



Miljö- och
byggnadsförvaltningen

Tjänsteskrivelse

Datum 2023-01-27
BND2022:1 (Lex)

Årsredovisning för byggnadsnämnden 2022

Förslag till beslut

Byggnadsnämnden tar del av årsredovisningen för 2022

Sammanfattning

Byggnadsnämnden höll under året en hög takt för att möta behovet av fler bostäder, arbetsplatser och service för en hållbart växande stad. Nämnden har godkänt tre detaljplaner som möjliggör för två nya kontorshus (52 600 kvm BTA), en ny regionnätstation och två förskolor. Nämnden har också beviljat bygglov för 1 250 bostäder, ett kontorshus (20 400 kvm BTA), en lokal för handel, en förskola, en idrottsplats och en regionnätstation samt beviljat slutbesked för 444 bostäder, en simhall (5000 kvm BTA) och ett kontor (34 000 kvm BTA).

För att säkerställa en hållbar stadsutveckling och hållbar resursanvändning har nämnden arbetat för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. I samband med utarbetandet av detaljplaner har miljöprogram tagits fram och risker så som extrem nederbörd, värmetoppar och transport med farligt gods har beaktats. Nämnden har också skapat förutsättningar för en god livsmiljö genom att beakta buller, luftkvalitet, tillgänglighet och biologisk mångfald.

Under våren fattade byggnadsnämnden beslut om ett arkitekturprogram för Solna stad. Programmet beskriver Solnas hållning i arkitektur- och gestaltungsfrågor och ger vägledning för hur staden bör utvecklas för att säkerställa god arkitektur, tilltalande rumsbildningar och en varierad livsmiljö för stadens invånare.

För att uppnå nämndmål, tillvarata lärdomar från pandemin samt förbereda för förändrad lagstiftning och en osäker ekonomisk framtid har nämnden fokuserat på fem utvecklingsområden: implementera stadens klimatstrategi i detaljplane- och bygglovsprocesserna, digitalisera samhällsbyggnadsprocessen, utveckla medborgardialogen i planprocessen, förbättra servicen i bygglovsprocessen samt kvalitetssäkra och effektivisera administrativa processer. Av nämndens tre mål bedöms det första uppfyllas helt under året, det andra till stor del och det tredje till viss del.

Resultatet per 31 december visar ett överskott gentemot budget på 6,0 mkr. Budgetavvikelsen förklaras till största del av högre intäkter än budgeterat och lägre kostnader för personal och köp av tjänst än beräknat. Nämnden har inga investeringsutgifter under 2022 och har därmed inte använt sin investeringsbudget om 0,1 mkr.

Åsa Bergström
Förvaltningschef

Ann-Christine Källeskog
Avdelningschef plan, bygg och geodata



SOLNA STAD

Årsredovisning 2022

BYGGNADSNÄMNDEN

BND 2022:01 Behandlas av byggnadsnämnden den 8 februari 2023.

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	3
Sammanfattning.....	3
Händelser av väsentlig betydelse.....	3
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	5
Mål och uppdrag.....	6
Ekonomisk analys.....	8
Väsentliga personalförhållanden	9
Tvärsektoriella frågor	10
Förväntad utveckling.....	12
Konkurrensutsättning.....	13
Intern kontroll.....	13

Förvaltningsberättelse

Sammanfattning

Byggnadsnämnden höll under året en hög takt för att möta behovet av fler bostäder, arbetsplatser och service för en hållbart växande stad. Nämnden har godkänt tre detaljplaner som möjliggör för två nya kontorshus (52 600 kvm BTA), en ny regionnätstation och två förskolor. Nämnden har också beviljat bygglov för 1 250 bostäder, ett kontorshus (20 400 kvm BTA), en lokal för handel, en förskola, en idrottsplats och en regionnätstation samt beviljat slutbesked för 444 bostäder, en simhall (5000 kvm BTA) och ett kontor (34 000 kvm BTA).

För att säkerställa en hållbar stadsutveckling och hållbar resursanvändning har nämnden arbetat för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. I samband med utarbetandet av detaljplaner har miljöprogram tagits fram och risker så som extrem nederbörd, värmetoppar och transport med farligt gods har beaktats. Nämnden har också skapat förutsättningar för en god livsmiljö genom att beakta buller, luftkvalitet, tillgänglighet och biologisk mångfald.

Under våren fattade byggnadsnämnden beslut om ett arkitekturprogram för Solna stad. Programmet beskriver Solnas hållning i arkitektur- och gestaltningsfrågor och ger vägledning för hur staden bör utvecklas för att säkerställa god arkitektur, tilltalande rumsbildningar och en varierad livsmiljö för stadens invånare.

För att uppnå nämndmål, tillvarata lärdomar från pandemin samt förbereda för förändrad lagstiftning och en osäker ekonomisk framtid har nämnden fokuserat på fem utvecklingsområden: implementera stadens klimatstrategi i detaljplane- och bygglovsprocesserna, digitalisera samhällsbyggnadsprocessen, utveckla medborgardialogen i planprocessen, förbättra servicen i bygglovsprocessen samt kvalitetssäkra och effektivisera administrativa processer.

Av nämndens tre mål bedöms det första uppfyllas helt under året, det andra till stor del och det tredje till viss del.

Resultatet per 31 december visar ett överskott gentemot budget på 6,0 mkr. Budgetavvikelsen förklaras till största del av högre intäkter än budgeterat och lägre kostnader för personal och köp av tjänst än beräknat. Nämnden har inga investeringsutgifter under 2022 och har därmed inte använt sin investeringsbudget om 0,1 mkr.

Händelser av väsentlig betydelse

Nya bostäder, arbetsplatser och service för en hållbart växande stad

Arbetet med att omvandla *Solnavägen* till en grön, levande och trygg boulevard med tusentals nya bostäder, nya arbetsplatser och ny service fortsätter. Under perioden vann detaljplanen för Hagalund 4:10 (Södra Hagalund) laga kraft och nämnden godkände detaljplan samt beviljade bygglov för en ny regionnätstation inom fastigheten Tomtebodan 10. Samtidigt beviljades bygglov för flera flerbostadshus inom kvarteren Banken, Tomtebodan och Liraren.

När Mäljarbanan byggs ut och delvis förläggs i tunnel kan nya bostäder, arbetsplatser och en pendeltågsstation tillskapas i *Huvudsta*. Utbyggnaden av Mäljarbanan förstärker också den pågående utvecklingen av *Solna Business Park och Solna strand*. Områdena består idag till stora delar av kontor och verksamheter, parkering och andra hårdgjorda ytor. Planen är att dessa ska ersättas eller kompletteras med ny bebyggelse som möjliggör för en levande och blandad stadsdel med stadsmässig utformning. I juni tog nämnden beslut om att skicka detaljplaneförslaget för Mäljarbanan med intilliggande bebyggelse på granskning.

Även *Huvudstagatan* påverkas av Mäljarbaneprojektet. För att skapa förutsättningar för en ny pendeltågsstation och göra stadsmiljön mellan stationen och Solna centrum mer levande och trygg planeras det för ny bebyggelse längs med Huvudstagatan. Under perioden har två detaljplaner, för kvarteret Albygård och kvarteret Turkosen, som möjliggör den önskade förändringen varit på samråd. I november beslutade nämnden att detaljplanen för Albygård ska ställas ut på granskning.

I *södra Huvudsta* har utvecklingstakten tagit fart. Under sommaren har detaljplaneförslaget för Huvudsta 4:28 med flera (Ekelund) varit på samråd och i augusti genomfördes två samrådsmöten. Detaljplanen omfattar nya bostäder, en ny uppgång från Västra Skogens tunnelbanestation och en upprustning av strandpromenaden längs med Mälaren.

Arenastaden fortsätter att växa på båda sidor av Ostkustbanan. I juni beslutade nämnden att godkänna planförslaget för fastigheterna Tygeln 1 och 3. Planen möjliggör bebyggelse av nya kontor samtidigt som den på olika sätt bidrar till ekosystemtjänster som hanterar risker som översvämning och extrem nederbörd.

I *norra Solna* fortsatte bostadsutvecklingen i Järvastaden genom att planläggningen av nya bostäder (etapp 5-9) påbörjades samtidigt som bygglov beviljades för ett nytt flerbostadshus i kvarteret Gulmåran och en ny idrottsplats. I Ulriksdal beviljades bygglov för ett nytt kontorshus och i Järva krog en ny regionnåtsstation. Bygglov för ett flertal flerbostadshus beviljades även i Bagartorp och i Järva krog. I bostadsprojektet i Järva krog är den planerade upplåtelseformen hyresrätt.

För att säkerställa en *hållbart växande stad* har nämnden i alla stadsutvecklingsprojekt arbetat för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. Solna stads ambitioner inom miljöområdet och de förväntningar staden har på exploaterar verksamma i staden för att åstadkomma en hållbar stad, beskrivs i dokumentet "På väg mot ett hållbart Solna".

Arkitektur, form och design påverkar människor dagligen och skapar förutsättningar för livskvalitet och hållbar stadsutveckling. Under våren fattade byggnadsnämnden beslut om ett arkitekturprogram för Solna stad. Arkitekturprogrammet beskriver Solnas hållning i arkitektur- och gestaltungsfrågor och ger vägledning för hur staden bör utvecklas för att säkerställa god arkitektur, tilltalande rumsbildningar och en varierad livsmiljö för stadens invånare.

Omvärldshändelser och verksamhetsutveckling

När tiden med Covid-restriktioner avslutades påbörjades kriget i Ukraina vilket skapade ny osäkerhet i omvärlden. Under hösten har osäkerheten i ekonomin ökat och lågkonjunktur råder. På bostadsmarknaden har försäljningen av nya bostäder stannat av och i byggbranschen skjuts investeringar på framtiden och byggstarter senareläggs. I Solna märks lågkonjunkturen främst genom att antalet inkomna bygglovsansökningar har minskat jämfört med 2021.

För att möta förändringar i omvärlden och inom den egna organisationen har nämnden, tillsammans med andra berörda förvaltningar i staden, gjort en översyn av stadens arbete inom samhällsbyggnadsprocessen. Organisation och arbetssätt har därefter utvecklats för att skapa bättre förutsättningar för goda helhetslösningar likväl som hög kvalitet genom hela processen. Planenheten och bygglovsenheten har tillsammans haft fokus på gränssnittet plan- och bygglovsprocess. Syftet var att kvalitetssäkra planering, genomförande och uppföljning av bland annat planbestämmelser och gestaltungsprogram.

För att uppnå nämndmål och ta tillvara lärdomar från pandemin har nämnden fortsatt att fokusera på fem utvecklingsområden: implementera stadens klimatstrategi i detaljplane- och bygglovsprocesserna, digitalisera samhällsbyggnadsprocessen, utveckla medborgardialogen i planprocessen, utveckla servicen i bygglovsprocessen samt kvalitetssäkra och effektivisera administrativa processer.

Hanteringen av dagvatten och extrem nederbörd har varit viktigt i arbetet med att *implementera stadens klimatstrategi*. Kompetensutveckling för tjänstemän inom kunskapsområden så som ekosystemtjänster och hållbar stadsutveckling har också prioriterats. Utöver klimatstrategin har nämnden fokuserat på att implementera andra styrdokument som har bäring på hållbar stadsutveckling. Stadens trafikplan med tillhörande parkeringsnorm och stadens nya arkitekturprogram är två exempel.

Arbetet med att *digitalisera samhällsbyggnadsprocessen* har pågått med hög takt. Under året avslutades ett antal projekt som syftade till att digitalisera data och arbetsflöden i detaljplaneprocessen. Nya detaljplaner tas nu fram i enlighet med ny standard och tillgängliggörs via Lantmäteriets geodataplattform. Nästa steg i digitaliseringen av nya detaljplaner är att digitalisera planbeskrivningen vilket påbörjades under hösten. Inför ett framtida arbete att digitalisera gällande detaljplaner genomfördes en förstudie och en kvalitetsgranskning av fastighetsgränser. Översynen visade att fastighetsgränserna håller en god kvalitet och att inga förbättringsåtgärder krävs för att digitaliseringsarbetet ska kunna påbörjas. Under året infördes också ett systemstöd för ärendehantering inom planprocessen samt nya arbetssätt för kartproduktionen inom geodataverksamheten.

För att tillhandahålla en *öppen och inkluderande planprocess* har nämnden fortsatt att prova nya dialogformer utöver de som alltid genomförs i samband med samråd. I juni genomförde nämnden, tillsammans med Signalisten och Wåhllins, en medborgardialog i Bagartorp där ett hundratal medborgare gav sina synpunkter på utomhusmiljön. Samtidigt genomfördes en trygghetsvandring för barn tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen med syfte att få med barnperspektivet i stadsutvecklingen. Under hösten genomfördes även en medborgardialog i Västra skogen. Syftet var att inhämta kunskap om medborgarnas rörelsemönster i området och med det

underlaget kunna komma vidare med planarbetet för kvarteret Styckjunkaren/ Huvudsta 4:11.

Att *hålla en hög kvalitet på service och myndighetsutövning* är ett ständigt pågående arbete. I början på året låg fokus på bemanning och kompetensutveckling för att förbättra upplevd service och bemötande i bygglovsprocessen. Bygglövsprocessen var vid halvårsskiftet fullt bemannad och kompetensutvecklingen i medveten kommunikation avslutades. Under det senare halvåret har insatser som ytterligare ska förbättra tillgänglighet och återkoppling genomförts. Målgruppen för förmöten har utvidgats samtidigt som integrerade e-tjänster för skyltlov och balkonginglasning har lanserats. En utbildning i klarspråk har genomförts och ett projekt för att utveckla bygglovssidorna på solna.se har påbörjats.

Arbetet med att *effektivisera administrativa processer* har fortsatt vilket förväntas ha en positiv påverkan på verksamheten ur ett service-, kvalitets- och effektivitetsperspektiv. I mars fattade nämnden beslut om en ny dokument- och informationshanteringsplan som syftar till att säkerställa nämndens informationshantering. Under året påbörjades även arbetet att ansluta nämnden till stadens e-arkiv.

Efter att under två år till stora delar ha arbetat på distans har byggnadsnämnden under 2022 styrt om till hybridarbete, det vill säga en blandning av arbete på kontoret och på distans. För att bevara och fortsätta utveckla organisationens sammanhållning och effektivitet har samarbetsformer anpassats och medarbetarna har erbjudits kompetensutveckling i användandet av digitala verktyg som stödjer digitalt arbete och samarbete.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Den årliga verksamhetsplanen och budget kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt från kommunfullmäktiges inriktning, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån föreslagna ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april, 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktieföretag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

Byggnadsnämnden ansvarsområden





Byggnadsnämnden är myndighet. Den ansvarar för frågor som rör detaljplaner, bygglov, byggnadsinspektion, kartframställning och mätningar. Enligt plan- och bygglagen ska byggnadsnämnden bland annat verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö.

Mål och uppdrag




Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget 2022 med inriktning för 2023-2024 beslutat om nämndmål och uppdrag för nämnderna.

Nämndmål


Kommunfullmäktiges beslutade mål för nämnden följs främst upp i delårsrapport per augusti och i årsredovisningen. Måluppfyllelsen för nämndmålen bedöms genom en sammanvägning av genomförda aktiviteter och relevanta mått. Målen bedöms enligt:

-  Målet uppfylls i år
-  Målet uppfylls till stor del i år
-  Målet uppfylls delvis i år
-  Målet uppfylls inte i år

En sammanfattning av bedömningarna för nämndmålen ser ut så här:

Nämndmål
 Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.
 Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.
 Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

-  Målet uppfylls i år

Nämnden följer intentionerna i översiktsplanen och arbetar i både plan- och bygglovsprocessen för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnas.

Översiktsplanens inriktning är en byggnadstakt om cirka 800 nya bostäder per år i Solna fram till 2030. Under perioden höll nämnden en fortsatt hög takt för att möjliggöra detta.

Aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Nämnden har beslutat godkänna tre detaljplaner som möjliggör för två nya kontorshus, en regionnätstation och två förskolor. Detaljplanerna är för fastigheterna Tygeln 1 och 3 i Arenastaden (52 600 kvm BTA), fastigheten Tomtebodan 10 (regionnätstation) samt för fastigheterna Mönstringen 3 och Inskrivningen 1 (förskola).
- Bygglov har beviljats för flera flerbostadshus i olika projekt längs med Solnavägen med 754 bostäder: fastigheten Tomtebodan 2 (124 bostäder), kvarteret Banken (116 bostäder) och kvarteret Liraren (514 bostäder). Även i norra Solna beviljades bygglov för bostäder i flerbostadshus med 496 bostäder: kvarteret Gulmåran i Järvastaden (157 bostäder), Bagartorp 3, 4, 5 (126 bostäder) och kvarteret Femöringen i Järva krog (213 bostäder). Bygglov har också beviljats för ett nytt kontorshus, The Gardens (20 400 Kvm BTA) i Ulriksdal, en förskola och en idrottsplats i Järvastaden samt för regionnätstationer i Järva krog och i kvarteret Tomtebodan.
- Slutbesked har givits för 444 bostäder varav 265 lägenheter i Stora Frösunda, 97 lägenheter i Råsunda,

49 radhus i Järvastaden, 15 radhus i Ulriksdal samt 18 bostäder i övriga Solna. Slutbesked har också givits för kvarteret Poolen i Arenastaden, en tredimensionell fastighetsbildning, vilket inrymmer simhall (5000 kvm BTA) samt kontorsbyggnad och kommersiella lokaler (34 000 kvm BTA).

Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.

■ Målet uppfylls till stor del i år

En öppen och inkluderande planprocess nås genom aktiv kommunikation av projekten, inbjudan till dialog, tydlig annonsering, bra samrådsmöten, god tillgänglighet och gott bemötande.

Då erfarenheterna från digitala informations- och dialogmöten under pandemin har varit goda har nämnden valt att fortsätta med digitala samrådsmöten även efter att samhället har öppnats upp igen. Digitala dialoger har kompletterats med fysiska samrådsmöten vid behov.

Arbetet med att digitalisera samhällsbyggnadsprocessen skapar förutsättningar för att på sikt utveckla nya dialogformer med medborgare. En nationellt samordnad och digital samhällsbyggnadsprocess förväntas skapa en enklare, öppnare och mer effektiv planerings- och byggprocess till nytta för medborgare, företag och andra aktörer.

Aktiviteter som bidragit till måluppfyllelse är

- Information om pågående detaljplaneprojekt har uppdaterats och kommunicerats löpande på bland annat stadens web och sociala medier.
- Barnkonsekvensanalyser har genomförts som en del i utredningsarbetet i planprocessen.
- Nämnden har genomfört sex samrådsmöten och producerat tre samrådsfilmer under året.
- Ett projekt för att digitalisera och därmed effektivisera hanteringen av samrådsyttranden har påbörjats.
- En medborgardialog och en trygghetsvandring har genomförts i Bagartorp.
- En medborgardialog har genomförts i Västra skogen Huvudsta 4:11.

Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

◆ Målet uppfylls delvis i år

Att hålla en hög kvalitet på service och myndighetsutövning är ett ständigt pågående arbete där utvecklingsinsatser baseras på analys av ärendevolymer, inkomna frågor, synpunkter och klagomål, överklagandeprocesser samt en årlig servicemätning.

Servicemätningen Löpande insikt mäter företagares upplevelse av ansökan om bygglov. Undersökningen är upplagd enligt analysmodellen NKI (nöjd-kund-index) där kundnöjdhet mäts på en skala mellan 0-100. NKI för 2021 var 63, vilket är en förbättring jämfört med året innan (2020: NKI 55). Prioriterade utvecklingsområden var enligt mätningen tillgänglighet och effektivitet. Resultatet för 2022 års ärenden kommer under våren 2023.

Analysen av ärendevolymer visar ett minskat antal inkomna ärenden under året, vilket går i linje med den allmänna inbromsningen i byggbranschen. Det är ett trendbrott efter en kontinuerlig ökning i många år. Under 2022 inkom 648 lov- eller anmälningsärenden (2021: 722) och 92 beställningar av nybyggnadskartor (2021: 149). Nämnden initierade 44 tillsynsärenden (2021: 56). Lagstiftarens krav på handläggningstider för bygglovsärenden har klarats förutom i två lovärenden och tre anmälningsärenden där avgiften har reducerats.

Under året har åtgärder genomförts för att både effektivisera informations- och ärendehantering samt utveckla

servicen i bygglovsprocessen. Sammantaget förväntas åtgärderna på sikt ha en positiv påverkan på verksamheten ur ett service-, kvalitets- och effektivitetsperspektiv. De åtgärder som gjorts är att en upphandling av ett nytt ärendehanteringssystem har påbörjats, ny dokument- och informationshanteringsplan har tagits fram och arbetet för att införa ett e-arkiv pågår. Vidare har modellen för arbete i projekt utvecklats genom att förtydliga metoder och organisation för styrning och uppföljning. Uppgiftsfördelningen mellan olika yrkesroller på administrativa avdelningen har setts över med målet att säkerställa framtida kompetensförsörjning och en stabil och effektiv serviceorganisation.

Aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är

- Djupintervjuer har genomförts med ett trettio-tal företag och bostadsrättsföreningar i syfte att bättre förstå förbättringsbehoven i bygglovsprocessen.
- Alla medarbetare har deltagit på kompetensutveckling i medveten kommunikation och klarspråk samt deltagit i stadens kunskapsnätverk "Service i samverkan".
- E-tjänster för skyltlov och balkonginglasningar har lanserats. E-tjänsterna har lett till förbättrad information till sökande samt frigjort tid för handläggare.
- Workshops för att inventera bygglovsinformationen på solna.se har genomförts och ett projekt för att förbättra informationen på solna.se/bygglov har startat.
- Olika åtgärder för att både effektivisera informations- och ärendehantering samt utveckla servicen i bygglovsprocessen.

Uppdrag

Nämnden har inga uppdrag under 2022.

Uppdraget i verksamhetsplan och budget för 2021 att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen avrapporteras till byggnadsnämnden under våren 2022.

Ekonomisk analys

Driftredovisning

Verksamhetens nettokostnader uppgår till 1,8 mkr vilket är 0,2 mkr (13,3 %) lägre jämfört med föregående år. Förändringen förklaras huvudsakligen av ökade intäkter på planenheten och bygglovsenheten samt ökade kostnader för personal och köp av tjänst.

Intäkterna har ökat med 14,3 mkr (50,7 %) vilket främst beror på ökade planintäkter på grund av att det pågår stora detaljplaneprojekt i staden samt ett antal stora beviljade bygglov. Tillsatta vakanta tjänster är anledningen till att personalkostnaderna har ökat. Förstärkt bemanning genom användandet av konsulter har också gjort att kostnader för köp av tjänst har ökat, vilket är kopplat till detaljplaneprojekt. Kostnaderna i sin helhet har ökat med 14 mkr (46,3 %) jämfört med 2021.

Periodens överskott uppgår till 6,0 mkr. Budgetavvikelsen förklaras till största del, 14 mkr, av högre planintäkter och bygglovsintäkter än budgeterat. Underskottet för köp av tjänst, -10,5 mkr, beror på att pågående detaljplaneprojektens storhet inte finns med i budget. Samtidigt har vissa utvecklingskostnader har skjutits fram i tiden. Personalkostnaderna är 0,7 mkr lägre än beräknat på grund av personalomsättning och att vissa ersättningsrekryteringar har dragit ut på tiden.

Resultaträkning (mkr)	2022	2021	% 22/21	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Taxor och avgifter	38,8	24,0		14,0	24,8	24,8	-14,0
Hyror och arrenden	0,2	1,9		0,2	0,0	0,0	-0,2
Bidrag	0,2	0,2		0,1	0,1	0,1	-0,1
Försäljning av verksamhet	3,3	2,0		0,8	2,5	2,5	-0,8
Övriga intäkter	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Intern intäkt peng (kto 39)	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa intäkter	42,5	28,2	50,7 %	15,1	27,4	27,4	-15,1

Resultaträkning (mkr)	2022	2021	% 22/21	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Personalkostnader	-23,4	-21,4		0,7	-24,2	-24,2	-0,8
Köp av verksamhet/tjänster	-17,4	-4,9		-10,5	-6,9	-6,9	10,5
Lokalkostnader	-1,8	-1,8		0,0	-1,8	-1,8	0,0
Kapitalkostnader	-0,1	-0,4		0,5	-0,6	0,0	0,1
Övriga kostnader	-1,6	-1,9		0,2	-1,8	-1,8	-0,2
Intern kostnad peng (kto 77)	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Summa kostnader	-44,3	-30,3	46,3 %	-9,1	-35,2	-34,6	9,7
Verksamhetens nettokostnader	-1,8	-2,0	-13,3 %	6,0	-7,8	-7,2	-5,4

Helårsprognosen i delårsrapporten för perioden januari - augusti pekade på ett resultat på 0,6 mkr. Löpande under hösten har utfallet visat att resultatet skulle bli bättre än prognosticerats. Påverkan av stadens stora detaljplaneprojekt har ökat planintäkterna, vilket tillsammans med högre bygglovsintäkter och framskjutna utvecklingskostnader slutligen resulterade i 5,4 mkr högre utfall i bokslutet än prognostiserat.

Investeringsredovisning

Nämnden har inga investeringsutgifter under 2022 och har därmed inte använt sin investeringsbudget om 0,1 mkr.

Investeringsredovisning (mkr)	2022	2021	Differens 22/21	Återstår av årsbudget	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Verksamhetens investeringar	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0

Väsentliga personalförhållanden

Solna stads styrdokument "Plan för lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen 2020-2022" gäller för samtliga medarbetare, inhyrd personal samt i relevanta delar arbetssökande. För några av åtgärderna inom områdena arbetsförhållanden, kompetensutveckling, förvärsarbete och föräldraskap, lön, rekrytering samt trakasserier ligger ansvaret på nämnderna.

Hälsa och välbefinnande

Sjukfrånvaron för miljö- och byggnadsförvaltningen som helhet är 4,7 procent (2021: 3,8) vilket innebär en ökning med 0,9 procentenheter från föregående år. Helhetsresultatet påverkas främst av den korta sjukfrånvaron, som har ökat under året.

Arbetsmiljön följs upp kontinuerligt och vid större förändringar genomförs riskbedömningar och medföljande handlingsplaner för att förebygga ohälsa och olycksfall. Arbetsmiljöcertifierade chefer och ett kontinuerligt samarbete med HR-specialister säkerställer nämndens långsiktiga och hälsofrämjande arbete.

Nämndens systematiska arbetsmiljöarbete följs upp årligen och det sammanfattande resultatet från uppföljningen av arbetsmiljöarbetet under 2021 visar att det systematiska arbetsmiljöarbetet fungerar bra och att förvaltningens chefer har kompetens, befogenheter och resurser att arbeta med arbetsmiljöfrågorna.

Kompetensutveckling

Kompetensutveckling är en viktig fråga både vad gäller att upprätthålla rätt kompetens i verksamheten och som en del i att vara en attraktiv arbetsgivare. Samtliga medarbetare erbjuds möjlighet till kompetensutveckling. Medarbetarsamtalet ligger till grund för en individuell utvecklingsplan. I början på året lanserades en kompetensportal där stadens medarbetare kan ta del av stadsgemensamma utbildningar.

Under våren avslutades förvaltningens utbildning i medveten kommunikation. Utbildningen har pågått under 2021 och 2022 och har syftat till att öka servicenivån men också till att bidra till en lärande organisation, hållbara partnerskap och en god psykosocial arbetsmiljö. Under hösten genomfördes en utbildning i klarspråk.

I februari påbörjades en särskild kompetensutvecklingsinsats där hela förvaltningen utbildas i användandet av Office 365. Syftet är att utveckla förmågan att arbeta och samarbeta digitalt. Pandemin drev på utvecklingen av platsberoende arbete och insatsen underlättar för medarbetarna att fortsätta hybridarbete på bästa och mest effektiva sätt.

Kompetensutveckling inom digital samhällsbyggnadsprocess, hållbar utveckling, tillsynsmetodik och informationssäkerhet är exempel på prioriterade kunskapsområden för byggnadsnämnden under 2022. Utbildning i arkitektur/gestaltning, skyfallshantering, bygglovstillsyn och digitala verktyg för geodataproduktion är några exempel på genomförd utbildning.

Liksom tidigare år har ett antal medarbetare erbjudits att delta i programmet ”Leda utan att vara chef”. Genom att utveckla deltagarnas ledarskapsförmågor är förhoppningen att de dels stärks i sina yrkesroller och ökar sina förmågor att skapa hållbara partnerskap, dels att fler blir intresserade av att vidareutvecklas i en ledarroll i framtiden

Kompetensförsörjning

Miljö- och byggnadsförvaltningen har per 31 december 62 medarbetare, vilket är en minskning från 63 medarbetare 2021.

Under perioden har några medarbetare valt att gå vidare i sin karriär. I övrigt har vakanser främst uppstått på grund av föräldraledighet. Alla vakanta tjänster har utlysts och tillsatts med hjälp av en kompetensbaserad rekryteringsmetodik med könsneutrala kravprofiler.

Medarbetarengagemang

Förvaltningen anordnar månadsvis förvaltningsövergripande informationsmöten där frågor om bland annat personal, arbetsmiljö, organisationsförändringar, måluppfyllelse och ekonomi behandlas. Föräldralediga och sjukskrivna medarbetare erbjuds alltid medarbetarsamtal och löneöversyn samt bjuds in till planeringsdagar.

Alla medarbetare ges möjlighet att delta i verksamhetsplaneringsprocessen, vilket är viktigt för öka medarbetarens engagemang och känsla av samhörighet. Att ta tillvara på den samlade kompetensen i verksamheten ger dessutom bättre planeringsunderlag.

HME, hållbart medarbetarengagemang, är en årlig undersökning av miljö- och byggnadsförvaltningens medarbetarengagemang. Årets mätning resulterade i ett HME index som uppgick till 79,4 (2021: 83,6). Resultatet indikerar en sund arbetsplats med kompetenta och engagerade medarbetare.

Periodutfall	2022	2021	Förändring
Antal anställda	62	63	-1
- varav kvinnor	46	45	1
- varav män	16	18	-2
Antal årsarbetare i snitt	61,3	62,3	-1,0
Sjukfrånvaro, %	4,7	3,8	0,9
Hållbart medarbetarengagemang-index (HME)	79,4	83,6	-4,2
Fotnoter:			
<i>Antal årsarbetare i snitt avser överenskommen sysselsättningsgrad.</i>			
<i>Sjukfrånvaron avser perioden 1 december 2021 till 30 november 2022.</i>			

Tväarsektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärasektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärasektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärasektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

Internationellt

Nämndens internationella arbete används huvudsakligen som metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling. Under perioden har nämnden använt sig av nationella och internationella jämförelser och identifiering av goda exempel för att utveckla verksamheten. Under våren besökte delar av förvaltningen bostadsmässan H22 i Helsingborg. På plats fanns representanter från Helsingborg men även från Oslo och Köpenhamn för att visa hur de arbetar med hållbar stadsutveckling.

Likabehandling

Nämndens likabehandlingsarbete syftar till att säkra att alla medborgare får likvärdigt bemötande och service. Arbetet bidrar till att utveckla nämndens verksamhet och dess kvalitet. Nedan beskrivs likabehandlingsarbetet under året.

För att kunna möta alla solnabor på ett trevligt och likvärdigt sätt krävs en god kommunikativ förmåga bland medarbetarna. Under året genomfördes kompetensutvecklingsinsatser i medveten kommunikation och klarspråk samtidigt som ett utvecklingsarbete påbörjades vad gäller information på solna.se.

En stor del av myndighetsutövningens moment finns beskrivna i rutiner och anvisningar. Skrivelser och beslut är tillgänglighetsanpassade och utgår från gemensamma mallar. Detta gör handläggningen både effektiv och likvärdig.

Att utveckla staden för alla solnabor är ett viktigt inslag i nämndens likabehandlingsarbete. Fysisk tillgänglighet och beaktande av barns behov är exempel på viktiga perspektiv i arbetet med den fysiska planeringen av staden. Att ständigt arbeta för att säkerställa en öppen och inkluderande medborgardialog är också prioriterat. Nämnden har, efter att pandemin slutade, fortsatt att genomföra digitala samrådsmöten. Den digitala formen möjliggör för fler solnabor att ta del av samrådsinformationen då det inte kräver en fysisk närvaro på mötet. I vissa fall kompletteras det digitala samrådsmötet med ett fysiskt möte.

Miljö och klimat

Nämndens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicyen med tillhörande miljöstrategi samt nämndens nämndmål. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljöområdet under perioden utifrån miljöpolicyens fokusområden.

Solna ska ha en hållbar stadsutveckling

Byggnadsnämnden har under året arbetat med att i den fysiska planeringen skapa förutsättningar för en hållbar stadsutveckling. Genom skapandet av en tät stadsstruktur med varierad bebyggelse med blandat innehåll i kollektivtrafiknära lägen nyttjas marken effektivt vilket bidrar till bästa möjliga hushållning med naturens resurser. Utvecklingen av områden som Mälarbanan, Solna station, Solnavägen, Solna Business Park och Ekelund är exempel på hållbar stadsutveckling.

I arbetet med nya detaljplaner genomförs miljökonsekvensbeskrivningar för detaljplaner med risk för betydande miljöpåverkan. För att säkerställa en klimatanpassad stadsutveckling beaktas också risker så som extrem nederbörd, översvämningar och värmetoppar i detaljplanearbetet. Under året har nämnden haft extra fokus på hanteringen av extrem nederbörd. Många pågående detaljplaneprojekt innehåller skyfallslösningar och nämnden har tagit del av stadens nya skyfallskartering. Kompetensutveckling inom området "hållbar stadsutveckling med hjälp av ekosystemtjänster" har också varit ett fortsatt prioriterat fokusområde. Arbetet är en del av nämndens arbete med att anpassa staden till ett förändrat klimat i enlighet med Solna stads klimatstrategi.

Vid nybyggnation av kontorshus i staden finns alltid en ambition att ha en hög miljöklassning med exempelvis en hållbar avfallshantering och en utformning och gestaltning som minimerar miljöpåverkan. Projektägare uppmuntras att utveckla sitt miljöarbete i enlighet med stadens ambitioner på miljöområdet. Det vägledande dokumentet "På väg mot ett hållbart Solna" delges alla byggaktörer i samband med att exploateringsavtal tecknas. Nämnden har deltagit i uppdateringen av dokumentet under året.

Solna ska ha en effektiv resursanvändning genom en fortsatt utbyggnad av kollektivtrafiken och åtgärder för att minska andelen biltrafik

Byggnadsnämnden har under året arbetat med att skapa förutsättningar för solnaborna att resa miljövänligt genom att arbeta för utbyggnaden av spårbunden kollektivtrafik samt att ta hänsyn till kollektivtrafiknav i planeringen av bostäder och arbetsplatser. Detaljplanearbetet för utbyggnad av Mälarbanan genom Solna med en ny pendeltågsstation i Huvudsta och nya stationsuppgångar i Solna Business Park och Solna strand är exempel på detta. Arbetet har också pågått med ett flertal andra detaljplaner där lägen med god kollektivtrafikförsörjning utnyttjas för tätare bebyggelse. Exempel på detta är Solna station, Södra Hagalund och utvecklingen i Västra skogen/Ekelund där en ny entré till Västra skogens tunnelbanestation ingår i detaljplanen. Även förbättrade förutsättningar för gång och cykel bevakas och nämnden följer stadens styrdokument i både planarbetet och vid prövning av bygglov.

För att ställa om biltrafiken från fossila bränslen till förnyelsebara källor krävs bland annat investeringar i elinfrastrukturen. Under perioden har nämnden fattat beslut om en detaljplan för en ny regionnätstation längs med Solnavägen och beviljat bygglov för en regionnätstation i norra Solna. Besluten syftar till att stärka det regionala elnätet och därmed möta det ökade behovet av elförsörjning i staden och regionen. Nämnden har också beviljat bygglov som utökar antalet laddstolpar i staden.

Solna ska ha en god livsmiljö för solnabornas hälsa och välbefinnande

Byggnadsnämnden har i den fysiska planeringen skapat förutsättningar för en god livsmiljö i staden, bland annat genom att beakta en hållbar dagvatten- och skyfallshantering, buller, luftkvalitet och biologisk mångfald. Miljöprogram och tillhörande utredningar som naturvärdesinventeringar och bullerutredningar har varit viktiga underlag i detta arbete. I samtliga detaljplaner beaktas ekologiska spridningsvägar med inriktningen att bevara befintliga och förstärka svaga samband där så är möjligt.

Arkitektur, form och design påverkar människor dagligen och skapar förutsättningar för livskvalitet och hållbar stadsutveckling. Under våren fattade byggnadsnämnden beslut om ett arkitekturprogram för Solna stad. Arkitekturprogrammet beskriver Solnas hållning i arkitektur- och gestaltningsfrågor och ger vägledning för hur staden bör utvecklas för att säkerställa god arkitektur, tilltalande rumsbildningar och en varierad livsmiljö för stadens invånare.

Aktiviteterna har bidragit till uppfyllelse av inriktningen i samtliga fokusområden i miljöpolicy, samt nämndmålet att åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

Förväntad utveckling

Tillväxt och hållbar utveckling i en osäker framtid

Osäkerhetsfaktorerna inför 2023 är många och utvecklingen framöver för svensk ekonomi är oviss. Pandemin har fått globalt omfattande effekter på hälsa, levnadsförhållanden, utbildning och ekonomi. Effekterna av Rysslands invasion av Ukraina skapar stor osäkerhet och en dämpande effekt på global och svensk tillväxt. Bland annat genom stigande priser på råvaror och livsmedel och ökad osäkerhet på de finansiella marknaderna. Bygg- och entreprenadbranschen påverkas ofta tidigt i en lågkonjunktur och nu märks tecken på en inbromsning i ekonomin som till exempel framskjutna investeringar.

Trots osäkra tider finns det fortfarande en efterfrågan på bostäder i Stockholmsregionen. Staden planerar därför att även fortsättningsvis ta ett stort ansvar för regionens tillväxt, i en takt som staden och solnaborna maktar med. Staden planerar för att det ska byggas ungefär 800 nya bostäder per år i olika boende- och upplåtelseformer. Samtidigt ska staden bygga ut den kommunala servicen i den takt och i de områden där Solna växer, för att kunna svara upp mot stadens åtaganden. Arbetet med de nuvarande utvecklingsområdena - Arenastaden, Hagastaden, Nya Ulriksdal, Järvastaden, Solna centrum samt Ingenting i Huvudsta - ska fullföljas, samtidigt som Hagalunds arbetsplatsområde, Solna strand, Solna Business Park samt Huvudsta ska prövas som nya utvecklingsområden för bostäder och arbetsplatser.

De senaste årens pandemi har påverkat efterfrågan på flexibilitet vad gäller utformning av bostäder och arbetsplatser. Hybridarbete och e-handel, ett fortsatt behov av att begränsa smittspridning och trängsel samt önskemål om att minska risk genom kortare och mer flexibla hyresavtal driver utvecklingen. Pandemin har också gjort att allt fler använder stadens grönområden för rekreation, social samvaro och motion.

Utvecklingen av framtidens stad kommer vara klimatdriven. Det ställer krav på långsiktig planering, att staden ska växa hållbart och att barriärer ska byggas bort. En fortsatt utbyggnad av kollektivtrafiken med bland annat den nya tunnelbanan, en ny pendeltågsstation i Huvudsta och stombussnätet är nödvändig för att Solna ska kunna fortsätta växa och nå klimatstrategins mål. För närvarande pågår arbetet med utbyggnaden av den nya tunnelbanan till Arenastaden, liksom planeringen för utbyggnaden av Mäljarbanan genom Solna. Det kommer fortsatt att vara ett stort fokus på planering och utbyggnad av infrastruktur, som påverkar Solna under de kommande åren.

Ökad grad av komplexitet och föränderlig lagstiftning

Arbetet med planering för nya bostäder, verksamheter och kontor är komplext och stöter på många utmaningar i lagstiftningen och tolkningen av denna gällande bland annat risk, buller och nationella intressen. Komplexiteten ökar genom att lagstiftningen ständigt förändras. Tolkning av lagstiftningen, svårt att få tydliga besked av statliga företrädare och långa processer för yttrande samt överklagande medför att processen från planering till färdigställande är lång. Idag blir många antagna detaljplaner och bygglov överklagade och denna trend förutspås

fortsätta när fler intressen ska beaktas i plan- och byggprocesserna.

Förändringar i lagstiftning som syftar till att göra samhället mer hållbart och samhällsbyggnadsprocessen mer effektiv kommer ha stor påverkan på nämndens verksamhet de kommande åren. Det kommer påverka nämndens arbetssätt men troligen även finansiella förutsättningar för att bedriva verksamhet. Det senare gäller till exempel nämndens möjlighet att ta betalt för geodata om dessa i framtiden klassas som öppna data som ska tillgängliggöras utan kostnad.

Förändrad förväntan på service och myndighetsutövning

Den växande, hållbara och uppkopplade staden innebär fler ärenden och ändrade förväntningar på vad som är god kvalitet i service- och myndighetsutövningen. Nämnden ska möta förväntningarna på samhällsservice från solnaborna och övriga samhället. Det ska vara enkelt att komma i kontakt med nämnden och handläggningen ska vara rättssäker och effektiv. Nämnden behöver därför fortsätta arbetet att utveckla servicen genom att effektivisera processer, ta tillvara på digitaliseringens möjligheter och kompetensutveckla inom området service och bemötande.

Tuffare ekonomiska förutsättningar och ökad konkurrens om nyckelkompetens

För att utveckla en växande och hållbar stad och samtidigt hantera kommunsektorns långsiktiga ekonomiska utmaningar behöver samverkan inom och mellan stadens nämnder utvecklas. Genom framgångsrik samverkan kan nämnden förbättra måluppfyllelse, minska kostnader och frigöra ekonomiska och personella resurser. Det är också bra ur ett kvalitets- och utvecklingsperspektiv då det stärker kompetensen och bidrar till att säkra kompetensförsörjningen. Detta blir allt viktigare när arbetskraften minskar och konkurrensen om nyckelkompetens hårdnar.

För att attrahera och behålla medarbetare är det viktigt att staden och nämnden upplevs som en attraktiv arbetsgivare. För att säkra kompetensförsörjningen behöver nämnden därför prioritera ledarskaps- och medarbetarskapsåtgärder och kompetensutveckling. Ett meningsfullt arbetsinnehåll, kontinuerligt lärande, ett gott arbetsklimat, delaktighet, moderna arbetssätt, konkurrenskraftig lön och möjlighet att distansarbeta är viktiga faktorer för att uppnå målet om att vara en attraktiv arbetsgivare.

Konkurrensutsättning

Uppföljning av genomförda upphandlingar

Verksamhetsområde / Avtal	Uppföljning
IT-stödsystem	Under året har avtalet med Prosona för ärendehanteringssystemet Castor förlängts med två år till 2024.

Avrop från avtalet Tekniska konsulter har gjorts för att förstärka med resurser inom plan- och bygglovsprocessen

Avtalsuppföljning

Nämnden har identifierat vilket uppföljningsbehov som finns och planerat avtalsuppföljningen utifrån stadens anvisningar. Byggnadsnämndens avtal har följts upp genom leverans- och fakturakontroll. Avtal med speciellt viktiga leverantörer och tekniska konsulter har följts upp kontinuerligt genom avstämningsmöten med aktuell leverantör samt genom kontroll av fakturerade belopp. Inga avvikelser har uppkommit.

Intern kontroll

Nämnden har inom ramen för verksamhetsplanerings- och budgetarbetet analyserat och identifierat behovet av internkontroll. Detta har sedan beslutats i nämndens internkontrollplan. Byggnadsnämnden har genom en risk- och väsentlighetsanalys identifierat två kontrollmoment.



Den första risken som har identifierats innebär att vakanser uppstår och att rekryteringar misslyckas så att bemanningen påverkas negativt. Aktiviteter som säkrar bemanning och kompetensutveckling är prioriterade arbetsuppgifter för nämndens chefer. Under perioden har rekryteringsprocessen säkerställt genom gott samarbete med stadens rekryteringsenhet. Samtidigt har förvaltningens introduktionsprogram uppdaterats och

ett stadsgemensamt on-boarding program har utvecklats. Inom kompetensområden där det är brist eller svårt att attrahera sökande har konsultavtal tecknats.

Den andra risken innebär bristande hantering av förvaltningens it-system. En säker informationshantering med hjälp ändamålsenliga verksamhetssystem är nödvändigt för att bedriva en effektiv verksamhet.

Systemförvaltningen säkerställs i samarbete med stadens IT-enhet. Under perioden har samtliga roller inom systemförvaltningsorganisationen bemannats.

Uppföljning av internkontrollplan

Kategori, intern kontroll	Process/Rutin	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
Medarbetare	Bemanning	Kontrollera att det finns konsultavtal för nyckelroller. Kontrollera att det finns en långsiktig kompetensförsörjningsplan.	 Ingen eller försumbar avvikelse Konsultavtal är tecknade för nyckelroller. Bemanning och kompetensutveckling ingår i verksamhetsplaneringen.
Verksamhet sprocesser	Förvalta IT-system	Kontrollera att alla roller i systemförvaltningsorganisationen är bemannade	 Ingen eller försumbar avvikelse Samtliga roller är bemannade.