



## Omvårdnadsnämnden

**Plats och tid** 2023-12-19 Solna stadshus, rum 126 Edsviken, kl. 18:03-20:32

### Ledamöter

Martin Karlsson (C), ordförande  
Eva Pousette Grönqvist (S)  
Samuel Klippfalk (KD)  
Kerstin Scheutz (V)  
Sven Jansson-Stockfelt (MP)  
Per-Ove Nelstrand (S)  
Eva Holmquist (M)  
Birgitta Svensson (L)

### Tjänstgörande ersättare

Lars Löfquist (M) för Zanna Mårtensson (M)

### Närvarande ersättare

Rita Ghebreselassie (S)  
Joakim Edhborg (S)  
Niroch Nawzad Aubid (S)  
Inger Grape-Olausson (V)  
Lena Westin (C)  
Ulla Alfvén (M)

### Övriga närvarande

Helena Åhman, förvaltningschef  
Patrik Ulander, stabschef  
Veronica Hässelborg, chefscontroller  
Emma Edling, kvalitetsutvecklare §§ 90-94  
Susanne Malmsten, verksamhetschef  
Björkgården §§ 90-91  
Marzenna Stenström, regionchef Forenade Care  
§§ 90-91  
Marlene Smedberg, affärsutvecklingschef  
Forenade Care §§ 90-91  
Nadja Palovaara, nämndsekreterare

Utses att justera	Samuel Klippfalk (KD)
Plats och tid	Protokollet justeras digitalt. Tidpunkt för justering anges längst bak i protokollet.
Paragrafer	§§ 90-97
Underskrifter	Sekreterare _____ Nadja Palovaara
	Ordförande _____ Martin Karlsson (C)
	Justerare _____ Samuel Klippfalk (KD)

Justeringen har tillkännagivits genom anslag på kommunens anslagstavla.  
Anslaget sattes upp 2023-12-22.  
Anslaget tas ner 2024-01-15.  
Sista dag för överklagande enligt kommunallagen 2024-01-12.  
Originalprotokollet förvaras på omvårdnadsförvaltningen.

## Omvårdnadsnämnden

§ 90	
Fastställande av föredragningslista .....	3
§ 91	
Information från förvaltningen.....	4
§ 92	
Reviderad verksamhetsplan och budget 2024 (ON/2023:1).....	5
§ 93	
Avtalsuppföljning av dagverksamhet 2023 (ON/2023:110).....	7
§ 94	
Anmälan av delegationsbeslut .....	8
§ 95	
Anmälan av ärendelista .....	9
§ 96	
Rapport från kontaktpolitiker .....	9
§ 97	
Övrigt.....	9

## § 90

### Fastställande av föredragningslista

Omvårdnadsnämnden fastställer utsänd föredragningslista.

**§ 91****Information från förvaltningen**

- Marlene Smedberg, affärsutvecklingschef Forenede Care, Marzenna Stenström, regionchef Forenede Care, och Susanne Malmsten, verksamhetschef Björkgården, informerar om sammanslagning av företagen AO och Forenede Care.
- Marlene Smedberg, affärsutvecklingschef Forenede Care, Marzenna Stenström, regionchef Forenede Care, och Susanne Malmsten, verksamhetschef Björkgården, informerar om uppföljning av röd markering gällande ledningsstöd enligt avtalsuppföljningen av Tryggheten och Berga.
- Emma Edling, kvalitetsutvecklare, informerar om resultat från brukarundersökningen Äldre 2023.
- Helena Åhman, förvaltningschef, informerar om omvårdnadsförvaltningens arbete med framtagande av en gemensam värdegrund.

## § 92

### Reviderad verksamhetsplan och budget 2024 (ON/2023:1)

#### Beslut

Omvårdnadsnämnden fastställer förvaltningens förslag till reviderad verksamhetsplan och budget inklusive mål, ekonomiska ramar, konkurrensplan och internkontrollplan.

#### Sammanfattning

Kommunstyrelsen har i juni beslutat om ekonomiska ramar samt fyra nämndmål för omvårdnadsnämnden. Målen är:

- Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande
- Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden
- Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro
- Den besvärande ensamheten bland Solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska

Nämnden fortsätter utveckla arbetet med kompetens inom både äldre- och funktionshinderområdet. Under året genomförs riktade aktiviteter kopplade till nämndmålen och ett stort antal satsningar inom bland annat Äldreomsorgslyftet, skyddad yrkestitel för undersköterska, hållbart arbetsliv och framtagning av kompetensstrategi för medarbetare inom funktionshinderområdet.

Ett viktigt utvecklingsområde för nämnden är samverkan med Region Stockholm. Överenskommelsen kring "God och nära vård" syftar till att den enskilde ska få en god, sömlös och personcentrerad vård och omsorg samt att befolkningens hälsa ska förbättras. Det ska ske på ett samordnat, jämlikt och kostnadseffektivt sätt som ställer krav på sammanhållna insatser från både staden och regionen.

Seniorträffsverksamheten utvecklas vidare i samverkan med kompetensnämnden och kultur- och fritidsnämnden, frivilligorganisationer och volontärer. Målet är att nå ut till fler, att bibehålla och eller förbättra hälsan samt minska den ofrivilliga ensamheten hos stadens seniorer. Ett led i den riktningen är att alla som är 65 år och äldre numer kan låna teknisk utrustning på biblioteket i Solna centrum och även få hjälp av nämndens digitala fixare.

Omvårdnadsnämnden kommer att slutföra de uppdrag som ska genomföras under 2023 och första halvåret 2024, rörande en anhörigpolicy och en översyn av styrmodellen för hemtjänsten.

Nämnden kommer under 2024 starta upp ett serviceboende och ett gruppboende inom LSS.

I den reviderade verksamhetsplanen och budgeten för 2024 återfinns de satsningar som

---

Signatur

kommunfullmäktige beslutat om rörande förstärkningar inom kvalitetssäkring av äldreomsorgen, utveckling av seniorträffar och förebyggande verksamhet samt unga i äldreomsorgen.

Omvårdnadsnämnden har i den reviderade budgetramen fått ett tillskott motsvarande 7 mkr jämfört med den budgetram som beslutades i kommunfullmäktige i juni 2023 för budget 2024. Sammanlagt ger det en total ökning motsvarande 37,2 mkr (4 %) jämfört med budgetram 2023.

Tillskottet är i huvudsak dedikerad till systemstöd och intensifiering för genomförandet av heltidsresan inom egen regi, utveckling och fler aktiviteter inom nämndens förebyggande verksamhet och fler unga arbetstagare inom äldreomsorg.

Nämndens investeringsbudget för 2024 ökas med 0,5 mkr jämfört med föregående år och uppgår till 2 mkr.

### Röstförklaringar

Eva Holmquist (M) och Lars Löfquist (M) deltar inte i beslut enligt *bilaga 1*.

Birgitta Svensson (L) deltar inte i beslut enligt *bilaga 2*.

Samuel Klippfalk (KD) deltar inte i beslut enligt *bilaga 3*.

**§ 93****Avtalsuppföljning av dagverksamhet 2023 (ON/2023:110)****Beslut**

Omvårdnadsnämnden tar del av avtalsuppföljningen för 2023.

**Sammanfattning**

Avtalsuppföljningen har under 2023 omfattat sex verksamheter med totalt cirka 70 solnabor.

Kvalitetsutvecklare har gjort platsbesök i dagverksamheterna, granskat dokumentation samt intervjuat verksamhetschef, andra ledningsfunktioner samt medarbetare som metod för uppföljning. Kvalitetsutvecklare har även i samband med platsbesöken pratat med gästerna på dagverksamheterna, bortsett från Skoga och Berga. Avtalsuppföljningen har genomförts under perioden augusti till oktober 2023.

Uppföljningarna visar att områden som generellt är välfungerande är ledning och organisation, aktivitet och fritid samt mat och måltider. Gästerna på dagverksamheterna är delaktiga i aktivitetsutbudet och medarbetarna arbetar personcentrerat utifrån individuella behov. Utomhusvistelse erbjuds dagligen i samtliga verksamheter.

Generella utvecklingsområden som identifierats under uppföljningarna är delar av det systematiska kvalitetsarbetet, bland annat hur det dokumenteras, samt hur verksamheterna arbetar med social dokumentation.

Verksamhetscheferna har fått återkoppling i form av en skriftlig rapport där identifierade utvecklingsområden framgår och har ålagts att inkomma med reviderade utvecklingsplaner som ska beskriva hur de tänkt arbeta vidare utifrån identifierade utvecklingsområden.

**§ 94****Anmälan av delegationsbeslut**

Omvårdnadsnämnden tar del av följande delegationsbeslut:

ON DEL §/2023 § 17.

Beslut enligt BAB, Lag om bostadsanpassning:

2023/412, 2023/413, 2023/415, 2023/414, 2023/370, 2023/018, 2023/417, 2023/395, 2023/256, 2020/340, 2023/419, 2023/402, 2023/324, 2023/296, 2023/384, 2023/248, 2023/424, 2023/216, 2023/394, 2023/361, 2023/355, 2023/345, 2023/346, 2023/290, 2023/353, 2023/379, 2023/380, 2023/233, 2023/381, 2023/382, 2023/429, 2023/238, 2023/294, 2023/147, 2023/306, 2023/341, 2023/369, 2023/268, 2023/425, 2023/327, 2023/328, 2021/425, 2023/327, 2023/329, 2020/324, 2023/370, 2023/308, 2023/399, 2023/435, 2023/436, 2023/347, 2023/102, 2023/357, 2023/351, 2023/358, 2023/352, 2023/350, 2023/393, 2023/377, 2023/320, 2023/384, 2021/117, 2023/342, 2023/390, 2023/112, 2023/406, 2023/386, 2023/425, 2023/251, 2023/344, 2021/008, 2023/447, 2023/348, 2021/292, 2023/356, 2023/420, 2023/427, 2023/415

Beslut enligt SoL och LSS:

110443, 110444, 110445, 110447, 110448, 110449, 110451, 110452, 110453, 110454, 110455, 110456, 110457, 110458, 110459, 110460, 110462, 110464, 110465, 110466, 110468, 110470, 110471, 110472, 110473, 110474, 110477, 110478, 110480, 110482, 110483, 110490, 110492, 110493, 110494, 110495, 110496, 110497, 110498, 110500, 110501, 110505, 110506, 110507, 110508, 110509, 110510, 110511, 110513, 110514, 110515, 110516, 110518, 110523, 110524, 110528, 110529, 110530, 110531, 110532, 110533, 110534, 110535, 110536, 110538, 110539, 110540, 110541, 110542, 110543, 110544, 110545, 110546, 110548, 110550, 110551, 110552, 110554, 110555, 110556, 110557, 110560, 110561, 110562, 110563, 110564, 110565, 110566, 110567, 110568, 110569, 110570, 110572, 110573, 110575, 110579, 110583, 110585, 110590, 110591, 110593, 110594, 110595, 110596, 110597, 110598, 110599, 110600, 110601, 110602, 110603, 110604, 110605, 110606, 110607, 110608, 110609, 110610, 110611, 110612, 110613, 110614, 110616, 110617, 110619, 110620, 110621, 110622, 110623, 110625, 110627, 110628, 110629, 110630, 110631, 110632, 110633, 110634, 110635, 110636, 110637, 110638, 110639, 110640, 110641, 110642, 110643, 110645, 110646, 110648, 110649, 110651, 110652, 110653, 110654, 110657, 110658, 110659, 110661, 110662, 110663, 110664, 110665, 110666, 110667, 110668, 110671, 110672, 110673, 110674, 110675, 110676, 110677, 110678, 110679, 110680, 110681, 110682, 110683, 110684, 110685, 110686, 110687, 110689, 110690, 110691, 110692, 110693, 110694, 110695, 110698, 110699, 110700, 110701, 110702, 110703, 110704, 110705, 110706, 110707, 110708, 110709, 110710, 110712, 110713, 110716, 110717, 110718, 110719, 110720, 110721, 110722, 110723, 110724, 110725, 110726, 110727, 110729, 110732, 110733, 110734, 110735, 110736, 110737, 110739, 110740, 110741, 110742, 110743, 110744, 110745, 110746, 110747, 110750, 110751, 110752, 110753, 110754, 110755, 110756, 110757, 110758, 110759, 110760, 110761, 110762, 110763, 110768, 110769, 110770, 110771, 110772, 110773, 110774, 110775, 110776, 110777, 110778, 110780, 110781, 110782, 110783, 110784, 110785, 110788, 110789, 110790, 110791, 110792, 110793,

---

Signatur



110795, 110796, 110797, 110798, 110799, 110800, 110801, 110802, 110803, 110804, 110805, 110806, 110807, 110808, 110810, 110811, 110812, 110816, 110818, 110819, 110820, 110821, 110822, 110823, 110825, 110828, 110829, 110830, 110831, 110832, 110833, 110834, 110835, 110836, 110837, 110838, 110839, 110840, 110841, 110842, 110843, 110844, 110846, 110847, 110848, 110851, 110852, 110853, 110854, 110855, 110859, 110860, 110861, 110862, 110865, 110867, 110868, 110869, 110870, 110871, 110872, 110873, 110877, 110886, 110887, 110888, 110889, 110890, 110891, 110892, 110893, 110894, 110895, 110896, 110897, 110898

## § 95

### Anmälan av ärendelista

Omvårdnadsnämnden tar del av utsänd ärendelista.

## § 96

### Rapport från kontaktpolitiker

Rita Ghebreselassie (S), Kerstin Scheutz (V), Inger Grape-Olausson (V), Eva Pousette Grönqvist (S), Martin Karlsson (C) och Samuel Klippfalk (KD) rapporterar från sina uppdrag som kontaktpolitiker.

## § 97

### Övrigt

Samuel Klippfalk (KD) ställer en fråga om hur man ska lyfta patientnämndens ansvar och att patientnämnden finns, som nämnden och förvaltningen diskuterar gemensamt.



Omvårdnadsnämnden, 2023-12-19

ON/2023:1: Reviderad verksamhetsplan och budget

## Röstförklaring

Moderaterna deltar inte i beslutet om Reviderad verksamhetsplan och budget för 2024, utan hänvisar till eget budgetförslag vid kommunfullmäktige 2023-11-27.

**Eva Holmquist**  
Moderaterna

**Lars Löfquist**  
Moderaterna



Till nämnd/styrelse: **Omvårdnadsnämnden**  
Datum: 2023-12-18  
Ärendebeteckning: ON/2023:1  
Ärenderubrik: Reviderad verksamhetsplan  
och budget 2024

## RÖSTFÖRKLARING

Liberalerna deltar inte i dagens beslut i detta ärende med hänvisning till att vi hade ett eget förslag till verksamhetsplan och budget för 2024 som presenterades i kommunfullmäktige den 27 november.

Birgitta Svensson  
*Liberalerna*



Solna den 19 december 2023  
ON ärende 05 Rev Verksamhetsplan och budget 2024  
ON/2023:1

## Röstförklaring

Kristdemokraterna deltar inte i beslutet om reviderad verksamhetsplan och budget för omvårdnadsnämnden för 2024, utan hänvisar till vårt eget budgetförslag som presenterades på kommunfullmäktige den 27 november.

Samuel Klippfalk  
Kristdemokraterna