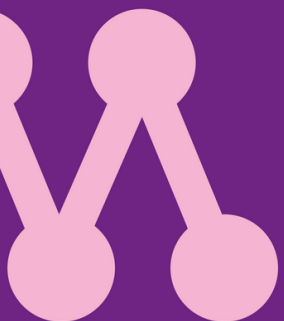


En välfärd att lita på

Moderaternas budgetförslag 2023–2025



**På
Solnabornas
sida**

1. Innehållsförteckning

1. Innehållsförteckning	2
2. Förslag till beslut	3
3. En välfärd att lita på	5
4. Ordning och reda i ekonomin	6
5. Jobb före bidrag	6
6. Socialt hållbart Solna	7
7. Kunskap och ordning i skolan	8
8. Trygg förskola med mindre barngrupper	11
9. En meningsfull fritid	12
10. Solna ska vara en trygg stad att åldras i	12
11. En grön och snygg stad	14
12. En stad som fortsatt växer	14
13. En trygg stad	15
14. Uppdragsförteckning	17
15. Ekonomi	18
15.1 Resultatbudget	18
15.2 Driftbudget	19
15.3 Investeringsbudget	22

2. Förslag till beslut

att kommunfullmäktige tar del av nämndernas verksamhetsplaner och budgetar för 2023.

att kommunfullmäktige beslutar att:

- fastställa utdebitering för 2023 till 17,12 per skattekrona,
- fastställa verksamhetsplan och budget 2023 med inriktning för 2024-2025 enligt förslaget,
- fastställa uppdrag för staden, styrelsen och nämnderna för 2023 enligt förslaget,
- fastställa vision, övergripande mål, nämndmål enligt kommunstyrelsens förslag,
- fastställa finansiella mål och ekonomiska ramar, inklusive drift- och investeringsbudget för styrelse och nämnder för 2023 enligt förslaget,
- anta styrregler enligt kommunstyrelsens förslag och uppdra till kommunstyrelsen att vid behov fatta beslut om kompletteringar av styrreglerna under året,
- anta riktlinjer för god ekonomisk hushållning enligt kommunstyrelsens förslag,
- uppdra till styrelse och nämnder att justera sina verksamhetsbudgetar med anledning av ändringar i jämförelse med beslutade budgetar enligt kommunstyrelsens förslag i juni 2022,
- uppdra till styrelse, nämnder, berörda företag och stadsdirektören med flera att verkställa de uppdrag och intentioner som framgår av förslaget,
- uppdra till kommunstyrelsen, att i samverkan med nämnderna, vid behov föreslå revidering av nämndernas reglementen som en följd av verksamhetsförändringar,
- uppdra till kommunstyrelsen att tillse att styrelse och nämnder redovisar verksamhets- och budgetuppföljningar till kommunfullmäktige per 30 april, 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning),
- uppdra till stadsdirektören att utarbeta tidplan och anvisningar för uppföljning 2023 och för budgetarbetet 2024 med inriktning för 2025-2026.

Kommunfullmäktige föreslås att därutöver besluta att från den 1 januari 2023:

- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa för bygglov och detaljplaner,
- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa för kart- och mätverksamhet,
- anta tekniska nämndens förslag till ändrad taxa för upplåtelse av offentlig plats,
- anta tekniska nämndens förslag till ändrad taxa för avfallshantering,

- anta kultur- och fritidsnämndens förslag till ändrad taxa för biblioteksverksamhet,
- anta kultur- och fritidsnämndens förslag till ändrad taxa för kulturverksamhet,
- anta kultur- och fritidsnämndens förslag till ändrad taxa för idrott,
- anta kultur- och fritidsnämndens förslag till ändrad taxa för bad,
- anta kultur- och fritidsnämndens förslag till taxa för kulturskola,
- anta barn- och förskolenämndens förslag till ändrad taxa för ansökan om tillstånd till fristående förskolor,
- anta socialnämndens förslag till ny taxa för tillsyn försäljning av tobaksfria nikotinprodukter,
- anta miljö- och hälsoskyddsmyndens förslag till ändrad taxa för livsmedelskontroll,
- anta miljö- och hälsoskyddsmyndens förslag till ändrad taxa för tillsyn enligt miljöbalken, strålskyddsbalken och lagen om sprängämnesprekursorers områden.

Finansiella mål och ekonomiska förutsättningar

Utifrån de ekonomiska förutsättningarna samt lagreglerna om god ekonomisk hushållning för kommuner föreslås följande finansiella mål för Solna stad 2023-2025.

Skattesatsen ska bibehållas under planeringsperioden och uppgå till 17,12 per skattekrona (År 2022: 17,12 per skattekrona).

Resultat efter balanskrav och synnerliga skäl ska år 2023 minst uppgå till 75 mkr
För 2024 och 2025 är planeringen minst 90 mkr.
(År 2022: budgeterat resultat 95 mkr).

Nettoinvesteringar ska inte överstiga 1 100 mkr över en rullande femårsperiod
(År 2022: 1 100 mkr).

I övrigt hänvisas vad gäller ekonomiska förutsättningar till kommunstyrelsens förslag.

3. En välfärd att lita på

Efter många år av borgerligt styre står Solna på en stabil och god grund. Vi har överskott i stadens finanser och rejäla skyddsvallar för att klara de svåra år som stundar. Tack vare att Solna är en av Sveriges bästa näringslivskommuner växer arbetstillfällena fram och bidragsberoendet är det lägsta någonsin. Dessa förutsättningar skapar resurser som kan användas för att utveckla servicen till Solnaborna.

Nu går vi moderater i opposition. Vi kommer fortsatt att värna Solnabornas bästa, Solnas hållbara utveckling och i varje läge kritisera vänsterstyret när det inte sätter invånarna i första rummet.

Solna ska ha en välfärd att lita på. Krig, inflation och högre räntor gör det nödvändigt att prioritera välfärdens kärna. Skolan ska vara en plats för kunskap och ordning. Arbetslinjen ska alltid trumfa bidragslinjen. Omsorgen ska vara trygg för den som inte klarar sig på egen hand. Det är med dessa utgångspunkter som Moderaterna vill förvalta vår stad när vi står inför tuffa år.

Trots det överskott vi byggt upp i goda tider väljer nu vänsterstyret att i sämsta tänkbara ekonomiska läge höja skatten. Solnabor som kämpar med högre matpriser, dyra elräkningar och stigande räntor ska få ännu mindre marginaler. I stället för att prioritera det viktigaste skickas notan till skattebetalarna.

Vår väg är en annan. Vi lovar inte allt till alla, men vi håller vad vi lovar. Staden ska utvecklas i den takt som skattebetalarna och stadens finanser orkar med. Steg för steg förstärker vi viktiga välfärdsverksamheter.

Det är i skolan vi formar och bygger framtiden. Därför är vår första prioritet att höja skolpengen i syfte att stärka kunskapsuppdraget. Inte med engångsinsatser utan uthålligt. Vi tillför i vår budget utöver den årliga uppräkningsytterligare fyra procent till skolpengen. En takt som vi vill fortsätta med under åren som kommer. En högre skolpeng möjliggör målet om 25 elever per klass i syfte att öka studieron, stärka lärarnas auktoritet och höja undervisningskvaliteten.

Även i förskolan finns behov av mindre grupper, särskilt bland de yngre barnen. Detta är vår andra stora prioritering i budgeten. Det kräver att vi förbättrar rekrytering och fortbildning av medarbetare.

Vi vill att föräldrar som behöver stöd i sitt föräldraskap får det tidigt. Det leder till en bättre uppväxt för fler barn och förebygger sociala problem.

4. Ordning och reda i ekonomin

Tack vare ett borgerligt styre har Solna länge haft en stark ekonomi och ett lågt utanförskap. En stark arbetslinje gör att Solna kan ha en låg kommunalskatt. Den gör det mer lönsamt att arbeta och Solna attraktivt att flytta till. När vi utvecklar Solna med bostäder, arbetsplatser och kollektivtrafik blir vår kommun än mer attraktiv.

Solnaborna lever dock i en av världens dyraste storstadsregioner. Det gör att de ekonomiska marginalerna är små för många. När priserna nu stiger på mat, el, bränsle och boende ska politiken inte göra livet svårare.

Vi moderater motsätter oss därför den skattehöjning som föreslås av S, V, C och MP. Vi vill hellre att fler är med och betalar en låg skatt än att färre tvingas betala en hög. Än märkligare blir det när man är två och tre, trots skattehöjningen, väljer att börja tulla på överskottsmålet. I stället för att ta politiskt ansvar för välfärden överförs stadens ekonomiska risker på medborgarna.

Är det något de senaste årens kriser har lärt oss så är det att det offentliga behöver ekonomiska marginaler. Solna har under åren vi har bakom oss byggt upp skyddsvallar. Vi har överskott i staden och i våra verksamheter. Med en sådan buffert kan man ett enstaka år fortsätta utveckla verksamheterna utan att höja skatten. Så fort ekonomin tillåter bör dock Solna stad återgå till det högre överskottsmål som säkerställer långsiktig hållbarhet i stadens ekonomi.

Den nya borgerliga regeringen har aviserat förstärkta generella statsbidrag till kommunerna. Något som ytterligare understryker det förhastade i att föreslå en skattehöjning. Vi har dock valt att inte ta in denna ökning i tabellverket, då den ännu inte är beslutad av riksdagen. Om och när de pengarna blir tillgängliga är vår uppfattning att de kan och bör användas till att ytterligare förstärka prioriteringarna ovan och att återgå till det överskottsmål som vi tillfälligt sänkt.

5. Jobb före bidrag

För att fler ska komma i arbete krävs fler och växande företag. Det är genom fler jobb som vi kan hjälpa Solnabor till ett arbete. Därför är det viktigt att vi värnar om Solna som en kommun som uppmuntrar företagande. Solna har i många år rankats som Sveriges mest näringslivsvänliga kommun – något vi är stolta över.

I Solna gäller jobb före bidrag; den som kan jobba ska jobba. Det är det som är arbetslinjen för oss moderater. Vi tror att alla människor växer när de kan försörja sig själva och forma sina egna liv. Att få vara en del av ett sammanhang och bidra till samhället skapar sammanhållning. Det är grunden för ett hållbart samhälle.

Styret har presenterat en plattform där individens krav att hitta egen bostad efter sin etableringstid ska utgå. Det är en utveckling som är oroande. Solna har lyckats med sin integration genom att vara tydlig med kraven som ställs på nyanlända. Trots att Solna är en av Sveriges mest invandrartäta kommuner har vi inte haft de integrationsproblem som finns i många andra kommuner. Tar man bort kraven misslyckas integrationen – att ställa krav är att bry sig.

Solnas ungdomar har tack vare ett bra företagsklimat också en kort väg in på arbetsmarknaden. Moderaterna vill att alla Solnas ungdomar fortsatt ska få stöd att hitta sitt första jobb så att de inte hamnar i utanförskap. Vi vill därför permanenta Jobbfabriken, som hjälpt många ungdomar vidare till arbete.

Solna är en av de kommuner i Sverige som har lägst utanförskap och som är bäst på att hjälpa människor till egen försörjning. Varje år går allt fler från bidrag till jobb och Solna är särskilt bra på att få ungdomar och utrikes födda i arbete. Fortsatt måste Solna vara en kommun som jobbar systematiskt mot bidragsfusk, gör hembesök där det krävs och ställer krav på de som söker bidrag att leta arbete.

Vi ställer krav på att de som kan jobba också ska jobba. Genom att ställa krav kan vi hjälpa dem som behöver jobb i stället för att låta utanförskap och segregation bita sig fast. I dag har vi dessutom en flitpeng till den som fullföljer sina åtaganden. Den vill vi förstärka, särskilt för barnfamiljer.

6. Socialt hållbart Solna

Socialnämnden i Solna har under många år redovisat överskott, vilket är unikt. Detta har uppnåtts genom metodutveckling, som höjt kvaliteten och sänkt kostnaderna. Med en fortsatt tydlig inriktning på att ställa krav och erbjuda stöd kommer kostnaderna även fortsättningsvis att kunna minska.

I dag har vi inte några större problem med kriminalitet bland Solnaungdomar. För att bibehålla detta krävs uppsökande arbete och tidiga insatser, som kan bryta en destruktiv utveckling. Det är särskilt viktigt att tidigt förhindra att barn och ungdomar far illa eller utvecklar ett normbrytande beteende. I grunden är det föräldrarna som har ansvar för sina barn. Och de har nästan alltid viljan att ta det ansvaret. Kommunens roll är att stötta dem i detta.

Socialnämnden i Solna har aktivt arbetat med Signs of Safety, vilket medfört att antalet barn som behöver placeras i en miljö som är okänd för dem har minskat. Med stöd av socialtjänsten involveras familjens nätverk för att säkra barnets trygghet. Nätverk som kan vara ett stöd för familjen på både kort och lång sikt. Vinsterna med det arbetssättet är mycket stora, då barnet kan växa upp i en trygg och kärleksfull miljö. Det minskar även kostnaderna för placeringar, och förändringarna som sker med hjälp av nätverket är ofta hållbara över tid.

Att föräldrar är trygga i sitt föräldraskap har en mycket positiv inverkan på barnets utveckling och uppväxt, samtidigt som samhällets kostnader minskar när det inte behövs något ingripande i familjen.

Socialnämnden får enligt nedanstående inriktning i uppdrag att ta fram en strategi för att ytterligare stärka det förebyggande arbetet kring barn och unga:

Tillgänglighet – Öka föräldrars tillgänglighet till anonyma samtal med socialsekreterare. Det uppmuntrar föräldrar till tidig kontakt med socialtjänsten, innan det gått för långt.

Utveckla föräldrastöd – genom bland annat programmet *Komet* och dess vidareutbildning *Tryggare barn*. Samt mer omfattande insatser som *Funktionell familjeterapi*, som vänder sig till ungdomar med normbrytande beteende.

Stöd till berörda barn och unga – stärk det frivilliga nätverket kring den unge med hjälp av insatserna Kontaktperson och Kontaktfamilj.

7. Kunskap och ordning i skolan

I dag är Solnaungdomarnas betyg i årskurs nio bland de högsta i Sverige och ungdomsarbetslösheten bland de lägsta. Det är vi stolta över. Men vi behöver fortsatt jobba för att stärka elevernas lärande, förbättra skolresultaten och den upplevda tryggheten. Barn och ungdomar förtjänar en bra start i livet och alla ska ges samma livschanser. Därför ska Solna erbjuda en bra utbildning och se till att ungdomar har lätt att få sitt första jobb.

För att successivt stärka kunskapsuppdraget föreslår vi en extra uppräknings av skolpengen med fyra procent per år. En långvarig insats har större förutsättningar att leda till framgång än tillfälliga tillskott.

Valfriheten måste bevaras och utvecklas

Moderaterna i Solna värnar det fria skolvalet. Tack vare Solnas läge med god kollektivtrafik centralt i Stockholmsregionen kan vi erbjuda våra elever en hög grad av valfrihet. Att få välja mellan olika skolor, inriktningar och pedagogiker leder till att fler elever får en skolgång som passar just dem. Varje dag kommer drygt 1 000 elever till en skola i Solna från en annan kommun och varje dag åker cirka 1 300 Solnaelever till en skola utanför Solna. Av Solnaungdomarna i grundskolan går hälften i kommunala skolor i Solna, en tredjedel i Solnas fristående skolor och övriga i skolor utanför Solna.

Vi är för valfrihet, men tyvärr hotas friheten av olika politiska krafter. Vi kommer inte att ersätta det fria valet med lottning eller bussning av elever mellan olika stadsdelar. Friskolorna är ett viktigt komplement, som gör det möjligt att hitta en skola med en pedagogik som passar barnet bäst. Vi vill fortsätta utveckla den kommunala skolan i stället för att motarbeta friskolor. Den behöver också stärka sin attraktionskraft genom att kunna erbjuda möjlighet till fördjupning inom språk, naturvetenskap och matematik.

Stärk samverkan mellan skolor i Solna

För att ytterligare stärka elevernas kunskapsresultat vill vi se en förbättrad samverkan mellan såväl skolformerna som huvudmännen. Solnas elever är vårt gemensamma ansvar, och därför måste övergångarna och återkopplingen mellan förskola, grundskola och gymnasium bli bättre. Även samverkan mellan kommunala och fristående skolor rörande sådant som ämnesspecifik kompetensutveckling eller sambedömning behöver utvecklas. Vi tror att vägen framåt är att lära av varandra.

Skolan ska vara en trygg punkt

Både förskola, skola och fritidsverksamhet kan göra viktiga kompensatoriska insatser för att stärka barnets trygghet om det finns brister i hemmet. Det ger också möjlighet att upptäcka om det finns oro för barnets trygghet och utveckling. Att tidigt kunna erbjuda stöd till föräldrar att stärka sitt föräldraskap är ett sätt att öka barnets trygghet, och behovet av fortsatta kompensatoriska insatser minskar. Föräldrar som är trygga i sin föräldraroll är en viktig faktor för att barnet ska vara tryggt. Det påverkar i sin tur miljön i klassrummet och ytterst elevernas trivsel och kunskapsresultat. Stärk samverkan mellan förskola, skola, fritiden och socialtjänsten i det trygghetsskapande arbetet.

Ordning och reda

En av grundstenarna i en välfungerande skola är ordning och reda i klassrummen. Studiero förbättrar inläringen och elevernas trygghet ökar. I de kommunala skolorna vill vi förtydliga föräldrarnas ansvar för barnens skolgång genom förväntanskontrakt. Varje skola ska ha enhetliga ordningsregler och vi ska flytta på elever som mobbar. Våra barn och unga ska erbjudas en skola som förmedlar kunskaper i en trygg studiemiljö utan mobbning och trakasserier. Det är inte den mobbade som ska tvingas byta skola.

Ett viktigt steg i att garantera studiero och därmed högre skolresultat är att stärka lärarnas auktoritet i klassrummet och gentemot föräldrarna. Skollagens åtgärder för att stävja stök ska användas utan förbehåll och varje skola ska ha ordningsregler som är väl förankrade hos föräldrar, skolpersonal och elever.

En trygg start i skolan är viktig och grunden till detta läggs i lågstadiet. Vi vill därför genomföra en riktad satsning i ett första steg på lågstadiet för att uppnå ett genomsnitt på 25 elever per klass i årskurserna F-3. Det är ytterst rektorn som beslutar hur resurstillskottet ska användas, så antalet elever per klass kan komma att skifta. Satsningen ska följas upp och fristående skolor med hög andel Solnaungdomar uppmanas redovisa hur resursförstärkningen använts för att öka trygghet och studiero.

Kunskapsuppdraget

Solna har en hög andel elever som lämnar den kommunala grundskolan med gymnasiebehörighet. De kommunala skolorna har aktivt arbetat för att nå dit med kunskapsstrategin. Solnas kommunala skolor tillhör den bästa fjärdedelen i Sverige vad gäller gymnasiebehörighet och ligger över genomsnittet i Stockholms län.

Under de senaste åren har det pågått ett omfattande arbete med att höja andelen elever med godkänt betyg i de kommunala skolorna inom ramen för kunskapsstrategin. Arbetet ger resultat och ska fortsätta utvecklas. En viktig insats har varit lovskola, där elever kan hämta igen kunskapsluckorna för att få godkänt. Lovskola är bra men det är en kompensatorisk insats. Vi ser ett behov av att utveckla kunskapsstrategin så att den bättre svarar mot de framsteg som gjorts för de kommunala skolorna. Vi föreslår därför att skolnämnden får i uppdrag att ta fram en ny kunskapsstrategi inför läsåret 2023–2024.

Fritidshem

Fritidshem har stor betydelse i barnets vardag men också för barnets framtid. Genom att anpassa lek, rörelse och skapande ges eleverna en meningsfull fritid och social gemenskap. I verksamheten ska barnet också träna på inflytande, demokrati och ansvar.

Det är av stor vikt att skola och fritidshem jobbar nära och integrerat med varandra samtidigt som verksamheternas olika uppdrag beaktas. En väl utformad pedagogisk verksamhet inom fritidshemmen kompletterar skolans uppdrag, men stärker också dess kunskapsuppdrag. Det finns anledning att överväga om inte en del av de extra statsbidragen som regeringen aviserat kan användas för att stärka fritidshemmen.

Nära till stöd

Att ungdomarna i Solna mår bra såväl fysiskt som psykiskt är vitalt för att klara skolgången. I skolan har man genom medvetenhet och kompetent personal möjlighet att tidigt fånga upp elever som riskerar utveckla psykisk ohälsa. Solnas elevhälsa har under lång tid rustats upp och står i dag stark. Vi satsar nästan 20 procent mer än snittet i

Stockholms län. En god elevhälsa i kombination med ett stärkt förebyggande arbete i samarbete med socialtjänsten betyder mycket för ungdomarnas välmående och trygghet.

Skolan har ett nyckeluppdrag i att uppmuntra föräldrar att ta kontakt när de tror att stöd från socialtjänsten skulle vara till gagn för barnets utveckling. Tyvärr väntar alldeles för många föräldrar alldeles för länge innan de söker stöd hos socialtjänsten. Väntan leder till att problematiken försvåras och det blir mer komplicerat att rätta till situationen.

För att bistå elever och föräldrar i fristående verksamheter måste kunskapsutbytet med socialtjänsten utvecklas genom infoträffar, där stödet socialtjänsten kan ge beskrivs.

Särskola

Särskolan ska främja elevernas allsidiga personliga utveckling till aktiva, kreativa, kompetenta och ansvarskännande individer och medborgare. Grundsärskolan och gymnasiesärskolan har stor betydelse för att barnen ska kunna leva ett så självständigt liv som möjligt under sin uppväxt men även som vuxna. I dag är Solnas grundsärskola och gymnasiesärskola samlade i Skytteholmsskolan. Solnas särskola håller hög kvalitet med en kvalificerad personalgrupp. Det råder stor brist på kvalificerad arbetskraft och vi anser det angeläget att skolnämnden säkrar att kompetensnivån upprätthålls.

Gymnasieskola

Solna gymnasium är en mycket populär skola med högt söktryck. Skolan är mycket bra men antalet Solnaelever är få på skolan. Detta är inget nytt fenomen utan har varit så under många år, då skolan inte har lyckats attrahera Solnaungdomar. Vi vill uppdra åt skolnämnden att se över programutbudet på Solna gymnasium för att bättre möta Solnaungdomars skolval.

Byte av program på gymnasiet och val av fel inriktning påverkar elevernas möjligheter att slutföra gymnasiet. Solna är en av de kommuner som har lägst andel elever som väljer yrkesgymnasium i Sverige. Vi vill uppdra åt skolnämnden att se över hur Studie- och yrkesvägledning kan utvecklas så att fler elever väljer en utbildning som passar.

Skolplanering och renovering

Solnas elever ska erbjudas moderna lokaler som ger en bra studiemiljö. Tack vare god ordning i stadens ekonomi har vi kunnat skapa en skolupprustningsfond, som bygger på tidigare överskott. Den kan öka tempot med att modernisera våra skollokaler. Fonden ska också användas till att anpassa våra förskolor, så att det blir enklare att organisera och erbjuda en trygg förskola med fokus på barnets utveckling.

Vi ser det viktigt att alla barn får en bra och trygg start i skolan så att behovet av kompensatoriska insatser kan minskas. De förändringar som gjorts av stadiindelningen på de kommunala skolorna gör nu att varje satsad krona kommer att kunna gå till elevernas kunskapsutveckling.

Den nya vänstermajoriteten aviserar ett antal utredningsuppdrag rörande skolor och det är oklart vad dessa syftar till. Det är av största vikt att den nya kommunala skolan i Järvastaden byggs enligt plan och inte försenas.

8. Trygg förskola med mindre barngrupper

Förskola och pedagogisk omsorg formar barnets uppväxt och har en mycket viktig roll i barnets liv. De är också centrala för att vårdnadshavare ska kunna arbeta. Varken förskolan eller den pedagogiska omsorgen kan ersätta den trygghet som barnets familj erbjuder men har en viktig roll i att stärka barnets förmåga till empati och omtanke. Barnen ska vistas på en trygg plats, som väcker deras lust till lärande.

Samverkan

Föräldrar kan av olika skäl ha svårt att fullt ut ta sitt föräldraansvar och det är därför viktigt att tidigt identifiera barn vars föräldrar behöver stöd i detta. Vid tidig upptäckt har föräldrarna oftast kvar en stor vilja och förmåga till förändring. Mindre brister behöver inte nödvändigtvis växa till större.

Genom att tidigt stärka föräldraskapet med öppenvårdsinsatser hos barnavårdscentral eller socialtjänst minskas de negativa konsekvenserna för barnet. Vi vill därför att samarbetet mellan förskola/pedagogisk omsorg och barnhälsovård/socialtjänst ska stärkas.

En viktig uppgift är att förbereda barnet inför skolstarten. Det är därför av stor vikt att verksamheterna får en bra och tydlig återkoppling från skolan hur pass väl barnen kan ta och följa instruktioner samt hur deras språkutveckling ser ut. Barns mognad skiljer sig mycket åt, inte minst mellan pojkar och flickor. Det är därför av stor vikt att verksamheterna får en bra och tydlig återkoppling från skolan om hur pass väl barnen kan ta och följa instruktioner och hur deras språkutveckling ser ut. Detta kan de ha som grund i sitt utvecklingsarbete. Det gäller både fristående och kommunala förskolor. Vi vill uppdraga åt skolnämnden att utforma en strukturerad återkoppling mellan förskoleklass och förskola.

Mindre barngrupper

Vi vill under de närmaste åren göra riktade satsningar för att minska gruppernas storlek. I dag är gruppstorleken inom den kommunala förskolan 15,4 barn per grupp. Vi vill att den sänks till 15 barn i genomsnitt. Därmed kommer småbarnsgrupperna att bli än mindre och bättre anpassade att möta barnens behov. Yngre barn har svårare att interagera med andra barn i grupp. Men i takt med ökande ålder stärks barnets förmåga att interagera.

I dag råder det kompetensbrist inom den offentliga sektorn och den kommer att öka i takt med att personal går i pension. Det kommer att bli svårt att rekrytera personal med rätt kompetens i rätt antal. Vi behöver förbättra rekrytering och fortbildning av medarbetare för att arbetet med mindre barngrupper ska lyckas.

Trygg förskola

Som förälder ska man kunna känna sig trygg när man lämnar barnet på förskolan och går till jobbet. Att kommunikation och informationsutbyte mellan skolan och föräldrarna fungerar väl är därför av stor vikt. Det ska finnas en löpande dialog men även strukturerade möten mellan föräldrar och pedagoger.

Det är av stor vikt att man som förälder kan följa sitt barns vardag och utveckling. Vi vill därför att nyttjandet av de digitala verktygen förstärks för att underlätta kommunikation

och informationsutbyte. För att lyckas hela vägen är en del i detta att det finns utbildningar och manualer för föräldrar.

9. En meningsfull fritid

Kommunen har en viktig uppgift i att tillsammans med föreningslivet erbjuda en aktiv fritid så att barn och ungdomar får en innehållsrik uppväxt. Men det handlar också om ett möta särskilda behov hos unga och fånga upp hemmasittare.

Solna som är en av Sveriges främsta idrottskommuner erbjuder ett brett utbud av idrottsföreningar och anläggningar. Det möjliggör en meningsfull fritid för ett stort antal av Solnas ungdomar. Många föreningar bidrar till en bättre stad genom sin ungdomsverksamhet men också genom nattvandringar och andra aktiviteter.

Idrott och rörelse är inte bara roligt utan viktigt. Det främjar barns hälsa och deras sociala utveckling. Samt förebygger barnfetma, psykisk ohälsa och andra folkhälsosjukdomar.

I dag ser vi en utveckling där en grupp har en tämligen hög aktivitetsnivå inom idrott och samtidigt en annan grupp rör sig allt mindre. Det vill därför till ett strukturerat arbete för att än fler Solnaungdomar ska anse det naturligt att delta i idrottsaktiviteter.

För att idrotten ska kunna växa i Solna vill vi genomföra ett idrottspaket. I det ingår att bygga ett idrottens hus i Vasalundshallen med dubbelt så mycket yta för inomhusidrott som i dag. Samtidigt vill vi renovera Skytteholms IP och Solnahallen.

Vi ser en risk att vänsterstyrets aviserade utredningar kommer att bromsa redan planerade renoveringsprojekt. Vi vill sätta igång nu och avsätter därför ytterligare 10 miljoner i investeringsmedel för detta under 2023.

Den nya simhallen i Frösunda, som är större och bättre än den gamla i Vasalund, möjliggjordes av att den ligger i ett nytt kontorshus och på så vis medfinansieras av de investeringar som görs i Arenastaden. Att bygga en simhall i bottenplanet av ett kontorshus är också ett hållbart sätt att bygga som använder markytan optimalt.

10. Solna ska vara en trygg stad att åldras i

Närhet till bra kollektivtrafik, service och många grönområden gör att Solna är en fantastisk stad att åldras i. Det ska vara tryggt att åldras i Solna och staden ska erbjuda ett bra stöd när man som äldre har behov av hjälp. I Solna ska den enskilde själv kunna välja utförare av hemtjänst eller det äldreboende som passar bäst.

Solna arbetar systematiskt med kvalitetsuppföljning av såväl egen verksamhet som den som bedrivs av andra aktörer. Det måste dock ske med tydligt fokus på individens önskemål och behov. Här ser vi att man bör arbeta än mer med att följa upp nöjdhet.

I takt med att vi lever allt längre måste också omsorgen och det stöd vi kan erbjuda utvecklas för att underlätta en så frisk och aktiv ålderdom som möjligt. Vi moderater vill utveckla kommunens aktiviteter, som hembesök, uteaktiviteter och mötesplatser för äldre.

Omvårdnadsnämnden har stora överskott, vi ser det därför som möjligt att omdisponera resurser därifrån för att satsa på andra områden, främst skolan.

Valfrihet på riktigt

Moderaterna anser att varje människa är unik, med olika önskemål och intressen. Därför måste självbestämmande och valfrihet finnas också för de äldre. Du ska kunna välja vem som kommer hem och tar hand om dig i hemtjänsten och vilken profil ditt äldreboende ska ha. Ta med sitt husdjur när man inte kan bo kvar hemma eller välja bort en utförare man inte är nöjd med. Alla ska känna sig delaktiga i sin omsorg och väl omhändertagna.

Fler aktörer stärker den totala innovationskraften, ger personalen fler valmöjligheter och förbättrar livskvaliteten för den enskilde. Det höjer dessutom statusen inom kvinnodominerade yrken och stärker lönerna. Valmöjligheter bör också finnas i de mindre, mer vardagliga valen, då vi vet att det spelar en viktig roll för människors välmående. Vi vill att äldre själva ska få möjligheten att kunna bestämma över sina aktiviteter, måltider, vilka insatser man har behov av den specifika dagen samt hur man vill att dessa ska utföras.

Digitala verktyg för en bättre kvalitet

Allt fler Solnabor väljer att bo hemma längre när vårt stöd utvecklas och blir bättre. Digitala lås har installerats och digital natttillsyn införts. Att inte behöva bli väckt varje natt av hemtjänstens medarbetare är en stor förbättring av livskvaliteten. För de äldre som så önskar kan digitala verktyg användas för att förbättra servicen. Staden kan också genom många nya digitala tjänster för inköp och hushållsnära tjänster göra servicen snabbare och bättre. Moderaterna anser det viktigt att vi fortsätter den positiva utvecklingen och ser till att öka kvaliteten för äldre och medarbetare genom nya digitala lösningar.

I spåren av den pandemi som präglade samhällets alla delar de senaste åren har problemen med ensamhet ökat. Därför måste vi göra mer för att ge äldre möjlighet att träffa sina nära och kära. Det ska finnas internetuppkoppling på våra äldreboenden, så man kan hålla kontakt med släkt och vänner.

Ökad språkkompetens och utbildning

Goda kunskaper i svenska hos medarbetarna är en förutsättning för tillit och trygghet för den äldre. En stor del av de som verkar i äldreomsorgen är nyanlända och kan behöva stärka sina språkkunskaper. Vi vill ge omvårdnadsnämnden i uppdrag att utreda införandet av språkkrav i kombination med språkutbildning i äldreomsorgen.

Vi behöver fortlöpande satsa på vidareutbildning och kompetensutveckling. Staden har tagit fram en strategi för kompetensutveckling som gäller för all vår äldreomsorg. Vi erbjuder medarbetare att vidareutbilda sig till vårdbiträden, undersköterskor och specialistsjuksköterskor.

När man inte kan bo kvar hemma och behöver flytta till ett särskilt boende ska dessa hålla hög kvalitet. Alla Solnas demensboenden är Silviacertifierade, vilket är ett kunskapslyft hos medarbetarna om demens. Det är bara ett exempel på hur vi ser till att vår omsorg möter de behov som våra äldre medborgare har.

11. En grön och snygg stad

Att bo i Solna innebär att ha glädje av närhet till grönområden, parker, naturreservat och ett rikt friluftsliv. Vi värnar våra naturområden och vill satsa på bättre underhåll av Råstasjöns, Ulriksdals och Igelbäckens naturreservat. Liksom bättre gångvägar, elljusspår och andra åtgärder som ökar såväl trivsel som tillgänglighet.

Vi vill göra den allmänna stadsmiljön ljusare och grönare genom ytterligare utomhusbelysning och fler planteringar av blommor och träd. Och det behövs fler hundrastgårdar, eftersom Solna har koppeltvång.

Allt kan dock inte göras genast. Vi väljer därför att först 2024 tillföra ytterligare driftsmedel till tekniska nämnden för ovanstående. Under 2023 måste annat prioriteras. Men mycket kan göras inom befintlig ram.

Solna drabbas av klotter och nedskräpning och vi måste höja ambitionen för att göra staden snygg och ren. Målet bör vara att inom 48 timmar kunna sanera bort allt klotter.

Moderaterna vill driva en bra miljöpolitik, utan symbolpolitik. Vi måste slå vakt om att Solna får en utbyggd kollektivtrafik så att det blir enklare att resa. Vi bygger ut våra cykelbanor och investerar i våra vattendrag för att minska föroreningar. Det är miljöpolitik som ger riktiga resultat och som är till glädje för Solnaborna.

Husen i Solna värms med fossilfri fjärrvärme, vilket leder till en väldigt liten klimatpåverkan. Vi vill ta ett steg till och låta vårt energibolag titta på möjligheten att också binda koldioxid. Vi ska hålla en hög miljöstandard när staden bygger nytt. Det är bra för miljön och för skattebetalarna när vi minskar energiförbrukningen i stadens verksamheter.

Moderaterna vill ta vara på närheten till vatten i staden. Därför satsar vi på att förbättra vattenkvaliteten i våra sjöar och investera kring Brunnsviken, Edsviken och Ulvsundasjön för att minska miljöföroreningar och övergödning. Arbetet för bättre vatten möjliggör också att anlägga en ny badplats i Brunnsviken i höjd med Frösundavik och bygga ut strandbadet i Huvudsta.

12. En stad som fortsatt växer

Vi säger nej till nya utanförskapsområden. För oss moderater är införandet av det som kallas social housing inte ett sätt att bygga en hållbar kommun.

I vår stad växer i stället nya trivsamma stadsdelar fram där bostäder, arbetsplatser och service blandas. De ersätter industriområden och övergivna kontorslokaler. Därmed kan våra grönområden bevaras. Vi bejakar tillväxt och utveckling, samtidigt som vi värnar om hållbarhet, Solnas karaktär och unika naturvärden.

De närmaste åren behöver Solna fokusera på att slutföra alla de projekt som nu växer fram. Tunnelbanan med utvecklingen av Solnavägen, Mälarbanans breddning med tillhörande överdäckning, Arenastaden samt Hagastadens fortsättning.

Vi ser en risk i att vänsterstyret i stället för fokus på detta kommer ägna sig åt symbolpolitik i form av trähusbyggande, kollektivhus och procentdividerande kring upplåtelseformer. Det kommer att äventyra Solnas stadsmässiga utveckling, men även den finansiella stabiliteten i staden, då de stora åtagandena kring medfinansiering och bostadsbyggande ska uppfyllas.

Bostadsstiftelsen Signalisten kommer de närmaste åren att bygga ett stort antal nya hyresrätter med modern standard och dessutom renovera bolagets hus från 60- och 70-talen. När de byggdes hade de en för tiden mycket god standard och målet är att de renoverade husen ska få det som är god standard i dag. Hyresrätter ska standardmässigt vara ett fullgott alternativ till andra upplåtelseformer.

Vi vill slå vakt om vår särskilda ungdomskö, som underlättar flytten hemifrån. I Solna finns i dag cirka 20 procent av regionens studentbostäder och kommunen har fjärde flest hyresrätter i Stockholms län. Det är så vi möjliggör för unga att hitta en egen bostad.

En framkomlig stad

När staden växer måste möjligheten att ta sig fram i den hänga med. Utöver utbyggd spårtrafik, cykel- och gångbanor måste därför även vägnätet utvecklas.

En viktig del av framkomligheten är också möjligheten att parkera. Vi vill tillgängliggöra fler boendeparkeringar för att förenkla för Solnabor. Detta kan bland annat göras genom:

- översyn av skyltar för att tillskapa fler platser
- ändrade markeringar så fler bilar kan rymmas på samma yta
- boendeparkering efter 18 inom områden med taxa B o C där det finns mycket bostäder.

För att öka trafiksäkerheten behövs hastighetsbegränsande åtgärder, inte minst i områden där det rör sig många barn och äldre. Trafiken ska alltid kunna flyta smidigt, men i en riskfri hastighet. Åtgärden måste därför anpassas till den aktuella platsen.

13. En trygg stad

Du ska vara trygg på väg hem från vänner, i kollektivtrafiken eller på en kvällspromenad. I ett jämställt land ska inte var tredje kvinna behöva vara rädd för att gå ut på kvällen. Solnas viktigaste bidrag är att vara bäst på att bryta utanförskap, segregation och att hjälpa människor in i samhället.

Vägen in i samhället ska alltid vara kortare än vägen ut. Vi förebygger brottslighet genom arbetslinjen. När fler har ett jobb att gå till minskar utanförskap och segregation och därmed undanröjs grunden för kriminalitet. Det lyckas vi med genom en bra skola, ett brett utbud av fritidsverksamhet och genom att det är lätt att få ett jobb.

För tio år sedan var antalet dödsskjutningar bland de lägsta i EU. Nu är Sverige värst drabbat. Vi måste bryta den utvecklingen. Tyvärr har den tidigare regeringen låtit den organiserade brottsligheten få fäste i Sverige och det kommer att ta tid att bryta utvecklingen. I grunden handlar det om fler poliser, hårdare straff och bättre möjligheter för polisen att få fram bevis.

Kommunen måste fortsätta det förebyggande arbetet och använda sig av metoder och insatser som också ger effekt. Vi vill stärka föräldrars väg från utanförskap och bidragsberoende till egen försörjning genom en förstärkt flitpeng i stället för att de passiviseras med extra bidrag utan krav om motprestation.

Tack vara en bra skola är de få ungdomar som rekryteras in i kriminalitet i Solna. Genom att ytterligare satsa på skolan kan nyrekryteringen komma att minska ännu mer. Stadens sociala arbete ska stötta föräldrar i deras roll, vilket bidrar till att fler barn får en trygg och kärleksfull uppväxt.

Vi vill fortsätta arbetet med att stärka tryggheten i Hagalund, som vi gjort genom platssamverkan, men även utveckla arbetet i Västra skogen och andra otrygga platser där fastighetsägare tillsammans med kommunen och polisen vidtar trygghetsskapande åtgärder. Vi vill att polisen ska fortsätta sitt arbete med tillfälliga kameror på platser där otryggheten breder ut sig.

14. Uppdragsförteckning

Kompetensnämnden

- Vi vill uppdra till kompetensnämnden att permanenta Jobbfabriken, som på ett år hjälpt 180 ungdomar vidare till arbete eller utbildning som leder till arbete.

Socialnämnden

- Vi vill uppdra till socialnämnden att fortsätta utveckla det systematiska arbetet mot bidragsfusk och utveckla flitpengen särskilt för barnfamiljer.
- Vi vill uppdra till socialnämnden att enligt nedanstående inriktning ta fram en strategi att ytterligare stärka det förebyggande arbetet kring barn och unga:

Tillgänglighet – Öka föräldrars tillgänglighet till anonyma samtal med socialsekreterare. Det uppmuntrar föräldrar till tidig kontakt med socialtjänsten, innan det gått för långt.

Utveckla föräldrastöd – genom bland annat programmet *Komet* och dess vidareutbildning *Tryggare barn*. Samt mer omfattande insatser som *Funktionell familjeterapi*, som vänder sig till ungdomar med normbrytande beteende.

Stöd till berörda barn och unga – stärk det frivilliga nätverket kring den unge med hjälp av insatserna Kontaktperson och Kontaktfamilj.

Skolnämnden

- Vi vill uppdra till skolnämnden att ta fram en ny kunskapsstrategi inför läsåret 2023–2024 för de kommunala skolorna.
- Vi vill uppdra till skolnämnden att utforma en strukturerad återkoppling mellan förskoleklass och förskola.
- Vi vill uppdra till skolnämnden att utreda möjligheterna till fördjupning inom ämnena språk, naturvetenskap och matematik.
- Vi vill uppdra till skolnämnden att se över programutbudet på Solna gymnasium för att bättre möta Solnaungdomars skolval.
- Vi vill uppdra till skolnämnden att se över hur Studie- och yrkesvägledning kan utvecklas så att fler elever väljer en gymnasieutbildning som passar.

Omvårdnadsnämnden

- Vi vill uppdra till omvårdnadsnämnden att utreda införandet av språkrav i kombination med språkutbildning i äldreomsorgen.

15. Ekonomi

15.1 Resultatbudget

mkr	2022	2023	2024	2025
Verksamheten (intäkter/kostnader)	-3 062	-3 255	-3 307	-3 395
Avskrivningar	-195	-185	-185	-185
Jämförelsestörande poster	0	0	0	0
Verksamhetens nettokostnader	-3 257	-3 440	-3 491	-3 579
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	3 292	3 483	3 517	3 591
Verksamhetens resultat	36	43	26	12
Finansiella intäkter och kostnader	59	32	64	78
Resultat efter finansiella poster	95	75	90	90
Extraordinära poster (netto)	0	0	0	0
Årets resultat	95	75	90	90
Resultat efter balanskravsjusteringar	95	75	90	90
Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl	95	75	90	90

15.2 Driftbudget

Tkr	2022	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	-140 066	-144 303	-146 269	-148 265
Revision	-1 616	-1 848	-1 867	-1 885
Byggnadsnämnden	-7 808	-7 148	-7 220	-7 292
Tekniska nämnden	-23 765	-39 156	-24 397	-24 641
Kultur- och fritidsnämnden	-148 351	-165 786	-167 474	-169 179
Skolnämnden	-974 944	-1 022 870	-1 065 751	-1 106 974
Barn- och förskolenämnden	-536 190	-547 582	-560 876	-572 213
Kompetensnämnden	-41 561	-42 516	-43 124	-43 884
Socialnämnden	-226 201	-231 391	-233 947	-231 474
Familjerättsnämnden	-4 535	-4 640	-4 702	-4 775
Omvårdnadsnämnden	-920 230	-936 473	-958 238	-982 873
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-10 626	-13 058	-13 188	-13 320
Summa	-3 035 894	-3 156 772	-3 227 053	-3 306 776

Driftbudget per nämnd

Tkr	2022	2023	2024	2025
Kommunstyrelsen	2022	2023	2024	2025
Ram	-123 052	-95 135	-95 634	-97 020
Generell kompensation	-1 084	-1 875	-1 385	-1 408
Brandförsvaret	-34 931	-38 669	-39 249	-39 838
Tillskott klimatfrämjande åtgärder	-1 000			
Överfört ledningsrätter från byggnadsnämnden	2 000			
Avgår utökad medelsreserv	28 000			
Kompensation klimat-/miljöhandläggare till miljö- och hälsoskyddsnämnden		1 826		
Överfört planintäkter till byggnadsnämnden		-450		
Medelsreserv	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Ny ram	-140 066	-144 303	-146 269	-148 265
Revision	2022	2023	2024	2025
Ram	-1 608	-1 616	-1 848	-1 867
Generell kompensation	-8	-32	-18	-19
Ramjustering		-200		

Ny ram	-1 616	-1 848	-1 867	-1 885
Byggnadsnämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-5 769	-7 808	-7 148	-7 220
Generell kompensation	-39	-140	-71	-72
Överfört ledningsrätter till kommunstyrelsen	-2 000			
Överfört planintäkter från kommunstyrelse och miljö- och hälsoskyddsnämnden		800		
Ny ram	-7 808	-7 148	-7 220	-7 292
Tekniska nämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-16 341	-23 765	-39 156	-24 397
Generell kompensation	-77	-475	-242	-244
Avgår tillfälliga tillskott	1 000			
Tillskott förbättrad luftkvalitet	-1 000			
Tillskott förstärka skötsel i Råstasjöns och Igelbäckens naturreservat	-1 000			
Kompensation kapitalkostnader	-6 347			
Tillskott kvalitetssäkra stadsmiljö			-5 000	
Kompensation internränta och el		-14 915		
Ramjustering avgiftstaxa			20 000	
Ny ram	-23 765	-39 156	-24 397	-24 641
Kultur- och fritidsnämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-146 569	-148 351	-165 786	-167 474
Generell kompensation	-733	-2 967	-1 688	-1 705
Kompensation kapitalkostnader	-1 050			
Kompensation internränta, el och ny simhall		-14 468		
Ny ram	-148 351	-165 786	-167 474	-169 179
Skolnämnd	2022	2023	2024	2025
Ram	-932 729	-974 944	-1 022 870	-1 065 750
Volymberäknad kompensation	-19 965	-27 926	-20 881	-19 224
Tillskott kvalitetssäkring skola	-25 000			
Avgår tillfälliga tillskott	2 750			
Ökad skolpeng		-20 000	-22 000	-22 000
Ny ram	-974 944	-1 022 870	-1 065 750	-1 106 974

Barn- och förskolenämnd	2022	2023	2024	2025
Ram	-520 554	-536 190	-547 582	-560 876
Volymberäknad kompensation	-4 886	-5 392	-5 294	-11 337
Tillskott kvalitetssäkring av förskolan	-15 000			
Avgår tillfälliga tillskott	4 250			
Tillskott kvalitetssäkring av förskolan		-6 000	-8 000	
Ny ram	-536 190	-547 582	-560 876	-572 213
Kompetensnämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-41 047	-41 561	-42 516	-43 124
Volymberäknad kompensation	-514	-955	-608	-760
Ny ram	-41 561	-42 516	-43 124	-43 884
Socialnämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-229 829	-226 201	-231 391	-233 947
Volymberäknad kompensation	-2 372	-5 190	-3 056	-3 526
Ramjustering försörjningsstöd	6 000			
Ramjustering			500	6 000
Ny ram	-226 201	-231 391	-233 947	-231 474
Familjerättsnämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-4 487	-4 535	-4 640	-4 702
Volymberäknad kompensation	-49	-104	-62	-73
Ny ram	-4 535	-4 640	-4 702	-4 775
Omvårdnadsnämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-933 882	-920 230	-936 473	-958 238
Volymberäknad kompensation	13 152	-22 243	-22 264	-24 636
Tillskott kvalitetssäkring äldreomsorg, hemtjänst och LSS	-10 000			
Avgår tillfälliga tillskott	10 500			
Ramjustering		6 000	500	
Ny ram	-920 230	-936 473	-958 238	-982 873
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	2022	2023	2024	2025
Ram	-10 573	-10 626	-13 058	-13 188
Generell kompensation	-53	-256	-131	-132

Tillskott klimat-/miljöhandläggare från kommunstyrelsen		-1 826		
Överfört planintäkter till byggnadsnämnden		-350		
Ny ram	-10 626	-13 058	-13 188	-13 320

15.3 Investeringsbudget

Tkr	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Kommunstyrelsen	5 400	100 000	35 000	5 000	5 000	5 000
Byggnadsnämnden	100	0	0	0	0	0
Tekniska nämnden	170 600	183 000	145 000	145 000	145 000	145 000
Kultur- och fritidsnämnden	4 200	3 200	3 200	3 200	3 200	3 200
Skolnämnden	5 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Barn- och förskolenämnden	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Kompetensnämnden	100	0	0	0	0	0
Socialnämnden	200	100	100	100	100	100
Familjerättsnämnden	100	0	0	0	0	0
Omvårdnadsnämnden	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	100	0	0	0	0	0
Summa	188 300	292 800	189 800	159 800	159 800	159 800

Anm: I tekniska nämndens budget ingår även affärsverksamhetens investeringar. Den förändrade gränsdragningen mellan investering och drift innebär lägre behov och därmed belopp för flertalet nämnder år 2023 och framåt jämfört med år 2022.

Investeringsbudget per nämnd

Tkr	2023
Kommunstyrelsen	100 000
Digitalisering, kapitalinventarier	5 000
Ny skola Järvastaden	95 000
Tekniska nämnden	183 000
Fastighet	110 000
Verksamhetsanpassningar	
Om- och nybyggnation	
Utemiljö	
Byggnad utvändigt tak	
Byggnad utvändigt övrigt	
Byggnad invändigt	
VA, VVS, kyl- och processmediesystem	
Ventilation	
Elsystem	
Tele, data, larm	
Övrig planerad upprustning	
Ombyggnad Vasalundshallen	
Stadsmiljö	25 000
Gata och trafik	
Park och mark	
Renhållning	
Politiska satsningar	48 000
Fastighet	
Energieffektiviseringar	10 000
Upprustning lek- och idrottsytor	18 000
Stadsmiljö	
Förbättra trafikmiljön	15 000
Förbättra luft- och vattenkvaliteten	5 000
Kultur- och fritidsnämnden	3 200
Idrottsplatser, kapitalinventarier	3 000
Konstverksamhet	200

Skolnämnden	4 000
Kapitalinventarier	4 000
Barn- och förskolenämnden	1 000
Kapitalinventarier	1 000
Socialnämnden	100
Kapitalinventarier	100
Omvårdnadsnämnden	1 500
Kapitalinventarier	1 500
Summa	292 800