11,0 mkr i förhållande till årsprognosen per augusti. Avvikelsen förklaras i huvudsak av att skatteavräkningen för föregående år är lägre än prognostiserat.

## Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella intäkterna uppgick till 727,4 mkr, jämfört med 686,7 mkr år 2023. Detta är en ökning med 40,7 mkr mellan åren. De totala intäkterna i den långsiktiga kapitalförvaltningen uppgick för året till 579,8 mkr (552,3 mkr). Under 2024 uppgick de realiserade vinsterna i kapitalförvaltningen till 407,4 mkr (442,2 mkr). Utdelningarna i kapitalförvaltningen uppgick till 100,6 mkr (82,2 mkr). De realiserade vinsterna i kapitalförvaltningen uppgick för året till 59,8 mkr för (17,7 mkr).

Ränteintäkterna uppgick till 64,6 mkr jämfört med 53,7 mkr 2023 och avser främst likviditetsförvaltning, ränta på koncernkontot samt ränta på ägarlån till Käppalaförbundet och Norrvatten. 5,0 mkr har erhållits från Stockholm Exergi för köpoption avseende stadens aktier i Norrenergi AB, vilket är samma belopp som för 2023. Borgensavgifterna på 3,4 mkr var 0,7 mkr högre än föregående år. Intäkt hänförlig till indexuppräknig av bidrag och förskott avseende infrastrukturavtal uppgick till 71,1 mkr (63,4 mkr).

De finansiella intäkterna var 591,5 mkr bättre än budget främst beroende på högre intäkter än budgeterat i kapitalförvaltningen, högre ränteintäkter på likvida medel samt högre indexuppräknig på bidrag och förskott på infrastrukturavtal.

De finansiella kostnaderna uppgick till 171,3 mkr, vilket är 66,6 mkr lägre än föregående år. Kostnaderna är 44,0 mkr över budget för 2024. Omklassificering av hyresavtal till finansiell leasing under 2024 har medfört en ökning av de finansiella kostnaderna om 26,1 mkr, som inte fanns med i budget. År 2024 ingår en finansiell kostnad på 83,5 mkr (148,6 mkr) hänförlig till indexuppräknig av stadens medfinansiering och förskottering av infrastrukturavtal jämfört med en budgeterad kostnad på 53,7 mkr. Den finansiella kostnaden för stadens pensionsavsättning uppgick till 59,1 mkr, vilket är 0,2 mkr högre än föregående år.

Årets finansnetto uppgick till 556,1 mkr (448,8 mkr).

## Jämförelsestörande finansiella poster

Inga jämförelsestörande finansiella poster har redovisats under året.

2023 uppgick de jämförelsestörande finansiella intäkterna till 218,6 mkr. Intäkterna av engångskaraktär uppkom till följd av höjd diskonteringsränta vid diskontering av skattade framtida kassaflöden i avsättningarna gällande infrastrukturavtal.

## Extraordinära poster

Under 2024 uppgick extraordinära intäkter till 93,3 mkr, vilka avser bidrag till medfinansiering för Gelbgjutaren, Yrket 3 och Yrket 4. Slutligt bidrag bestäms i samband med beviljat bygglov. År 2023 uppgick de extraordinära intäkterna till 66,2 mkr och avsåg bidrag till medfinansiering för Tygeln 1 och Tygeln 3.

De extraordinära kostnaderna för att medfinansiera utbyggnaden av tunnelbanan och Mäljarbanan är åtaganden i stora infrastrukturella sammanhang. Det är unika händelser som på lång sikt tillgodoser kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning genom att möjliggöra för staden att bli en attraktiv kommun att bo och verka i.

Nedanstående tabell visar stadens åtaganden om medfinansiering enligt Stockholmsförhandlingen (avtal 2014) och Sverigeförhandlingen (avtal 2017) samt Mäljarbanan (avtal 2018). Till detta tillkommer finansiella kostnader för indexuppräknig av dessa nominella belopp. Tabellen visar även bidragen till denna medfinansiering utifrån befintliga avtal med olika fastighetsägare.

Därutöver innehåller Stockholmsförhandlingen och Sverigeförhandlingen även avtalade förskott till staten om nominellt 384,0 mkr som utbetalas under perioden 2021 till 2025 och återbetalas senast 2035.

## Medfinansiering för utbyggnad av tunnelbana och Mäljarbanan

Mkr	2014-2021	2022	2023	2024	Totalt
Medfinansiering	-2 090,4	0,0	0,0	0,0	-2 090,4
Finansiella kostnader	-372,5	-180,3	102,3	-35,4	-485,9
<b>Summa kostnader</b>	<b>-2 462,9</b>	<b>-180,3</b>	<b>102,3</b>	<b>-35,4</b>	<b>-2 576,3</b>
Bidrag till medfinansiering	612,4	0,0	66,2	93,3	771,9
Finansiella intäkter	15,3	7,7	23,5	20,3	66,8
<b>Summa intäkter</b>	<b>627,7</b>	<b>7,7</b>	<b>89,7</b>	<b>113,6</b>	<b>838,7</b>
<b>Totalt</b>	<b>-1 835,2</b>	<b>-172,6</b>	<b>192,0</b>	<b>78,2</b>	<b>-1 737,6</b>

Totalt nominellt åtagande för Stockholmsförhandlingen uppgår till 840,4 mkr. År 2016 utbetalades nominellt 20,0 mkr, 2017 utbetalades 61,5 mkr, 2018 utbetalades 148,1 mkr och 2019 utbetalades 157,7 mkr enligt gällande betalplan. Under 2020 skedde inga utbetalningar. Under 2021 utbetalades nominellt 0,6 mkr, under 2022 utbetalades 10,2 mkr betalats ut och under 2023 utbetalades 28,1 mkr. Under 2024 har 57,6 mkr betalats ut. Dessutom har förskott om 147,5 mkr betalats ut under året. Kvarvarande åtagande per den 31 december 2024 uppgick nominellt till 356,6 mkr.

Totalt nominellt åtagande för Sverigeförhandlingen (Hagalundsstationen) uppgår till 650,0 mkr. År 2017 utbetalades nominellt 40,0 mkr, 2018 utbetalades 60,0 mkr och 2019 utbetalades 95,0 mkr enligt gällande betalplan. Under 2020 och 2021 skedde inga utbetalningar. Under 2022 utbetalades 55,0 mkr enligt betalplan medan det under 2023 inte skedde några utbetalningar. Under 2024 har 150,8 mkr betalats ut. Kvarvarande åtagande per den 31 december 2024 uppgick nominellt till 249,2 mkr.

Totalt nominellt åtagande för Mäljarbanan uppgår till 600,0 mkr. Hittills har inga utbetalningar skett. Kvarvarande åtagande per den 31 december 2024 uppgick nominellt till 600,0 mkr.

De totala kostnaderna för indexering av de tre avtalen Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mäljarbanan under perioden 2014 till och 2024 uppgick till 485,9 mkr varav 35,4 mkr avser 2024 och har belastat finansnettot. Solna diskonterar bedömda framtida betalflöden för avsättningarna med en bedömd långsiktig upplåningsränta om 3,0 procent för att beräkna nuvärdet och därmed indexkostnaderna.

De totala bidragen till medfinansiering uppgår till nominellt 771,9 mkr. Av detta belopp har 373,1 mkr redan inbetalats. De avtal som innehåller indexklausul har räknats upp med avtalade index per den 31 december 2024. De totala intäkterna för indexering av avtalen uppgår till 66,8 mkr varav 20,3 mkr avser 2024 och utgör en finansiell intäkt.

De infrastrukturella åtagandena är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i projektens betalplaner eller genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna.

## Nämndernas budgetuppföljning

Nämndernas nettokostnader har ökat med 5,2 procent, motsvarande 165,0 mkr i förhållande till föregående år och uppgick till 3 344,2 mkr. Nettokostnadsökningen är dock lägre i jämförelse med 2023 (277,9 mkr). Förändringen förklaras av att intäkterna har ökat med 99,7 mkr, till skillnad från föregående år, då intäkterna minskade med 10,2 mkr som en följd av lägre bidragsintäkter. Kostnadsökningen ligger dock på en liknade nivå som föregående år. Under året har kostnaderna ökat med 264,7 mkr, att jämföra med 267,7 mkr år 2023.

Nämndernas budgetavvikelse för perioden var positiv och uppgick till 110,3 mkr. Avvikelsen har dock minskat något i jämförelse med delårsutfallet (128,9 mkr). Minskningen förklaras främst av att tekniska nämndens kostnader har ökat under hösten, bland annat till följd av avvecklingen av den gamla sopsugen samt att tyngdpunkten för fastighetsavdelningens underhållsplan har genomförts under hösten.

Nämndernas nettokostnader prognostiserades i samband med delårsbokslutet per augusti till 3 364,8 mkr. Utfallet för året om 3 344,2 mkr visar på en positiv prognosavvikelse om 40,6 mkr. Generellt är det bidragen från statliga myndigheter som är högre än förväntat samt att personalkostnaderna inte ökat i förväntad takt.

**Kommunstyrelsens** nettokostnader om 148,9 mkr översteg såväl budget som helårsprognosen per augusti med 7,1 mkr. Kommunstyrelsen beslutade i juni om att medelsreserven om 10,0 mkr fick tas i anspråk för att användas inom ramen för Hagalundslyftet och utvecklingen av Bagartorp. Cirka 3,0 mkr av medelsreserven har använts till exempelvis nytt it-system för lägesbild, ronderande väktarbil och statistik kopplat till geografiskfördelning för att kunna utveckla arbetet med förbättrade skolresultat och ökad sysselsättning i de aktuella områdena. Andra insatser har rymts inom ramen för den ordinarie verksamheten inom flera av stadens nämnder, stadsmiljö, skola samt kultur och fritid. Platssamverkan Hagalund är ett samarbete mellan olika aktörer, myndigheter, Solna stad samt fastighetsägarna i området som bekostas av fastighetsägarna. Staden har även fått ett bidrag från Brottsförebyggande rådet om 0,9 mkr för trygghetsskapande åtgärder i Hagalund. I kommunstyrelsens budget ingår överförmyndarnämnden och dess verksamhet med en nettokostnadsbudget för 2024 om 5,0 mkr. Verksamhetens utfall för året uppgick till 4,3 mkr, vilket innebär ett överskott mot budget om 0,7 mkr. Överskottet beror på lägre kostnader för uppdragstagare än budgeterat.

**Revisionens** nettokostnader (1,8 mkr) var i nivå med budget och prognos för året.

**Byggnadsnämnden** uppvisade en negativ budgetavvikelse som uppgick till 0,4 mkr och det

nettokostnadsutfallet om 7,7 mkr avviker med 0,4 mkr i jämförelse med delårets årsprognos. Såväl budget- som prognosavvikelsen mellan årets utfall och helårsprognosen per augusti förklaras främst av lägre planintäkter och intäkter för bygglövsavgifter än planerat.

**Tekniska nämnden inklusive affärsverksamheten** uppvisade en positiv budgetavvikelse för året på 6,8 mkr, varav 6,8 mkr avser affärsverksamhet. Affärsverksamhetens avvikelse beror på att den nya sopsugsanläggningen i Huvudsta inte har tagits i bruk enligt plan.

**Kultur- och fritidsnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 4,6 mkr och nettokostnadsutfallet om 180,8 mkr avviker med 4,6 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Budget- och prognosavvikelsen förklaras av högre intäkter för hyror främst på grund av det nya driftavtalet för Solna simhall som påverkat med 4,6 mkr.

**Skolnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 29,3 mkr och nettokostnadsutfallet om 1 116,2 mkr avviker med 14,3 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Nämndens helårsprognos per augusti visade på en positiv avvikelse om 15,0 mkr, detta då det beräknades vara färre elever än budgeterat i verksamheten. Avvikelsen mot prognosen per augusti avser främst högre intäkter än prognostiserat för bidrag från Skolverket, Migrationsverket och för momsersättning samt taxor och avgifter och försäljning av verksamhet.

I september beslutade kommunfullmäktige om en ändringsbudget där skolnämnden för 2024 fick en utökad ram med 20,0 mkr. Skolnämnden beslutade att 17,0 mkr skulle användas för att förstärka grundskolans strukturtillägg för socioekonomiska faktorer och att 3,0 mkr skulle tillföras gymnasieskolans introduktionsprogram Individuellt alternativ och Språkintröduktion. De extra medlen som tillfördes grundskolor i egen regi användes under hösten till riktade insatser för att förbättra kunskapsresultaten främst för årskurs 7-9. Bland annat har stadens tre högstadieskolor förstärkt med ytterligare kuratorer, speciallärare och lärare. Lovskolan har utökats och utvecklat och centrala resurser för arbetet med elever med långvarig frånvaro har utökats för att bättre kunna stötta rektorerna i arbetet.

Då flertalet åtgärder har varit långsiktiga satsningar på ökade personalresurser som för 2025 får helårseffekt har inte hela den utökade ramen använts under 2024. I delårsrapporten gjordes bedömningen att 5-6 mkr av satsningen skulle vara outnyttjade vid årets slut. Vid årets slut visar utfallet att 5 mkr av satsningen inte har använts under 2024.

**Förskolenämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 19,7 mkr och nettokostnadsutfallet om 585,5 mkr avviker med 4,7 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Nämndens helårsprognos per augusti visade på en positiv avvikelse mot budget på 15,0 mkr då det beräknades vara färre barn i verksamheten under året än budgeterat. Det var främst antalet barn i fristående förskolor och andra kommuner som prognostiserades bli färre än budgeterat. Utifrån den positiva prognosen beslutade nämnden i november att ge samtliga utförare en extra tilldelning av medel på totalt 8,0 mkr. Överskottet som nämnden redovisat, trots den extra tilldelningen av medel, beror på att det varit ytterligare färre barn inskrivna i verksamheten än prognostiserat.

**Kompetensnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 13,3 mkr och nettokostnadsutfallet om 32,7 mkr avviker med 10,8 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Budget- och prognosavvikelsen beror på högre bidrag från Migrationsverket i samband med att skyddsbehövande från Ukraina har fått möjlighet att folkbokföra sig i Sverige.

**Socialnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 12,9 mkr och nettokostnadsutfallet om 214,0 mkr avviker negativt med 3,4 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Budgetavvikelsen förklaras huvudsakligen av lägre intäkter för bidrag från migrationsverket, familjehemsvård och för arbetsmarknadsåtgärder. Prognosavvikelsen beror på av högre kostnader för tjänsteköp, utbytesprogram för datorer och konstaterade kundförluster.

**Familjerättsnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 0,4 mkr och nettokostnadsutfallet om 4,4 mkr avviker med 0,4 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Avvikelserna förklaras av en återförd semesterskuld från tidigare period och lägre kostnad för inhyrd personal.

**Omvårdnadsnämndens** positiva budgetavvikelse för året uppgick till 16,6 mkr och nettokostnadsutfallet om 959,1 mkr avviker med 4,6 mkr i förhållande till delårets årsprognos. Budgetavvikelsen förklaras i huvudsak av att köp av huvudverksamhet är lägre då det varit fler brukare inom hemtjänstens egen regi, vilket minskar kostnaden för tjänsteköp och lägre volym och kostnadsutveckling inom särskilt boende. Prognosavvikelsen förklaras huvudsakligen av lägre kostnader för hemtjänstinsatser.

**Miljö- och hälsoskyddsnämndens** utfall för året var i nivå med budget, men något bättre än prognosen per

augusti. Avvikelsen beror på att nämnden vidtagit åtgärder för att minska underskottet samt att personalkostnader varit lägre till följd av vakanser även under årets sista månader.

Mkr	2024	2023	% 24/23	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Kommunstyrelse	-148,9	-143,8	3,5	7,1	-156,0	-156,0	7,1
Revisionen	-1,8	-1,7	12,1	0,0	-1,9	-1,9	0,0
Byggnadsnämnden	-7,7	-2,5	203,3	-0,4	-7,3	-7,3	-0,4
Tekniska nämnden	-79,9	-76,4	4,5	6,8	-86,7	-86,7	6,8
Kultur- och fritidsnämnden	-180,8	-171,1	5,7	4,6	-185,5	-185,5	4,6
Skolnämnden	-1 116,2	-1 059,5	5,4	29,3	-1 145,5	-1 110,5	14,3
Förskolenämnden	-585,5	-547,1	7,0	19,7	-605,2	-590,2	4,7
Kompetensnämnden	-32,7	-35,4	-7,8	13,3	-45,9	-43,4	10,8
Socialnämnden	-214,0	-198,8	7,6	12,9	-226,8	-210,5	-3,4
Gemensamma familjerättsnämnden	-4,4	-4,4	-2,0	0,4	-4,7	-4,7	0,4
Omvårdnadsnämnden	-959,1	-925,3	3,6	16,6	-975,7	-954,5	-4,6
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-13,3	-13,0	2,8	0,0	-13,3	-13,6	0,3
<b>Totalt</b>	<b>-3 344,2</b>	<b>-3 179,2</b>	<b>5,2</b>	<b>110,3</b>	<b>-3 454,5</b>	<b>-3 364,8</b>	<b>40,6</b>

## Uppföljning stadens investeringsbudget

### Nämndernas investeringsuppföljning

Nämndernas investeringsbudget för året uppgick till 481,4 mkr, varav fyra investeringar sträcker sig över flera år. De fleråriga investeringarna avser en ny lågstadieskola i Järvastaden och utökad kapacitet på Huvudstafältet och ombyggnation av Skytteholms IP och utgör en del av kommunstyrelsens investeringsram. Ombyggnation av Svedenbadet samt Vasalundshallen och övriga lokaler i byggnaden utgör en del av tekniska nämndens investeringsram.

Totalt uppgick nämndernas investeringar till 353,3 mkr och av årets investeringsbudget kvarstår 128,1 mkr. Avvikelsen i förhållande till årsprognosen (373,0 mkr) i augusti uppgår till 19,7 mkr. Budgetavvikelsen avser i huvudsak ombyggnation av Vasalundshallen om 78,0 mkr på grund av förseningar samt projekten för Huvudstafältets och Skytteholms idrottsplatser om 27,9 mkr på grund av en mer komplex och därmed mer tidskrävande planering av projekten än beräknat. Därutöver ingår planeringen av den nya skolbyggnaden på Tallbackatomten samt Järvastadens skola 4-6 och idrottshall i prognostiserad negativ avvikelse om 1,4 mkr inom kommunstyrelsens post centrala investeringsmedel. Projektet med att bygga Järvastadens skola F-3 har slutförts och skolverksamheten startade enligt plan i augusti. Vasalundshallen har projekterats och upphandling har slutförts. Projektet har startat under hösten.

Kommunstyrelsens investeringsutgifter för året uppgick till 60,3 mkr, att jämföra med en årsbudget om 95,0 mkr och en helårsprognos per augusti om 71,1 mkr. Utgifterna för den nya lågstadieskolan i Järvastaden uppgick till 51,8 mkr och är lägre än årsbudget om 60,0 mkr samt lägre än årsprognosen om 54,0 mkr. Utgifterna för satsningen på Huvudstafältets och Skytteholms idrottsplatser uppgick till 2,2 mkr, att jämföra med en årsprognos om 4,4 mkr och en årsbudget om 30,0 mkr. Anledningen till det lägre utfallet är att planering av projekten har varit mer komplex och därför tagit mer tid i anspråk än beräknat. De 5,0 mkr i årets investeringsbudget som avser kapitalinventarier har inte tagits i anspråk. Utgifterna för planeringen av den nya skolbyggnaden på Tallbackatomten samt Järvastadens skola 4-6 och idrottshall uppgick till 6,4 mkr, att jämföra med årsprognosen om 12,7 mkr.

Tekniska nämndens investeringsutgifter för året uppgick till 283,5 mkr, att jämföra med en årsbudget om 370,0 mkr och en helårsprognos per augusti om 290,0 mkr. De största investeringsposterna har varit stambytet på Berga SÄBO, renovering av Råsundaskolans lågstadieskolgård, ombyggnation av Vasalundshallen samt projekt i enlighet med cykelplanens genomförandeprogram. Kommunstyrelsen beslutade under året att godkänna tekniska nämndens förslag att omdisponera 10,0 mkr från objektet Svedenbadet i 2024 års investeringsbudget till en första etapp av totalrenovering av de nu aktuella skollokalerna i Bergshamraskolan. Vidare finansiering av de två objekten omhändertogs i samband med budget 2025. Under året har även en omdisponering inom nämndens totala investeringsbudget skett från stadsmiljö till fastighet i syfte att renovera Råsundaskolans skolgård samt ytterligare mindre reinvesteringsprojekt.

Investeringsutfallet inom fastighet uppgick för året till 174,3 mkr, att jämföra med en årsbudget om 160,0 mkr och en helårsprognos per augusti om 168,0 mkr. Avvikelsen förklaras av att renoveringen av Råsundaskolans lågstadieskolgård stötte på flera komplikationer och blev dyrare än beräknat. Stambytet på Berga SÄBO, hus A har genomförts och projektering inför stambyte på hus B har påbörjats. Renoveringen av Bergshamraskolans

högstadium har påbörjats.

Den planerade ombyggnationen av Vasalundshallen till en multisporthall med en årsbudget om 100,0 mkr har försenats. Investeringsutgifterna för året uppgick till 22,0 mkr, med en helårsprognos om 20,0 mkr. Genomförandet påbörjades först under senhösten 2024 och beräknas pågå fram till augusti 2026.

Investeringsutfallet inom stadsmiljö uppgick för året till 81,4 mkr, att jämföra med en årsbudget om 100,0 mkr och en årsprognos per augusti om 92,0 mkr. Enligt plan har åtgärder utifrån cykelplanens genomförandeprogram vidtagits, i syfte att uppnå den standard ett regionalt cykelstråk ska ha för att främja tillgänglighet, framkomlighet och trafiksäkerhet. Under 2024 har ett omfattande armaturbytesprogram för ny energieffektiv LED-belysning fortlöpt. Inom det stadsövergripande arbetet med Hagalundslyftet har flera upprustningsåtgärder genomförts, däribland beläggningsarbeten.

Investeringsutfallet för totalrenoveringen av Svedenbadet, med en årsbudget och helårsprognos per augusti om 10,0 mkr, uppgick till 5,8 mkr. Arbetet med totalrenoveringen av Svedenbadet har projekterats och upphandlades i slutet av året med förväntad byggstart i början av 2025.

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget uppgick till 5,3 mkr, varav 4,9 mkr avser kapitalinvesteringar till idrottsplatser och 0,3 mkr reinvesteringar i konst. Utfallet uppgick till 4,8 mkr och avviker med 0,5 mkr i förhållande till årsprognosen. Större investeringar under året är ett nytt konstgräs på Skytteholms idrottsplats (2,8 mkr), skalskydd till Järvastadens IP (0,8 mkr), samt inköp av konst (0,2 mkr).

Utfallet för övriga nämnders investeringar uppgick till 4,7 mkr, varav skolnämnden 1,4 mkr, förskolenämnden 1,2 mkr och omvårdnadsnämnden 2,1 mkr. Skolnämndens investeringsutgifter uppgick till 2,6 mkr, att jämföra med en årsbudget om 8,0 mkr och en årsprognos om 4,0 mkr. Avvikelsen mot budget beror på att det anskaffningsbehov av inventarier som klassas som en investeringsutgift endast avser inventarier till Järvastadens skola. Övriga inköp av inventarier klassas som förbrukningsinventarier. Avvikelsen mot prognos beror på att inköp av möbler till Bergshamraskolans högstadium genomförs först under 2025.

Förskolenämndens investeringsutgifter uppgick till 1,2 mkr, att jämföra med en årsbudget om 1,0 mkr och en årsprognos om 0,5 mkr. Avvikelsen avser möbelköp till Sagolandets förskola, som inte fanns med i den ursprungliga investeringsplanen. I övrigt avser investeringarna budgeterade möbelinköp till Thors förskola. Socialnämnden har ej nyttjat årets investeringsbudget. Omvårdnadsnämnden har förbrukat årets investeringsbudget. Investeringar som nämnden har genomfört avser spoldesinfektioner på Berga, möbler och inventarier på Hallen och nya läsanordningar på Ametisten.

Mkr	Totalutgift			Varav årets investeringar			
	Budget	Utfall	Återstår	Budget	Utfall	Återstår	Prognos*
<b>Kommunstyrelsen</b>	<b>170,0</b>	<b>141,3</b>	<b>28,7</b>	<b>95,0</b>	<b>60,3</b>	<b>34,7</b>	<b>71,1</b>
Varav Centrala investeringsmedel	5,0	6,4	-1,4	5,0	6,4	-1,4	12,7
Varav utökad kapacitet på Huvudstafältet och ombyggnation av Skytteholms IP	30,0	2,1	27,9	30,0	2,1	27,9	4,4
varav ny skola Järvastaden	135,0	132,8	2,2	60,0	51,8	8,2	54,0
<b>Tekniska nämnden</b>	<b>502,0</b>	<b>295,8</b>	<b>206,2</b>	<b>370,0</b>	<b>283,5</b>	<b>86,5</b>	<b>290,0</b>
varav reinvesteringar i fastigheter*	160,0	174,3	-14,3	160,0	174,3	-14,3	168,0
Varav Svedenbadet	30,0	6,8	23,2	10,0	5,8	4,2	10,0
varav ombyggnad Vasalundshallen	212,0	33,3	178,7	100,0	22,0	78,0	20,0
varav reinvesteringar i stadsmiljö	100,0	81,4	18,6	100,0	81,4	18,6	92,0
<b>Kultur- och fritidsnämnden</b>	<b>5,3</b>	<b>4,8</b>	<b>0,5</b>	<b>5,3</b>	<b>4,8</b>	<b>0,5</b>	<b>5,3</b>
varav idrottsplatser, kapitalinventarier	5,0	4,6	0,4	5,0	4,6	0,4	5,0
varav konstverksamhet	0,3	0,2	0,1	0,3	0,2	0,1	0,3
<b>Skolnämnden</b>	<b>8,0</b>	<b>1,4</b>	<b>6,6</b>	<b>8,0</b>	<b>1,4</b>	<b>6,6</b>	<b>4,0</b>
varav investeringar i kapitalinventarier	4,0	0,0	4,0	4,0	0,0	4,0	0,0
Varav investeringar i Kapitalinventarier, Järvaskolan	4,0	1,4	2,6	4,0	1,4	2,6	4,0
<b>Förskolenämnden</b>	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,5</b>
varav investeringar i kapitalinventarier	1,0	1,2	-0,2	1,0	1,2	-0,2	0,5
<b>Socialnämnden</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
varav investeringar i kapitalinventarier	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1
<b>Omvårdnadsnämnden</b>	<b>2,0</b>	<b>2,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,0</b>	<b>2,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>2,0</b>
varav investeringar i kapitalinventarier	2,0	2,1	-0,1	2,0	2,1	-0,1	2,0
<b>Summa budgetfinansierade investeringar</b>	<b>688,4</b>	<b>446,6</b>	<b>241,8</b>	<b>481,4</b>	<b>353,3</b>	<b>128,1</b>	<b>373,0</b>

## Exploatering

Vid ingången av 2024 fanns exploateringsersättningar om 245,9 mkr bokade som långfristiga skulder. De

långfristiga skulderna intäktsförs i samband med att respektive exploateringsprojekt färdigställs och aktiveras. Under 2024 har 61,1 mkr (78,9 mkr) av exploateringsintäkterna intäktsförts, där 42,7 mkr avser Tomtebodadepån, 6,8 mkr kvarteret Slingan, 6,1 mkr kvarteret Banken och 5,5 mkr Västerjärva. Under år 2024 har exploateringsersättningar om 119,6 mkr inkommit. De största inbetalningarna avser bergsschakt Huvudsta 4:10 79,6 mkr, kvarteret Albygård 13,0 mkr samt kvarteret Kairo 12,9 mkr. 2023 inkom exploateringsersättningar om 70,0 mkr.

Nettoinvesteringarna avseende exploateringsverksamheten uppgick till 435,7 mkr för 2024 jämfört med 289,6 mkr för 2023, vilket är en ökning med 50,5 procent jämfört med föregående år. De största nettoinvesteringarna avser flera projekt gällande Hagalund 4:10 om totalt 143,7 mkr, sopsug i Huvudsta 54,2 mkr och Jonstorpssvägen i Huvudsta 38,4 mkr. Anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal har bokförts på exploatering. Detta avser Idrottsplatsen i kvarteret Krossen och Västergårdsparken och det totala beloppet uppgår till 171,8 mkr. Om dessa anläggningar exkluderas uppgick nettoinvesteringarna till 264,0 mkr, vilket motsvarar en minskning av investeringarna med 8,8 procent jämfört med 2023.

Mkr	Periodutfall			Årsprognos		
	2024	2023	Differens 24/23	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Exploateringsverksamheten	435,7	289,6	146,1		320,0	115,7

Utfallet för helåret var 115,7 mkr högre än prognosen i augusti, vilket förklaras av att anläggningar som mottagits som gåvor i enlighet med gällande exploateringsavtal bokförts på exploatering. Detta avser Idrottsplatsen i kvarteret Krossen och Västergårdsparken. De faktiska kostnaderna för exploatering uppgick till 264,0 mkr, vilket är 56,0 mkr under prognosen i augusti. Avvikelsen beror främst på förskjutningar i pågående projekt jämfört med tidigare plan.

## Tvärsektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärsektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärsektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärsektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

## Internationellt

Stadens internationella arbete används som en metod i verksamhets- och kvalitetsutveckling samt som ett verktyg för att rusta barn och unga för en framtid med täta kontakter över nations- och kulturgränser.

### Långsiktiga relationer - framgångsfaktor i internationellt arbete

Staden är medlem i de europeiska nätverken Eurocities och European Forum for Urban Security (Efus) samt har ett väletablerat samarbete med sina vänorter. De europeiska nätverken är arenor för kunskaps- och erfarenhetsutbyte samt samarbete med andra europeiska städer. Kommunstyrelsen har fortsatt arbeta för att stärka stadens aktiva deltagande i Eurocities, framförallt i dess Social Affairs Forum, som spänner över områden som utbildning, arbete, migration och integration samt välbefinnande & åldrande. Arbetsmarknads- och utbildningsfrågor har också varit i fokus för periodens vänortssamarbete där såväl Nordre Follo, Norge, som Gladsaxe, Danmark, och Valmiera, Lettland, är samarbetspartners.

Internationella kommittén har varit representerad vid Eurocities årsmöte i Cluj-Napoca i Rumänien i maj. Mötets tema var "Städer för ett grönt, innovativt och uthålligt Europa för alla" där städernas viktiga roll i Europas utveckling och som nära samarbetspartner till EU-institutionerna särskilt betonades.

2024 års Stora Nordiska Vänortsmöte på temat "Den socialt hållbara staden" arrangerades i Solna i oktober. Deltagarna fick lyssna till presentationer om respektive kommuns utmaningar och framgångar idag och på längre sikt. Dag två bjöd på en uppskattad busstur i Solna med stopp i Hagalund och kulturkvarteren, Hagalunds centrum samt ett studiebesök på seniorträff Ankaret. Ett av hela vänortsbesökets höjdpunkter var 90+ sittgympan som Ankarets hälsopedagog bjöd på. Temat var högst aktuellt och passande för alla vänorter. Presentationerna från respektive vänort var intressanta och erbjöd goda praktiska exempel som inspirerade både

deltagande tjänstepersoner och förtroendevalda. Vänortsmötet har bidragit till stärkta relationer där specifikt näringslivsenheten i Solna har initierat ett utbyte med Nordre Follo kring arbetsmarknadsfrågor.

### Fokus på verksamhets- och kvalitetsutveckling

Genom sitt fokus på sociala innovationer och inkludering, anpassning till demografisk förändring, säkra kompetensförsörjning och tillgång till välfärdstjänster ligger Eurocities Social Affairs Forums aktiviteter väl i linje med stadens prioriteringar. Nätverket har också anpassat sina aktiviteter utifrån den aktuella situationen i Europa och världen och skapat forum och samarbetsmöjligheter kring aktuella utmaningar och kriser.

Via Eurocitiesnätverket har **byggnadsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden och tekniska nämnden** deltagit i ett EU-projekt med fokus på hållbar återuppbyggnad av ukrainska städer där stadens kompetenser inom samhällsbyggnad, miljö & klimatarbete samt teknisk service efterfrågas. Solna stödjer tillsammans med Bryssel, Espoo, Lublin och Mariupol den ukrainska staden Kryvyi Rih i centrala Ukraina. Som en del i projektet har det anordnats workshops där goda exempel från EU-städer presenterats såväl för de ukrainska som övriga deltagande städer. Det har varit av stort värde för Solna att ta del av EU-städers erfarenheter kring styrning och ledning, medborgardialoger, hållbar stadsutveckling, avfallshantering med mera. I samband med Europadagen anordnade internationella kommittén ett seminarium för att särskilt uppmärksamma Ukrainaprojektet.

Under året har medarbetare från planenheten, via Eurocities samarbetet, deltagit i studieresor till Toulouse, Frankrike; Wien, Österrike och Vilnius, Litauen. De har tagit del av kunskap och erfarenhet om klimatresilient stadsplanering, stadsplanering ur ett genusperspektiv samt kulturhistoriska värden i stadsplanering. Studieresorna har lett till värdefullt utbyte och kontaktskapande med planerare från andra städer i Europa där uppföljande dialoger ägt rum.

Solna stad har anslutit sig till WWFs internationella nätverk One Planet City Challenge. Genom nätverket får staden tillgång till goda exempel från städer i hela världen. Bland annat finns ett särskilt nätverk för klimatfrågor relaterade till hållbar mobilitet.

**Kultur- och fritids- och kompetensnämnderna** har tillsammans med vänorten Nordre Follo i Norge, beviljats medel för det tvååriga Erasmus+ projektet "Integrering av unga vuxna i arbetslivet". Fokusgrupp är unga vuxna som varken arbetar eller studerar och där fritidsverksamhet och föreningsliv kan vara en stabiliserande faktor i en i övrigt osäker tillvaro. Engagerade vuxna kan fungera som länk till stadens arbetsmarknadshandläggare och fånga upp de unga som riskerar att hamna i utanförskap. För kompetensnämndens del har projektet möjliggjort en fördjupning och vidareutveckling av kunskaps- och erfarenhetsutbyten där nämnden bidrar med erfarenheter och metoder för framgångsrikt näringslivs- och arbetsmarknadsarbete som Solnamodellen, Jobbfabriken och sommarjobb för unga. Nämnden har i sin tur, inspirerats av Nordre Follas samarbete med sociala kooperativ och föreningar samt kopplingen mellan arbetsmarknad, fritidsverksamhet och föreningsliv.

Under året har biblioteket fortsatt arbetet baserat på de erfarenheter som samlades in under en studieresa till Oslo under 2023. Detta sker genom att praktiskt tillämpa de nya insikterna och kunskaperna kring framgångsrika metoder för att främja läsning bland barn och unga som används i Norge. Biblioteket har även utvecklat arbetet med att främja det finska språket genom att förstärka samarbetet mellan biblioteket och finska föreningar i Solna samt studera bibliotek och litteratur i Finland.

**Förskole- och skolnämnderna** deltar i Eurocities samarbetet och framförallt i arbetsgruppen "Utbildning". Under året har två arbetsgruppsmöten ägt rum. Helsingfors stod värd för årets första möte i april där en utvecklingsledare deltog tillsammans med 23 europeiska städer. Mötet fokuserade på temat "Segregation och trygga bostadsområden". Under höstterminen var två representanter från barn- och utbildningsförvaltningen i Prag på arbetsgruppsmöte där 16 städer från 10 länder var representerade. Temat för konferensen var "Förbättring och modernisering" inom utbildning, digitalisering, utbildning på regional nivå samt inkludering. Arbetsgruppsmötena har en tydlig struktur där deltagarna får ta del av goda exempel från värdstaden samt använda metoden "Critical friend review" - Vänskaplig kollegial granskning - för systematisk genomlysning av verksamheter vid de studiebesök som görs.

Verksamheten har haft besök från utbildningsförvaltningen i vänorten Valmiera, Lettland. Besöket finansierades genom "Nordic Baltic Mobility Programme" ett program som stödjer samarbete och lärande mellan nordiska och baltiska offentliga aktörer. De lettiska kollegorna fick en presentation av nämndernas verksamhet samt möjlighet att besöka flera av Solna stads skolor och förskolor. Senare under våren gjorde skolchefen tillsammans med sina närmaste medarbetare motsvarande besök i Valmiera för att studera och lära av deras förskole- och skolverksamhet. Syftet var att utbyta erfarenheter samt ta del av varandras goda exempel.

Nämnderna har finansiering för utbyten och jobbskuggning via EU-programmet Erasmus+ Ackreditering. Ackrediteringen omfattar hela programperioden fram till och med 2027. Ett stort antal aktiviteter har genomförts under året. Tre lärare från Ulriksdalsskolan och en speciallärare från Bergshamraskolan har under tre dagar varit på jobbskuggning i Beauvais strax norr om Paris. Syftet med jobbskuggningen var att skapa samarbete kring hur man kan arbeta med elevernas välmående med fokus på inkludering, delaktighet och tillgängligt lärande. Två matematiklärare har varit på kurs i Barcelona, på temat "Stärka mångfald i multikulturella klassrum". Kursen vände sig till pedagoger som är intresserade av mångfald, hur kultur formar vår identitet samt hur man skapar en känsla av ömsesidig respekt och tillhörighet i ett klassrum. Barcelona har också varit värd för jobbskuggning av tre lärare från stadens anpassade grundskola. Syftet var att bredda kontaktnätet i Europa och ta del av hur andra länder anpassar undervisningen för att möta elevernas olika behov. Syftet var även att dra lärdom av hur man kan samverka kring det framtida yrkeslivet för eleverna. Under våren har rektor, biträdande rektor och en förskollärare från Thors förskola varit på jobbskuggning i Tallinn i Estland. Syfte var att studera en välfungerande verksamhet med goda resultat och dra lärdom av arbetssätt, struktur och lärmiljö. De studerade även hur programmering användes för att väcka nyfikenhet hos barnen. Skolnämndens lektor har samordnat en jobbskuggning för tekniklärare från sex av stadens skolor, även denna till en skola i Tallinn, Estland. Syftet var här att ta del av skolans välstrukturerade teknikundervisning med tydlig utveckling i olika årskurser samt få idéer som kan implementeras i Solna. Fokus var även att studera de olika verktyg som användes i programmeringsundervisning.

Inom ramen för **socialnämndens** utvecklingsprogram "Nyfiken på Europa" har en studieresa till Amsterdam, Nederländerna genomförts under året. Medarbetare på vuxen - samt ekonomi- och arbetsmarknadsenheterna har besökt organisationer som arbetar för digital inkludering av medborgare i social utsatthet samt digital sysselsättning för personer med psykisk ohälsa. Studieresan har bidragit till ökad kunskap om metoder och arbetssätt för digital inkludering, sysselsättning och tillgänglighet för medborgare i social utsatthet. Medarbetarna har hämtat inspiration från Amsterdams uppsökande arbete och stadens arbete med digital inkludering. Målet är att utveckla nämndens uppsökande arbete och få en mer tillgänglig och förebyggande socialtjänst.

**Omvårdnadsnämnden** deltar i Eurocities, Social Affairs Forum, och arbetsgruppen "Välbefinnande och åldrande". Deltagandet i arbetsgruppen ger större referensramar och perspektiv på arbetet som görs hemmavid. Det ger även möjlighet till inblick och bevakning av EU-frågor som kan vara relevanta för nämnden. Eurocities erbjuder också ett stort nätverk för kunskap- och erfarenhetsutbyte, ett sätt att öka kompetensen och professionalismerna i den egna verksamheten. På sikt är det också ett sätt att synliggöra Solna i Europa. Nämnden har deltagit i Social Affairs Forums konferens inklusive arbetsgruppsmöte i Vantaa, Finland i juni. Temat för forummötet var medskapande av morgondagens städer och samverkan för social innovation. Som del av temat diskuterades hur banden kan stärkas mellan individ och samhälle och hur medborgarengagemang kan öka, med exempel på aktivt arbete för social inkludering för personer med funktionsnedsättning. Nämnden var även representerad på Social Innovation Laboratory inklusive arbetsgruppsmöte i Turin, Italien i september. Nämnden har även, i samarbete med kommunstyrelsen, tagit emot ett studiebesök av en grupp studenter och professorer från Western University, Ontario, Kanada. Medarbetare från egen-regi verksamhet och privata utförare har bidragit med presentationer och delat goda exempel. Studiebesöken bygger på etablerade kontakter i respektive organisation och är årligen återkommande.

I samband med Europadagen har internationella kommittén anordnat ett seminarium för att särskilt uppmärksammat Ukrainaprojektet. Internationella kommittén har varit representerad vid Eurocities årsmöte i Cluj-Napoca i Rumänien. Mötets tema var "Städer för ett grönt, innovativt och uthålligt Europa för alla" där städernas viktiga roll i Europas utveckling och som nära samarbetspartner till EU-institutionerna särskilt betonades. Under året har även nya modeller för att sprida erfarenheter och goda exempel från det internationella arbetet varit ett fokusområde. Vid internationella kommitténs World Café seminarium i november presenterades fem exempel på inspirerande internationellt arbete i samhällsbyggnad, skola, socialtjänst och omvårdnad.

Kommitténs utmärkelse "Årets Internationalist" tilldelades verksamhetschefen för det förebyggande arbetet på omvårdnadsförvaltningen.

### **Rusta barn och unga för framtiden**

Tallbackaskolan hade under våren elevbesök från Hannover, Tyskland. Eleverna deltog på lektioner och fick besöka olika sevärdheter i Solna och Stockholm.

Under hösten har även lärare från Råsunda skola och Råsunda centralskola varit på kursen "Understanding and supporting students with ASD and ADHD" i Florens. Ytterligare en lärare från Råsunda skola var i Madrid under hösten och deltog i kursen "Wellbeing through the art of rhythm, movement, emotions, contemplation and

nature".

Elever och lärare från Solna Gymnasium har under året varit på flera utbyten inom ramen för Erasmus+.

- Under våren var elever och lärare på utbyte i Wolfsburg i Tyskland. Utbytet var inom ramen för ett projekt kring integrering som genomförs med ungdomar från Tyskland, Slovakien och Danmark.
- Sju elever och lärare har varit i Bonn, Tyskland, där eleverna fördjupade sina kunskaper om hur kalla kriget påverkade Europa.
- Tjugotvå elever från ekonomiprogrammet på Solna gymnasium har besökt EU-parlamentet Strasbourg i Frankrike för att delta i projektet "Euroscola" där de får möjlighet att vara parlamentariker för en dag.
- Sverige, Tyskland, Danmark och Slovakien ingår i samarbetet inom Erasmus+ projekt "Young minds joined in Diversity". Två resor har genomförts under våren där elever och lärare från Solna gymnasium har besökt Gladsaxe i Danmark och Poprad i Slovakien. Syftet med projektet är att stärka elevernas kunskap om det europeiska världskulturarvet.
- I september åkte elever från Sa2 på Erasmusutbyte med Gladsaxe Gymnasium utanför Köpenhamn. Temat under veckan var "en attraktiv stad" kopplat till de globala målen nummer 3 och 11, och då framför allt vad som gör en stad attraktiv att leva i utifrån ett ungdomsperspektiv. Eleverna guidades runt i olika stadsdelar av Köpenhamn, filmade och diskuterade aspekter av en hållbar och attraktiv stad för ungdomar. De jobbade fram förslag och föreslog förbättringar tillsammans med ungdomar från Slovakien, Tyskland och Danmark. De bodde i familjer och deltog i undervisning och kulturaktiviteter, samt i de danska familjernas vardag.
- Några elever besökte Gymnazium Kukučínova i Poprad, Slovakien i september. Syftet med resan var att stärka den europeiska identiteten hos våra ungdomar samt få erfara friluftsliv i ett annat land. Eleverna bodde i värdfamiljer, deltog på lektioner i den mottagande gymnasieskolan samt gjorde en tre dagars friluftsutflykt innefattande rafting, cykling och bergsvandring tillsammans med en gymnasieklass. Rundtur i Poprad och besök på ett idrottsgymnasium stod också på schemat.
- I oktober åkte elever i Na2/Id och Na3/Id tillsammans med lärare till Genua i Italien och besökte naturvetenskapsgymnasiet Liceo Scientifico Leonardo Da Vinci. De bjöds på lektionsbesök, laborationer, stadsvandringar i en labyrint av smala gränder och inspirationsföreläsningar på Università degli Studi di Genova i samband med stadens årliga vetenskapsfestival "Festival della Scienza". Det bjöds även på utflykter. Under samma månad besökte motsvarande italienska klass från Leonardo Da Vinci skola i Genua Solna gymnasium på naturprogrammet inom ramen för Erasmus.

I oktober var Solna gymnasium dessutom värdar i tre-ländersprojektet med Erasmus+ och fick besök av elever från Prag och Bonn. Eleverna spelade FN-rollspel med fokus på Sveriges inställning till Vietnamkriget.

Under mars månad fick Solna gymnasium besök av hockeyelever (NIU) från ett idrottsgymnasium i Berlin. Under våren kommer elever från Solna gymnasium åka till Berlin på Erasmusutbyte.

Internationella kommittén har möjlighet att ge bidrag till internationella studieresor för barn och ungdomar som arrangeras av skolor, ungdomsverksamheter och ideella föreningar i Solna. Under året har två resor genomförts med stöd av kommitténs bidrag. Psykologigymnasiet har besökt Köpenhamn och Gladsaxe och där studerat skillnader och likheter i arbetet med unga kriminella i Danmark jämfört med Sverige. De har också etablerat kontakt med en gymnasieskola i Gladsaxe för fortsatt utbyte. Danselever från Solna Kulturskola har som enda utländska grupp deltagit i en stor dansgala i Wien, Österrike. Galan arrangerades för stöd till barn som drabbats av cancer. Eleverna har även besökt dansskolor, fått inblick i livet som professionell dansare och etablerat kontakter för fortsatt samarbete och utbyte.

Internationellt arbete har under perioden pågått i samtliga stadens nämnder och bidrar bland annat till att uppfylla mål om trygghet och god stadsmiljö, att fler ungdomar ska kunna delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet samt verksamheter utvecklas i nära samverkan med Solnas idrotts-, fritids- och kulturliv. Det bidrar även till målet att tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning liksom nämndmål som inkluderar trygghet, bemötande och nöjdhet samt att motverka social isolering för äldre och personer med funktionsnedsättning.

## Likabehandling

Stadens likabehandlingsarbete syftar till att medborgarna ska få likvärdigt bemötande och service i mötet med stadens verksamheter. Arbetet ska även vara en del av verksamhets- och kvalitetsutvecklingen, vilket innebär att det kort- och långsiktiga likabehandlingsarbetet drivs och vidareutvecklas av chefer och medarbetare inom samtliga verksamheter.

I mötet med stadens kontaktcenter erbjuds flera alternativa kontaktvägar för solnaborna. Kontakt kan ske via telefon, webbformulär, sociala medier eller besök i stadshuset. Service kan även ges på olika språk. Genom att äldre- och funktionshindersombudet finns i kontaktcenter har tillgängligheten och servicen ökat. Den grundläggande likabehandlingsutbildningen erbjuds samtliga medarbetare.

I samhällsbyggnadsförvaltningens projekt är tillgänglighet och service alltid viktiga delar. Nyttoeffekten för medborgaren får stort fokus, men även service med samverkansparter både inom staden som externt. Införandet av digital hantering i fler processer medför en högre grad av likabehandling. Verksamheten inom miljöavdelningen har fortsatt att delta i olika samverkansgrupper såsom Samverkan inom livsmedelskontroll (SILK), Nationella huvudkontorsgruppen, SPAT (nätverk för kommuner som ingår i Norrvatten) samt olika projektgrupper inom miljösamverkan. För att alla handläggare ska göra likartade bedömningar läggs stor vikt vid samsyn.

Tekniska förvaltningen har under perioden genomfört tre trygghetsvandringar med fokus på säkra skolvägar vid Granbackaskolan, Vittra Frösunda och Tallbackaskolan. Skolorna har gemensamt valts ut av tjänstemän från tekniska förvaltningen samt barn- och utbildningsförvaltningen. Barn från olika årskurser i de berörda skolorna deltog i vandringen tillsammans med tjänstemän från staden. Barnens synpunkter kring trygghet och säkerhet sammanställdes och förslag till åtgärder har utarbetats. Genom satsningar på förbättrad infrastruktur för cyklister och gångtrafikanter främjas trafikslag som kan komma de flesta till gagn. För att lättare ta sig mellan målpunkter har trappor upprustats i Huvudsta, vid Jungfrudansen och mellan Storgatan och Huvudstafältet. Lekplatserna Krönet och Lottagatan har rustats upp. I löpande fastighetsdrift och investeringsprojekt beaktas alltid tillgängligheten i kommunens lokaler. Exempel på tillgänglighetsåtgärder som genomförts under året är renovering av hiss på Lyckoklöverns förskola och en ny ramp upp till fastighet på Råsundaskolans skolgård. Även renovering av hiss A på Skoga SÄBO har genomförts.

Inom förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid har biblioteket fortsatt med den betydelsefulla verksamheten för barn, ungdomar och vuxna med funktionsvariationer. Arbetet med att tillhandahålla information till personer med funktionsvariationer och att erbjuda tjänster till de som inte kan besöka biblioteket personligen har fortlöpt. Biblioteket har fortsatt följa den årliga HBTQI-planeringen och utgå ifrån barnkonventionen. De nationella minoriteternas högtidsdagar har uppmärksammats under året. Förvaltningen har fortsatt att ställa krav på att föreningar som ansöker om kulturprojekt- och föreningsbidrag utvecklar och följer en likabehandlingsplan. Nämndens nyinstittade pris *Årets föreningsledare* uppmärksammar en ledare som arbetar aktivt med likabehandling och inkludering inom en förening och som arbetar aktivt för att förebygga och förhindra all form av diskriminering och kränkning.

På barn- och utbildningsförvaltningen fortsätter arbetet med att öka elevernas tillgång till en behörig lärare. Lektionsdesign och att utveckla tillgängliga lärmiljöer är prioriterat för samtliga skolor. Extra tid till lärande har erbjudits för elever i årskurs 8 och 9 som riskerar att inte nå behörighet till ett gymnasieprogram. Förutom den obligatoriska lovskolan har frivilligt anordnad lovskola organiserats på påsklov, sportlov och höstlov. Alla elever har rätt till en god utbildning och förutsättningar att nå så långt som möjligt i sin kunskapsutveckling. För en del elever kan det innebära att de behöver extra anpassningar eller särskilt stöd. Genom att ha särskilda undervisningsgrupper i skolorna stärks organisationen för särskilt stöd. Målsättningen är att det ska öka likvärdigheten så att alla elever får den utbildning de har rätt till. Förskolan har under 2024 haft fortsatt fokus på värdegrundsarbete och arbetar för en likvärdig förskola.

På omvårdnadsförvaltningen har barnhandläggarna genomfört Socialstyrelsens utbildning i alternativ och kompletterande kommunikation (AKK). Frukostmöten med Socialförvaltningens barn- och ungdomsenhet har återupptagits för att stärka relationerna över förvaltningsgränserna och förbättra samverkan kring barn och unga med funktionsnedsättning. Anhörigpolicyn har antagits och presenterats för medarbetare och utförare inom nämndens ansvarsområde. Förvaltningens arbete för att öka hälsa, välbefinnande och livsglädje hos äldre fortsätter. Det sker bland annat genom samverkan med kultur- och fritidsnämndens verksamheter, frivilligorganisationer och andra volontärer och har som syfte att bryta social isolering, ge social stimulans, erbjuda friskvård- och/eller kulturaktiviteter. Digitala fixare är numer två personer, som ger stöd kring digitala tjänster och produkter som syftar till att underlätta vardagen.

Socialnämnden står för helhetssyn, människors lika värde, tro på individens egen förmåga och professionalism. Detta är ett verktyg för verksamheten för att skapa tydlighet så att medborgarna, uppdragsgivarna och samarbetspartners vet vad de kan förvänta sig av socialförvaltningen. Under året har nämnden arbetat aktivt för att öka digitaliseringen i verksamheten. Att ta vara på digitaliseringens möjligheter skapar förutsättningar för en mer effektiv och tillgänglig socialtjänst. Socialstyrelsens öppna jämförelser är ett årligt verktyg för att följa och utveckla socialtjänstens verksamheter på lokal, regional och nationell nivå. Indikationerna som används belyser olika kvalitetsaspekter och grundas i tillgänglig kunskap samt bidrar till verksamhetsutveckling. Syftet är att främja en jämlik socialtjänst med god kvalitet, att den enskilde får rätt insats utifrån dennes behov.

Aktiviteter inom likabehandlingsområdet bidrar till att uppfylla stadens övergripande mål och till ett stort antal nämndmål som gott bemötande, trygghet, samverkan och god kvalitet inom omvårdad samt att socialtjänstens insatser ska ges utifrån individens behov med fokus på ett helhetsperspektiv. De bidrar även till målen att barnen är trygga i förskolan och att utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar samt att stadens lokaler ska vara ändamålsenliga och tillgängliga.

Kommunstyrelsen bistår genom stadsledningsförvaltningen, även nämnderna i deras likabehandlingsarbete. Arbetet bidrar på detta sätt både till stadens övergripande mål och till olika nämnders mål.

## Miljö och klimat

### Miljö och klimat

Stadens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicy med fokus på områdena hållbar stadsutveckling, effektiv resursanvändning och god livsmiljö. Miljöpolicy konkretiseras genom ett antal övergripande styrdokument så som miljöstrategi, klimatstrategi och dagvattenstrategi. Det strategiska miljö- och klimatarbetet är en del av verksamhets- och kvalitetsutvecklingen.

Kommunstyrelsen ansvarar för att samordna och följa upp miljöpolicy, miljöstrategi och klimatstrategi. Samtliga förvaltningsledningar, helägda bolag och stiftelser har deltagit i dialogmöten med särskilt fokus på de miljö- och klimatfrågor i stadens styrdokument där förvaltningen har inflytande.

Enligt stadens växthusgasbudget behöver utsläppen i Solnas kommungeografi minska med i snitt 8 procent per år fram till 2050. Senaste mätningen gjordes 2022 och visar på en minskning med 10 procent jämfört med 2021.

Staden deltar i det globala programmet One Planet City Challenge där städer i hela världen delar kunskap om hållbar samhällsbyggnad. Varje medlem gör en klimatrapport som Världsnaturfonden (WWF) utvärderar och lämnar rekommendationer utifrån. Solna placerade sig som nummer fyra bland deltagande städer i Sverige i årets utvärdering. Enligt WWF har Solna god kännedom om sina klimatutmaningar och har åtgärder som motsvarar stadens visioner. Rekommendationer till utökad arbete rör att bevara grönområden, bygga klimatsmart med närhet till service, satsa på elektrifiering av trafiken samt bättre ta hand om dagvatten.

Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljö- och klimatområdet under året utifrån miljöpolicyens fokusområden.

### Hållbar stadsutveckling

Solna har som mål att växa på ett miljö- och klimatområde hållbart sätt. Under året har kommunstyrelsens arbete för en hållbar stadsutveckling genom att skapa förutsättningar för ett effektivt markutnyttjande, ett resurseffektivt byggande och en klimatsmart stad fortsatt.

I samband med utarbetande av detaljplaner och exploateringsavtal har utredningar och underlag granskats och kommentarer till hur miljö- och klimatpåverkan ska minska har arbetats in. Kompensationsåtgärder för att upprätthålla den biologiska mångfalden har formulerats.

För att ge stöd till hur Solnas gröna infrastruktur ska utvecklas, har dokumentet ”Strategiska åtgärder för grön infrastruktur i Solna kommun – Förstärkningsåtgärder och kompensation” arbetats fram. Arbetet med att bevara stora träd i stadsmiljön och omvandla gräsytor till ångar för att stärka sambanden mellan olika grönytor i staden har fortgått.

Under året har artinventeringen av fladdermöss slutförts, vilket resulterade i ett rådgivningsdokument för fladdermusfrågor i detaljplaneringen med platsspecifika förbättringsåtgärder. Inventering av akvatiska organismer (groddjur, fiskarter, stormusslor med flera) genom miljö-DNA-analys har genomförts. Och inventeringen av bredbandad ekbarkbock och andra vedlevande insekter har slutrapporterats.

Revidering av Solnas lokala åtgärdsprogram för Igelbäcken, Edsviken och Lilla Värtan samt Brunnsviken har antagits i kommunstyrelsen. Syftet är att visa status och presentera åtgärdsförslag så att miljö kvalitetsnormerna för vatten ska kunna uppnås.

Ett hållbarhetsprogram med fokus på återbruk har tagits fram för Södra Hagalund.

Uppföljning av stadens klimatanpassningsarbete har gjorts och mynnat ut i en nulägesanalys med förslag på åtgärder för att stärka stadens klimatanpassning.

Arbetet med att underlätta för invånare att resa mer miljövänligt har fortsatt. Cykelnätets sträckor mellan Överjärva och Sollentuna, utmed Frösundaleden vid Solna centrum samt längs med Grängsgatan har slutförts under året. På Granbackaskolan och Vittra Frösunda har trygghetsvandringar genomförts och förslag på förbättringar som kan öka tryggheten och säkerheten längs skolvägarna har tagits fram för att få fler elever att gå eller cykla till skolan. Arbetet för ytterligare laddpunkter för elbilar har fortsatt. Antalet laddningar vid stadens laddstolpar var 33 138, vilket är 965 färre än året innan. Även arbetet med tunnelbanan har fortgått. Staden har också deltagit i en förstudie om resmönster som genomförs av Klimatkommunerna i samverkan med The Train Brain, Lindholmens Science Park och 2030-sekretariatet.

### Effektiv resursanvändning

Uppdaterade rutiner för hur miljökrav ska ställas i upphandlingar har införts. Ökade miljökrav har ställts i flertalet upphandlingar bland annat gällande fordon, arbetsmaskiner och anläggningsmaterial.

Det regionala avfallsbolaget SÖRAB har tagit initiativ till ett nätverk för masshantering och materialförsörjning. Staden har deltagit i möten, förankrat arbetet i den egna organisationen och förstärkt den egna kunskapen.

Stadens företagsnätverk för klimatfrågor har under året arbetat med energieffektivisering, energibesparing, minskad klimatpåverkan från trafik och förbättrad avfallshantering. Två av fyra arbetsgrupper har nått sina överenskomna mål.

Solnas frukostbricka - ett arrangemang där stadens företagsnätverk träffas - har vid ett tillfälle haft temat miljö- och klimatförändringar, EUs hållbarhetsarbete och svensk klimatpolitik. Under Frukostbrickan delades Solna stads miljöpris ut.

Solna stad tillhandahåller tjänster som uppmuntrar till hållbar konsumtion. På Solna Fritidsbibliotek som öppnade under året kan privatpersoner låna lek- och sportutrustning vilket minskar klimatavtrycket kopplat till sport- och fritidsaktiviteter. Returpunkten som drivs av SÖRAB och Solna stad ordnar skaparaktiviteter och har, förutom insamling av uttjänta artiklar, utrustning för att laga kläder och prylar. Under året har 98 044 personer besökt Returpunkten, vilket är cirka 3 000 fler än året innan. Inom socialtjänsten driver staden, i mindre skala, andrahandsbutik, odling av grönsaker och reparation av stadens möbler och inventarier. Staden har genomfört en kampanjvecka med syfte att uppmuntra solnaborna till medvetna och klimatsmarta val. Temat för året var energibesparing. En mängd aktiviteter har anordnats på flera platser av stadens egna verksamheter och av externa aktörer.

En energikartläggning har gjorts av fastigheterna Skoga SÄBO, Ametisten SÄBO, förskolorna Tellus och Fantasia, samt Bergshamra- och Skytteholmsskolan som underlag för förslag till driftoptimering och investeringar för energieffektivisering. Flera energieffektiviseringsåtgärder har genomförts, såsom investering i en ny kylmaskin i Ritorps ishall, byte av utomhusbelysning till LED samt nya ventilationssystem med återvinning och renovering av tak och fönster för att minska värmeläckage på flera fastigheter. Solceller har byggts ut enligt plan; på den nya skolan i Järvastaden installerades solceller och i det påbörjade projektet gällande Vasalundshallen ingår solceller. Slutprojektering av solcellsanläggningar pågår avseende Parkskolan och Skoga SÄBO.

Solna stad erbjuder kostnadsfri och oberoende energi- och klimatrådgivning till privatpersoner, organisationer och företag. Under perioden har 48 rådgivningar genomförts, nätverket för bostadsrättsföreningar har genomfört fyra träffar, ett antal webinarier har genomförts, och vykortsutskick har gjorts. Nio skolklasser har deltagit i Tekniska museets skolworkshop Hållbar vision.

Från 2024 är det obligatoriskt för alla i Sverige att sortera ut matavfall och Sveriges kommuner tog över insamlingsansvaret för förpackningar från hushåll och samlokaliserade verksamheter inklusive drift av publika återvinningsstationer. För fastighetsnära insamling har fastighetsägare fått välja mellan sju auktoriserade entreprenörer medan återvinningsstationerna enligt avtal har börjat skötas av SÖRAB (Söderhalls Renhållningsverk AB).

Leverantören av mat till stadens skolor är enligt avtalet ålagda att arbeta för att minska matsvinnet, bland annat genom att undvika att det levereras mer mat än vad som går åt, genom information till eleverna och med olika utmaningar. Även stadens egna tillagningskök mäter matsvinn. Jämfört med 2023 har tallrikssvinnet ökat något under 2024 medan den totala mängden matsvinn har minskat. Förskolorna slänger något mer än skolorna.

På samtliga stadens fotbollsplaner sker ett löpande arbete med att förhindra att platsgranulat sprids till dagvattnet och konstgräs återbrukas när det är möjligt. Den nya idrottsplatsen i Järvastaden har byggts med ett helt slutet dagvattensystem för att förhindra att material från planen sprids och två planer har kork som infill.

## God livsmiljö

För att skapa förutsättningar för en god luftkvalitet har staden mätt kvävedioxid och partiklar i luften längs Råsundavägen sedan 2019. Mätningarna visar att halterna ligger väl under miljö kvalitetsnormerna för utomhusluft. För kvävedioxid uppnås även miljömålet för ”Frisk luft”. Under året flyttades mätaren till Enköpingsvägen vid Ritorp, Dammbindning för att ytterligare förbättra luftkvaliteten har gjorts.

För att minska trafikens klimatpåverkan har flera aktiviteter genomförts. Under ”Europeiska mobilitetsveckan” har invånare och besökare uppmuntrats till hållbara resor och transporter. I samverkan med Cykelfrämjandet har två cykelkurser med 33 deltagare med särskilt fokus på kvinnor och familjer i Hagalund hållits. Solnas första sommargågata vid Stråket i Råsunda har hållit gator avstängda för trafik och istället haft offentliga möbler, uteserveringar, blomplanteringar och utrustning för aktiviteter till förmån för gående.

Håll Sverige Rents skräpplockardagar - en pedagogisk aktivitet – har lockat 7326 deltagande elever från Solnas skolor och förskolor. Eleverna har plockat skräp, besökt sopbilen och samtalat om nedskräpning. En skräpmätning har genomförts i centrala Solna i samverkan med Håll Sverige Rent. 5,98 skräpföremål per 10 kvadratmeter (m<sup>2</sup>) är en minskning med cirka fem procent jämfört med föregående år. En ny sopsug har driftsatts i Huvudsta för att minska behovet av tunga transporter och bidra till en god närmiljö.

Utveckling av kulturmiljön på Överjärva gård har fokuserat på samspelet med natur och miljö och besökare har uppmuntrats till återvinning, minskat matsvinn och att främja biologisk mångfald.

## Konkurrensutsättning

Staden har cirka 600 aktiva avtal med över 500 olika leverantörer. Kontinuerligt sker upphandling, avrop och inköp inom de olika verksamhetsområdena. Upphandlingsarbetet har under året pågått i stort sett utan avvikelser. Staden använder ofta avrop på ramavtal inom Stockholms inköpscentral samt SKR:s ramavtal för anskaffning av varor och tjänster. Utöver det har en rad upphandlingar/avrop genomförts inom bland annat följande områden: diarieföringssystem, it-arbetsplatser, tryckeritjänster, elkraft, livsmedel, synundersökning och glasögon, företagshälsovård och personalstöd, ledarskapsutveckling samt kundensökning kontaktcenter.

Även inom fastighet och stadsmiljö pågår ett antal upphandlingar bland annat för asfaltsbeläggning, skötsel av naturmark samt stora byggentreprenader. Vidare genomförs en rad upphandlingar inom ramen för stadens exploateringsprojekt. Utifrån nämndernas konkurrensplaner sker planering av kommande års upphandlingsbehov.

Under 2024 har arbetet med att förstärka samarbetet mellan olika nämnder för att dra nytta av gemensamma resurser och effektivisera arbetet inom upphandlings- och avtalsområdet fortsatt. Detta sker dels inom satsningen på samarbetsforum inom inköps- och upphandlingsområdet, dels genom en samordning av stadens resurser inom inköps- och upphandlingsområdet, där tekniska nämndens och stadsledningsförvaltningens upphandlingsenheter går samman och bildar en gemensam upphandlingsfunktion från och med den 1 januari 2025.

Stadens e-handelssatsning fortgår. Ett nytt e-handelssystem planeras att under 2025 upphandlas för att kunna möta stadens behov och utveckling. Avtalsuppföljningen sker främst inom respektive nämnd. Inom avtalsuppföljningen i stort har inriktningen under perioden varit att följa upp avtal som klassade som strategiska för staden samt de som ska upphandlas på nytt enligt konkurrensplanen.

## Balanskravsresultat

Balanskravsresultatet räknas fram i en till resultaträkningen sidoordnad balanskravsutredning. Justeringar görs för ett antal angivna kostnader och intäkter (vissa realisationsvinster, -förluster och orealiserade och återföring av orealiserade förluster i värdepapper).

Mkr	Stad 2024	Stad 2023
<b>Periodens resultat (förändring av eget kapital)</b>	<b>1 320,2</b>	<b>1 335,4</b>
Samtliga realisationsvinster	0,0	0,0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-407,4	-442,2
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	53,2	10,6
<b>Periodens resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>966,1</b>	<b>903,8</b>

Den positiva utvecklingen för värdepapper i kapitalförvaltningen innebär att balanskravsresultatet minskas med 354,2 mkr, vilket motsvarar nettot av orealiserade vinster och återföring av orealiserade vinster eller förluster från tidigare år vid försäljning av värdepapper. 2023 justerades balanskravsresultatet på samma sätt med 431,6 mkr. Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgick till 966,1 mkr (903,8 mkr).

## Väsentliga personalförhållanden

### Medarbetare

#### Hållbar utveckling

Solna stads förmåga att attrahera, rekrytera, utveckla samt behålla medarbetare med rätt kompetens blir allt viktigare i takt med en ökad konkurrens om arbetskraften. Det har därför pågått ett utvecklingsarbete i staden under de senaste åren där bland annat medarbetarperspektivet har integrerats i stadens styr- och uppföljningssystem. Det är viktigt att ständigt fortsätta med ett aktivt utvecklingsarbete i alla verksamheter för att säkra kompetensförsörjningen och att staden fortsätter vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare som trivs och mår bra.

Staden arbetar kontinuerligt med kompetensförsörjning, kompetensutveckling och intern rörlighet i syfte att utifrån verksamhetens behov, trygga kompetens och tillvarata engagemanget i organisationen. En stadsgemensam kompetensförsörjningsplan ska arbetas fram och förberedande arbete pågår. Syftet är att sammanställa och presentera Solnas nuläge och utmaningar inom kompetensförsörjning, med därtill tillhörande aktiviteter för att stärka stadens attraktionskraft. Den gemensamma planen syftar till att vara ett stöd för förvaltningarna, i arbetet med kompetensförsörjning.

Staden strävar efter att ha en rekryteringsprocess med hög kvalitet där kompetensbaserad rekrytering och nära samverkan med rekryterande chef är viktiga delar. Staden har infört bakgrundskontroller vid nyrekrytering för vissa befattningar. Även säkerhetsprövning av utvalda roller har genomförts. Nyanställda i staden erbjuds introduktion på övergripande nivå samt introduktion som är verksamhetsanpassad. Inom utbildningsområdet använder staden till stor del digitala utbildningar som finns tillgängliga i stadens kompetensportal, till exempel har ett stadsgemensamt on-boardingprogram tagits fram för nyanställda. Vidare har systemstöd för medarbetarsamtal införts under hösten.

Den årliga löneöversynsprocessen är klar.

Stadens chefer har vidareutvecklat sina kunskaper inom ledarskap kopplat till viktiga områden som trygghet, miljö och bemötande och service och delat med sig av sina erfarenheter inom området genom deltagande i stadens ledarforum. Inom ledarutveckling erbjuds stadens chefer och framtida ledare ett antal olika utbildningsinsatser.

#### Medarbetarundersökningen

Staden genomför regelbundet en medarbetarundersökning som mäter medarbetarnas engagemang i verksamheten, chefernas förmåga att tillvarata och öka engagemanget samt styrningen av organisationen. Svarsfrekvensen i undersökningen uppgick i år till 92 procent, vilket visar på ett högt engagemang. Det totala HME-indexet (hållbart medarbetarengagemang) uppgick till 82,6 för 2024, vilket kan jämföras med 81,0 för 2022. Nästa medarbetarundersökning sker till hösten 2025.

#### Systematiska arbetsmiljöarbetet

Staden har sedan tidigare tagit fram en digital utbildning inom området grundläggande arbetsmiljö för chefer och skyddsombud och har i år även förstärkt utbildningen med en lärarledd fördjupningsutbildning. Projekt med att implementera uppföljningen av SAM i Stratsys har påbörjats och en pilot kommer pågå under kommande år.

#### Samverkan mellan arbetsgivare och fackliga organisationer

Arbetsgivare och fackliga organisationer har inlett ett samarbete med syfte att forma ett samverkansavtal. I

samverkan förs den informations- och förhandlingskyldighet som följer av medbestämmandelagen, MBL samman med arbetet med arbetsmiljön som regleras i arbetsmiljölagen, AML.

## Årsarbetare och anställda

Antal	2024	2023	Förändring	Förändring %
<b>Årsarbetare</b>	<b>2 167</b>	<b>2 122</b>	<b>45</b>	<b>2,1</b>
<b>Totalt anställda</b>	<b>2 385</b>	<b>2 329</b>	<b>56</b>	<b>2,4</b>
Tillsvidareanställda kvinnor	1 605	1 565	40	2,6
Tillsvidareanställda män	516	515	1	0,2
<b>Totalt tillsvidareanställda</b>	<b>2 121</b>	<b>2 080</b>	<b>41</b>	<b>2,0</b>
Visstidsanställda kvinnor	191	167	24	14,4
Visstidsanställda män	73	82	-9	-11,0
<b>Totalt visstidsanställda</b>	<b>266</b>	<b>249</b>	<b>17</b>	<b>6,8</b>
<b>Anställda per åldersgrupp:</b>				<b>0</b>
<30 år	186	179	7	3,9
30 -49 år	1 202	1 158	44	3,8
50 -59 år	597	583	14	2,4
>60 år	400	409	-9	-2,2

Antalet medarbetare i staden uppgick per den 31 december 2024 till 2 385, vilket är en ökning med 56 medarbetare jämfört med 2023. Antalet tillsvidareanställda i staden uppgick per 31 december till 2 121, vilket är en ökning med 41 medarbetare jämfört med 2023.

Medelantalet anställda hos de företag som ingår i Solna stad-koncernen var 341 anställda år 2024 (321 år 2023), varav 124 kvinnor och 217 män. Störst förändring har skett hos Signalisten som har ökat medelantalet anställda med 7 stycken mellan åren 2024 och 2023.

## Tillsvidareanställda per förvaltning

Antal	2024	2023	Förändring	Förändring %
Stadsledningsförvaltningen	124	117	7	6,0
Tekniska förvaltningen	53	56	-3	-5,4
Förvaltningen för arbetsmarknad, kultur och fritid	149	129	20	15,5
Barn- och utbildningsförvaltningen	1 073	1 111	-38	-3,4
Socialförvaltningen	191	181	10	5,5
Omvårdnadsförvaltningen	467	428	39	9,1
Samhällsbyggnadsförvaltningen	64	58	6	10,3
<b>Totalt</b>	<b>2 121</b>	<b>2 080</b>	<b>41</b>	<b>2,0</b>

## Sjukfrånvaro

Stadens totala sjukfrånvaro för perioden december 2023 till november 2024 är 7,7 procent, vilket är en minskning med 0,1 procentenheter jämfört med föregående år (7,8 %).

Långtidsfrånvaron ligger på en stabilt låg nivå i relation till länet och riket medan korttidsfrånvaron har minskat. Staden fortsätter arbeta med riktade insatser för att sänka sjukfrånvaron.

Procent	2024	2023	Förändring
Total sjukfrånvaro, andel av ordinarie arbetstid	7,7	7,8	-0,1
Korttidsjukfrånvaro (<15 dagar)	3,4	3,7	-0,3
Långtidsjukfrånvaro (>60 dagar)	2,6	2,5	0,1
Kvinnor	8,6	8,7	-0,1
Män	5,0	5,2	-0,2
Under 30 år	7,4	7,5	-0,1
30 -49 år	6,9	7,4	-0,5
Över 49 år	7,6	8,5	-0,9
Långtidsjukfrånvaro (>60 dagar), andel av total sjukfrånvarotid	33,8	32,6	1,2

## Förväntad utveckling

### Fortsatt god ekonomi och utveckling av Solna stads verksamheter

Solnas stads ekonomiska förutsättningar är fortsatt goda även om de kommunalekonomiska utmaningarna kopplat till den demografiska utvecklingen fortsatt finns kvar. De något förbättrade utsikterna för konjunkturen och att räntorna ser ut att sjunka gör att efterfrågan på bostäder åter kan förväntas att öka, vilket i sin tur leder till

en större inflyttning och bättre förutsättningar för högre skatteintäkter. Inom vissa verksamhetsområden leder det förvisso också till högre kommunala kostnader/utgifter, men följer demografin samma utveckling som tidigare år blir effekten av detta mindre.

Det kommer framöver vara en ekonomisk utmaning när många planerade investeringar sammanfaller i tid. Det förutsätter också att staden har en organisation som klarar genomförandet av investeringarna. För att lyckas behöver staden därför fortsätta arbetet med att utveckla samverkan inom staden och hur resurser kan nyttjas på bästa möjliga sätt.

Det kommer även fortsättningsvis ställas krav på prioriteringar, effektiviseringar och verksamhetsutveckling i stadens verksamheter. Fokusområden framöver är processer och organisering, såsom fortsatt utveckling av stadens inköpsprocess, genom e-handel, förenkla stadens budgetprocess och förtydliga relationen mellan nämnds- och förvaltningsorganisation kopplat till stadens styrdokument. Därutöver fortsätter utvecklingen av ett systematiskt förvaltningsövergripande arbete för att motverka välfärdsbrott. Arbetet med hur IT och digitalisering kan användas som verktyg för att effektivisera och förbättra välfärdsleveransen med fokus på att fortsätta utveckla förutsättningarna för obrutna digitala processer fortlöper.

En del i arbetet med att utveckla stadens verksamheter kommer fortsatt att vara planering av kommunala skolor. Arbetet syftar bland annat till att se över förutsättningarna att ersätta förskolor med tillfälliga bygglov med nya permanenta förskolor. Det är lämpligt inte minst när utvecklingen av demografin gör att efterfrågan på förskoleplatser under en tid framåt ser ut att bli konstant och inte öka på det sätt som varit fallet tidigare år. De kommande åren kommer även fler inriktningsbeslut om utveckling av stadens idrottsanläggningar bli aktuella. För att möjliggöra större investeringsprojekt hänförliga till utvecklingen av stadens verksamhetsbehov, i form av bland annat skolor, idrott, omsorg och kultur, behöver inkomster från exploatering av nya områden bidra helt eller delvis till finansieringen.

### **Stadsutveckling och trafik**

Solna har tagit ett stort ansvar för försörjningen av nya bostäder och arbetsplatser i Stockholmsregionen. Stadens befolkning har vuxit med 49 procent under perioden 2000-2022. Inriktningen har under många år varit att bygga i genomsnitt 800 nya bostäder per år i Solna i olika boende- och upplåtelseformer. Lågkonjunkturen har dock medfört att färre bostadsprojekt har startats och om återhämtning dröjer kan utfallet av färdigställda lägenheter bli lägre än önskat de närmaste åren.

Utvecklingen av bostadsmarknaden ser nu mer positiv ut, då det bedöms finnas ett uppdämt behov av att byta bostad, samtidigt som hushållens ekonomi ser ut att stärkas dels genom ökade reallöner, dels genom sänkta bolåneräntor. Stadens målsättning på i genomsnitt 800 lägenheter i olika boende- och upplåtelseformer per år kvarstår och bedöms möjlig att nå över tid. Från 2026 och framåt bedöms målet kunna uppnås och eventuellt med en viss marginal om marknadsutvecklingen håller i sig.

Arbetet med de nuvarande utvecklingsområdena ska fullföljas. Norra och södra Hagalund, norra Hagastaden, Solna Business park, Järvastaden, Solna centrum och Huvudsta är områden som succesivt vidareutvecklas med fler bostäder. Den generella efterfrågan på kontor i Solna är, trots lågkonjunkturen, fortsatt god och bedöms öka, vilket i sin tur bedöms leda till en mer stabil tillväxt. Utvecklingsområdena kompletteras därför med nya arbetsplatser som en del i att uppfylla stadens målsättning med att ha en blandad stadsbebyggelse. Under året antogs en detaljplan för Solna Business Park som kompletterar området med drygt 300 lägenheter, en förskola, LSS-bostäder och kontor.

Stadsutvecklingen samordnas med planeringen för olika typer av service, så att de utvecklingsområdena kan försörjas med förskola, skola, äldreomsorg, gruppboende, fritidsverksamhet, teknisk infrastruktur och annan kommunal service. Detta ställer krav på staden att bygga ut den kommunala servicen i den takt och i de områden som Solna växer, för att kunna svara upp mot stadens åtaganden.

Trafiken är en stor utmaning för Solna, varför det under de kommande åren fortsatt kommer att vara ett stort fokus på planering och utbyggnad av infrastruktur för att skapa god framkomlighet, tillgänglighet, trafiksäkerhet och verka för en klimatmässigt hållbar utveckling för alla trafikslag. En utbyggnad av kollektivtrafiken kommer fortlöpa. Utbyggnad av den nya tunnelbanan, utveckling av befintliga stationer med exempelvis nya entréer, utbyggnad av en ny pendeltågsstation i Huvudsta samt utveckling av stombussnätet är nödvändig för att Solna ska kunna fortsätta växa och nå klimatstrategins mål. För närvarande pågår arbete med utbyggnaden av den nya tunnelbanan till Arenastaden, planering för att öppna en ny entré till Västra skogens tunnelbanestation mot Pampas samt planering för utbyggnaden av Mälärbanan genom Solna. Bättre kopplingar mellan Arenastaden, Solna station och Hagalund utvecklar området kring Solna station till en effektiv, attraktiv och trygg knutpunkt

för kollektivtrafik. Cykelvägnätet behöver, utifrån cykelplanen, fortsätta att förstärkas och vägnätet behöver underhållas. Felparkerade fordon kan motverka framkomligheten och vara trafikfarliga. Det är därför viktigt att även verka för att regelverket för parkering följs och utvecklas. Insatser för att förbättra luftkvaliteten kring trafikerade trafikleder genomförs. Stora pågående exploateringsprojekt såsom nya tunnelbanan och Solnavägens omdaning till en stadsgata kommer intensifiera behovet av att verka för en säker och framkomlig trafikmiljö.

### **Behov av utbyggnad av den kommunala servicen**

Befolkningsökningen under de kommande åren bedöms på grund av lågkonjunkturen, samt att återhämtningen från nedgången i byggkonjunkturen tar ytterligare en tid, i likhet med i andra Stockholmskommuner, vara begränsad i Solna. Därför blir det sannolikt, utifrån befolkningsutvecklingen, en begränsad ökning av behovet av personal och lokaler.

Kommunstyrelsen, skolnämnden och tekniska nämnden har tillsammans inlett ett planeringsarbete som kommer att pågå framöver med fokus på att kunna erbjuda medborgarna kommunala skolor i områden där det saknas idag. Staden ser även över förutsättningarna för att ersätta flera förskolor med tillfälliga bygglov med nya permanenta förskolor. Det är en lämplig tidpunkt eftersom utvecklingen av demografin gör att efterfrågan på förskoleplatser inte ser ut att öka på det sätt som varit fallet tidigare år.

För att kunna erbjuda solnaborna bra skolmiljöer i hela Solna planeras en ny skola på Tallbackatomten ersätta den nuvarande i Huvudsta och en utbyggnad av lågstadieskolan med ett mellanstadium planeras i Järvastaden. I anslutning till skolorna planeras idrottshallar och inriktningsbeslut för att utveckla idrottsanläggningar i flera områden i staden har tagits.

Samtidigt är utvecklingen av verksamheter utförda av privata utförare inom bland annat förskola och skola svår att förutse och kan komma att påverka utbudet av elevplatser. Främst på högstadiet och gymnasiet är det vanligt att elever som bor i Solna väljer att gå i fristående skolor eller i skolor i andra kommuner. Om mönstret inom förskola och skola består innebär det att behovet av tillkommande kommunala verksamheter i Solna blir lägre än vad befolkningsprognosen indikerar. Behovet av gymnasieplatser kommer att hanteras inom ramen för nuvarande gemensamma gymnasierregion.

I Solna ökar antalet äldre i en långsammare takt och i ett senare skede jämfört med i resten av Sverige. Ökningen i Solna sker främst i åldersgruppen 80-89 år medan åldersgruppen 65-79 år och äldre än 90 år minskar under kommande sjuårsperiod. Sett till den demografiska utvecklingen bedöms behovet av vård- och omsorgsplatser öka med cirka 90 platser över de kommande åren. Inget talar i dagsläget för att behovet skulle öka i snabbare takt än den demografiska utvecklingen. Det kommer även finnas ett visst ökat behov av hemtjänst.

Utifrån befolkningsprognosen finns också ett behov av tillkommande LSS-bostäder, såväl gruppboenden som enskilda lägenheter. Eftersom befolkningsstillväxten i hög grad följer utvecklingen av nybyggnation av bostäder bedöms behovet av LSS-bostäder mer eller mindre att följa samma utvecklingskurva. Enligt prognosen finns det över tid behov av motsvarande ett nytt gruppboende för LSS vartannat år. Behovet av LSS-boenden bedöms kunna mötas genom nybyggnation av bostäder där LSS-boenden har avtalats om i exploateringsavtal med exploaterare.

Utbyggnaden av den kommunala servicen behöver ske på ett ekonomiskt ansvarsfullt sätt. De långsiktiga investeringsbehoven måste balanseras mot behoven i den löpande verksamheten, inklusive ett behov av underhåll av såväl lokaler som gator, parker och offentlig miljö i allmänhet. Detta ställer krav på prioritering och effektivisering i stadens verksamheter. Det är viktigt att beräkna hur stor andel av investeringsbehovet som staden behöver svara för och hur mycket externa intressenter kan tillhandahålla. I driftverksamheten är det på motsvarande sätt viktigt att ta ställning till vilka delar och vilken andel av stadens verksamhet som ska utföras i egen regi och vad som kan utföras av andra intressenter.

Staden är, enligt bosättningslagen, skyldig att ta emot och bosätta nyanlända som har fått uppehållstillstånd. Solnas kommunal från Migrationsverket för 2025 fastställdes till mottagande av 28 personer. I detta antal ingår de skyddsbehövande från Ukraina som bor i kommunens boende och folkbokförs sig i Solna. Fördelningstalet för nya anvisningar av skyddsbehövande från Ukraina som har fått uppehållstillstånd enligt massflyktsdirektivet är 23 personer. Eftersom kommuntalet utökades till 175 personer under 2024 till följd av alla skyddsbehövande enligt massflyktsdirektivet som folkbokfört sig under året så kommer verksamheten utökas för att ge dem stöd att komma ut på arbetsmarknaden. Stadens åtagande för ukrainare blir detsamma som för övriga nyanlända.

### **Näringsliv och arbetsmarknad**

Staden har länge haft ett av de bästa företagsklimaten i landet till följd av bland annat stadens strategiska läge,

goda kommunikationer och ett välutvecklat samarbete med de lokala företagen. Kontorsmarknaden i Solna bedöms som fortsatt god, vilket Saab:s och flera andra företags etableringar i staden är exempel på. Solna ska fortsatt ta tillvara de möjligheter som nya företagsetableringar kan ge solnabor i form av arbetstillfällen. Solnas goda arbetsmarknad med många arbetsgivare inom såväl privat som offentlig sektor och staden har genom Solnamodellen länge bedrivit ett systematiskt arbete för att få solnabor att gå från bidrag till egen försörjning via arbete eller studier. Det har gett goda resultat i form av låg arbetslöshet och minskat ekonomiskt bistånd, där andelen biståndsmottagare är bland de lägsta i landet.

Den öppna arbetslösheten har återhämtat sig efter pandemin, men därefter försämrats något till följd av lågkonjunkturen. Den stegvis förväntade ökningen av arbetslösheten under 2024 har dock inte skett, även om arbetslösheten inte heller har minskat. Däremot har sysselsättningsgraden ökat något, om än marginellt. Arbetslösheten ökar inom målgrupperna nyanlända och unga samt de som står längre ifrån arbetsmarknaden. De arbetslösa som befinner sig i stadens verksamheter står längre från arbetsmarknaden då de oftare än tidigare är lågutbildade. I stadens verksamheter har även antalet unga arbetslösa ökat. Det finns tendenser att de unga står längre från arbetsmarknaden än tidigare då flera inte har en avslutad grundskola och en historik som hemmasittare. Den försämrade samhällsekonomin påverkar företagens möjligheter att anställa och påverkar de krav som ställs på de tjänster som rekryteras.

Staden ska fortsätta utveckla arbetsmarknadsarbetet, inom ramen för Solnamodellen, för att rusta solnaborna för att möta en delvis förändrad arbetsmarknad. Det är fortsatt viktigt att stötta de grupper som står längst från arbetsmarknaden att hitta jobb. Arbetet ska ske i samverkan mellan berörda nämnder och anpassas efter behov i staden, både när det gäller målgrupper och områden. Under 2025 kommer öppen och uppsökande verksamhet att etableras i Hagalund och Bagartorp i syfte att nå ut till fler arbetssökande som kan vara behov av stöttning.

### **En tryggare stad**

Inom staden har trygghetsarbetet och det brottsförebyggande arbetet fått en mycket mer central roll på grund av den händelseutveckling som ses både inom stadens gränser och i Sverige generellt. För att skapa en tryggare stad är fokus på att tillskapa säkra miljöer och lokaler där människor känner trygghet att vistas i. På samma sätt påverkar krig och osäkerhet i omvärlden stadens trygg- och säkerhetsarbete. Med utgångspunkt i stadens Trygghetsstrategi för stadens förebyggande trygghetsskapande arbete 2024-2026 drivs arbetet med att stärka stadens förebyggande arbete och samverkan inom kommunen, men även med andra viktiga aktörer. Det arbetet kommer att behöva fortsätta även de kommande åren efter 2026. Trygghetsarbetet bedrivs i nära samverkan med stadens alla nämnder, polis, föreningsliv, näringsliv och civilsamhälle, vilket är en förutsättning för framgång. Kultur- och fritidsnämndens fritidslotsar är, tillsammans med socialnämndens fältassistenter, fortsatt en viktig del i stadens förebyggande arbete. Särskilt fokus ägnas åt utvecklingen i Hagalund, inom ramen för Hagalundslyftet, men även Bagartorp, Huvudsta och Solna centrum. Detta arbete prioriteras från 2025 och framåt genom ett nämndmål som är gemensamt för flera av stadens nämnder "Inga områden i Solna stad ska finnas med på polisens lista över utsatta områden".

Delar av stadens trygghetsarbete är inriktat på förbättringar i den fysiska stadsmiljön och att på olika sätt öka samhällets positiva aktiviteter i stadsmiljön. Insatser i stadens park- och gatumiljö, bland annat med hänsyn tagen till den information som trygghetsvandringar gett, förväntas också öka tryggheten. Ett arbete med fler trygghetskameror i staden pågår. En viktig åtgärd är den väktarbil som systematiskt genomför rondering av staden som dels ger trygghet till medborgarna, dels ger information till stadens verksamheter för vidare utveckling inom trygghetsarbetet. Särskilt tekniska förvaltningen har nytta av informationen för sin planering av förbättringar i stadsmiljön. Insatser för att öka positiva aktiviteter kommer även de att fortsätta med aktiviteter på platser i staden som bedöms behöva extra insatser och resurser för att öka trivsel och stärka tryggheten. För att främja social hållbarhet och trygghet kommer stadens mötesplatser för unga fortsätta att utvecklas genom att erbjuda attraktiva och meningsfulla fritidsaktiviteter samt börja arbeta mer med platsaktivering för en bredare målgrupp med fokus på 0-20 år. Stadens arbete med att motverka välfärdsbrottslighet pågår och kommer ytterligare att stärkas.

Stort fokus kommer framöver även att ligga på att utveckla det socialt förebyggande arbetet i staden. Implementering av skydda och stärka, det systematiska förebyggande arbetet i skolorna, kommer att påbörjas under våren 2025 för att implementeras på bredare front under läsåret 2025/2026. Det våldsförebyggande arbetet kommer att utvecklas under 2025 för att innefatta fler förvaltningar och verksamheter inom kommunen. Alla Barn i Centrum, ABC föräldragrupper kommer att startas upp kopplat till en pilotskola i staden för att under hösten 2025 erbjudas på bredare front.

### **Bolagens förväntade utveckling**

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktieföretag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens tillväxt. Det gäller bolagen Solna Vatten AB och Norrenergi AB, som ska försörja de nya stadsdelarna i Solna med vatten, avlopp, fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering. I förhållande till andra jämförbara fastighetsbolag har Signalisten en stor andel fastigheter som är i behov av stambyte och förnyelse. Detta upprustningsbehov i kombination med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalisten. Det handlar om att kunna möta dessa behov med en fortsatt god ekonomi.

## Ekonomisk redovisning

### Resultaträkning

Mkr	Not	Utfall stad 2024	Utfall stad 2023	Budget stad 2024	Prognos stad 2024	Utfall koncern 2024	Utfall koncern 2023
Verksamhetens intäkter	2	1 053,4	981,5	962,1	1 015,0	2 332,3	2 198,7
Jämförelsestörande intäkter	3	240,1	105,5	0,0	41,3	234,1	126,7
Verksamhetens kostnader	4-5	-4 410,6	-4 156,2	-4 508,5	-4 492,8	-5 410,3	-5 160,5
Jämförelsestörande kostnader	6	-38,1	-30,6	0,0	-46,0	-38,1	-30,6
Avskrivningar	7	-247,5	-242,4	-216,8	-200,0	-426,2	-417,1
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-3 402,7</b>	<b>-3 342,3</b>	<b>-3 763,2</b>	<b>-3 682,5</b>	<b>-3 308,2</b>	<b>-3 282,8</b>
Skatteintäkter	8	5 297,5	5 100,2	5 081,2	5 311,6	5 297,5	5 100,2
Generella statsbidrag och utjämning	9	-1 224,0	-1 156,3	-1 251,7	-1 226,9	-1 224,0	-1 156,3
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>670,8</b>	<b>601,6</b>	<b>66,4</b>	<b>402,1</b>	<b>765,4</b>	<b>661,1</b>
Finansiella intäkter	10	727,4	686,7	135,9	680,4	748,2	694,3
Finansiella kostnader	11	-171,3	-237,9	-127,3	-164,2	-215,9	-261,5
Jämförelsestörande finansiella poster	12		218,6		0,0		218,6
<b>Resultat efter finansiella kostnader</b>		<b>1 226,9</b>	<b>1 269,0</b>	<b>75,0</b>	<b>918,3</b>	<b>1 297,7</b>	<b>1 312,5</b>
Extraordinära intäkter	13	93,3	66,2		65,0	93,3	66,2
Extraordinära kostnader							
<b>Extraordinära poster (netto)</b>		<b>93,3</b>	<b>66,2</b>	<b>0,0</b>	<b>65,0</b>	<b>93,3</b>	<b>66,2</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 320,2</b>	<b>1 335,3</b>	<b>75,0</b>	<b>983,3</b>	<b>1 391,0</b>	<b>1 378,7</b>

### Balansräkning

Mkr	Not	Stad 2024	Stad 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	14			5,9	8,0
Materiella anläggningstillgångar					
- Mark, byggnader och tekniska anläggningar	15	4 828,6	4 264,4	9 552,6	8 603,7
- Maskiner och inventarier	16	53,6	50,6	250,8	233,4
Finansiella anläggningstillgångar	17-19	2 533,9	2 082,6	1 332,0	896,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 416,1</b>	<b>6 397,6</b>	<b>11 131,3</b>	<b>9 741,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Exploateringsfastigheter med mera	20		66,8	75,8	126,1
Fordringar	21	401,2	563,2	618,7	765,8
Kortfristiga placeringar	22	4 204,2	3 624,9	4 204,2	3 624,9
Kassa och bank	23	1 414,8	1 307,7	1 622,7	1 477,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 020,2</b>	<b>5 562,7</b>	<b>6 521,3</b>	<b>5 994,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 436,3</b>	<b>11 960,3</b>	<b>17 652,6</b>	<b>15 736,1</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
varav årets resultat	24	9 008,5	7 666,5	10 370,1	8 960,0
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	883,4	715,1	889,4	721,8
Andra avsättningar	26	1 374,9	1 608,8	1 625,6	1 854,6
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 258,2</b>	<b>2 323,9</b>	<b>2 515,0</b>	<b>2 576,4</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga skulder	27	1 011,7	968,6	3 096,4	2 163,4
Kortfristiga skulder	28	1 157,8	1 001,3	1 671,2	2 036,2
<b>Summa skulder</b>		<b>2 169,5</b>	<b>1 969,8</b>	<b>4 767,6</b>	<b>4 199,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>13 436,3</b>	<b>11 960,3</b>	<b>17 652,6</b>	<b>15 736,1</b>
<b>Ansvars- och borgensförbindelser</b>					
Pensionsförpliktelser ej upptagna bland skulder/avsättningar	29	1 086,6	1 070,0	1 092,6	1 075,9

Mkr	Not	Stad 2024	Stad 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
Övriga ansvars- och borgensförbindelser	30	1 178,0	928,0	0,8	0,6

## Kassaflödesanalys

Mkr	Not	Stad 2024	Stad 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Årets resultat		1 320,2	1 335,3	1 391,0	1 378,7
Justering för gjorda avskrivningar/nedskrivningar	7	247,5	242,4	426,2	417,1
Justering för värdeökning/-minskning av värdepapper	10-11	-354,1	-431,6	-354,1	-431,6
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	33	-851,8	-911,9	-64,5	-1 310,4
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>361,8</b>	<b>234,1</b>	<b>1 398,6</b>	<b>53,7</b>
Ökning/minskning exploateringsfastigheter/förråd		66,8	-66,8	50,3	-74,4
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		162,1	-34,1	147,1	-36,1
Ökning/minskning kortfristiga placeringar		-165,3	-102,7	-165,3	-102,7
Ökning/minskning kortfristiga skulder		207,9	324,8	-365,0	603,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>633,3</b>	<b>355,3</b>	<b>1 065,6</b>	<b>444,2</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-826,3	-584,6	-1 428,8	-1 157,4
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar					
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-451,4	-288,5	-424,6	-245,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar					
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 277,6</b>	<b>-873,1</b>	<b>-1 853,3</b>	<b>-1 402,4</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Ökning/minskning långfristiga fordringar					
Ökning/minskning långfristiga skulder		59,9	-108,7	545,6	-108,7
Ökning/minskning långfristig leasing		691,5	708,3	-40,7	460,0
Ny upplåning				428,1	629,4
Amortering					
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>751,4</b>	<b>599,6</b>	<b>933,0</b>	<b>980,7</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>107,1</b>	<b>81,7</b>	<b>145,2</b>	<b>22,5</b>
Likvida medel vid årets början		1 307,7	1 226,0	1 477,5	1 454,9
Likvida medel vid periodens slut	23	1 414,8	1 307,7	1 622,7	1 477,5

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### God redovisningssed och rättvisande bild

LKBR tillämpas i allt väsentligt. Staden strävar efter att följa god redovisningssed och följer i allt väsentligt de rekommendationer som lämnats av RKR, i den mån avvikelse sker kommenteras de under respektive avsnitt.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som används i denna rapport är samma som i föregående års årsredovisning. Inga ändrade uppskattningar eller bedömningar avseende tidigare räkenskapsår har haft någon påverkan på den aktuella rapportperioden.

#### Upplysningar om drift- och investeringsredovisningens uppbyggnad

Driftbudget: Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna en driftbudget i form av en nettokostnadsram. Nettokostnadsramen är volymeräknade för barnomsorg, utbildning samt vård och omsorg. Beräkningen tar hänsyn till demografiska förändringar och gör det därmed möjligt att flytta resurser från verksamheter, där efterfrågan och behov minskar till verksamheter där efterfrågan och behov ökar. Den volymeräknade ramen används som bas för att avgöra resurserna till verksamheter inom gemensamma familjerättsnämnden, förskolenämnden, kompetensnämnden, omvårdnadsnämnden, skolnämnden och socialnämnden. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Nettokostnadsramen fördelas av respektive nämnd i form av intäkter och kostnader, samt i vissa fall även per verksamhet. Därefter specificeras driftbudgeten av respektive förvaltningschef i nämndens detaljbudget.

Verksamhetsplan och budget har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande två åren utgör planeringsår. I de fall en nämnds resursförbrukning avviker från den av kommunfullmäktige tilldelade driftbudgeten sker ingen överföring till kommande års budget.

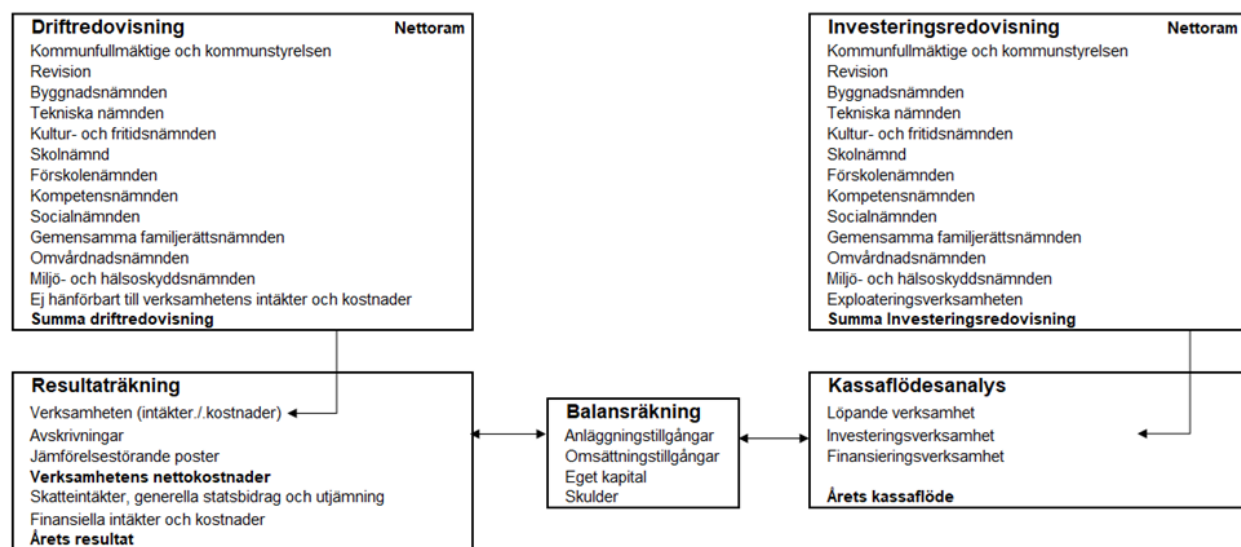
Investeringsbudget: Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna en investeringsbudget fördelad på olika

investerings typer samt politiska satsningar. I kommunfullmäktiges beslut ingår fleråriga större projekt så som ny skola eller serviceboende samt reinvesteringar och politiska satsningar för respektive år. Investeringsbudgeten fördelas därefter av respektive förvaltningschef i nämndens detaljbudget. Investeringarna, som är en del av verksamhetsplan och budget, har en femårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de fyra därefter följande åren utgör planeringsår. I de fall en nämnds resursförbrukning avviker från den av kommunfullmäktige tilldelade investeringsbudgeten sker ingen överföring till kommande års budget.

Bolagen: Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv. Den löpande verksamheten i stadens bolag finansieras med deras egna försäljningsintäkter.

### Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar

Driftredovisningen summeras i resultaträkningens poster. Investeringsredovisning summeras i kassaflödesanalys.



Nämndernas intäkter och kostnader i driftredovisningen ska spegla respektive nämnds ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningen, som bara innehåller kommunexterna poster, ingår även interna poster som såsom internhyra och intern ränta samt resursfördelningsposter inom skolnämnden, förskolenämnden samt omvårdnadsnämnden.

### Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 37,5 procent, vilket inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 procent för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Internhyror för lokaler debiteras respektive verksamhet. Gemensam central administration som ekonomi, personal, upphandling, it, kommunikation etcetera fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

### Skatteintäkter

Skatteintäkterna har periodiserats i enlighet med RKR R2, enligt prognos från SKR, cirkulär 24:56.

### Statsbidrag

Enligt RKR R17 ska staden upplysa om erhållna men ännu inte intäktsredovisade generella statsbidrag.

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande intäkter eller kostnader är av engångskaraktär, de ska uppgå till väsentligt belopp och är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder, detta i enlighet med RKR R11. Staden redovisar intäkter från försäljning av anläggningstillgångar och exploateringsmark samt kostnader för främst omstrukturering och övriga kostnader som jämförelsestörande.

## Extraordinära poster

Stadens två överenskommelser med Region Stockholm med flera om medfinansiering av tunnelbanebygget till Arenastaden och Hagalund samt överenskommelsen med Trafikverket om Mäljarbanan redovisas, enligt RKR R11, som extraordinära kostnader. Staden redovisar även avtalen om bidrag till stadens medfinansiering av tunnelbanan och Mäljarbanan som extraordinära intäkter. Upplysningar lämnas i not.

## Pensioner

Stadens pensionsförpliktelse redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Den del av pensioner till personalen som kan hänföras till den avgiftsbestämda delen har särredovisats och klassificerats som kortfristig skuld i balansräkningen. Övriga pensionsåtaganden som avser pensioner intjänade från 1998 redovisas som avsättningar i balansräkningen. Pensionsåtaganden före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsförpliktelserna är beräknade enligt RIPS, i enlighet med RKR R10.

Koncernens totala pensionsförpliktelse finns också beskrivna i förvaltningsberättelsen, förändringen mellan åren består i allt väsentligt av stadens pensionsförpliktelse.

## Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar, i enlighet med RKR R3 och RKR R4. Beloppsgränsen för att skilja mellan investeringsutgifter och driftkostnader i Solna stad är två prisbasbelopp. När skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs ingående komponenter är väsentlig delas tillgången upp på dessa och respektive komponent skrivs av separat. Återanskaffning av komponent redovisas som anskaffning av ny anläggningstillgång och eventuellt kvarvarande redovisat värde för den ersatta enheten kostnadsförs. Genomgång och aktivering av löpande investeringsutgifter görs projektvis den månad som anläggningen tas i drift i enlighet med stadens rutin för aktivering och avskrivningstider.

2023 års inventering av anläggningsregistret resulterade i en utrangering av flertalet publika fastigheter (vägar, parkeringar och parker som saknar koppling till område, väg eller plats). Restvärdet för dessa objekt uppgick till 144,6 mkr, och har korrigerats via eget kapital.

Staden avviker även från delar av rekommendation RKR R4 vad gäller redovisning av anskaffningsvärde för en materiell anläggningstillgång, som förvärvats genom byte av icke monetär tillgång, gåva eller annan överlåtelse utan symboliskt vederlag. Skäl till avvikelserna är osäkerhet kring att tillförlitligt bedöma värdet av allmän platsmark.

## Avskrivningar

Solna stad tillämpar direktavskrivning vid nyinköp av datorer, surfplattor, mobiltelefoner och mediautrustning så som tv-apparater, projektorer och skärmar. Standardiserade programvaror, licenser och nyttjanderätter med mera är en driftkostnad.

Använda avskrivningstider:

- verksamhetsfastigheter 10-100 år
- fritidsanläggningar 7-33 år
- gator, parker, planteringar 10-33 år
- inventarier, maskiner 3-20 år
- konst obegränsad livslängd
- mark obegränsad livslängd.

## Exploatering

Exploateringsfastigheter och tomträttsfastigheter som ska avyttras klassificeras som en omsättningstillgång. Utgångspunkten för omklassificeringen av en exploateringsfastighet från anläggningstillgång till omsättningstillgång är att detaljplanen för området vunnit laga kraft och avtal upprättats med exploatör.

För tomträtter utgör fullmäktiges beslut att erbjuda tomträttsinnehavaren att friköpa marken utgångspunkten för omklassificeringen från anläggningstillgång till omsättningstillgång. För exploateringsfastigheter bokförs intäkten

på tillträdesdagen efter det att kommunfullmäktiges beslut vunnit laga kraft. Intäkter vid försäljning av tomträttsfastigheter bokförs senast vid tillträdesdagen.

### **Finansiella anläggningstillgångar**

Staden redovisar bidrag till medfinansiering för tunnelbanebygget uppräknade med KPI i de fall det förekommer, som finansiell anläggningstillgång. De avtal som förväntas betalas inom ett år, redovisas som omsättningstillgång.

### **Kortfristiga placeringar**

Stadens kortfristiga placeringar redovisas i enlighet med RKR R7. Staden följer god redovisningssed enligt vilken värdepapper och fonder i stadens medelsförvaltning värderas till det verkliga värdet på balansdagen. Värderingen baseras på respektive värdepappers stängningskurs på balansdagen. Staden har en finanspolicy som reglerar den finansiella verksamheten och finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyen har kommunstyrelsen fastställt riktlinjer för medelsförvaltning.

Riktlinjer för medelsförvaltning reglerar placeringar i likviditetsförvaltning, obligationsförvaltning, långsiktig medelsförvaltning samt reglerar finansieringsrisk och ränterisk, då det sammanlagda värdet på den långfristiga lånestocken överstiger 200 mkr.

Staden har inga upptagna lån. Koncernföretagen har upplåning.

### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig förpliktelse, men där belopp eller tidpunkt för betalning är osäker. De största posterna utgörs av pensionsavsättningar samt förpliktelsen angående infrastrukturåtaganden.

Staden följer RKR R9 när det gäller förpliktelsen för infrastrukturåtagandena gällande tunnelbanan och Mälärbanan. De framtida betalplanerna räknas upp utifrån prisnivå per balansdagen med antagande om genomsnittlig årlig utveckling av KPI med 2,0 procent och en genomsnittlig årlig utveckling av Entreprenadindex med 2,0 procent. De framtida betalplanerna diskonteras sedan med 3,0 procent, vilket bedöms återspegla stadens långsiktiga finansieringskostnader vid en inflation om 2 procent.

Antaganden om framtida prisutveckling är osäker och betalplanerna kan komma att förändras. Även ränteantaganden kan komma att ändras. Framtida förändringar i projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade förpliktelser för Solna.

De avsättningar som ska betalas ut inom ett år enligt betalplan, redovisas som kortfristig skuld.

### **Hyres-/leasingavtal**

Stadens leasingavtal redovisas i enlighet med RKR R5. Under 2024 har en genomgång av stadens samtliga hyres-/leasingavtal gjorts, vilket resulterat i att flertalet avtal omklassificerats från operationell leasing till finansiell leasing. Med anledning av detta justerades även jämförelsetalen för 2023. Avtalen redovisas i noten för operationell respektive finansiell leasing.

### **Sammanställda räkenskaper för den kommunala koncernen**

Enligt LKBR ska sammanställda räkenskaper upprättas för den kommunala koncernen. Syftet är att ge en samlad bild av nämndernas och företagens verksamheter och ekonomiska ställning. Räkenskaperna har i allt väsentligt upprättats i enlighet med RKR R16. De sammanställda räkenskaperna har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att det egna kapital som förvärvats vid anskaffningstillfället elimineras. Med proportionell konsolidering menas att endast ägda andelar av dotterföretagens räkenskaper tas med i de sammanställda räkenskaperna.

Inom Solnas kommunkoncern finns verksamheter som bedrivs i Solna stad och i företagsform genom aktiebolag och stiftelse. Företagen är helt eller delvis ägda av Solna stad. I stadens koncernredovisning ingår de företag, som staden har ett betydande inflytande i (betydande inflytande anses finnas vid ett innehav av minst tjugo procent av rösterna). Dessa är Bostadsstiftelsen Signalisten i Solna med dotterbolaget Solnabostäder AB. Efter beslut i kommunfullmäktige i juni 2024 förvärvade Solnabostäder AB i augusti Rikshem Solnanord AB som ska namnändras till Solnabostäder Solnanord AB. Avsikten är att bolaget ska fusioneras med Solnabostäder AB. Vidare ingår Råsunda Förstads AB, Solna Vatten AB samt Norrenergi AB (ägarandelen i Norrenergi uppgår till 2/3-delar). Under 2023 fusionerades Överjärva Gård AB med moderföretaget Råsunda Förstads AB i enlighet

med tidigare beslut i kommunfullmäktige.

Utöver detta ska även kommunala koncernföretag som anses ha särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi konsolideras. Särskild ekonomisk betydelse anses föreligga om den kommunala koncernens andel av företagets omsättning eller omslutning överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Solna stads andel av omslutningen avseende kommunalförbunden Käppalaförbundet och Norrvatten överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket innebär att kommunalförbunden anses ha särskild ekonomisk betydelse för staden och ingår därmed i stadens koncernredovisning.

Hel- och delägda bolag, vars storlek är ringa konsolideras inte. Detta innebär att Solna Tenniscenter AB undantas från de sammanställda räkenskaperna då företagets verksamhet är av obetydlig omfattning i relation till Solna stads skatteintäkter (ägarandelen i Solna Tenniscenter AB uppgår till 30 procent).

Koncerninterna kostnader och intäkter samt fordringar och skulder elimineras. Dotterföretagens obeskattade reserver beaktas i balansräkningen som eget kapital. I resultaträkningen återförs dotterföretagens bokslutsdispositioner. Skatteskuld i obeskattade reserver redovisas som avsättning i den sammanställda redovisningen. Skillnader i redovisningsprinciper mellan företagen och staden kan förekomma på grund av att olika rekommendationer tillämpas för staden respektive företagen.

Stadens majoritetsägda företag, som ingår i de sammanställda räkenskaperna, redovisar enligt K3-regelverket. Staden redovisar materiella anläggningstillgångar enligt RKR R4. Huvudmetoden är att varje enskilt koncernföretag ska konsolideras för sig. Som alternativ metod kan civilrättsliga underkoncerners bokslut konsolideras förutsatt att nödvändiga justeringar görs. I de sammanställda räkenskaperna har den alternativa metoden använts.

### Ansvarsförbindelse

Stadens ansvarsförbindelser redovisas i enlighet med RKR R9. Inga väsentliga förändringar har skett under perioden avseende stadens borgensåtaganden eller pensionsförpliktelser.

### Delårsrapport

Stadens delårsrapport följer RKR R17. Säsongsvariationer och cykliska effekter, i form av till exempel semesterlöneskuld, snöröjning, uppvärmning, skolterminer, befolkningsutveckling, kan ha en viss påverkan på delårsresultatet.

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
<b>Not 2 Verksamhetens intäkter</b>				
Försäljningsintäkter	26,9	24,5	593,7	548,3
Taxor och avgifter	404,8	367,1	590,4	583,0
Hyror och arrenden	158,5	143,4	673,1	598,6
Bidrag	344,5	330,7	344,5	331,0
varav bidrag och kostnadsersättningar från staten	341,6	326,7		
varav offentliga bidrag (investeringar)	0,7	2,1		
Försäljning av verksamhet	118,7	115,8	119,1	115,8
Övriga verksamhetsintäkter			11,6	22,0
<b>Summa</b>	<b>1 053,4</b>	<b>981,5</b>	<b>2 332,3</b>	<b>2 198,7</b>
<b>Not 3 Jämförelsestörande intäkter</b>				
Markförsäljning	7,3	13,9	1,3	13,9
Exploateringsintäkter	61,1	78,9	61,1	66,3
Gåvor	171,8		171,8	
Elstöd		12,7		46,5
<b>Summa</b>	<b>240,1</b>	<b>105,5</b>	<b>234,1</b>	<b>126,7</b>
<b>Not 4 Verksamhetens kostnader</b>				
Personal	-1 747,5	-1 591,7	-1 921,7	-1 752,8
varav pensionskostnader	-290,5	-225,1	-314,8	-247,7
Lämnade bidrag	-68,1	-66,9	-68,1	-66,9
Köp av huvudverksamhet	-1 972,1	-1 855,0	-1 972,1	-1 855,0
Konsulttjänster, tillfälligt inhyrd personal	-64,0	-79,6	-64,0	-79,6
Lokal- och markhyror	-66,4	-64,1	-69,1	-27,6
Skattekostnader avseende bolagsskatt			-21,3	-21,2
Övriga verksamhetskostnader	-492,5	-499,0	-1 293,8	-1 357,4
<b>Summa</b>	<b>-4 410,6</b>	<b>-4 156,2</b>	<b>-5 410,3</b>	<b>-5 160,5</b>

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
<b>Not 5. Revision (räkenskaps- och förvaltningsrevision)</b>	<b>-1,8</b>	<b>-1,7</b>		
varav kostnad för de sakkunnigas granskning av räkenskaperna	-1,1	-0,9		
<b>Not 6 Jämförelsestörande kostnader</b>				
Strukturumvandlingskostnader, omstrukturering	-29,6	-2,1	-29,6	-2,1
Utrangering/försäljning anläggningstillgång	-10,3	-10,8	-10,3	-10,8
Övrigt av engångskaraktär	1,8	-17,7	1,8	-17,7
<b>Summa</b>	<b>-38,1</b>	<b>-30,6</b>	<b>-38,1</b>	<b>-30,6</b>
<b>Not 7 Avskrivningar</b>				
Planenliga avskrivningar på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden				
Immateriella anläggningstillgångar			-3,1	-2,5
Verksamhetsfastigheter	-151,2	-144,1	-151,2	-144,1
Fastigheter för affärsverksamhet	-1,3	-1,9	-156,1	-154,0
Publika fastigheter	-73,6	-74,9	-73,6	-74,9
Fastigheter för annan verksamhet	-13,7	-13,9	-13,7	-13,9
Inventarier	-7,6	-7,7	-28,6	-27,7
<b>Summa</b>	<b>-247,5</b>	<b>-242,4</b>	<b>-426,2</b>	<b>-417,1</b>
<b>Not 8 Skatteintäkter</b>				
Preliminär skatteinbetalning	5 303,3	5 011,0	5 303,3	5 011,0
Preliminär slutavräkning innevarande år, cirkulär 24:56 (2024)	16,0	67,3	16,0	67,3
Slutavräkningsdifferens föregående år, cirkulär 24:56 (2024)	-21,8	21,9	-21,8	21,9
<b>Summa</b>	<b>5 297,5</b>	<b>5 100,2</b>	<b>5 297,5</b>	<b>5 100,2</b>
<b>Not 9 Generella statsbidrag och utjämning</b>				
<b>Bidragsintäkter</b>				
Regleringsbidrag	261,5	199,8	261,5	199,8
Generella statsbidrag *)	22,5	7,0	22,5	7,0
varav extra medel för att motverka effekter av inflation i skolväsendet.	2,9		2,9	
varav tillfälligt stöd Ukraina		2,8		2,8
varav bidrag för att minska andelen timanställningar inom vård och omsorg om äldre	9,8		9,8	
varav medel för utökad verksamhetsförlagd utbildning (VFU)		0,6		
varav medel för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden	7,4	3,6	7,4	
varav statsbidrag från EU-valet 2024	2,4		2,4	
Kommunal fastighetsavgift	106,1	102,2	106,1	102,2
<b>Delsumma bidragsintäkter</b>	<b>390,1</b>	<b>309,0</b>	<b>390,1</b>	<b>309,0</b>
<b>Bidragskostnader</b>				
Inkomstutjämning	-658,4	-540,1	-658,4	-540,1
Kostnadsutjämning	-676,6	-666,6	-676,6	-666,6
LSS-utjämning	-279,1	-258,6	-279,1	-258,6
<b>Delsumma bidragskostnader</b>	<b>-1 614,1</b>	<b>-1 465,3</b>	<b>-1 614,1</b>	<b>-1 465,3</b>
<b>Summa</b>	<b>-1 224,0</b>	<b>-1 156,3</b>	<b>-1 224,0</b>	<b>-1 156,3</b>
*) Staden har erhållit bidrag för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden med 7,5 mkr, vilket avser åren 2023 och 2024.				
Av bidraget är 3,6 mkr intäktsredovisat 2023 och resterande 4,0 mkr 2024. Under år 2024 har staden erhållit 7,1 mkr avseende år 2024 och 2025. Av dessa är 3,4 mkr intäktsredovisade 2024 och resterande belopp är hänförbart till 2025.				
Staden har erhållit bidrag för att minska andelen timanställda för kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre med 26,4 mkr, vilket avser åren 2024 och 2025.				
Per 2024 har 9,8 mkr av bidraget intäktsredovisats och resterande del är hänförbart till 2025.				
<b>Not 10 Finansiella intäkter</b>				
Utdelning Kommuninvest ekonomisk förening	3,2		3,2	
Utdelning på aktier och aktiefonder	76,9	71,9	76,9	63,9
Utdelning i räntefonder	23,6	18,3	23,6	18,3
Ränteintäkter	64,8	55,3	88,9	73,4
Realisationsvinst	59,8	17,7	59,8	17,7
Fondrabatt kapitalförvaltning m.m.	12,2	10,2	12,2	10,2
Optionsersättning	5,0	5,0	5,0	5,0
Borgensavgifter	3	3	0	0
Intäkt indexreglering medfinansiering och förskott infrastrukturavtal	71	63	71	63
Orealiserad värdeförändring kapitalförvaltning	407	442	407	442
<b>Summa</b>	<b>727</b>	<b>687</b>	<b>748</b>	<b>694</b>
<b>Not 11 Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader	<b>-28,6</b>	<b>-28,1</b>	<b>-73,2</b>	<b>-51,8</b>
Ränta på pensionsavsättning	-59,1	-58,9	-59,1	-58,9
Förvaltningsarvode, bankavgifter m.m.	-0,1	-2,2	-0,1	-2,2

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
Kostnad indexreglering	-83,5	-148,6	-83,5	-148,6
<b>Summa</b>	<b>-171,3</b>	<b>-237,9</b>	<b>-215,9</b>	<b>-261,5</b>
<b>Not 12 Jämförelsestörande finansiella poster</b>				
- Ändrad diskonteringsränta avsättningar, infrastrukturavtal		218,6		218,6
<b>Summa</b>		<b>218,6</b>		<b>218,6</b>
<b>Not 13 Extraordinära intäkter</b>				
Bidrag till medfinansiering av tunnelbana				
- Avtal Tygeln 1, Solna station		47,3		47,3
- Avtal Tygeln 3, Solna station		18,9		18,9
- Avtal Gelbjutaren	65,0		65,0	
- Avtal Yrket 3	8,8		8,8	
- Avtal Yrket 4	19,5		19,5	
<b>Summa</b>	<b>93,3</b>	<b>66,2</b>	<b>93,3</b>	<b>66,2</b>
<b>Not 14 Immateriella anläggningstillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärde			22,0	19,7
Inköp			0,1	0,5
Försäljning				
Utrangering				
Nedskrivning				
Flyttning			0,9	1,8
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>			<b>23,0</b>	<b>22,0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan			14,0	11,8
Årets avskrivningar enligt plan			3,1	2,5
Försäljning				
Utrangering				
Nedskrivning				
Flyttning				
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>			<b>17,1</b>	<b>13,9</b>
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>			<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa</b>			<b>5,9</b>	<b>8,0</b>
Genomsnittlig avskrivningstid:			5,0 år	5,0 år
Avskrivningsmetod: linjär avskrivning på anskaffningsutgiften				
<b>Not 15 Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar</b>				
Ingående anskaffningsvärde	5 030,4	5 233,7	13 454,7	13 054,6
Ingående leasing	1 164,1	1 147,6	947,2	954,1
Justering tidigare år			26,2	
Inköp	822,0	580,7	1 394,3	1 108,1
Försäljning			-0,5	-1,3
Utrangering	-72,1	-722,3	-81,4	-737,6
Nedskrivning				
Flyttning	-10,0	-45,2	4,7	24,0
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>6 934,3</b>	<b>6 194,5</b>	<b>15 745,2</b>	<b>14 402,0</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	1 452,1	1 857,4	5 360,9	5 582,4
Ingående avskrivningar leasing	478,1	427,8	478,1	427,8
Ingående avskrivningar förvärvat bolag			3,6	
Justeringar tidigare år			26,2	
Årets avskrivningar enligt plan	239,8	234,7	394,5	387,2
- varav leasing	51,2	50,3		
Försäljning			-5,0	-8,8
Utrangering	-60,5	-566,9	-62,6	-568,1
Nedskrivning				
Flyttning	-3,7	-22,9	-3,7	-22,9
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>2 105,7</b>	<b>1 930,1</b>	<b>6 192,0</b>	<b>5 797,6</b>
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<b>Summa</b>	<b>4 828,6</b>	<b>4 264,4</b>	<b>9 552,6</b>	<b>8 603,7</b>
varav markreserv, exploateringsverksamhet	10,1	10,1		
varav verksamhetsfastigheter	2 738,7	2 375,0		
varav fastigheter för affärsverksamhet	159,1	0,5		
varav publika fastigheter, naturreservat	1 253,6	1 127,3		
varav fastigheter för annan verksamhet	83,8	95,2		
varav pågående investeringar	583,3	656,2		
<b>Därav finansiell leasing</b>				
Totala minimileaseavgifter	992,0	1 020,0	511,1	503,2

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
Framtida finansiella kostnader	-247,2	-260,3	-38,5	-32,0
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	744,8	759,7	472,6	471,2
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	53,3	51,4	35,1	33,9
Senare än 1 år men inom 5 år	214,1	208,2	133,5	131,2
Senare än 5 år	477,4	500,1	303,9	306,0
	744,8	759,7	472,6	471,2
Genomsnittlig avskrivningstid:	22,2 år	22,2 år	33,9 år	33,8 år
Avskrivningsmetod: linjär avskrivning på anskaffningsutgiften				
Genomsnittlig avskrivningstid leasingavtal:	13,1 år	14,2 år	9,5 år	9,8 år
<b>Not 16 Maskiner och inventarier</b>				
Ingående anskaffningsvärde	110,1	66,1	548,4	454,1
Inköp	4,3	2,8	34,4	48,8
Justering tidigare år				-0,7
Fusion av dotterbolag				0,2
Försäljning			-5,2	
Utrangering	-2,3	-4,1	-2,7	-10,7
Nedskrivning				
Flyttning	10,0	45,2	17,8	56,7
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>122,1</b>	<b>110,1</b>	<b>592,7</b>	<b>548,4</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	59,5	32,9	317,6	275,9
Årets avskrivningar enligt plan	7,7	7,7	28,6	27,4
Justering tidigare år				-0,7
Fusion av dotterbolag				0,2
Försäljning			-5,2	
Utrangering	-2,3	-4,0	-2,7	-10,7
Nedskrivning				
Flyttning	3,7	22,9	3,7	22,9
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>68,5</b>	<b>59,5</b>	<b>342,0</b>	<b>314,9</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa</b>	<b>53,6</b>	<b>50,6</b>	<b>250,8</b>	<b>233,4</b>
Genomsnittlig avskrivningstid	10,9 år	10,6 år	13,4 år	13,3 år
Avskrivningsmetod: linjär avskrivning på anskaffningsutgiften				
<b>Not 17 Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Aktier	62,3	62,1	6,9	6,7
Andelar	1 181,7	1 174,3	91,6	84,2
varav i Bostadsstiftelsen Signalisten	88,5	88,5		
varav i Kommuninvest	90,2	82,8	90,2	82,8
varav i Storstockholms brandförsvär	1,3	1,3	1,3	1,3
varav i Råstahems Folketshusförening (610 andelar à 10 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>varav i Råsunda Förstads AB</b>	<b>75,0</b>	<b>75,0</b>		
varav i Solna Vatten AB	220,0	220,0		
varav i Norrenergi AB	706,7	706,7		
Bostadsrätter	1,9	1,9	5,0	5,0
Grundfondskapital Stiftelsen Filmstadens Kultur	5,0	5,0	5,0	5,0
Långfristiga fordringar	846,2	491,0	776,7	447,5
Bidrag till stadens medfinansiering av tunnelbana Stockholmsförhandlingen, nominellt	398,8	324,4	398,8	324,4
Bidrag till stadens medfinansiering av tunnelbana Stockholmsförhandlingen, indexuppräknig	38,1	23,8	38,1	23,8
<b>Summa</b>	<b>2 533,9</b>	<b>2 082,6</b>	<b>1 322,0</b>	<b>896,7</b>
<b>Not 18 Aktier</b>				
Råsunda Förstads AB (150 000 aktier à 50 kr)	7,5	7,5		
Solna Vatten AB (100 aktier à 100 000 kr)	10,0	10,0		
Norrenergi AB	38,0	38,0		
varav aktiekapital (28 aktier à 1 000 000 kr)	28,0	28,0		
Stockholmsregionens Försäkring AB (61 717 aktier à 100 kr)	6,2	6,2	6,2	6,2
Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB) (400 aktier à 1 000 kr)	0,6	0,4	0,6	0,4
Solna Tenniscenter AB (300 aktier à 100 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Inera AB (5 aktier à 8 500 kr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Norratten AB			0,0	0,0

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
<b>Summa</b>	<b>62,3</b>	<b>62,1</b>	<b>6,9</b>	<b>6,7</b>
<b>Not 19 Långfristiga fordringar</b>				
Stiftelsen Stockholms studentbostäder	0,5	0,5	0,5	0,5
Stockholmsförhandlingen förskott	444,5	246,2	444,5	246,2
Ägarlån Käppala	391,6	244,4	323,1	200,9
Ägarlån Norrvatten	9,6		7,8	
Uppskjutna skattefordringar			0,8	
<b>Summa</b>	<b>846,2</b>	<b>491,0</b>	<b>776,7</b>	<b>447,5</b>
<b>Not 20 Exploateringsfastigheter med mera</b>				
Tomträtter				
Exploateringsfastigheter		66,8		66,8
Varulager			75,8	59,2
<b>Summa</b>		<b>66,8</b>	<b>75,8</b>	<b>126,1</b>
<b>Not 21 Kortfristiga fordringar</b>				
Kundfordringar	73,7	62,3	146,6	207,4
varav koncerninterna kundfordringar	10,3	9,1		
Fordringar hos staten*)	42,9	34,6	47,0	56,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	83,2	81,8	206,7	205,4
Upplupna skatteintäkter	83,3	188,0	83,3	188,0
Mervärdesskatt	115,6	94,6	115,6	94,6
Andra fordringar	2,6	102,0	19,5	13,9
<b>Summa</b>	<b>401,2</b>	<b>563,2</b>	<b>618,7</b>	<b>765,8</b>
*) 'Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade men ej erhållna riktade statsbidrag uppgår år 2024 totalt till 6,8 mkr				
<b>Det upplupna riktade statsbidragen är hänförbart till producentansvar för förpackningar.</b>				
<b>Not 22 Kortfristiga placeringar</b>				
Svenska aktiefonder (kapitalförvaltning)	1 429,0	1 311,8	1 429,0	1 311,8
Globala aktiefonder (kapitalförvaltning)	1 476,4	1 343,8	1 476,4	1 343,8
Räntefonder (kapitalförvaltning)	1298,7	969,3	1298,7	969,3
<b>Summa</b>	<b>4 204,2</b>	<b>3 624,9</b>	<b>4 204,2</b>	<b>3 624,9</b>
Årets värdeförändring inklusive upplupna fondrabatter	579,8	552,3	579,8	552,3
<b>Not 23 Kassa och bank</b>				
Bankkonton	1 414,8	1 307,7	1 622,7	1 477,5
<b>Summa</b>	<b>1 414,8</b>	<b>1 307,7</b>	<b>1 622,7</b>	<b>1 477,5</b>
<b>Not 24 Eget kapital</b>				
Ingående eget kapital	7 666,5	6 549,4	8 960,0	7 744,0
Utrangering/rättelse av tidigare fel	21,8	-218,2	19,1	-162,6
Årets resultat	1 320,2	1 335,3	1 391,0	1 378,7
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>9 008,5</b>	<b>7 666,5</b>	<b>10 370,1</b>	<b>8 960,0</b>
Utrangering/rättelse av tidigare fel består under 2023 av en rättning av en felaktigt bokförd exploateringsintäkt avseende allmän platsmark Ulriksdalsfältet (105,1 mkr), se även not 27 Långfristiga skulder. Jämförelsesiffror för 2022 är korrigerade med 105,1 mkr. I rättelsen avseende år 2023 ingår en utrangering avflertalet äldre anläggningar avseende vägar, parkeringar och parker, se även not 1 Redovisningsprinciper. Jämförelsesiffror 2023 är korrigerade för rättelse av finansiell leasing fast egendom ingående balans 2023 (73,6 mkr).				
Utrangering/rättelse av tidigare fel består under 2024 av en rättning av osäkra fordringar för Mäljarbanan 2023 (21,6 mkr) samt en rättelse av ej bokförd aktiekapital för Söderhalls reningsverk AB (0,2 mkr).				
<b>Not 25 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>				
Ingående avsättning, inkl. löneskatt	715,1	600,8		
Pensionsutbetalningar	-18,3	-15,9		
Nyintjänad pension	97	61		
Ränte- och basbeloppsuppräknig	59,1	47,4		
Förändring av löneskatten	32,9	22,3		
Övrig post	-2,4	-0,3		
<b>Utgående avsättning, inkl. löneskatt</b>	<b>883,4</b>	<b>715,1</b>	<b>889,4</b>	<b>721,8</b>
<b>Varav avsättning pensioner omstruktureringskostnader</b>				
Ingående avsättning SAPsök, omstrukturerig, inkl. löneskatt	0,3	0,6		
Nya förpliktelser under året		0,0		
varav ränte- och basbeloppsuppräknig		0,0		
Årets utbetalningar		-0,4		
Förändring av löneskatt	-0,2	-0,1		
Övrigt	0,0	0,0		
<b>Utgående avsättning pensioner omstruktureringskostnader</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>		

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
<b>Avsättningar för pensioner, inkl. löneskatt</b>				
Förmånsbestämd/kompletteringspension	585,1	471,4		
Särskild avtals-/ålderspension	0,0	2,5		
Ålderspension	108,9	80,3		
Pension till efterlevande	1,6	5,8		
Visstidspension	15,4	15,4		
Särskild avtalspension enl. överenskommelse, SAPsök	0,0	0,2		
Löneskatt	172,5	139,6		
<b>Summa</b>	<b>883,4</b>	<b>715,1</b>		
Aktualiseringsgrad i procent	89	89,0		
Antal visstidsförordnanden	3	3		

**Not 26 Andra avsättningar**

Ingående andra avsättningar	1 608,8	1 941,1	1 854,6	2 179,8
Överföring till kort skuld	-268,9	-217,1	-268,9	-217,1
Ökad avsättning skatter			4,9	
lanspråktaget	-1,1	-12,8	-1,1	-5,8
Förändring av nuvärdet	36,0	-102,3	36,0	-102,3
<b>Utgående andra avsättningar</b>	<b>1 374,9</b>	<b>1 608,8</b>	<b>1 625,6</b>	<b>1 854,6</b>

Uppskjutna skatter som ingår i andra avsättningar 250,7 245,8

**Tilläggsupplysning Andra avsättningar:****Avsättning naturreservat Igelbäcken**

Ingående balans	3,5	4,0
lanspråktaget, reservatets skötsel	-1,1	-0,5
Årets avsättning		
<b>Utgående balans Avsättning naturreservat Igelbäcken</b>	<b>2,4</b>	<b>3,5</b>

De infrastrukturella åtagandena gällande Stockholmsförhandlingen, Sverigeförhandlingen och Mäljarbanan är upptagna utifrån gällande avtal och betalplaner samt nu kända marknadsförhållanden. Framtida förändringar i avtal, projektens genomförande eller förändrade marknadsförhållanden kan leda till förändrade kostnader och intäkter för Solna.

**Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Arenastaden (Stockholmsförhandlingen)**

Ingående balans	474,9	547,1
Överföring enligt betalplan/index till/från kort skuld	-210,8	-66,1
lanspråktaget		-2,0
Förändring av nuvärdet	12,3	-4,1
<b>Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Arenastaden (Stockholmsförhandlingen)</b>	<b>276,4</b>	<b>474,9</b>

Anm: Medfinansiering tunnelbanan enligt tilläggsavtal till Huvudavtal och delprojektavtal avseende utbyggd tunnelbana enligt 2013 års Stockholmsöverenskommelse samt betalplan beslutad av parterna december 2021 och senast justerad i september 2023. Årliga betalningar väntas uppgå till 192 mkr 2025 och 165 mkr 2026. Dessutom tillkommer kostnader för indexering. År 2016 betalades nominellt 20 mkr, 2017 61,5 mkr, 2018 148,1 mkr, 2019 157,7 mkr, år 2021 betalades 0,6 mkr, år 2022 10,2 mkr, år 2023 28,1 mkr. År 2024 har 58 mkr betalats ut.

**Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Hagalund (Sverigeförhandlingen)**

Ingående balans	367,0	530,5
Överföring enligt betalplan/index till/från kort skuld	-58,1	-151,0
lanspråktaget		-10,3
Förändring av nuvärdet	6,7	-2,1
<b>Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av tunnelbana Hagalund (Sverigeförhandlingen)</b>	<b>315,6</b>	<b>367,0</b>

Anm: Medfinansiering utbyggnad av tunnelbanestation Södra Hagalund enligt avtal Sverigeförhandlingen. Betalplanen gäller från september 2023. Årliga betalningar väntas uppgå till 9 mkr 2025, 117 mkr 2026, 105 mkr 2027 och 19 mkr 2028. Kostnader för indexering tillkommer. År 2017 betalades nominellt 40 mkr, 2018 60 mkr och 2019 95 mkr, 2022 55,0 mkr i enlighet med avtalet. År 2024 har 151 mkr betalats ut.

**Förpliktelse medfinansiering av Mäljarbanan**

Ingående balans	763,4	859,5
Förändring av nuvärdet	17,1	-96,0
<b>Utgående balans Förpliktelse medfinansiering av Mäljarbanan</b>	<b>780,5</b>	<b>763,4</b>

Anm: Medfinansiering utbyggnad av Mäljarbanan enligt avtal Trafikverket. Årliga betalningar väntas uppgå till 0 mkr 2025, 300 mkr 2027, 100 mkr 2042 och 200 mkr 2045. Kostnader för indexering tillkommer. Inga betalningar har skett i enlighet avtalet till och med 2024.

**Not 27 Långfristiga skulder**

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
Övriga skulder till kreditinstitut			1 553,5	1 252,1
Långfristig skuld			326,7	200,0
Långfristig leasingsskuld	691,5	708,3	419,3	460,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>691,5</b>	<b>708,3</b>	<b>2 299,5</b>	<b>1 912,1</b>
Skuld för offentliga bidrag	15,8	14,4	15,8	14,4
Skuld förutbetalda exploateringsintäkter/anläggnings/anslutningsintäkter	304,4	245,9	781,1	236,9
<b>Summa förutbetalda intäkter</b>	<b>320,2</b>	<b>260,3</b>	<b>796,9</b>	<b>251,3</b>
<b>Summa långfristiga skulder och förutbetalda intäkter</b>	<b>1 011,7</b>	<b>968,6</b>	<b>3 096,4</b>	<b>2 163,4</b>

**Tilläggsupplysning förutbetalda intäkter**

Ingående förutbetalda intäkter				
Arets fakturerade / inbetalda insättningar	119,6	70,0		
Under året resultatförda intäkter	-61,1	-78,9		
<b>Utgående förutbetalda intäkter som regleras över flera år</b>	<b>58,5</b>	<b>-8,9</b>		

**Förutbetalda intäkter per exploateringsprojekt****Pågående exploateringsprojekt**

Kvarteret Västerjärva (f.d. Grönlingen, Järvastaden)		5,5		
Kvarteret KS-KI Solnavägen	10,5	10,5		
Kvarteret Styckjunkaren, Huvudsta	11,6	11,6		
Kvarteret Tomtebodadepån		42,7		
Kvarteret Startboxen, Nya Ulriksdal	13,6	13,1		
Kvarteret Sparrisen, Huvudsta	24,0	24,0		
Kvarteret Ballongberget, Frösunda	12,1	12,1		
Kvarteret Banken, Solna centrum		2,0		
Kvarteret Bollen, Råsunda	1,4	1,4		
Kvarteret Fogdevreten, Solnavägen	19,8	19,8		
Kvarteret Huvudsta 3:1 Jonstorpsvägen	74,8	74,8		
Kvarteret Bagartorp	11,8	11,8		
Kvarteret Triangel	5,0	5,0		
Kvarteret Slingan		7,9		
Kvarteret Gårdsvägen (Tygeln 1 och 3)	7,9	3,7		
Kvarteret Albygård	13,0			
Hagalund 4:10 bergsschack	79,6			
Kvarteret Lagern	6,4			
Kvarteret Kairo	12,9			
<b>Summa</b>	<b>304,4</b>	<b>245,9</b>		

Rättelse av fel tidigare år består under 2023 av en rättning av en felaktigt bokförd exploateringsintäkt avseende allmän platsmark Ulriksdalsfältet (105,1 mkr), vilken korrigerats via eget kapital, se även not 24 Eget kapital.

**Not 28 Kortfristiga skulder**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	174,2	176,5	368,8	354,7
varav förutbetalda skatteintäkter	21,8			
varav övertidsskuld inkl. sociala avgifter	2,9	2,0		
varav semesterlöneskuld inkl. sociala avgifter	64,6	62,4		
Upplupna pensionskostnader, avgiftsbestämd del	42,1	38,8	42,8	39,4
Upplupen löneskatt pensioner, avgiftsbestämd del	20,1	19,4	20,1	19,4
Skulder till koncernföretag	67,7	46,7		
Leverantörsskulder	299,5	309,6	502,6	470,6
varav koncerninterna leverantörsskulder	11,5	14,2		
Personalens skatter, arbetsgivaravgifter och löneavdrag	51,1	49,1	51,8	50,0
Skulder till staten	52,9	28,3	52,9	28,3
- varav förutbetalda generella statsbidrag	20,3	4,0		
- varav förutbetalda riktade statsbidrag	20,6	20,7		
Anslutningsavgifter VA				494,5
Skatteskulder			4,7	4,6
Kort skuld tunnelbana	317,0	249,4	317,0	249,4
Andra kortfristiga skulder	133,4	83,4	310,5	325,3
- varav kortfristig skuld del leasingsskuld	53,3	51,4		
<b>Summa</b>	<b>1 157,8</b>	<b>1 001,3</b>	<b>1 671,2</b>	<b>2 036,2</b>

Anm. Anslutningsavgifter hos Solna Vatten gällande VA påverkar resultatet med 25% innevarande år. Resterande 75% periodiseras över 32 år.

**Not 29 Pensionsförpliktelser ej upptagna bland skulder/avsättningar**

<b>Ingående pensionsförpliktelse (pension intjänad före 1998 inkl. löneskatt)</b>	<b>1 070,0</b>	<b>1 029,6</b>	<b>1 075,9</b>	<b>1 035,6</b>
Pensionsutbetalningar	-61,3	-55,6	-61,5	-55,7
Nyintjänad pension				

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
Ränte- och basbeloppsuppräkring	67,8	67,8	68,0	67,9
Förändring löneskatt	3,2	2,2	3,2	2,2
Övrig post	-23,9	-3,0	-23,8	-2,9
<b>Summa</b>	<b>1 055,8</b>	<b>1 041,1</b>	<b>1 061,9</b>	<b>1 047,1</b>
Visstidspension skuld ansvarsförbindelse	30,8	28,8	30,8	28,8
<b>Utgående pensionförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar.</b>	<b>1 086,6</b>	<b>1 070,0</b>	<b>1 092,6</b>	<b>1 075,9</b>
Aktualiseringsgrad i procent	89,0	89,0		
Antal förtroendevalda (aktiva)	4,0	4,0		
Överskottsmedel försäkring per 2009 för pensionsförpliktelse i nedlagda Solna-Sundbybergs brandförsvarsförbund.	0,2	0,0		
<b>Not 30 Övriga ansvars- och borgensförbindelser</b>				
Borgensåtagande mot kommunens företag	1 178,0	928,0		
varav Norrenergi AB	153,0	153,0		
varav Bostadsstiftelsen Signalisten inklusive Solnabostäder AB	925,0	775,0		
varav Solna Vatten AB	100,0			
Övriga ansvarsförbindelser Bostadsstiftelsen Signalisten			0,8	0,6
<b>Summa</b>	<b>1 178,0</b>	<b>928,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,6</b>
<b>Summa pensions-, ansvars- och borgensförbindelser</b>	<b>2 264,6</b>	<b>1 998,0</b>	<b>1 093,5</b>	<b>1 076,5</b>
<b>Kommuninvest</b>				
Anm: Solna stad har i augusti 2011 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 295 kommuner och regioner som per 2024-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Solna stads ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2024-12-31 uppgick Kommuninvest Sverige AB:s totala förpliktelser till 601 095 707 587 kronor och totala tillgångar till 603 916 952 803 kronor. Kommunens andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 729 349 474 kronor och andelen av de totala tillgångarna till 1 672 349 414 kronor. Risken att stadens borgensåtaganden behöver infrias bedöms som låg.				
<b>Garantiförpliktelser</b>				
Käppalaförbundet	583,7	474,4		
varav ägarlån	391,6	244,4		
Kommunalförbundet Norrvatten	357,9	313,5		
varav ägarlån	9,6			
<b>Summa</b>	<b>941,7</b>	<b>787,9</b>		
Anm: Garantiförpliktelse för förbundens lån utifrån ägarandel (Käppala 17,48 % och Norrvatten 19,11 %).				
<b>Not 31 Operationell leasing</b>				
Fast egendom				
Framtida minimileasavgifter förfaller enligt nedan				
Inom 1 år	4,2	3,5	2,2	2,2
Senare än 1 år men inom 5 år	4,1	6,4	2,1	4,3
Senare än 5 år	4,8	5,2	0,1	0,1
<b>Summa</b>	<b>13,1</b>	<b>15,1</b>	<b>4,4</b>	<b>6,7</b>
<b>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år</b>				
Framtida minimileasavgifter förfaller enligt nedan				
Inom 1 år	6,0	7,4	6,0	7,4
Senare än 1 år men inom 5 år	1,2	6,3	1,2	6,3
Senare än 5 år				
<b>Summa</b>	<b>7,2</b>	<b>13,7</b>	<b>7,2</b>	<b>13,7</b>
<b>Not 32 Särredovisningar</b>				
Särredovisning har upprättats enligt Lag om allmänna vattentjänster (2006:412, 50 §) hos Solna Vatten AB, solna.se/solnavatten samt enligt Fjärrvärmelag (2008:263) hos Norrenergi AB, norrenergi.se och energimarknadsinspektionen, ei.se				
<b>Not 33 Justeringsposter</b>				
Löpande verksamhet: justering av ej rörelsekapitalpåverkande poster				
Förändring pensionsavsättning	168,3	114,3	167,6	117,6
Förändring övriga avsättningar	-234,0	-332,2	-229,0	-325,2
Utrangering samt kostnadsföring av pågående investeringsprojekt	11,6	28,5		
Justering rättelse av fel över eget kapital	21,8	105,1	19,1	2,4

Mkr	Staden 2024	Staden 2023	Koncern 2024	Koncern 2023
Justering rättelse finansiell leasing mot eget kapital	-73,6	-73,5	37,7	
Justering finansiell leasing UB skuld, avskrivningar	-686,0	-736,3		-462,7
Realisationsvinst vid försäljning av kortfristig placering	-59,8	-17,7	-59,8	-17,7
Införande av konsolidering Norrvatten och Käppala				-624,7
<b>Summa</b>	<b>-851,8</b>	<b>-911,9</b>	<b>-64,5</b>	<b>-1 310,4</b>

## Not 34 Koncerninterna mellanhavanden

2024 12 31

Koncerninterna förhållanden (mkr)

Enhet	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
		Givna	Erhållna	Givna	Erhållna	Givna	Erhållna
Solna Stad							
Signalisten inkl Solnabostäder AB*	100,0%						
Solna Vatten AB	100,0%						
Råsunda Förstads AB	100,0%						
Norrenergi AB	66,7%						
Kommunalförbundet Norrvatten	19,1%						
Käppalaförbundet	17,5%						

Enhet	Ägd andel	Försäljning		Lån**		Ränta och borgensavgift		Borgen	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare
Solna Stad		38,4	97,7	401,2	67,7	19,5	1,9	1 178,0	
Signalisten inkl Solnabostäder AB	100,0%	38,7	71,7				2,7		925,0
Solna Vatten AB	100,0%	16,0	92,1	17,2		0,3	1,8		100,0
Råsunda Förstads AB	100,0%	26,4	8,4	50,5		1,6			
Norrenergi AB	66,7%	64,3	2,0			0,0	0,5		153,0
Kommunalförbundet Norrvatten	19,1%	51,4			391,6		0,1		
Käppalaförbundet	17,5%	37,7	1,1		9,6		14,3		

\* Inkl Solnabostäder Solnanord AB

\*\* ägarlån Käppala/Norrvatten samt utnyttjad kredit/saldo koncernkonto

## Driftredovisning

Mkr	Intäkter		Kostnader		Nettokostnad		Nettobudget	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	Budget-avvikelse
Kommunstyrelsen	102,0	95,1	-250,9	-238,9	-148,9	-143,8	-156,0	7,1
Revisionen	0,0	0,0	-1,8	-1,7	-1,8	-1,7	-1,9	0,0
Byggnadsnämnden	27,6	32,4	-35,2	-34,9	-7,7	-2,5	-7,3	-0,4
Tekniska nämnden	684,2	609,8	-764,1	-686,2	-79,9	-76,4	-86,7	6,8
Kultur- och fritidsnämnden	33,9	29,4	-214,8	-200,5	-180,8	-171,1	-185,5	4,6
Skolnämnden	241,3	221,4	-1 357,5	-1 280,9	-1 116,2	-1 059,5	-1 145,5	29,3
Förskolenämnden	120,1	110,1	-705,6	-657,2	-585,5	-547,1	-605,2	19,7
Kompetensnämnden	47,1	44,4	-79,8	-79,8	-32,7	-35,4	-45,9	13,3
Socialnämnden	41,8	51,0	-255,8	-249,9	-214,0	-198,8	-226,8	12,9
Familjerättsnämnden	5,0	4,9	-9,3	-9,4	-4,4	-4,4	-4,7	0,4
Omvårdnadsnämnden	172,4	176,5	-1 131,5	-1 101,8	-959,1	-925,3	-975,7	16,6
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	11,2	12,0	-24,6	-24,9	-13,3	-13,0	-13,3	0,0
Ej hänförligt till verksamhetens intäkter och kostnader*	-433,3	-405,5	420,3	333,1	-13,0	-72,4	-91,9	78,9
<b>Verksamhetens intäkter och kostnader</b>	<b>1 053,4</b>	<b>981,5</b>	<b>-4 410,6</b>	<b>-4 233,1</b>	<b>-3 357,2</b>	<b>-3 251,6</b>	<b>-3 546,4</b>	<b>189,2</b>

## Investeringsredovisning

Mkr	Totalutgift			Varav årets investeringar		
	Budget	Utfall	Återstår	Budget	Utfall	Återstår

<b>Kommunstyrelsen</b>	170,0	141,3	28,7	95,0	60,3	34,7
<i>varav digitalisering, kapitalinventarier</i>	5,0	6,4	-1,4	5,0	6,4	-1,4
<i>Varav utökad kapacitet på Huvudstafältet och ombyggnation av Skytteholms IP</i>	30,0	2,1	27,9	30,0	2,1	27,9
<i>varav ny skola Järvastaden</i>	135,0	132,8	2,2	60,0	51,8	8,2
<b>Tekniska nämnden</b>	502,0	295,8	206,2	370,0	283,5	86,5
<i>varav reinvesteringar i fastigheter</i>	160,0	174,3	-14,3	160,0	174,3	-14,3
<i>varav Svedenbadet</i>	30,0	6,8	23,2	10,0	5,8	4,2
<i>varav ombyggnad Vasalundshallen</i>	212,0	33,3	178,7	100,0	22,0	78,0
<i>Varav reinvesteringar i stadsmiljö</i>	100,0	81,4	18,6	100,0	81,4	18,6
<b>Kultur- och fritidsnämnden</b>	5,3	4,8	0,5	5,3	4,8	0,5
<i>varav idrottsplatser, kapitalinventarier</i>	5,0	4,6	0,4	5,0	4,6	0,4
<i>varav konstverksamhet</i>	0,3	0,2	0,1	0,3	0,2	0,1
<b>Skolnämnden</b>	8,0	1,4	6,6	8,0	1,4	6,6
<i>varav investeringar i kapitalinventarier</i>	4,0	0,0	4,0	4,0	0,0	4,0
<i>varav investeringar i Kapitalinventarier, Järvaskolan</i>	4,0	1,4	2,6	4,0	1,4	2,6
<b>Förskolenämnden</b>	1,0	1,2	-0,2	1,0	1,2	-0,2
<i>varav investeringar i kapitalinventarier</i>	1,0	1,2	-0,2	1,0	1,2	-0,2
<b>Socialnämnden</b>	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
<i>varav investeringar i kapitalinventarier</i>	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
<b>Omvårdnadsnämnden</b>	2,0	2,1	-0,1	2,0	2,1	-0,1
<i>varav investeringar i kapitalinventarier</i>	2,0	2,1	-0,1	2,0	2,1	-0,1
<b>Summa budgetfinansierade investeringar</b>	<b>688,4</b>	<b>446,6</b>	<b>241,8</b>	<b>481,4</b>	<b>353,3</b>	<b>128,1</b>
<b>Exploatering*</b>	881,5	881,5	0,0	435,7	435,7	0,0
<i>varav intäktsfinansierade exploateringsinvesteringar</i>	881,5	881,5	0,0	435,7	435,7	0,0
<b>Summa intäktsfinansierade exploateringsinvesteringar</b>	<b>881,5</b>	<b>881,5</b>	<b>0,0</b>	<b>435,7</b>	<b>435,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa investeringar totalt</b>	<b>1 569,9</b>	<b>1 328,1</b>	<b>241,8</b>	<b>917,1</b>	<b>789,0</b>	<b>128,1</b>