

Återta det

trygga Solna



Moderaternas förslag till verksamhetsplan och budget 2024 med inriktning 2025-2026 för Solna stad

Innehållsförteckning

Förslag till beslut	3
Återta det trygga Solna	5
En stad med ordning i ekonomin	6
En stad med fokus på barn och unga	9
En meningsfull fritid och ett aktivt idrottsliv	12
Ett tryggt Solna.....	13
En socialt hållbar stad	15
En grönare, snyggare och tryggare stad	18
Uppdragsförteckning.....	20
Ekonomi.....	22

Förslag till beslut

Vi föreslår att kommunfullmäktige tar del av nämndernas verksamhetsplaner och budgetar för 2024.

Vi föreslår därutöver att kommunfullmäktige beslutar:

- Att fastställa utdebitering för 2024 till 17,22 per skattekrona,
- Att fastställa verksamhetsplan och budget 2024 med inriktning för 2025-2026 enligt förslaget,
- Att fastställa uppdrag för staden, styrelsen och nämnderna för 2024 enligt förslaget,
- Att fastställa vision, övergripande mål, nämndmål och mått enligt kommunstyrelsens förslag,
- Att fastställa finansiella mål och ekonomiska ramar, inklusive driftbudget för styrelse och nämnder för 2024 enligt förslaget,
- Att fastställa investeringsbudget för styrelse och nämnder för 2024 enligt kommunstyrelsens förslag,
- Att anta styrregler enligt kommunstyrelsens förslag och uppdra till kommunstyrelsen att vid behov fatta beslut om kompletteringar av styrreglerna under året,
- Att anta riktlinjer för god ekonomisk hushållning enligt kommunstyrelsens förslag,
- Att uppdra till styrelse och nämnder att justera sina verksamhetsbudgetar med anledning av ändringar i jämförelse med beslutade budgetar enligt kommunstyrelsens förslag i juni 2023,
- Att uppdra till styrelse, nämnder, berörda företag och stadsdirektören med flera att verkställa de uppdrag och intentioner som framgår av förslaget,
- Att uppdra till kommunstyrelsen, att i samverkan med nämnderna, vid behov föreslå revidering av nämndernas reglementen som en följd av verksamhetsförändringar,
- Att uppdra till kommunstyrelsen att tillse att styrelse och nämnder redovisar verksamhets- och budgetuppföljningar till kommunfullmäktige per 30 april, 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning),
- Att uppdra till stadsdirektören att utarbeta tidplan och anvisningar för uppföljning 2024 och för budgetarbetet 2025 med inriktning för 2026-2027.

Kommunfullmäktige föreslås att därutöver besluta att från den 1 januari 2024:

- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa för bygglov och detaljplaner,
- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa för kart- och mätverksamhet,
- anta tekniska nämndens förslag till ändrad taxa för upplåtelse av offentlig plats,
- anta tekniska nämndens förslag till ändrad taxa för avfallshantering,
- anta tekniska nämndens förslag till ändrad taxa för felparkering,
- anta tekniska nämndens förslag till ändrad taxa för trafik- och väghållning,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa för livsmedelskontroll,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa för tillsyn enligt miljöbalken,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa enligt strålskyddslagen,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till taxa enligt lagen och förordningen om åtgärder mot föroreningar från fartyg,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa enligt lagen om sprängämnesprekursorer,
- anta Solna Vatten AB:s förslag till ändrad VA-taxa.

Finansiella mål och ekonomiska förutsättningar

Utifrån de ekonomiska förutsättningarna samt lagreglerna om god ekonomisk hushållning för kommuner föreslås följande finansiella mål för Solna stad 2024-2026.

Skattesatsen ska bibehållas under planeringsperioden och uppgå till 17,22 per skattekrona (år 2023: 17,37 per skattekrona).

Resultat efter balanskrav och synnerliga skäl ska år 2024 minst uppgå till 75 mkr. (År 2023: budgeterat resultat 95 mkr).

I övrigt hänvisas vad gäller ekonomiska förutsättningar till kommunstyrelsens förslag.

Återta det trygga Solna

Sirener har det senaste året hörts allt för ofta i Solna. De senaste årens ökning av den grova organiserade brottsligheten har inte lämnat någon oberörd. Dödsskjutningar, feldskjutningar, skjutningar i bostadsområden, sprängningar i centrum – folk skjuts där Solnas barn leker. Att återupprätta den upplevda tryggheten och den faktiska säkerheten kräver Solna stads samlade politiska kraft.

För Moderaterna handlar trygghet också om att värna om våra skattebetalare. När samhällsekonomin krisar och familjerna har det som tuffast ska det största hotet mot privatekonomin inte vara Socialdemokraternas höjningar av skatter och p-avgifter.

För Moderaterna handlar trygghet om att du ska kunna släppa i väg dina barn till skolan i förvisning om att de där behandlas med respekt och inte utsätts för mobbing, trakasserier eller brott. Solnas barn och unga ska kunna röra sig fritt i vår stad utan att behöva oroa sig för att bli rånade eller misshandlade.

Trygghet för oss moderater handlar också om att som kommun ta vårt ansvar och göra allt man kan för att säkerställa att det är rent och snyggt, gångstråk upplysta och klotter borttaget.

Medan det socialdemokratiska styret har fullt upp med sina många vallöften tar pengarna slut för den satsning som givet läget är mest akut - tryggheten. I stället för att öka Solnabornas säkerhet med övervakningskameror och ordningsvakter läggs pengar på fritidsverksamheter man gått till val på. Med Moderaterna vid rodret blir det en annan kurs. Vi lovar inte allt till alla, men vi fokuserar på det som är viktigast.

Vi moderater tror på att skapa ett Solna med hemkänsla i en tid när mycket är osäkert. En plats där man gärna lever ett helt liv. Vi behöver återta det trygga Solna.

En stad med ordning i ekonomin

För att långsiktigt klara välfärdsuppdraget och fortsatt vara en attraktiv och konkurrenskraftig kommun i en av Europas snabbast växande storstadsregioner krävs en budget i balans. Ett långvarigt ansvarstagande för stadens ekonomi har rustat Solna starkt för svårare tider. Men det som tar lång tid att bygga upp kan snabbt rivs ned av ett styre som inte tar ansvar för ekonomin.

Ordning och reda i ekonomin

I budgeten för 2023 höjde Socialdemokraterna kommunalskatten till den högsta nivån i staden sedan 2007. Skattehöjningen i Solna gjordes trots stora överskott i stadens verksamheter. Den var onödig och kom vid sämsta tänkbara tidpunkt. Tillsammans med chockhöjda parkeringsavgifter och Region Stockholms skattehöjning slår den socialdemokratiska ansvarslösa politiken hårt mot Solnabornas ekonomi. Skattehöjningarna kostar Solnas familjer tusentals kronor varje år.

Statsbidragen till kommunsektorn 2024 är historiskt höga. För Solna stad innebär det ett tillskott på cirka 57 miljoner kronor i generella statsbidrag nästa år. När vi presenterar vår budget för Solna stad 2024 prioriterar vi därför det viktigaste: öka tryggheten, stärka kunskaperna i skolan och att fortsatt hålla skatten låg.

Moderaterna vill, i den takt omvärlden medger, succesivt sänka kommunalskatten. I årets budget förslår vi därför en första skattesänkning med 15 öre.

Många Solnabor som är beroende av bilen för att få sitt vardagspussel att gå ihop ska inte i svåra tider straffas för det. När kostnaderna ökar för att leva är det olämpligt med en stor höjning av parkeringsavgifterna i staden. Moderaterna säger därför nej till höjningen av Solnas parkeringsavgifter.

Är det något de senaste årens kriser lärt oss är att skyddsvallar behövs för sämre tider. De överskott som Solna byggt upp ska nu användas för att värna om Solna skola och välfärd när inflationen åter upp resurserna. Fortsatt måste staden kompensera skolorna för detta.

Moderaterna vill att Solna ska vara en stad där vi får största möjliga nytta av varje skattekrona. Ett nytt styre som tror att alla problem kan lösas genom mer skattepengar kommer snabbt att hamna i en ond spiral av skattehöjningar och sämre resultat. Vi kommer fortsatt att satsa på högre skolpeng år för år, så att de medlen också kan omsättas i kvalitet, kunskap och ordning i Solnas skolor.

När staden ökar sina investeringsvolymerna behöver investeringsstyrningen också stärkas. Tydliga kontrollstationer i investeringsprojekt behöver inrättas och redovisningen till nämnderna behöver bli tätare och mer transparent. När många nya objekt ska hanteras är det av stor betydelse att vi kan sätta ett nytt finansiellt mål med ett investeringstak för att

värna om fortsatt god hushållning med våra gemensamma skattemedel. Vi föreslår därför att kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur vi stärker investeringsstyrningen och föreslå ett nytt finansiellt mål i form av ett investeringstak.

Moderaterna kommer under mandatperioden att fortsätta arbeta för att garantera ordning och reda i Solnas ekonomi och en effektiv användning av skattebetalarnas pengar. Det svåra ekonomiska läget ställer tuffa krav på att prioritera det viktigaste i Solna.

Ett levande näringsliv

För att fler ska komma i arbete krävs fler och växande företag. Det är bara genom fler jobb som alla Solnabor kan få arbete. Därför är det viktigt att Solna fortsatt uppmuntrar företagande. Under Moderaternas styre rankades Solna i många år som Sveriges mest näringslivsvänliga kommun – något vi är stolta över. Men i händerna på fel krafter kan utvecklingen gå åt fel håll, med kravlöshet och höjda bidrag.

Solna är en stor och växande företagastad med ett diversifierat och dynamiskt näringsliv: över 10 000 företag och 90 000 arbetsplatser. Här finns allt, från stora multinationella företag till mindre start-up-företag inom kunskapsintensiva branscher som ICT, finans och försäkring, bygg, livsmedel och företagstjänster.

Solnas fortsatta välstånd är beroende av företag som växer, investerar och anställer. Näringslivets utveckling är en förutsättning för en hållbar stadsutveckling och för de välfärdstjänster som staden erbjuder.

Solna ska fortsatt möta företagare med god service och öppen dialog. Solna ska vara en stad präglad av mångfald. Blandningen av människor från olika delar av världen är positiv, berikande och stärker Solna som en internationell mötesplats. I Solna ska vägen till arbete och kunskaper i svenska vara kort och människor ska vara självförsörjande oavsett ursprung.

Solna ska upplevas som en attraktiv, trygg och lättillgänglig stad att flytta till för att arbeta eller studera under såväl kortare som längre perioder. Solnas arbetsmarknad är stark, men fortfarande är det utrikes födda kvinnor som står längst ifrån arbetsmarknaden. Här krävs åtgärder och incitament för att uppmuntra kvinnor till arbete. Det kan vara allt från en mer flexibel förskola till satsningar på en modern och relevant vuxenutbildning med fokus på kvinnodominerade yrken och kvinnligt företagande.

Arbetslinjen måste värnas

Moderaternas linje är jobb före bidrag; den som kan jobba ska jobba. Det är det som är arbetslinjen. Vi tror att alla människor växer när de kan försörja sig själva och forma sina egna liv. Att få vara en del av ett sammanhang och bidra till samhället skapar sammanhållning. Det är grunden för ett hållbart och tryggt samhälle.

Det socialdemokratiska styret har presenterat en plattform, där kravet på individen att hitta egen bostad efter sin etableringstid ska avskaffas. Det är en oroande utveckling. Solnas integration har lyckats genom tydliga krav på nyanlända, kombinerat med en politik som möjliggör egen försörjning. Trots att Solna är en av Sveriges mest invandrartäta kommuner har vi inte haft de integrationsproblem som finns på många andra håll. Tar man bort kraven misslyckas integrationen – att ställa krav är att bry sig.

På samma tema ställer vi krav på att de som kan jobba också ska jobba. Genom att ställa krav kan vi hjälpa dem som behöver jobb i stället för att låta utanförskap och segregation bita sig fast.

Solna är en av de kommuner i Sverige som har lägst utanförskap och som är bäst på att hjälpa människor till egen försörjning. Varje år går allt fler från bidrag till jobb och Solna är särskilt bra på att få ungdomar och utrikesfödda i arbete. Solnas ungdomar har, tack vare ett bra företagsklimat, också en kort väg in på arbetsmarknaden. Moderaterna vill att alla Solnas ungdomar fortsatt ska få stöd att hitta sitt första jobb.

Solna ska vara en kommun som jobbar systematiskt mot bidragsfusk, gör hembesök där det krävs och ställer krav på dem som söker bidrag att leta arbete.

I Solna finns idag en flitpeng till dem som fullföljer sina åtaganden. Den vill vi förstärka, särskilt för barnfamiljer. Det är oerhört angeläget att hushåll med ekonomiskt bistånd gör allt de kan genom att delta i aktiviteter för att nå egen försörjning. Gör man en särskilt bra insats i arbetet med att nå egen försörjning så premieras det idag med en flitpeng. Vi ser det som särskilt angeläget att vårdnadshavare i barnfamiljer jobbar aktivt mot att nå egen försörjning. Vi vill därför uppdra till socialnämnden att utveckla flitpengen, särskilt för barnfamiljer.

Vänsterstyret har infört en generell julklappspeng till alla hushåll med försörjningsstöd som har barn. Det motsätter sig Moderaterna. Vi anser att den enbart ska ges ut efter biståndsbeslut. I den generellt heterogena målgruppen *hushåll med ekonomiskt bistånd* finns personer med missbruksproblematik och psykisk sjukdom. Genom biståndsbeslut garanteras att pengarna går till avsett syfte och inte till exempelvis alkohol eller droger.

En stad med fokus på barn och unga

Moderaterna vill återupprätta tryggheten i Solna och det börjar med en god och trygg skolgång. Vi behöver jobba för att stärka elevernas lärande och förbättra tryggheten. Barn och ungdomar förtjänar en bra start i livet och alla ska ges samma livschanser. Därför ska Solna erbjuda en bra utbildning och se till att ungdomar är rustade för framtida utmaningar.

Skolan ska ha ett tydligt kunskapsuppdrag. Alla barn i Solnas skolor ska få en utbildning av god kvalitet, som lägger grunden för en bra framtid och ger dem möjlighet att göra sina egna val, oavsett var i staden de bor eller vilken bakgrund de har. Förskolan har en viktig roll att förbereda eleverna för grundskolan, och skolan har som uppgift att rusta eleverna för livet. En rättvis och jämlik förskola och skola är grundläggande för att säkerställa att alla barn och elever får möjlighet att lyckas.

Skolorna i Solna ska också vara trygga platser. Vi önskar se större möjligheter till lek genom mer rekreation. Vi vill också se säkrare vägar till och från skolan och ökat utrymme för idrottsaktiviteter.

Moderaternas budgetförslag för 2024 betonar vikten av tidig upptäckt och insatser för elever som behöver extra stöd, samtidigt som begåvade elever ska få utmanande uppgifter. En god läsförmåga är avgörande för att lyckas i skolan, och därför vill vi prioritera tidiga insatser för att främja läsfärdigheter. Vi vill se fler böcker och färre skärmar i våra klassrum.

En trygg och innehållsrik förskola

Förskola och pedagogisk omsorg formar barnens uppväxt och har en central roll i barnets liv. De är också viktiga för att vårdnadshavare ska kunna arbeta och få livspusslet att gå ihop. Varken förskolan eller den pedagogiska omsorgen kan ersätta barnets familj, men erbjuder en viktig roll i att stärka barnets sociala förmåga. Barnen ska vistas på en trygg plats som väcker deras lust till lärande.

Solna ska erbjuda en trygg och tillgänglig förskola. När föräldrar lämnar sina barn på morgonen ska de veta att det är en trygg plats och att verksamheten anpassas efter barnens behov. För de många föräldrar som nyttjar kollektivtrafiken för att resa till och från jobbet är främjandet av en nära förskola extra viktig för att möjliggöra promenader som färdväg till och från förskolan. Likaså ska närheten tas i beaktande i samband med sammanslagningar av förskolor under lov, och vi vill utreda hur tiden för dessa sammanslagningar kan minskas.

Oavsett vilken förskola som väljs så ska man kunna känna sig trygg med att verksamheten håller bra kvalitet. Därför ska kommunal och fristående verksamhet följas upp på samma sätt. Ett ökat samarbete skulle innebära ökad kvalitet och likvärdighet mellan kommunala och fristående förskolor och skolor. Därför ges förskolenämnden i

uppdrag att utreda ett utökat samarbete mellan kommunala och fristående verksamheter för att få till stånd utbyte av erfarenheter samt gemensamma utbildningsinsatser inom fokuserade områden.

Vi behöver tidigt fånga upp elever med behov av stöd och följa upp och minimera skillnader i likvärdigheten mellan förskolor. Därför får skolnämnden i uppdrag att dels utforma en metod för att kartlägga färdigheterna bland elever redan i förskoleklass, dels utforma en strukturerad återkoppling mellan förskoleklass och förskola.

En skola med fokus på kunskapsuppdraget

Skolan ska vara en trygg plats där man trivs och utmanas att nå sin fulla potential. Att aktivt arbeta förebyggande för att stärka ungas psykiska hälsa är en viktig faktor för att fler elever ska klara av och utvecklas i skolan. Skolan måste märka med att både kunna stötta de elever som i dag är långt från målen och de som redan i dag presterar bra men vill sikta högre.

Skolan har en kompensatorisk uppgift att stötta både familjer och barn för att ge alla samma möjligheter. Lärare måste få vara lärare och fokusera på undervisning.

I dag upplever många barn att det saknas studiero i Solnas skolor. Detta för att vissa barn stör undervisningen och bidrar till en otrygg miljö. Här är det viktigt att lärare får fler verktyg för att säkerställa alla elevers rätt till studiero. Detta kan uppnås genom att lärare ges bättre möjlighet att anpassa undervisningen så att fler elever kommer till sin rätt, men också att kunna avvisa elever som återkommande stör lektionerna för sina klasskompisar.

Under de senaste åren har det pågått ett omfattande arbete med att höja andelen elever med godkänt betyg i de kommunala skolorna inom ramen för kunskapsstrategin. Det har varit framgångsrikt och bör utvecklas. En viktig insats har varit lovskola, där elever kan hämta igen kunskapsluckorna för att få godkänt. Lovskola är bra, men det är en kompensatorisk insats. Vi ser ett behov av att utveckla kunskapsstrategin så att den bättre svarar mot de framsteg som gjorts för de kommunala skolorna. Vi föreslår därför att skolnämnden får i uppdrag att ta fram en reviderad kunskapsstrategi inför läsåret 2024–2025 i syfte att höja ambitionen ytterligare.

Det finns i dag stora brister mellan olika skolor i fråga om likvärdiga utbildningsnivåer i förskoleklass. Det är viktigt att redan i de yngsta åldrarna bygga en trygg miljö med fokus på lärande och nyfikenhet.

I dag är genomsnittet i Solnas kommunala skolor 24,6 elever per klass. Forskning pekar på att klasstorlek har betydande roll i lågstadiet men blir mindre viktig ju äldre barnen blir. I vår budget finns utrymme att i förskoleklass och lågstadium ha mindre klasser för att i mellan- och högstadiet landa på ett genomsnitt av 25 elever. Men självklart är det alltid upp till rektor att organisera verksamheten på bästa sätt.

I Solna liksom i övriga Sverige har vi alldeles för många ungdomar som mår dåligt. Det ger sämre livskvalitet och uppväxt för barn och ungdomar samt riskerar leda till lägre skolresultat och därmed försämrade livschanser. Det kan handla om hur skolan är organiserad, hemförhållanden eller andra orsaker. Vi vill att samtliga skolor ska ha skolsociala team, som samverkar med hem och skola för vända den negativa utvecklingen med hög skolfrånvaro. Vi vet att det för många är ett stort hinder för att nå målen. Vi behöver också stärka elevhälsoteamen för att möjliggöra för fler elever att få en bra skolgång.

I dag finns barn med särskilda behov, som de inte får tillgodosedda på ett tillfredsställande sätt. Flera skolor i Solna gör i dag fantastiska insatser genom särskilda undervisningsgrupper för barn med behov av en anpassning i delar av undervisningen eller i skolgången som helhet. Detta stärker långsiktigt resultaten för samtliga barn i skolan, och därmed är det av högsta vikt att skolor också kompenseras för att kunna genomföra detta med bevarad utbildningskvalitet. För att säkerställa tidig upptäckt av barn med särskilda behov, så att adekvat stöd kan ges tidigt, behöver barnens färdigheter klarläggas. Resultaten ska på aggregerad nivå delges respektive förskola som underlag i deras utvecklingsarbete.

Moderaterna i Solna välkomnar även friskolor som vill bidra till att förbättra utbildningen för Solnas elever. Vi värnar det fria skolvalet. Tack vare Solnas läge med god kollektivtrafik centralt i Stockholmsregionen kan vi erbjuda våra elever en hög grad av valfrihet. Att få välja mellan olika skolor, inriktningar och pedagogiker leder till att fler elever får en skolgång som passar just dem. Vi vill fortsätta utveckla den kommunala skolan för att stärka dess attraktionskraft bland Solnas ungdomar och familjer genom att bland annat erbjuda möjlighet till fördjupning inom språk, naturvetenskap och matematik. I dag går cirka 50 procent av Solnas elever i en kommunal skola i Solna.

En meningsfull fritid och ett aktivt idrottsliv

Kommunen har en viktig uppgift i att tillsammans med föreningslivet erbjuda en aktiv fritid så att barn och ungdomar får en innehållsrik uppväxt och en meningsfull fritid. Men det handlar också om att möta särskilda behov hos unga och fånga upp hemmasittare. Ett aktivt föreningsliv minskar också gängens möjligheter att rekrytera barn till kriminalitet.

Solna är en av Sveriges främsta idrottskommuner och erbjuder ett brett utbud av idrottsföreningar och anläggningar. Det möjliggör en meningsfull fritid för ett stort antal av Solnas ungdomar. Många föreningar bidrar till en bättre stad genom sin ungdomsverksamhet men också genom nattvandringar och andra aktiviteter.

Idrott och rörelse är inte bara roligt utan viktigt. Det främjar barns hälsa och sociala utveckling samt förebygger barnfetma, psykisk ohälsa och andra folksjukdomar. I dag ser vi en utveckling där en grupp har en tämligen hög aktivitetsnivå inom idrott, samtidigt som en annan grupp rör sig allt mindre. Det krävs ett strukturerat arbete för att än fler Solnaungdomar ska anse det naturligt att delta i idrottsaktiviteter.

Hushåll med långvarigt ekonomiskt bistånd kan ha en negativ påverkan på barns livsvillkor. Det kan påverka flera områden i livet, som ökad risk för ohälsa, sämre skolresultat, missbruk, kriminalitet och arbetslöshet.

Mot bakgrund av det vill vi att man i större utsträckning säkerställer att barn ur denna grupp får möjlighet att delta i organiserade fritidsverksamheter genom att förstärka fritidspengen.

Behovet av nya idrottsytor är stort i staden. För många idrotter som saknat ändamålsenliga lokaler är därför arbetet med att färdigställa Vasalundshallen för mer inomhusidrott viktigt och brådskande. När idrottsplatsen i Järvastaden är klar blir även den ett viktigt tillskott för fotboll i norra Solna.

Redan 2022 fanns ett inriktningsbeslut för upprustning av även Skytteholms IP, som uteblev i och med vänsterstyrets ambition att utreda frågan. Nu när man är klar är det av stor betydelse att arbetet påbörjas för att modernisera Skytteholms IP, även om det är ett år försenat.

När arbetet påbörjas att utöka planytorna vid Huvudsta IP bör man se till att göra det med utgångspunkt i att kompensera för de ytor som försvinner vid Råstasjöns IP. Det innebär att man bör bygga en ny 11-mannaplan eller motsvarande yta, vilket ryms inom den ökade investeringsbudgeten. Det vore mycket olyckligt om fotbollspaketet landar i mindre yta för barn- och ungdomsfotbollen, då många föreningar är beroende av träningsytor.

Ett tryggt Solna

De senaste årens ökning av den grova organiserade brottsligheten har inte lämnat någon oberörd. Sirener hörs nu för tiden ofta i Solna. Ibland för att något hänt på andra ställen, ibland för att något skett just i Solna. Dödsskjutningar, feldskjutningar, skjutningar i bostadsområden, sprängningar i centrum – folk skjuts där Solnas barn leker. Att återupprätta den upplevda tryggheten och den faktiska säkerheten kräver Solna stads samlade politiska kraft.

I Solna ska du också vara trygg på väg hem från vänner, i kollektivtrafiken och på kvällspromenaden. I ett jämställt land ska inte var tredje kvinna behöva vara rädd för att gå ut på kvällen i sitt bostadsområde. Näringsidkare ska inte känna sig tvingade att ta lagen i egna händer. Inte heller ska barn och vuxna behöva vara rädda för att befinna sig på fel tid vid fel plats.

För ett decennium sedan var antalet dödsskjutningar i Sverige bland de lägsta i EU. Nu är Sverige värst drabbat. Vi måste bryta den utvecklingen. Tyvärr har den tidigare regeringen låtit den organiserade brottsligheten få fäste och det kommer att ta tid att skapa en förändring. I grunden handlar det om fler poliser, hårdare straff och bättre möjligheter för polisen att få fram bevis.

Den faktiska säkerheten handlar om att förebygga, klara upp och stoppa brott. Som kommun kan vi förebygga brott och även bistå polisen i uppklarandet genom exempelvis kamerabevakning.

Solnas viktigaste bidrag har länge varit att vara bäst på att bryta utanförskap, segregation och att hjälpa människor in i samhället. Vägen in i samhället ska alltid vara kortare än vägen ut. Vi har länge förebyggt brottslighet genom arbetslinjen. När fler har ett jobb att gå till minskar utanförskap och segregation och därmed undanröjs grunden för kriminalitet. Det lyckas vi med genom en bra skola, ett brett utbud av fritidsverksamhet och genom att det är lätt att få ett jobb.

Kommunen måste fortsätta det förebyggande arbetet och använda sig av metoder och insatser som också ger effekt. Vi vill stärka föräldrars väg från utanförskap och bidragsberoende till egen försörjning genom en förstärkt flitpeng i stället för att de passiviseras med extra bidrag utan krav på motprestation.

Tack vara en bra skola är de få ungdomar som rekryteras in i kriminalitet i Solna. Genom att ytterligare satsa på skolan kan nyrekryteringen komma att minska ännu mer. Stadens sociala arbete ska stötta föräldrar i deras roll, vilket bidrar till att fler barn får en trygg och kärleksfull uppväxt.

Solnas politiker kan inte luta sig tillbaka i ett läge där lagens långa arm inte är lång nog. Vi behöver aktivt arbeta med att stärka såväl den faktiska säkerheten som den upplevda tryggheten. Det handlar om att fortsätta utveckla arbetet med platssamverkan i stadsdelar och på otrygga platser.

Ordningsvakter, trygghetskameror, belysning och förbättrade inpasseringssystem i stadens fastigheter krävs för att stävja de utbredda öppna drogsener som finns i Solna. Moderaterna vill införa permanenta ordningsvakter med god lokalkännedom om såväl område som invånare, som man gjort i Järfälla kommun. Där polisen identifierar otrygga platser eller öppna drogsener ska staden placera trygghetskameror. Vi måste göra mer för att Solna inte ska bli en plats där det är lätt att begå brott.

Inte heller ska man arbeta eller bo i Solna om man ägnar sig åt gängkriminalitet. Kommunstyrelsen får därför i uppdrag att, tillsammans med bostadsstiftelsen Signalisten och övriga fastighetsägare i staden, utreda möjligheten att vräka vuxna gängkriminella. Vi vill utöver det uppdra åt kommunstyrelsen att ta fram en kommunal handlingsplan för att förhindra förekomst av kriminella element och välfärdsfusk i stadens finansierade verksamheter.

Moderaterna ger i uppdrag till kommunstyrelsen att dels uppdatera stadens trygghetspolicy, dels utreda hur ett strategiskt forum för brottsförebyggande arbete bäst utformas i Solna. Det vill Moderaterna komplettera med en trygghetscentral, där polis, ordningsvakter, fältassistenter, nattvandrare och privata väktare arbetar tillsammans för att öka säkerheten i staden.

En socialt hållbar stad

Förebyggande arbete och socialtjänst

Solna har under många år varit förskonat från minderåriga gängkriminella tack vare uppsökande arbete och insatser som i ett tidigt skede lyckats bryta en destruktiv utveckling. Vi ser just nu en utveckling mot en mer aggressiv rekrytering av ungdomar för att begå grova brott. Staden måste utveckla det förebyggande arbetet och intervensera kraftfullt när så behövs.

I grunden är det föräldrarna som har ansvar för sina barn, och de har nästan alltid viljan att ta det ansvaret – kommunens roll är att stötta dem i detta. Brister föräldraansvaret måste socialtjänsten snabbt rycka in.

Socialnämnden i Solna har aktivt arbetat med Signs of safety, vilket medfört att antalet barn som behöver placeras i en miljö som är okänd för dem har minskat. Med stöd av socialtjänsten involveras familjens nätverk för att säkra barnets trygghet. Nätverk som kan vara ett stöd för familjen på både kort och lång sikt. Vinsterna med det arbetssättet är mycket stora, då barnet kan växa upp i en trygg och kärleksfull miljö. Det minskar även kostnaderna för placeringar, och förändringarna som sker med hjälp av nätverket är ofta hållbara över tid.

Att föräldrar är trygga i sitt föräldraskap har en mycket positiv inverkan på barnets utveckling och uppväxt, samtidigt som samhällets kostnader minskar när det inte behövs något ingripande i familjen.

Socialnämnden får enligt nedanstående inriktning i uppdrag att ta fram en strategi för att ytterligare stärka det förebyggande arbetet kring barn och unga:

- **Tillgänglighet** – öka föräldrars tillgänglighet till anonyma samtal med socialsekreterare. Det uppmuntrar föräldrar till tidig kontakt med socialtjänsten, innan det gått för långt.
- **Utveckla föräldrastöd** – genom bland annat programmet *Komet* och dess vidareutbildning *Tryggare barn*. Samt mer omfattande insatser som *Funktionell familjeterapi*, som vänder sig till ungdomar med normbrytande beteende.
- **Stöd till berörda barn och unga** – stärk det frivilliga nätverket kring den unge med hjälp av insatserna *Kontaktperson* och *Kontaktfamilj*.

SSPF är en etablerad samverkansmodell som förordas av Socialstyrelsen, där skola, socialtjänst, polis och fritid samarbetar för att förhindra att ungdomar hamnar i kriminalitet, rekryteras i gäng eller inleder drogmissbruk. Samverkansformen finns redan i kommuner som Nacka, Uppsala och Göteborg, där den visat sig vara framgångsrik. Den vill vi införa även i Solna.

En stad att åldras i

Solna behöver vara en trygg kommun att växa upp i, men även vara en trygg att åldras i. Närhet till bra kollektivtrafik, service och många grönområden gör att Solna är en fantastisk stad för äldre. Det ska vara tryggt att åldras i Solna och staden ska erbjuda ett bra stöd när man som äldre har behov av hjälp. I Solna ska den enskilde själv kunna välja utförare av hemtjänst eller det äldreboende som passar bäst.

I takt med att vi lever allt längre måste också omsorgen och det stöd vi kan erbjuda utvecklas för att underlätta en så frisk och aktiv ålderdom som möjligt. Vi moderater vill utveckla kommunens aktiviteter, som hembesök, uteaktiviteter och mötesplatser för äldre.

Solna arbetar systematiskt med kvalitetsuppföljning av såväl egen verksamhet som den som bedrivs av andra aktörer. Den måste dock ha tydligt fokus på individens önskemål och behov. Här ser vi att man bör arbeta än mer med att följa upp nöjdhet.

Varje människa är unik, med olika önskemål och intressen. Därför måste självbestämmande och valfrihet finnas också för de äldre. Du ska kunna välja vem som kommer hem och tar hand om dig i hemtjänsten och vilken profil ditt äldreboende ska ha. Att ta med sitt husdjur när man inte kan bo kvar hemma eller välja bort en utförare man inte är nöjd med ska vara en självklarhet. Alla ska känna sig delaktiga i omsorgen om dem själva och väl omhändertagna.

Fler aktörer stärker den totala innovationskraften, ger personalen fler valmöjligheter och förbättrar livskvaliteten för den enskilde. Det höjer dessutom statusen inom kvinnodominerade yrken och stärker lönerna. Valmöjligheter bör också finnas i de mindre, mer vardagliga valen, då vi vet att det spelar en viktig roll för människors välmående. Vi vill att äldre själva ska få möjligheten att kunna bestämma över sina aktiviteter, måltider, vilka insatser man har behov av den specifika dagen samt hur man vill att dessa ska utföras. Moderaterna vill även fortsatt värna de äldres guldkant på tillvaron i form av vin till maten och snaps under särskilda högtider.

Allt fler Solnabor väljer att bo hemma längre när vårt stöd utvecklas och blir bättre. Digitala lås har installerats och digital natttillsyn införts. Att inte behöva bli väckt varje natt av hemtjänstens medarbetare är en stor förbättring av livskvaliteten. För de äldre som så önskar kan digitala verktyg användas för att förbättra servicen. Staden kan också genom många nya digitala tjänster för inköp och hushållsnära tjänster göra servicen snabbare och bättre. Moderaterna anser det viktigt att vi fortsätter den positiva utvecklingen och ser till att öka kvaliteten för äldre och medarbetare genom nya digitala lösningar.

I spåren av den pandemi som präglade samhällets alla delar de senaste åren har problemen med ensamhet ökat. Därför måste vi göra mer för att ge äldre möjlighet att träffa sina nära och kära. Det ska finnas internetuppkoppling på våra äldreboenden och möjlighet till videosamtal, så man kan hålla kontakt med släkt och vänner.

Vi behöver fortlöpande satsa på vidareutbildning och kompetensutveckling. Staden har tagit fram en strategi för kompetensutveckling som gäller för all vår äldreomsorg. Vi erbjuder medarbetare att vidareutbilda sig till vårdbiträden, undersköterskor och specialistsjuksköterskor.

När man inte kan bo kvar hemma och behöver flytta till ett särskilt boende ska dessa hålla hög kvalitet. Alla Solnas demensboenden är Silviacertifierade, vilket är ett kunskapslyft hos medarbetarna om demens. Det är bara ett exempel på hur vi ser till att vår omsorg möter de behov som våra äldre medborgare har.

I takt med att gängen begår alltmer sofistikerade brott drabbas såväl välfärden som de äldre av ökade risker. I Sverige försvinner varje år miljarder från välfärden genom felaktiga utbetalningar från välfärdssystemet. Vård och omsorg tillhör de främsta riskbranscherna. Därför måste arbetet med att motverka välfärdsbrott inom äldreomsorgen förstärkas. Solnaborna ska känna sig trygga med att deras skattepengar går till den kommunala kärnverksamheten. Staden behöver arbeta systematiskt med oberoende utredare, som genom stickprov granskar beslut och verksamheter som mottar pengar från staden. Därför uppdrar vi åt kommunstyrelsen att ta fram en kommunal handlingsplan för att förhindra förekomst av kriminella element och välfärdsfusk i de verksamheter staden finansierar.

Utöver välfärdsbrotten tjänade gängen uppskattningsvis 5,8 miljarder kronor i brottvinster från bedrägerier under 2022. Ju mer utvecklade metoder gängen använder sig av för att lura äldre, desto bättre behöver staden bli på informationsinsatser inom äldreomsorgen för att hjälpa de äldre undvika bedrägerier. Därför uppdrar vi till omvårdnadsnämnden att stärka arbetet med informationsinsatserna.

En grönare, snyggare och tryggare stad

Solna strävar efter att vara en stad som förenar hållbarhet, skönhet och trygghet. Solna behöver hålla efter och se till att parker är trivsamma, soptunnor tömda och klotter borttaget.

En ren stad med grönska och liv

I Solna har närheten till grönområden, parker och naturreservat en central roll. Vi värnar om dessa naturskatter och arbetar för att förbättra tillgängligheten och trivseln för alla våra invånare. Våra planer inkluderar utbyggd utomhusbelysning, fler planteringar av blommor och träd samt ökad tillgänglighet för våra fyrbenta vänner genom fler hundrastgårdar. Dessutom vill vi satsa på en upprustning av området kring Råstasjön samt Ulriksdals och Igelbäckens naturreservat för att öka tryggheten, tillgängligheten och familjevänligheten. Bättre gångvägar, elljusspår och andra åtgärder ökar såväl trivsel som tillgänglighet.

Moderaterna vill ta vara på närheten till vatten i staden. Därför satsar vi på att förbättra vattenkvaliteten i våra sjöar och investera kring Brunnsviken, Edsviken och Ulvsundasjön för att minska miljöföroreningar och övergödning. Arbetet för bättre vatten möjliggör också att anlägga en ny badplats i Brunnsviken i höjd med Frösundavik och bygga ut strandbadet i Huvudsta.

För att göra Solna vackrare och renare satsar vi på att snabbt hantera klotter och nedskräpning. Vårt mål är att inom 48 timmar kunna sanera klotter. Vi vill öka insatserna för ett rent, tryggt och snyggt Solna med mer gatustädning och klottersanering samt se över samverkan med privata fastighetsägare och med polisen för att anmäla klotter.

Husen i Solna värms med fossilfri fjärrvärme, vilket leder till en väldigt liten klimatpåverkan. Vi vill ta ett steg till och låta vårt energibolag titta på möjligheten att också binda koldioxid. Vi ska hålla en hög miljöstandard när staden bygger nytt. Det är bra för miljön och för skattebetalarna när vi minskar energiförbrukningen i stadens verksamheter.

Moderaterna vill driva en bra miljöpolitik utan symbolpolitik. Vi måste slå vakt om att Solna får en utbyggd kollektivtrafik, så att det blir enklare att resa. Vi bygger ut våra cykelbanor och investerar i våra vattendrag för att minska föroreningar. Det är miljöpolitik som ger riktiga resultat och som är till glädje för Solnaborna.

En stad som fortsatt växer

Vi säger nej till nya utanförskapsområden. För oss moderater är införandet av det som kallas social housing inte ett sätt att bygga en hållbar kommun. I vår stad växer i stället nya trivsamma stadsdelar fram, där bostäder, arbetsplatser och service blandas. De ersätter industriområden och övergivna kontorslokaler. Därmed kan våra grönområden

bevaras. Vi bejakar tillväxt och utveckling, samtidigt som vi värnar om hållbarhet, Solnas karaktär och unika naturvärden.

De närmaste åren behöver Solna fokusera på att slutföra de projekt som nu växer fram: tunnelbanan med utvecklingen av Solnavägen, Arenastaden och Hagastadens fortsättning.

Vi ser en risk i att vänsterstyret istället för fokus på detta kommer ägna sig åt symbolpolitik i form av trähusbyggande, kollektivhus och procentdividerande kring upplåtelseformer. Det kommer att äventyra Solnas stadsmässiga utveckling, men även den finansiella stabiliteten i staden, då de stora åtagandena kring medfinansiering och bostadsbyggande ska uppfyllas.

Bostadsstiftelsen Signalisten kommer de närmaste åren att bygga ett stort antal nya hyresrätter med modern standard och dessutom renovera bolagets hus från 60- och 70-talen. När de byggdes hade de en för tiden mycket god standard och målet är att de renoverade husen ska få det som är god standard i dag. Hyresrätter ska standardmässigt vara ett fullgott alternativ till andra upplåtelseformer.

En framkomlig och tillgänglig stad

När staden växer måste möjligheten att ta sig fram i den hänga med. Utöver utbyggd spårtrafik, cykel- och gångbanor måste därför även vägnätet utvecklas.

En viktig del av framkomligheten är också möjligheten att parkera. Vi vill tillgängliggöra fler boendeparkeringar för att förenkla för Solnabor. Detta kan bland annat göras genom:

- en översyn av skyltar för att tillskapa fler platser,
- ändrade markeringar så fler bilar kan rymmas på samma yta och,
- boendeparkering efter klockan 18.00 inom områden med taxa B och C där det finns många bostäder.

För att öka trafiksäkerheten behövs hastighetsbegränsande åtgärder, inte minst i områden där det rör sig många barn och äldre. Trafiken ska alltid kunna flyta smidigt men i riskfri hastighet. Åtgärden måste därför anpassas till den aktuella platsen.

Tillgänglighetsfrågorna är av särskild vikt för att alla Solnas medborgare skall kunna ta del av staden på lika villkor. Det handlar bland annat om utformning av trottoarer och ledstänger i parker där underlaget inte är plant. Stockholms stad har jobbat med sin framkomlighetsstrategi, och det kan även Solna göra.

Uppdragsförteckning

Kommunstyrelsen

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur vi stärker investeringsstyrningen och föreslå ett nytt finansiellt mål rörande investeringstak.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att, tillsammans med bostadsstiftelsen Signalisten och övriga fastighetsägare i staden, utreda vräkning av vuxna gängkriminella.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en kommunal handlingsplan för att förhindra förekomst av kriminella element och välfärdsfusk i stadens finansierade verksamheter.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ansöka om placering av trygghetskameror på platser polisen anser nödvändigt.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att införa lokala ordningsvakter.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att inrätta en trygghetscentral där polis, ordningsvakter, fältassistenter, nattvandrare och privata väktare arbetar tillsammans för att öka säkerheten i staden.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur ett strategiskt forum för brottsförebyggande arbete bäst utformas i Solna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att uppdatera stadens trygghetspolicy.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder, utreda införandet av SSPF-samverkan i Solna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder planera för en ny förskola i Västra skogen.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med berörda nämnder utöka möjligheten till uthyrning av kommunala lokaler till det lokala föreningslivet.

Skolnämnden

- Skolnämnden får i uppdrag att ta fram en ny kunskapsstrategi inför läsåret 2024–2025 för de kommunala skolorna.
- Skolnämnden får i uppdrag att kartlägga färdigheterna bland elever redan i förskoleklass.
- Skolnämnden får i uppdrag att utforma en strukturerad återkoppling mellan förskoleklass och förskola.
- Skolnämnden får i uppdrag att utreda möjligheterna till fördjupning inom ämnena språk, naturvetenskap och matematik.

Förskolenämnden

- Förskolenämnden får i uppdrag att utreda ett utökat samarbete mellan kommunala och fristående verksamheter för att skapa förutsättningar för delning av erfarenheter samt gemensamma utbildningsinsatser inom fokuserade områden.
- Förskolenämnden får i uppdrag att utreda en minskning av antalet veckor för sammanslagning av förskolor vid lov.
- Förskolenämnden får i uppdrag att möjliggöra för vårdnadshavare att jämföra förskolor på stadens hemsida.

Socialnämnden

- Socialnämnden får i uppdrag att fortsätta utveckla det systematiska arbetet mot bidragsfusk och utveckla flitpengen särskilt för barnfamiljer.
- Socialnämnden får i uppdrag att säkerställa att barn i familjer med ekonomiskt bistånd ges möjlighet att delta i organiserade fritidsverksamheter genom fritidspengen.
- Socialnämnden får i uppdrag att enligt nedanstående inriktning ta fram en strategi att ytterligare stärka det förebyggande arbetet kring barn och unga:
 - Tillgänglighet** – Öka föräldrars tillgänglighet till anonyma samtal med socialsekreterare. Det uppmuntrar föräldrar till tidig kontakt med socialtjänsten, innan det gått för långt.
 - Utveckla föräldrastöd** – genom bland annat programmet *Komet* och dess vidareutbildning *Tryggare barn*. Samt mer omfattande insatser som *Funktionell familjeterapi*, som vänder sig till ungdomar med normbrytande beteende.
 - Stöd till berörda barn och unga** – stärk det frivilliga nätverket kring den unge med hjälp av insatserna Kontaktperson och Kontaktfamilj.

Omvårdnadsnämnden

- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att stärka informationsinsatserna inom äldreomsorgen för att hjälpa äldre Solnabor undvika bedrägerier.

Tekniska nämnden

- Tekniska nämnden får i uppdrag att utveckla arbetet med energieffektiviseringsåtgärder med inriktning på att nå stadens klimatmål och sänka energikostnaderna

Ekonomi

Resultatbudget

Mkr	2024	2025	2026
Verksamheten (intäkter/kostnader)	-3 480	-3 598	-3 628
Avskrivningar	-217	-230	-246
Jämförelsestörande poster	0	0	0
Verksamhetens nettokostnader	-3 697	-3 828	-3 873
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	3 764	3 838	3 875

Mkr	2024	2025	2026
Verksamhetens resultat	66	11	1
Finansiella intäkter och kostnader	9	64	74
Resultat efter finansiella poster	75	75	75
Extraordinära poster (netto)	0	0	0
Årets resultat	75	75	75
Resultat efter balanskravsjusteringar	75	75	75
Resultat efter balanskravsjusteringar och synnerliga skäl	75	75	75

Driftbudget

tkr	2024	2025	2026
Kommunstyrelsen	-165 969	-169 528	-173 177
Revision	-1 885	-1 923	-1 961
Byggnadsnämnden	-7 291	-7 437	-7 586
Tekniska nämnden	-106 673	-108 407	-110 175
Kultur- och fritidsnämnden	-176 265	-179 975	-183 758
Skolnämnden	-1 091 493	-1 137 522	-1 166 209
Förskolenämnden	-577 176	-588 935	-600 757
Kompetensnämnden	-43 427	-44 487	-45 784
Socialnämnden	-231 838	-234 371	-238 025
Familjerättsnämnden	-4 738	-4 847	-4 967
Omvårdnadsnämnden	-968 701	-1 000 827	-1 038 967
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-13 319	-13 585	-13 857
Summa	-3 388 775	-3 491 844	-3 585 223

Driftbudget per nämnd

Tkr			
Kommunstyrelsen	2024	2025	2026
Ram	-95 634	-116 333	-118 901
Generell kompensation	-2 349	-2 568	-2 633
Brandförsvaret	-39 636	-40 627	-41 642
Överfört POSOM chef från socialnämnden	-350		
Trygghet och säkerhet	-18 000		
Medelsreserv	-10 000	-10 000	-10 000
Ny ram	-165 969	-169 528	-173 177
Revision	2024	2025	2026
Ram	-1 848	-1 885	-1 923
Generell kompensation	-37	-38	-38
Ramjustering			
Ny ram	-1 885	-1 923	-1 961
Byggnadsnämnden	2024	2025	2026
Ram	-7 148	-7 291	-7 437
Generell kompensation	-143	-146	-149
Ny ram	-7 291	-7 437	-7 586
Tekniska nämnden	2024	2025	2026
Ram	-44 156	-106 673	-108 407
Generell kompensation	-883	-1 733	-1 768
Kompensation internränta	-26 634		
Förbättrad skötsel	-30 000		
Höjd avgift för felparkering mm	3 000		
Kompensation kapitalkostnader och ändrade investeringsrutiner samt lägre elkostnader	-8 000		
Ny ram	-106 673	-108 407	-110 175
Kultur- och fritidsnämnden	2024	2025	2026
Ram	-168 786	-176 265	-179 975
Generell kompensation	-3 376	-3 709	-3 783
Överjärva gårds friluftsmuseum	-1 800		
Kompensation utökade driftkostnader idrottsanläggningar	-2 000		
Kompensation internränta	-303		
Ny ram	-176 265	-179 975	-183 758

Skolnämnden	2024	2025	2026
Ram	-1 042 870	-1 091 493	-1 137 522
Volymberäknad kompensation	-28 623	-26 028	-28 687
Kunskapssatsning	-20 000	-20 000	
Ny ram	-1 091 493	-1 137 522	-1 166 209
Förskolenämnden	2024	2025	2026
Ram	-573 582	-577 176	-588 935
Volymberäknad kompensation	-1 595	-11 759	-11 821
Satsning ökad tillgänglighet	-2 000		
Ny ram	-577 176	-588 935	-600 757
Kompetensnämnden	2024	2025	2026
Ram	-42 516	-43 427	-44 487
Volymberäknad kompensation	-910	-1 061	-1 296
Ny ram	-43 427	-44 487	-45 784
Socialnämnden	2024	2025	2026
Ram	-227 391	-231 838	-234 371
Volymberäknad kompensation	-4 797	-5 233	-5 754
Överfört POSOM chef till kommunstyrelsen	350		
Omfördelning av resurser		2 700	2 100
Ny ram	-231 838	-234 371	-238 025
Familjerättsnämnden	2024	2025	2026
Ram	-4 640	-4 738	-4 847
Volymberäknad kompensation	-98	-109	-120
Ny ram	-4 738	-4 847	-4 967
Omvårdnadsnämnden	2024	2025	2026
Ram	-938 473	-968 701	-1 000 827
Volymberäknad kompensation	-30 227	-32 126	-38 140
Ramjustering			
Ny ram	-968 701	-1 000 827	-1 038 967
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	2024	2025	2026
Ram	-13 058	-13 319	-13 585
Generell kompensation	-261	-266	-272
Ny ram	-13 319	-13 585	-13 857