

Till:

Kommunstyrelsen, tekniska nämnden, socialnämnden, gemensamma familjerättsnämnden, skolnämnden, förskolenämnden, omvårdnadsnämnden, överförmyndarnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, byggnadsnämnden, kompetensnämnden, kultur- och fritidsnämnden

För kännedom:

Kommunfullmäktige

Revisorernas grundläggande granskning av styrelse och nämnder 2025

Vi har med stöd av Azets Revision & Rådgivning genomfört en grundläggande granskning av stadens kommunstyrelse och nämnder avseende verksamhetsår 2025. Syftet med granskningen har varit att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder *i allt väsentligt* skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Granskningen visar att samtliga nämnder, utom överförmyndarnämnden, samt kommunstyrelsen har mål, uppföljningsmått och aktiviteter för 2025, och att målen i praktiken formas genom en gemensam process där kommunstyrelsen beslutar om planeringsförutsättningar och kommunfullmäktige fastställer målen formellt. Det finns dock en viss otydlighet i dokumentationen, då flera verksamhetsplaner anger att kommunstyrelsen beslutat om nämndernas mål, vilket riskerar att skapa oklarhet kring ansvarsfördelningen och nämndernas självständiga roll. I likhet med föregående år saknar de uppföljningsmått som har fastställts i nämndernas verksamhetsplaner tydliga målvärden för innevarande år. Vissa nämnder har förvisso redovisat jämförande mått mellan 2023, 2024 och 2025 vilket indikerar en trend för respektive mått. Dock, även om stadens modell för målstyrning inte innehåller ett krav att måtten ska ha målnivåer, är vår bedömning att detta försvårar en ändamålsenlig uppföljning av måluppfyllelsen utifrån ett årligt perspektiv. Enligt vår mening bör utvärdering och uppföljning av mål innehålla en uppföljning av indikatorer med målvärde som stödjer och kompletterar en kvalitativ analys och utvärdering. Överförmyndarnämnden saknar även i år en separat verksamhetsplan och verksamhetsberättelse. I övrigt bedöms strukturen för styrning och uppföljning vara tillräcklig, och ekonomistyrningen fungerar över lag väl med löpande tertialuppföljningar och positiva budgetavvikelser.

KOMMUNREVISIONEN

Samtliga nämnder utom överförmyndarnämnden har fastställt internkontrollplaner för 2025 i enlighet med stadens riktlinjer, och utvecklingsarbetet inom intern kontroll har fortsatt under året. Planerna har i större utsträckning kompletterats med tydliga metoder och uppföljningstidpunkter, även om ansvarsfördelning för kontroller i vissa fall fortfarande saknas. Ett fortsatt utvecklingsbehov kvarstår även kring tydligheten i vad som utgör faktiska uppföljande kontroller i förhållande till ordinarie verksamhetsaktiviteter. Nämndernas delaktighet i riskanalys och framtagande av kontrollmoment bör också stärkas ytterligare, även om ett pågående utvecklingsarbete inför 2026 bedöms som positivt.

I den bilagda revisionsrapporten redovisas samlade iakttagelser, bedömningar och rekommendationer för kommunstyrelsen och granskade nämnder.

Revisionen emotser yttrande från samtliga granskade nämnder och kommunstyrelsen kring våra iakttagelser, bedömningar och rekommendationer. Yttrandet bör innehålla en plan för hur åtgärder avses vidtas i enlighet med rekommendationerna. Vänligen inkom med yttrande **senast 2026-08-14**, till kommunrevisionen samt till de sakkunniga biträdena mikael.lind@azets.com och hannah.klarkner@azets.com.

Solna stad, datum enligt elektronisk signatur

För revisorerna i Solna stad

Robert Gidehag
Ordförande

Jan Perers
Vice ordförande

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Claes Robert Gidehag

Ordförande kommunrevisionen

Serienummer: 42919261642f92[...]e0925788d8272

IP: 158.105.xxx.xxx

2026-04-08 11:25:03 UTC



JAN PERERS

Vice ordförande kommunrevisionen

Serienummer: 6ddf1838da3838[...]819c40f45a01c

IP: 178.132.xxx.xxx

2026-04-13 18:11:27 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.