

GÖR SOLNA BARNVÄNLIGT IGEN

BUDGET 2021



Socialdemokraterna

Innehåll

Början på en lyckad skolgång	4
Alla ska klara skolan	5
En ålderdom att se fram emot	6
Rätt till en meningsfull fritid	7
Vi måste agera nu - för framtiden	8
Hållbarhet, tillgänglighet & dialog	10
Här vill vi bygga fler hyresrätter	11
Arbete & socialt ansvar	12
Budgeten i siffror	13
Förslag till beslut	19
Övriga förutsättningar	30

GÖR SOLNA BARNVÄNLIGT IGEN & TA ANSVAR FÖR VÄLFÄRDEN

Under lång tid har föräldrar, lärare och elever larmat om behovet av att satsa mer resurser på Solnas skolor. Trots det har satsningarna på skolan under Moderaternas 22 år vid makten i Solna uteblivit. Att ha Sveriges lägsta kommunalskatt har fått gå före satsningar på skolan.

Det är Solnas barn som får betala priset. Det är barnens lekplatser och skolor som tvingas läggas ner, det är barnens klasser som blir allt större och det är barnens kompisar som inte längre kan komma till skolan när skolskjutsen är indragen. Det är barnen som lämnar grundskolan utan godkända betyg. Det är barnen utan skolresultat som riskerar att dras in i kriminalitet.

Solnas barn behöver en annan politik. Solnas barn förtjänar en barnvänlig politik. För att alla barn ska klara skolan måste det bli slut på snåländet och på nedläggningarna. Istället ska vi ha arbetsro i klassrummen och fokus på det som verkligen spelar roll för lärandet.

I denna budget satsar vi kraftigt för att göra Solna barnvänligt igen. Vi satsar på att minska barngrupperna i Solnas förskolor, och på att anställa fler lärare i Solnas skolor och på att barn ska ha en meningsfull fritid. Att satsa på barnen är en investering för Solnas framtid. Vi föreslår en riktad skatthöjning på 16 öre som öronmärks till att anställa fler pedagoger i skolan och förskolan. Vi vill att undervisningen ska anpassas efter varje elevs unika behov och förutsättningar. Barn som har

svårt att nå kunskapsmålen ska tidigt få stöd. Den svenska modellen vilar på en jämlik skola där ingen elev lämnas efter, men ingen heller hålls tillbaka. Skatthöjningen motsvarar 48 kronor mer i månaden för den som har en månadslön på 30 000 kronor. Det tycker vi att barnen är värda. Gör inte du det?

En äldrevänlig kommun

Pandemin har blottat bristerna i Solnas äldreomsorg. Solna är en av de 40 kommuner i Sverige som sticker ut negativt när det gäller hanteringen av de äldre på våra boenden, både när det gäller dödlighet och förutsättningarna för individuell bedömning och behandling. I våras var äldreboendet Berga i riksmidia på grund av de höga dödstalen bland boende och de dåliga arbetsförhållandena för personalen. Det som skett där är inte bara en stor sorg för de anhöriga, det är en skandal för hela vår kommun! Äldreomsorgen är ett kommunalt ansvar och här kan ingen kommunpolitiker duka. Pandemin visar med all tydlighet behovet av att rusta Solnas äldreomsorg.

För att tala klarspråk behövs det fler anställda och bättre arbetsvillkor inom äldreomsorgen. Förutom de miljoner som den socialdemokratiska ledda regeringen ger Solna så skjuter vi till ytterligare pengar till äldreomsorgen för att kunna anställa fler medarbetare och satsa på kompetenslyft. Vi kräver också att heltid införs som norm i hela äldreomsorgen – både i den kommunala och den privata. Idag arbetar 49

procent av personalen i Solnas kommunala äldreomsorg deltid och närmare 40 procent är timanställda. Det är oacceptabelt. Heltidstjänster stärker kvaliteten i verksamheten både för de äldre och för personalen. Större andel heltidsanställda ökar kvaliteten i äldreomsorgen genom en ökad kontinuitet. De äldre behöver möta färre personer och medarbetarna lär känna de äldre på ett bättre sätt. Det minskar stressen och oron för att saker ska hamna mellan stolarna och det skapar ökad trygghet hos de äldre.

Vi lägger en budget som sätter solnaborna först.



Arne Öberg & Sara Kukka-Salam
Oppositionsråd (S) i Solna

BÖRJAN PÅ EN LYCKAD SKOLGÅNG

Barn som gått i en förskola av hög kvalitet lyckas bättre i skolan. Hög kvalitet i förskolan får vi då pedagogerna har möjlighet att möta och uppmuntra varje barns lärande under hela dagen. För det krävs tillräckligt med personal och mindre barngrupper. Det här är extra viktigt för barn som har behov av särskilt stöd och hjälp. Alla Solnas barn ska ha rätt till en förskola av god kvalitet.

Barngrupperna i Solnas förskolor tillhör de största i länet. Majoriteten av barnen i Solnas förskolor går i för stora grupper – av totalt 2195 barn på Solnas förskolor går 1292 barn i för stora barngrupper sett till Skolverkets riktmärke. Riktmärket är 6-12 barn i åldern 1-3 år och 9-15 barn för åldern 4-5. Solnas stora barngrupper är oacceptabla för en rik och välmående kommun. Vi socialdemokrater kan med vår budgetsatsning omgående minska barngruppernas storlek.

Föräldrar som har barn på halvtid i förskolan ska inte betala för annat än halvtid. De styrandes förslag att de ska betala heltidstaxa är ett hårt slag mot många föräldrar som exempelvis är arbetslösa eller föräldralediga och därför har halvtid. Det är ett oanständigt sätt av de styrande att häva in pengar till kommunkassan. Här saknas återigen barnperspektivet - förskolan är en pedagogisk verksamhet där barnens bästa ska komma i första hand.

Förutsättningarna för lärande i förskolan

Personaltätheten, gruppens storlek, pedagogernas utbildningsnivå och barngruppens sammansättning är alla viktiga faktorer för förskolans kvalitet.

Fler pedagoger i Solnas förskolor

Personaltätheten i Solnas förskolor är bland de lägsta i landet. Det är orimligt om personalen ska ha förutsättningar att följa förskolans läroplan. Vårt mål är att ingen pedagog ska ha ansvar för fler än fem barn.

Bygg fler förskolor

Vi vill bygga fler förskolor och ta flera tomma förskolelokaler i anspråk så att grupperna kan bli mindre de närmaste åren. Redan 2021 vill vi bygga en ny förskola med bra utemiljö. Samtidigt vill vi påbörja upprustning av de förskolor som har de största behoven.

Barnvänliga förskolegårdar.

Varje förskola ska ha en gård i anslutning till avdelningens utgång. Vi vill bygga om gårdarna med nivåskillnader, naturlig skugga och naturnära lekredskap, så att gården genom sin utformning uppmuntrar barnens grovmotorik.



**Förskolans grupper ska ned till 15 barn på tre pedagoger.
22 miljoner för att anställa 50 fler pedagoger i förskolan.**

ALLA SKA KLARA SKOLAN

Föräldrar, lärare och elever har under lång tid larmat om behovet av att sätta skolan i fokus så att alla elever klarar sig med godkända betyg. En av fyra elever lämnar grundskolan utan godkända betyg i alla ämnen. Brukarenkäter visar på att elever mår allt sämre i skolan. Skolverket kommer med hård kritik. Vi socialdemokrater vill göra Solna barnvänligt igen. Då spelar skolan en avgörande roll. Vi vill genomföra en kraftfull satsning för att vända utvecklingen i Solnas skolor. Undervisningen ska anpassas efter varje elevs unika behov och förutsättningar. Barn som har svårt att nå kunskapsmålen ska tidigt ges individanpassat stöd och uppföljning.

Fler lärare ger studiero

Arbetsro i klassrummet och att lärarna hinner möta varje elev är en förutsättning för att alla elever ska klara skolan. Med vår satsning på skolan kan fler lärare anställas. Då finns det möjlighet att ha två pedagoger i klassrummet.

Attraktiv arbetsgivare för lärare

Vi vill göra en märkbar satsning på att attrahera legitimerade lärare. Detta genom att skapa en bra arbetsmiljö och låta lärarstuderande arbeta i våra skolor vid sidan om sina studier. Regeringens satsning på lärarassistenter genom ett riktat statsbidrag ska också ge både lärare och rektorer möjlighet att fokusera på att utveckla pedagogiken.

Särskilt begåvade barn

Man räknar med att fem procent av eleverna är särskilt begåvade. Det är viktigt att dessa barn blir bemötta på rätt sätt och får den stimulans de behöver för att inte tappa intresset för lärande. Det finns till och med risk att de blir hemmasittare om de inte får de rätta utmaningarna. För att kunna upptäcka och bemöta dessa elever på rätt sätt behövs det kompetensutveckling för alla lärare i Solnas skolor.

NPF-säkring av Solnas skolor

Vi kommer att ge skolorna i uppdrag att se över hur skolans fysiska miljö kan utformas så att den passar och

blir tillgänglig för alla elever med NPF, neuropsykiatriska funktionsvariationer. En sådan miljö har visat sig även vara bra för alla andra elever. Lärandet ska utformas så att fler elever med NPF kan tillgodogöra sig undervisningen.

Skolskjuts

För en del barn med NPF-diagnoser är skolskjutsen en förutsättning för att kunna komma till och från skolan. För oss är det självklart att barn i behov av skolskjuts ska få det. Alla barn ska ges förutsättningar att klara skolan.

Tilläggsbelopp

Vi har under 2020 sett kraftiga nedskärningar i det tilläggsbelopp som tidigare följde med barn med NPF-diagnoser som går på resursskolor. Vi menar att detta försvårar utbildningen för dessa barn och att tilläggsbeloppen åter ska ges i de fall där det är relevant.

Fritidshem

Idag är det alldeles för låg personalitet i stadens fritidshem. Fritidshemmet har i uppdrag att genom sin undervisning stimulera elevernas utveckling och lärande och på så sätt komplettera grundskolan. För det krävs fler fritidshemslärare. Det skulle ge en ökad trygghet för barnen och en större möjlighet att erbjuda eleverna en meningsfull fritid.

Tidigt stöd till elever

Barn ska kunna klara skolan men behöver bemötas på olika sätt för att lyckas. Elever som behöver särskilt stöd och anpassningar ska få det tidigt och i klassrummet. Alla elever ska regelbundet följas upp i förhållande till kunskapskraven så att ingen hamnar efter och så att alla får det stöd de har rätt till.

Hälsosam mat tillagad på skolan

Barn som äter en näringsrik lunch koncentrerar sig bättre i skolan. För att göra maten mer hälsosam ska vi minska matsvinnet vill vi bygga fler tillagningskök i Solnas skolor.

Rusta, utveckla och bevara

Solnas elever och lärare är viktiga. De måste också i sin vardag få känna att de är viktiga. Därför satsar vi på att rusta upp skolmiljöerna så att den fysiska arbetsmiljön främjar lärande och blir funktionell och fräsch.

Bevara Bergshamraskolan

De blågröna har beslutat att lägga ner Bergshamraskolans högstadium. Det utarmar skolan och i förlängningen hela stadsdelen. Dessutom skapar det en osäkerhet hos föräldrar och barn om den fortsatta skolgången eftersom det blir långa resvägar. Den närmaste kommunala skolan för Bergshamras högstadieelever kan komma att ligga långt bort eftersom Ulriksdalsskolan är överfylld med elever från närområdet.

Nya skolor

Solnas befolkning fortsätter att öka. Det gör att vi behöver fler skolor. Vi behöver ta ansvar för att det ska finnas kommunala skolor i varje stadsdel i Solna. En friskola kan lägga ner när som helst utan att kommunen har något inflytande över det. Vi vill därför bygga nya skolor som ska drivas i kommunal regi.



**44 miljoner kronor ger 70 fler lärare i skolan.
Det gör skillnad.**

EN ÅLDERDOM ATT SE FRAM EMOT

Dagens äldre har lagt grunden för vårt välfärdssamhälle. Genom sitt arbete har de skapat de förmåner som gör att vi i dag är friskare och lever längre än någonsin. De som byggt upp Sverige har rätt till en trygg ålderdom. För de flesta äldre väntar många aktiva år efter arbetslivets slut – år med mer fritid, umgänge och tid för familjen. Men för andra ökar ensamheten, isoleringen och vårdbehoven. För dessa måste politiken ta ett större ansvar.

Solna är en rik kommun men har i många delar en fattig välfärd. I Socialstyrelsens undersökning om hur äldreomsorgen fungerar i kommunerna hamnar Solna på bottenplaceringen 204 av 239 beträffande helheten för särskilt boende för äldre. Även hemtjänsten får en låg placering när det gäller helhetsbedömningen. Plats 227 av 287. Detta kan ingen kommunpolitiker vara nöjd med. Sedan pandemin drabbade världen är läget ännu värre.

Vi socialdemokrater har länge påpekat behovet av ökad kontinuitet och bättre arbetsvillkor i äldreomsorgen. Bristerna inom äldreomsorgen i Solna synliggjordes än mer någonsin under vårens snabba smittspridning av Corona, inte minst på Berga äldreboende. Konsekvenserna var förödande på flera håll, och Solna tillhör de 40 kommuner i Sverige som hade en ökad överdödlighet bland äldre. Vi ställde krav på en oberoende extern granskning för att gå till botten med vad som hände.

Heltid som norm

För att höja kvaliteten inom äldreomsorgen kräver vi att heltid införs som norm i hela äldreomsorgen – både i den kommunala och den privata. Idag arbetar 49 procent av personalen i Solnas kommunala äldreomsorg deltid och 39 procent av personalen är timanställda. Det är oacceptabelt. Heltidstjänster stärker kvaliteten i verksamheten både för de äldre och för personalen. Större andel heltidsanställda ökar kvaliteten i äldreomsorgen genom en ökad kontinuitet, de äldre behöver möta färre personer och medarbetarna lär känna de äldre på ett bättre sätt. Det minskar stressen och oron för att saker ska hamna mellan stolarna och det skapar ökad trygghet hos de äldre.

Unga i äldreomsorgen

Mer än hälften av de äldre som bor på äldreboende i Solna anger att de besväras av ensamhet. Regeringen stöttar pensionärsorganisationer till projekt för att minska ensamheten. Vi socialdemokrater i Solna vill uppmuntra unga som går på gymnasiet att heljobba 4 timmar varannan helg på våra äldreboenden. Detta för att bryta ensamhet bland de äldre och för

att uppmuntra unga till att jobba inom äldreomsorgen. Vi tror fler skulle vilja jobba inom äldreomsorgen om man fick en bättre inblick i yrket.

Kompetensutveckling för personalen

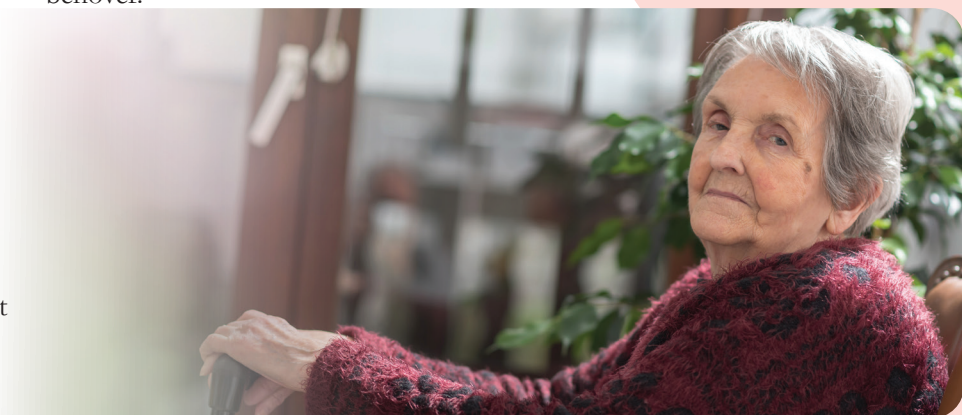
Personalomsättningen är hög inom äldreomsorgen. Många äldre anger att de träffar många olika personer. Att behålla bra personal är viktigt och det ökar tryggheten bland de äldre. Under 2021 får Solna närmare 24 miljoner från den socialdemokratiskt ledda regeringen för att kompetensutveckla anställda. Det räcker till närmare 100 anställda som kan studera på halvtid och jobba på halvtid. Ett sällan skadat kompetenslyft som Solnas äldre så väl behöver.

WiFi på alla Solnas äldreboenden

Det är självklart att alla Solnas äldreboenden ska ha WiFi som de boende kan använda för att surfa och hålla kontakten med anhöriga. Vi vill även satsa på att etablera datorkunskap på varje äldreboende så att de boende kan få stöd i att använda digitala verktyg.

En seniorträff i varje stadsdel

Gemenskap och umgänge är viktigt för människor i alla åldrar. Vi vill därför att det ska finnas minst en seniorträff i varje stadsdel i Solna. På seniorträffarna finns möjlighet att fika, umgås, gå kurser och lära sig nya saker. Vi får inte glömma att det kommer en tid också efter pandemin.



**Äldreomsorgen behöver fler heltidsanställda med bra villkor.
30 miljoner ger 70 fler anställda inom äldreomsorgen.**

KULTUR & FRITID

RÄTT TILL EN MENINGSFULL FRITID

Solna ska vara en levande stad där alla solnabor erbjuds möjligheter till ett aktivt fritidsliv och ett rikt kulturliv. Det är extra viktigt att barn och unga ges möjlighet till en meningsfull fritid då vi vet att de som är med i det organiserade föreningslivet mår bättre och presterar bättre i skolan. Politikernas uppgift måste därför vara att se till att varje barn får möjlighet till en meningsfull fritid.

Solna är en av få kommuner i Stockholms län som varken har ett kulturhus eller en musikscen. Många barn står i kö till Kulturskolan. Avgifterna till Kulturskolan är bland de högsta i hela Stockholms län. Situationen är ohållbar.

Vi socialdemokrater vill göra en satsning på idrotten och kulturen i Solna. I ett växande Solna måste satsningarna på idrotten och kulturen bli fler. Satsningar på föreningslivet bidrar till ökad gemenskap och stärker ungas deltagande i samhället. I ett socialdemokratiskt Solna ska alla barn ges jämlika förutsättningar att delta i den organiserade idrotten och inget barn ska lämnas utanför.

Ny idrottsanläggning och sportcenter i Vasalund

Alla barn som vill idrotta får idag inte plats. Antalet barn i Solna har ökat de senaste åren. Trots det har investeringar i nya idrottshallar uteblivit. De befintliga idrottsanläggningarna är slitna och flera har rivits på grund av dålig skötsel. Anläggningsbristen tvingar idrottsföreningar att neka barn medlemskap då de inte har träningstider att erbjuda. Därför vill vi bygga om simhallen i Vasalund till en multisportanläggning.

Utveckla Skytteholms IP och Solnahallen

Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att ta fram en genomförandeplan över hur området kring Skytteholms IP och Solnahallen kan utvecklas för att få plats för mer aktivtidsyta i dialog med berörda föreningar.

Kulturskola för alla

Kulturskolan erbjuder idag Solnas unga ett brett utbud av kurser i dans, musik, bild och teater. Kulturskolan är väldigt populär. Det är viktigt att bevara och utveckla Kulturskolan för att möta dagens och morgondagens behov hos Solnas barn och ungdomar.

Bättre förutsättningar för föreningar

En förutsättning för föreningar att kunna bedriva en kvalitativ verksamhet är tillgång till ändamålsenliga anläggare och lokaler. Vi vill se till att befintliga kommunala anläggningar underhålls och rustas upp skyndsamt samtidigt som vi ser över behoven för ytterligare anläggningar och lokaler till föreningslivet.

Fler mötesplatser för unga

Sedan valet har det moderatledda styret stängs tre fritidsanläggningar för ungdomar: Kurage, Solna ungdomskafé och Black Sheep. De ersätter dessa tre med att öppna en ny fritidsgård. Det är en besparing på ungdomars fritid. Vi vill däremot skapa fler mötesplatser för unga.

Kultur- och idrottsupplevelser till låns

För att ytterligare öka tillgången till en rik fritid vill vi skapa en fritidsbank, i samarbete med lokala föreningar, där både vuxna och barn kan låna idrottsutrustning som skridskor, skidor och annat som man kanske inte har råd att köpa. Det är hållbart och miljövänligt att dela dyr utrustning med andra. För att fler solnabor ska kunna njuta av kvalitetskonst vill vi också skapa ett konstabibliotek så att man under en tid kan njuta av ett konstverk i sitt hem

och sedan lämna tillbaka det. Det gör att fler kan få ta del av god konst.

Överjärva gård

Överjärva gård är en unik miljö och en oas med sitt naturreservat Igelbäcken. Det gör gården föredömlig om man vill skapa ett ekologiskt centrum. Vi vill omgående påbörja en välbehövlig renovering för att rädda ladugården och utveckla det omistliga kulturarvet. Idag är tyvärr ladugården rivningshotad efter beslut av de styrande politikerna.

Stärk skyddet

Skyddet av våra natur- och kulturmiljöer utarmas. Det finns nu förslag om att bygga ett stort kontorshus mitt i Nationalstadsparken. Överjärva gård och andra kulturhus i t.ex. gamla Hagalund står och förfaller. Solna behöver stärka skyddet av Natur- och kulturmiljöer genom minskad politisk klåfingrighet och ett bättre löpande underhåll.

Resurser till en ny multiidrottshall.

**2,3 miljoner
mer till ungas
fritid.**

VI MÅSTE AGERA NU – FÖR FRAMTIDEN

Socialdemokraternas vision är att Solna ska vara en klimatneutral kommun redan år 2035. För att nå dit måste Solna ställa om. Vi måste komma till rätta med biltrafiken, som idag genererar de största territoriella utsläppen i kommunen, vi måste ställa om byggnationen i kommunen och vi måste satsa på att ställa om till en cirkulär ekonomi med återbruk och återvinning. För att nå klimatmålen måste kommunen också satsa på att värna våra naturområden och bevara den biologiska mångfalden. Det ska vara lätt att göra klimatsmarta val. Det är politikens uppgift att se till att det finns välfungerande och attraktiva alternativ till miljöskadliga beteenden.

Bättre gång- och cykelvägar

Vi vill se cykelfrämjande åtgärder och vi bygger bort brister i cykellederna. Vi vill också minska konfliktytor mellan olika trafikslag. Solnas geografi gör att fler borde kunna gå eller cykla till jobb, skola och aktiviteter än idag. Satsningar på en utbyggd cykelinfrastruktur gynnar fler trafikslag genom minskad trängsel, bättre folkhälsa och mindre trängsel bland bilar då fler kan välja cykeln som transportmedel.

Fler bilpooler på kommunala gator

En genomsnittlig bil står parkerad 23 av dygnets 24 timmar. För att minska den totala mängden bilar i måste den befintliga fordonsflottan utnyttjas effektivare genom växande delningstjänster. För att påskynda denna omställning måste Solna stad upplåta allmän mark för fossilfria bilpoolbilar.

Fossilfri fordonsflotta

De fordon som används inom kommunal verksamhet t.ex. hemtjänst ska köra på fossilfria bränslen. Dessa fordon ska genom en kommunal bilpool också kunna användas av kommuninvånarna. Solna stad ska eftersträva att använda cykel för kortare transporter. Övriga resor i tjänst skall kommunen klimatkompensera för.

Kollektivtrafikkörfält

Se över Frösundaleden och öka flödet med fler filer för att svänga och tillför kollektivtrafikkörfält under rusningstid, så att busstrafiken inte står stilla på Frösundaleden.

Arbetsplatsparkering

Höjda avgifter för arbetsplatsparkering. Vi behöver minska trängseln på våra gator och förbättra luftkvaliteten. Fler ska åka kollektivt till arbetsplatserna i Solna.

Fler laddstolpar

För att påskynda omställningen till eldrivna fordon så måste Solna stad ta ansvar för utbyggnaden av laddstolpar. Påskynda investeringen av laddstolpar så att det går att ladda bilen i hela Solna. Vi vill även stärka stödet till fastighetsägare och bostadsrättsföreningar att installera laddmöjligheter på sin mark.

Klimatsmart nybyggnation kräver koldioxidtak

Idag står bebyggelsesektorn för en betydande andel av de territoriella utsläppen i kommunen. Bebyggelsesektorn har de senaste tjugo åren genomgått en stor omställning när det gäller driften av husen där energiförbrukningen minskat. Men det räcker inte. Medan klimatpåverkan

under driftsfasen minskat dvs när byggnaden används, så har den i princip stått stilla eller till och med ökat i byggprocessen. Utsläppen från byggprocessen av ett hus är lika stora som utsläppen från husets 50 första års drift.

I dagens nyproducerade energieffektiva byggnader utgör klimatpåverkan under byggskedet 50-70 procent av byggnadens totala klimatavtryck. Nya byggnader släpper alltså ut mindre växthusgaser under driftsfasen än under byggfasen. I byggprocessen finns det flera moment som påverkar klimatet negativt tex transporter av byggmaterial, fossildrift av byggmaskiner och energikrävande torkprocesser till följd av pressade tidscheman. Den största klimatpåverkan i byggskedet, så mycket som 80 procent, kommer dock från framställningen av byggmaterial, som cement och stål.

För att premiera hållbart byggande vill vi ställa krav på att byggaktörerna redovisar sin klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv. Innovativa lösningar med låg klimatpåverkan i ett livscykelperspektiv ska premieras vid urval av vilket projekt som ska genomföras. Ett tak på mängden koldioxidutsläpp per producerad

KLIMAT, MILJÖ & TRAFIK

kvadratmeter byggnad ska ställas.

Bygg i trä

Trä är ett betydligt mer klimatsmart material än betong. Vi vill att det byggs mer med trä i Solna. Parkeringsgarage lämpar sig särskilt bra för att byggas i trä då de när behovet av parkering minskar lätt går att demontera.

Växter på tak och väggar

Vi vill se mer växtlighet i samband med nyproduktion av fastigheter. ”Gröna tak” fungerar som naturliga reningsverk för både vatten och luft. Högre temperaturer, återkommande värmeböljor, mer nederbörd som kan leda till översvämningar och hotad biologisk mångfald är några av riskerna. Vegetationstäkta tak, kan lindra de värsta konsekvenserna. Vid regn kan växtligheten på taken ta upp vatten som sedan avdunstar till atmosfären. ”Gröna tak” fungerar även som naturliga reningsverk för både vatten och luft. Växtligheten på taken använder solenergi för sin tillväxt och hindrar således att solenergin blir till värme på taken. Dessutom reflekterar växtligheten mer solstrålning jämfört med vanliga tak vilket. ”Gröna tak” kan även spela en viktig roll för att bevara den biologiska mångfalden i storstaden då många arter har svårt att överleva när grönytor försvinner till följd av förtätning.

Satsa mer på solenergi

Fjärrvärme är en effektiv energikälla i en tätbebyggd kommun. Men även solenergens möjligheter behöver utvecklas för att kunna tillgodose det ökade elbehovet

Cirkulär ekonomi och återvinning

Övergången till cirkulär ekonomi är en förutsättning om vi vill rädda klimatet och minska överutnyttjandet av jordens resurser. Målet med cirkulär ekonomi är att nyttja allt som tillverkas så länge som det går. När sakerna är förbrukade ska så mycket som möjligt återanvändas och återvinnas. För konsumenten ska det vara enkelt för boende att återvinna avfall. Vi vill även möjliggöra för kommunen att upphandla second hand-produkter.

Matinsamling

I Solnas matstrategi ska det framgå att minst 60 procent av den offentliga livsmedelskonsumtionen ska utgöras av certifierade ekologiska produkter år 2030. Matinsamling är självklart för all kommunal verksamhet, men vi anser att även privata aktörer som är skattefinansierade ska omfattas av detta.

Koldioxidbudget

Vi vill införa en koldioxidbudget i Solna. Klimatkrisen är global, men utsläppen sker lokalt. Flera kommuner i Sverige har redan infört en koldioxidbudget och det är ett bra verktyg för att se och på sikt minska utsläppen i kommunen. EU har beslutat att införa en koldioxidbudget för att analysera unionens utsläpp. Detta bör även göras lokalt, här i Solna.

Värna våra naturservat – inga kontor i nationalstadsparken

Solna har många natur- och kulturmiljöer som är värda att bevara. Råstasjön har fått sitt naturservat, men vi anser att själva skötseln behöver bli bättre. Vi är även emot att bygga

kontor i Nationalstadsparken.

Bättre samverkan

Solna har många natur- och kulturmiljöer som är värda att bevara. Råstasjön har fått sitt naturservat, men vi anser att själva skötseln behöver bli bättre. Vi vill se bättre samverkan med de olika miljöorganisationerna. För att skapa en bra dialog föreslår vi ett samverkansorgan som leds av Solna stad.

Höj båtbyggarna för att förbättra sjöbotten

Skuggor från utbredningen av småbåtbyggare påverkar sjöbotten och djurlivet negativt. Vi vill därför ersätta Solnas flytande småbåtsbyggare med pålade byggare som möjliggör för större ljusinsläpp under byggarna.

Vårt mål är att Solna ska vara klimatneutralt redan år 2035. För att nå dit måste kommunen börja koldioxidbudgetera.

BOSTAD HÅLLBARHET, TILLGÄNGLIGHET & DIALOG

Bostaden är en social rättighet. Vår vision är att Solna ska vara en socialt hållbar kommun där alla har råd att bo. För att nå dit kämpar vi för att det ska byggas fler hyresrätter i Solna. Vi är kritiska till att över 90 procent av all nybyggnation i kommunen det senaste decenniet varit bostadsrätter. Vårt mål är att hälften av alla bostäder i Solna ska vara hyresrätter.

Vi vill även att hyrorna på hyresrätterna ska vara rimliga. Massiva renoveringar ska inte leda till att hyresgäster tvingas flytta från sin lägenhet efter kraftigt höjda hyror. För att fler ska ha råd att efterfråga de hyresrätter som finns föreslår vi att inkomstkraven för hyresrätter sänks så att fler har råd att efterfråga de hyresrätter som ändå finns.

Bristen på hyresrätter i Solna tvingar unga som inte har råd att köpa en lägenhet att antingen bo hemma eller flytta från kommunen. Väntar de i bostadskön tvingas de vänta i 13 år. Att personer med låga inkomster inte kan bo i Solna förstärker den ekonomiska segregationen som redan råder i Stockholmsregionen. Det är ohållbart.

Vår vision är en blandad kommun där människor i olika åldrar, yrkesgrupper och med olika bakgrunder bor grannar. Det är bättre för alla och skapar på sikt en mer dynamisk stad. Vi vill därför framförallt att det byggs nya hyresrätter i de områden som idag domineras av bostadsrätter i Solna.

Vi vill att Solna ska vara en tillgänglig, och sammanhängande stad. En plats där människor rör sig lätt och naturligt mellan stadsdelarna och där förutsättningar finns för en rik och varierad kommersiell och offentlig service. I stället för att sitta och vänta på att exploatörer kommer med förslag på byggprojekt föreslår vi att staden tar fram tomter som är lämpliga för byggnation.

Därefter inbjuds till markanvisningstävlingar för att få bredd både på intressenter och förslag. Vi vill att framtida byggnation främst sker på redan hårdgjort mark så att vi sparar våra grönområden.

Det vore även ekonomiskt och miljömedvetet att i större utsträckning än idag, **underhålla och rusta upp befintliga fastigheter** istället för att riva. All nybyggnation i Solna ska vara så hållbar som möjligt.

Vi eftersträvar en balans i Solna. I takt med att det byggs nya bostäder vill vi värna befintliga grönområden och samtidigt utveckla och skapa nya.

Medborgardialog

Vid nybyggnation är det viktigt att närboende involveras i processen därför anser vi att boende i Solna tidigt ska få bra information om planerat förändringsarbete och att olika former av medborgardialog ska få ökad påverkan i stadsutvecklingen.

Vi vill bygga 500 hyresrätter varje år.



HÄR VILL VI BYGGA FLER HYRESRÄTTER

Det är dags att bygga fler hyresrätter i Solna. Vårt mål är att det ska byggas 500 hyresrätter per år. Vår bostadspolitik riktar in sig på att bygga ett Solna för alla – där unga kan flytta hemifrån och att det ska vara möjligt att bo kvar i Solna. Kartan visar några platser där vi vill bygga fler hyresrätter.



ARBETE & SOCIALT ANSVAR

Den svenska modellen grundar sig på att alla bidrar. När alla som kan arbetar skapas den tillväxt som gör det möjligt att stärka vår gemensamma välfärd. Att ha ett arbete möjliggör för människor att leva i frihet och känna framtidstro. Jobbet gör att människor blir en del av en gemenskap där de kan utvecklas och en trygg inkomst ger människor makt över sin framtid. Fullt utnyttjande är det effektivaste sättet att skapa jämlikhet mellan människor. Skapandet av fler jobb och aktiva insatser mot arbetslösheten är därför Socialdemokraternas viktigaste uppdrag. I Solna ska ingen behöva gå arbetslös.

Solnamodellen

Solnamodellen, där vi hjälper personer med ekonomiskt bistånd ut i arbetslivet, är framgångsrik och bör i samverkan med skolvärlden och statliga myndigheter som arbetsförmedlingen försöka hitta olika former för sysselsättning för de unga som idag inte finns inom vare sig arbete eller studier.

Fler sommarjobb

Sommarjobb är ofta den första kontakten med arbetslivet. Vi ger därför extra medel för att ännu fler ungdomar ska få sommarjobb.

Platsgaranti på vuxenutbildningen

Vuxenutbildningen har en särskild viktig roll att fylla i tuffare ekonomiska tider då många mister jobbet. Utbildning är vägen för många att hitta nya jobb eller till att våga starta företag. Möjlighet att läsa upp betyg ska självklart också finnas.

Anställ fler i välfärden

Det finns idag behov av mer personal inom skolan och omsorgen. Lärare hinner inte stötta varje elev och undersköterskorna hinner inte se varje pensionär. Så kan vi inte ha det i Solna. Vi måste anställa fler!

Kollektivavtal vid upphandlingar

Företag ska växa för att de har bra produkter och tjänster – inte genom att sänka löner, försämra arbetsförhållanden eller strunta i säkerheten på arbetsplatsen. Varje år upphandlar Solna stad tjänster för hundratals miljoner kronor. För att gynna seriösa företag vill vi att kommunen ställer krav på att anställda

har löner och villkor i enlighet med gällande kollektivavtal vid offentliga upphandlingar. Vi värnar den svenska modellen.

Solna stadshus till företagshubb

Solna stadshus lokaler används ineffektivt. Samtidigt har små företag svårt att hitta kontorsutrymmen till rimliga priser. För att underlätta för mindre företag att etablera sig i Solna vill vi starta en företagshubb i Solna stadshus.

Rätt till heltid

Idag arbetar många, inte minst kvinnor, inom välfärdssektorn ofrivilligt deltid. I Solna är cirka hälften av alla anställda inom äldreomsorgen deltidanställda och nästan 40 procent är timanställda. I Solna krävs det politiska beslut som säkerställer att de anställda som vill också har rätt att arbeta heltid. Det ger stora vinster för kommunen, inte minst genom bättre kontinuitet för de som är i behov av kommunens stöd. Det skapar trygget. Rätten till heltid är en ständig politisk debatt men är extra angelägen med bakgrund av Coronapandemin.

Ett Solna fritt från våld

Våld i nära relationer är ett allt för utbrett problem i Sverige, och Solna är inget undantag. För att motverka våld i nära relationer krävs både ett proaktivt förebyggande arbete och ett välfungerande skydds nät på plats för dem som utsätts för våld i hemmet. För att detta ska fungera så bra som möjligt behövs både en stad som tar problemen på allvar och aktiva civilsamhällsorganisationer. De fyller en viktig roll då de ofta besitter stor kunskap och det kan vara

lättare för den utsatta att kontakta i det första steget. Vi väljer därför att både satsa på stadens förebyggande arbete mot våld i nära relationer, samtidigt som vi stärker stödet till de civilsamhällsorganisationer i Solna som jobbar med just detta.

Etablering nyanlända

För fem år sedan, när Solna fick ansvar för etableringen av nyanlända föreslog vi införandet av snabbspår för utbyggnaden av hyresrätter samt olika former av samarbeten med privata hyresvärdar. Förslagen fick kalla handen av styret som införde en stelbent 2-årsregel för bosättningen i modulbostäderna. Efter 2 år skulle de nyanlända ut – oavsett om de hade en kort tid kvar på påbörjade studier. Nyanlända hänvisades att söka bostad i Norrlands glesbygd. Detta är ett socialt haveri för den enskilde personen men det också oansvarigt kommunekonomiskt då modulbostäderna istället stått outhyrda.

Menar Solna allvar med arbetslinjen går det inte att skicka hemlösa solnabor till andra kommuner och fira med tårta för att Solna har en låg andel invånare som uppbär ekonomiskt bistånd. Vi måste ta ansvar för våra kommuninvånare. Vi vill genast ändra regelverket så att nyanlända kan få bo kvar i modulerna under hela sin studietiden. Vi vill också att de tomma modulerna hyrs ut omedelbart. Vår vision är att vi vill ha ett Solna som håller ihop och ett Solna för alla. För detta krävs politiskt mod. Det tycker vi saknas nu.

Inför en platsgaranti på vuxenutbildningen så att alla kan rustas för de jobb som finns.

BUDGETEN i SIFFROR

Driftbudget 2021(tkr)

Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen

Ram 2020	107 601
Genrell kompensation	473
Bättre personalpolitik (färre utköpta anställda och färre konsulter)	-3 000
Uthyrning tomma modulbostäder	-4 000
Brandförsvaret	34 415
Utökad taxa företagsparkering	-2500
Avgår arrendeintäkter från Signalisten	-12 000
Avgår del av tillskott klimat och miljö	-1 000
Avgår sänkt internränta	-22
Ny ram 2021	134 967

Revision

Ram 2020	2 805
Generell kompensation	8
Nytt avtal revisionsbiträde	-1 205
Ny ram 2021	1 608

Byggnadsnämnden

Ram 2020	6 186
Generell kompensation	31
Kommunantikvarie	500
Utökad medborgardialog vid större byggprojekt	200
Avgår interna OH-kostnader	-447
Ny ram 2021	6 470

Tekniska nämnden

Ram 2020	8 368
Generell kompensation	42
Park och lekparkar - satsning på utökad skötsel stadsmiljö	2 500
Stärkt skötsel av naturreservaten	5 00
Kompensation kapitalkostnader	550
Avgår interna OH-kostnaderna	-1 798
Tillskott förbättrad luftkvalitet	1 000
Överfört parkeringsintäkter till Signalisten	12 000

Kompensation ökade ytor stadsmiljö	400
Avgår sänkt internränta	-4 220
Kapitalkostnader	475
Ny ram 2021	19 817

Kultur- och fritidsnämnden

Ram 2020	146 734
Generell kompensation	734
Kommunala aktivitetsansvaret KAA	400
Fritidsbank och konstbibliotek	200
Tillfälligt stöd föreningar pga pandemin	200
Kapitalkostnad idrottsinvesteringar	75
Fler mötesplatser för unga	1 500
Avgår interna OH-kostnader	-800
Avgår sänkt internränta	-99
Ny ram 2021	148 944

Skolnämnden

Ram 2020	876 900
Volymeräknad kompensation	27 891
Teknisk ramjustering statsbidrag	17 552
Fler pedagoger och ökat stöd	44 000
Kapitalkostnad av skolupprustning inkl tillagningskök	371
Avgår interna OH-kostnader	-574
Avgår sänkt internränta	-40
Ny ram 2021	966 100

Barn- och förskolenämnden

Ram 2020 ny nämndorganisation	525 182
Volymeräknad kompensation	6 511
Max 15 barn på 3 pedagoger i förskolan	22 500
Tillskott - vi höjer inte avgifter för arbetslösa och föräldralediga i förskolan	4 500
Kapitalkostnader nya förskolor och upprustning inkl tillagningskök	586
Teknisk ramjustering statsbidrag	-17 552
Avgår interna OH-kostnader	-574
Avgår internränta	-13
Ny ram 2021	541 140

Kompetensnämnden

Ram 2020	40 586
Volymeräknad kompensation	462
Vuxenutbildningen	2 000
Sommarjobb för unga	1 000
Företagshubb i stadshuset	-1 000
Ny ram 2021	43 048

Socialnämnden

Ram 2020	228 429
Volymeräknad kompensation	2 357
Förebyggande arbete - våld i nära relationer	1 000
Avgår interna OH-kostnader	-957
Ny ram 2021	230 829

Familjerättsnämnden för Solna/Sundbyberg

Ram 2020	4 440
Volymeräknad kompensation	47
Ny ram 2021	4 487

Omvårdnadsnämnden

Ram 2020	926 657
Volymeräknad kompensation	-10 673
Höjd kvalitet och bättre villkor inom äldreomsorgen	30 000
Unga i omsorgen	1 000
Anhörigstöd	300
Avgår interna OH-kostnader	-1 072
Avgår internränta	-30
Ny ram 2021	946 182

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Ram 2018	10 816
Generell kompensation	54
Lufmätningsstation	300
Miljömiljonen	1 000
Avgår interna OH-kostnader	-297
Ny ram 2021	11 873

Summa Socialdemokraternas budgetförslag **3 055 465**

Driftbudget 2021-2023

Sammanställning totalt för styrelse och nämnder

	2021	2022	2023
	(S) ram 2021	(S) S ram 2022	(S) ram 2023
	ram (tkr)	ram (tkr)	ram (tkr)
Kommunfullmäktige och kommunstyrelsen	-134 967	-137 811	-138 158
Revision	-1 608	-1 608	-1 608
Byggnadsnämnden	-6 470	-6 469	-6 469
Tekniska nämnden	-19 817	-17 341	-17 341
Tekniska nämnden: Affärsverksamheten	0	0	0
Kultur- och fritidsnämnden	-148 944	-147 569	-148 569
Skolnämnden	-966 100	-973 950	-991 996
Barn- och förskolenämnden	-541 140	-533 383	-547 278
Kompetensnämnden	-43 048	-42 334	-42 848
Socialnämnden	-230 829	-232 120	-234 010
Familjerättsnämnden	-4 487	-4 513	-4 552
Omvårdnadsnämnden	-946 182	-959 271	-979 792
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	-11 873	-11 573	-11 573
			0
Summa (tkr)	-3 055 465	-3 067 943	-3 124 195
Pensionskostnader, interna poster m.m.	18 480	30 006	27 684
Verksamheten (intäkter./kostnader)	-3 036 986	-3 037 937	-3 096 511
Resultatbudget 2021 (mkr)			
Verksamheten (intäkter./kostnader)	-2 997 415	-2 996 279	-3 053 853
Avskrivningar	-169 555	-179 555	-189 555
Jämförelsestörande poster			
Verksamhetens nettokostnader	-3 166 970	-3 175 833	-3 243 408
Skatteintäkter, generella statsbidr. och utjämning	3 228 066	3 236 810	3 298 816
Finansiella intäkter och kostnader	38 864	38 982	44 550
Årets resultat	99 960	99 958	99 957

Investeringsbudget 2021

Investeringsbudget per nämnd	2021	2022	2023
Investeringar (tkr)			
Kommunstyrelsen			
Digitalisering/välfärdsteknik - stadsövergripande	10 000	10 000	10 000
Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder m.m.	400	400	400
Summa	10 400	10 400	10 400
Byggnadsnämnden			
Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Summa	100	100	100
Tekniska nämnden			
Fastighet löpande verksamhet	110 000	110 000	110 000
Stadsmiljö löpande verksamhet	30 600	30 600	31 000
Cykelinfrastruktur	20 000	20 000	20 000
Vatten	2 000		
Trygghetsåtgärder i stadsmiljö	2 000		
Elljusspår Igelbäckens natutreservat	2 000		
Lekplatser	6 000	3 000	3 000
Trafikåtgärder	5 000	2 000	2 000
Laddstolpar för el- och hybridfordon	1 000	1 000	1 000
Summa	178 600	166 600	167 000
Kultur- och fritidsnämnden			
Utveckling idrottsplatser, kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder mm	4 000	4 000	4 000
Upprustning idrottsplatser, konstgräs mm	4 000	2 000	2 000
Konstverksamhet	200	200	200
Multisporshall Vasalund	0	0	15 000
Överjärva gård	2 000	2 000	1 000
Summa	10 200	8 200	22 200
Skolnämnden			
Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	5 000	5 000	5 000
Skolupprustning inkl matlagingskök	20 000	20 000	20 000
Summa	25 000	25 000	25 000

Barn- och förskolenämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	1 000	1 000	1 000
Nya förskolor och utrustning inkl. tillagningskök	30 000	30 000	30 000
Utemiljö förskolor	1 000	1 000	1 000
Summa	32 000	32 000	32 000

Kompetensnämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Summa	100	100	100

Socialnämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	200	200	200
Summa	200	200	200

Familjdomstolens nämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Summa	100	100	100

Omvårdnadsnämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	1 500	1 500	1 500
Summa	1 500	1 500	1 500

Miljöskyddsnämnden

Kapitalinventarier, arbetsmiljöåtgärder	100	100	100
Klimatfond	0	5 000	0
Summa	100	5 100	100

Summa (S) investeringsbudget

258 300	249 300	258 700
----------------	----------------	----------------

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige tar del av nämndernas verksamhetsplaner och budgetar för 2021.

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar att:

- fastställa utdebitering för 2021 till 17:28 per skattekrona,
- fastställa verksamhetsplan och budget 2021 med inriktning för 2022–2023 enligt förslaget,
- fastställa vision, övergripande mål, nämndmål samt uppdrag för staden, styrelsen och nämnderna för 2021 enligt förslaget,
- fastställa finansiella mål och ekonomiska ramar, inklusive drift- och investeringsbudget för styrelse och nämnder för 2021 enligt förslaget,
- anta styrregler enligt förslaget och uppdra till kommunstyrelsen att vid behov fatta beslut om kompletteringar av styrreglerna under året,
- anta riktlinjer för god ekonomisk hushållning enligt förslaget,
- uppdra till styrelse och nämnder att justera sina verksamhetsbudgetar med anledning av ändringar i jämförelse med beslutade budgetar enligt kommunstyrelsens förslag i juni 2020,
- uppdra till styrelse, nämnder, berörda företag och stadsdirektören med flera att verkställa de uppdrag och intentioner som framgår av förslaget,
- uppdra till kommunstyrelsen, att i samverkan med nämnderna, vid behov föreslå revidering av nämndernas reglementen som en följd av verksamhetsförändringar,
- uppdra till kommunstyrelsen att tillse att styrelse och nämnder redovisar verksamhets- och budgetuppföljningar till kommunfullmäktige per 30 april, 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning),
- uppdra till stadsdirektören att utarbeta tidplan och anvisningar för uppföljning 2021 och för budgetarbetet 2022 med inriktning för 2023–2024.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige därutöver besluta att från den 1 januari 2021:

- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa för bygglov och detaljplaner,
- anta byggnadsnämndens förslag till ändrad taxa för kart- och mätverksamhet,
- anta tekniska nämndens förslag till ändrad taxa för avfallshantering med uppdraget följa upp den för att hela tiden stäkra incitamenten för ökad insamling av matavfall
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa för livsmedelstillsyn,
- anta miljö- och hälsoskyddsnämndens förslag till ändrad taxa för tillsyn enligt miljöbalken och strålskyddsbalken

Finansiella mål och förutsättningar

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

Lagreglerna om god ekonomisk hushållning innebär bland annat att kommunerna ska kunna stämma av sin ekonomi under en längre period än ett budgetår och att de har tre år på sig för att återställa ett eventuellt negativt resultat. Det ställs också tydliga krav på att fastställa finansiella mål, leva upp till dem och vidta åtgärder för att återställa balansen om det uppstår negativa resultat.

Förutsättningar

Utöver ovan beskrivna förutsättningar finns en del åtaganden som påverkar stadens utgångspunkter för en god ekonomisk hushållning. Pågående infrastruktursatsningar genererar förutsättningar för stadens tillväxt och utveckling. Kostnaderna för Stockholmsförhandlingen (avtal 2014), Sverigeförhandlingen (avtal 2017) samt Mälardalen (avtal 2018) uppgår till cirka 1 900 mkr, vilket kommer att påverka stadens likviditet fram till cirka 2035.

För att täcka framtida investeringsbehov och/eller Solna stads pensionsåtagande har staden en långsiktig kapitalförvaltning och en kortsiktig likviditetsförvaltning. Kommunfullmäktiges målsättning har under de senaste fem åren varit en årlig avkastning om minst konsumentprisindex (KPI) plus tre procentenheter. Bedömningen är att såväl den kortsiktiga som den långsiktiga kapitalförvaltningen kan kvarstå på nuvarande nivå.

Önskad resultatnivå

Resultatnivån för att uppnå en god ekonomisk hushållning varierar från kommun till kommun beroende på bland annat befolkningsutveckling och behov av investeringar. Resultatet bör ligga på en nivå som realt sett konsoliderar ekonomin eftersom kostnader genom investeringar ska kunna finansieras inom driftbudget på kort och lång sikt. I en växande kommun som Solna bör resultatmålet successivt höjas. Sammantaget innebär detta att det årliga resultatkravet i Solna minst bör uppgå till cirka 3 procent.

För att leva upp till god ekonomisk hushållning har Solna stad sedan 2004 haft en konsekvent och enhetlig styrmodell för att årligen justera nämndernas ekonomiska ramar utifrån verksamheternas behov. För att ge nämnderna tydliga och långsiktiga planeringsförutsättningar består modellen av en årlig generell uppräkningsmodell av de ekonomiska ramarna som kompensation för löne- och prisutveckling. Uppräkningsmodellen har årligen justerats för att nämnderna ska ha ett långsiktigt och enhetligt uppdrag att effektivisera sin verksamhet, vilket är en förutsättning för en god ekonomisk hushållning.

I modellen ingår även att reservera medel i eget kapital för att täcka framtida pensionskostnader och beslutade strukturomvandlingsinsatser vilket på sikt leder till en sänkt kostnadsnivå samt möjlighet till övriga strukturella utvecklingsinsatser.

Finansiella mål och ekonomiska förutsättningar

Utifrån de ekonomiska förutsättningarna samt lagreglerna om god ekonomisk hushållning för kommuner föreslås följande finansiella mål för Solna stad 2021–2023.

	2021	2022	2023
Skattesatsen ska bibehållas på nuvarande nivå. (År 2020: 17,12 per skattekrona)	17,28	17,28	17,28
Resultat efter balanskrav och synnerliga skäl ska år 2021 minst uppgå till 100 mkr (År 2020: budgeterat resultat 100 mkr).	100	100	100
Nettoinvesteringar ska inte överstiga 1 200 mkr över en rullande femårsperiod (År 2020: 1 200 mkr).	1200	1200	1200

Därutöver gäller följande förutsättningar:

- Internräntan föreslås för år 2021 att vara 1,25 procent. Det är en sänkning med 0,25 procentenheter jämfört med internräntan år 2020 som är 1,5 procent.
- Beträffande interndebiteringar tillämpas oförändrade interna lokalhyror och övriga interna avgifter inför 2021. Justering görs därför enbart för väsentliga förändringar i volymer, tjänsteinnehåll, standardhöjningar och hyresgästanpassningar.
- Inför 2021 förenklas också modellen genom att återstående del av interndebiteringen avskaffas. Detta hanteras kostnadsneutralt för nämnderna genom att nämndernas kostnader och ramar justeras ned lika mycket.
- Investeringen i en ny simhall samt en ny skola i Huvudsta bedöms kunna hanteras inom exploateringsverksamheten. Inga medel finns därför avsatta i investeringsbudgeten.

Bedömningen är att samtliga nämnder har goda förutsättningar inför verksamhetsåret 2021.

Mål och uppdrag

I Solna stads styrsystem fastställer kommunfullmäktige en vision, övergripande mål för staden, ett antal nämndmål för respektive nämnd, uppdrag och ekonomiska ramar. Visionen och de övergripande målen ger uttryck för en politisk viljeinriktning för stadens framtida utveckling och nämndmålen pekar ut kommunfullmäktiges övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd.

Visionen föreslås gälla på lång sikt, de övergripande målen på fyra år och nämndmålen kan komma att omprövas varje år utifrån respektive nämnds utmaningar. Uppföljning av de övergripande målen, nämndmålen och uppdragen sker med hjälp av nyckeltal/mått och beskrivningar av aktiviteter.

Vision och övergripande mål

Den politiska viljeinriktningen för Solna stads framtida utveckling kommer till uttryck i en vision och fyra övergripande mål. Solna stads vision lyder på följande sätt:

Solna ska vara en sammanhållen och levande stad, som växer och utvecklas hållbart för alla solnabor. Staden kännetecknas av trygghet och öppenhet, där allas potential tas tillvara. Vi erbjuder kunskap, kreativitet och upplevelser som ökar regionens attraktionskraft.

Visionen bryts ner i fyra övergripande mål, som lyder på följande sätt:

Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.

Alla verksamheter som Solna stad finansierar, oavsett utförare, ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser. Staden ska säkerställa att de insatta resurserna ger avsedda resultat i verksamheterna. Verksamheter inom välfärdens kärna ska prioriteras. Kvalitetsnivåer ska sättas och följas upp och utvärderas. Det ska vara ordning och reda i stadens ekonomi och verksamheterna ska hålla budget. Staden tar ansvar för framtidens välfärd genom att balansera kostnader för dagens verksamheter och behovet av att göra avsättningar för kommande investeringar.

Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.

Solna ska möta efterfrågan på att leva, bo och verka i staden med ett stort utbud av bostäder, arbetsplatser och service. Staden ska växa hållbart i en takt som staden och solnaborna mäktar med utifrån ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. De möjligheter som tillväxten skapar ska tillvaratas samtidigt som stadens framtida ekonomi tryggas, viktiga naturvärden säkras och jämlika livsvillkor skapas. Barriärer ska byggas bort och stadsdelarnas egna identiteter tas till vara och länkas ihop för att skapa en

sammanhållen och levande stad. Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i. Solna ska erbjuda en attraktiv och trygg miljö att leva och verka i. Här ska finnas tillgång till bra boende, stimulerande arbete och utbildningsmöjligheter, god service, trivsamma grönområden och goda kommunikationer. Stadsmiljön ska vara trygg och tillgänglig för alla, utan fysiska och sociala barriärer. Solnaborna ska kunna forma sina liv efter sina förutsättningar och trygga sin försörjning genom eget arbete. Den service som Solna stad finansierar ska finnas som ett naturligt stöd för de solnabor som behöver den under livets olika skeden.

Solna stad ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser. Solna ska vara en mångsidig och upplevelserik stad, som ökar regionens attraktionskraft. Här ska storstadens puls samspela med det lugn som närheten till natur och vatten ger. Staden ska ha en internationell prägel och vara en mötesplats för människor med olika bakgrund, en importhamn för nya idéer och ett centrum för upplevelser. Här ska alla ges möjlighet att förverkliga sina livsdrömmar och allas potential tas tillvara i stadens och regionens utveckling.

Nämndernas mål, uppdrag och ramar

I detta avsnitt beskrivs nämndernas ansvarsområden, nämndmål samt ekonomiska ramar. Nämndmålen pekar ut kommunfullmäktiges övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd. Nämnderna får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder, samordnar och har uppsikt över stadens samlade verksamheter. Kommunstyrelsen har också ansvar för arbetsgivarfrågor, mark- och exploateringsfrågor, trafik och översiktlig planering, frågor om näringspolitik samt ett övergripande integrationsansvar. Kommunstyrelsens verksamhetsplan och budget omfattar även valnämnden, överförmyndarnämnden, arvodeskommittén, internationella kommittén, likabehandlingskommittén, miljö- och demokratiberedningen, exploaterings- och fastighetsberedningen samt de rådgivande organen; rådet för funktionshinderfrågor, trygghetsrådet samt pensionärsrådet.

Nämndmålen för kommunstyrelsen utgörs av stadens fyra övergripande mål.

- **Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser**
- **Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt**
- **Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.**
- **Solna ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser**

Nämnduppdrag

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en upphandlingsstrategi med tillhörande riktlinjer utifrån ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med trygghetsrådet och berörda nämnder utveckla trygghetsarbetet i staden.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med tekniska nämnden utveckla arbetssättet mellan kontaktcenter och tekniska förvaltningen som säkerställer en god service och återkoppling.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med byggnadsnämnden utveckla parkeringsnormen i enlighet med intentionerna i klimatstrategin.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram förslag på hur medborgardialogen kan stärkas.

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder ta fram en trafikplan för stadens gång-, cykel-, bil- och kollektivtrafik inklusive varutransporter utifrån klimatstrategins mål.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över hur vi kan öka andelen hyresrätter på kort och lång sikt
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att i samverkan med Region Stockholm åtgärda hinder längs med Frösundaleden så att busstrafik och övrig trafik kommer fram och inte bygger onödiga köer.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att införa koldioxidbudgetering i Solnas nämnder
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder och styrelser påbörja en re-
novering av ladugården på Överjärva gård

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftfram för kommunstyrelsen 2021 är 137,5 mkr. Föreslagen investeringsram för kommunstyrelsen 2021 är 10,4 mkr.

Byggnadsnämnden

Byggnadsnämnden är myndighet. Den ansvarar för frågor som rör detaljplaner, bygglov, byggnadsinspektion, kartframställning och mättingsarbeten. Enligt plan- och bygglagen ska byggnadsnämnden bland annat verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö.

Nämndmål

- Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.
- Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.
- Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
- Byggnadsnämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.

Nämnduppdrag

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med byggnadsnämnden utveckla parkeringsnormen i enlighet med intentionerna i klimatstrategin.
- Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen vid planering av nybyggnadsprojekt i Solna i enlighet med intentionerna i Solna stads översiktsplan, ÖP 2030.
- Byggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftfram för byggnadsnämnden 2021 är 6,5 mkr. Föreslagen investeringsram för byggnadsnämnden 2021 är 0,1 mkr.

Tekniska nämnden

Tekniska nämnden svarar för drift, underhåll och investeringar avseende stadens kommunaltekniska anläggningar såsom gator, byggnader, parker och grönområden. För att starta större investeringsprojekt krävs medgivande från kommunstyrelsens förvaltning. Vidare ansvarar nämnden för stadens parkeringsverksamhet samt den avfallsverksamhet som staden enligt lag är skyldig att tillhandahålla. Tekniska nämnden är också trafiknämnd.

Nämndmål

- Solna ska ha en ren, snygg och trygg stadsmiljö.
- Avfallshanteringen ska ske med bästa möjliga resursutnyttjande och minsta möjliga miljöpåverkan.
- Solna ska ha en god framkomlighet, tillgänglighet och trafiksäkerhet för alla som bor och rör sig i staden
- Solna ska ha ändamålsenliga, tillgängliga och effektiva lokaler, som erbjuder en god miljö att vistas i.
- Tekniska nämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

Nämnduppdrag

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med tekniska nämnden utveckla arbetssättet mellan kontaktcenter och tekniska förvaltningen som säkerställer en god service och återkoppling.
- Tekniska nämnden får i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder ta fram ett genomförande-program till grönsplanen.
- Tekniska nämnden får i uppdrag att ta fram en långsiktig plan för underhåll och kommunala vägar och gator
- Tekniska nämnden får i uppdrag att förbättra gång- och cykelvägar för att minska konfliktytorna
- Tekniska nämnden får i uppdrag att peka ut lämpliga ställen för placering av laddstolpar i våra stadsdelar i syfte att stimulera fler att äga en el- eller hybridbil
- Tekniska nämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Tekniska nämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsram för tekniska nämnden 2021 är 17,3 mkr. Föreslagen investeringsram för tekniska nämnden 2021 är 178,6 mkr.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för stadens kultur- och fritidsverksamhet. Inom ramen för nämndens verksamhet finns konstförvaltning, museer och publika kulturmiljöer, föreställningar och evenemang, bibliotek samt kulturskola. Bidrag till föreningar och anläggningar samt lokaler för idrotts- och motionsverksamheten tillhandahålls. Mötesplatser erbjuder aktiviteter för ungdomar.

Nämndmål

- Kultur- och fritidsnämnden ska utveckla biblioteksaktiviteter för barn och ungdomar i nära samverkan med skolan med fokus på att stimulera barn och ungdomars läslust.
- Kultur- och fritidsnämnden ska möjliggöra för fler barn och ungdomar att delta i idrotts-, fritids- och kulturverksamhet i takt med att staden växer.
- Kultur- och fritidsnämnden ska säkerställa att lokaler och anläggningar för idrott, fritid och kultur används effektivt och utvecklas utifrån ett stadsövergripande perspektiv
- Kultur- och fritidsnämndens verksamheter ska utvecklas i nära samverkan med Solnas kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Nämnduppdrag

- Kultur- och fritidsnämnden och kompetensnämnden får i uppdrag att utveckla arbetssätt för att kunna möta ungdomar som behöver stöd för att komma i arbete.
- Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att utveckla arbetssätt för att möjliggöra för kulturskolan att nå nya målgrupper som idag inte naturligen söker sig till kulturskolans verksamheter.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att ta fram rutiner för att säkerställa en säker och trygg träningsmiljö för barn och ungdomar.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att utöka utbudet av mötesplatser för unga i Solna
- Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att följa upp effekterna för unga i Solna hur senare öppettider på våra fritidsanläggningar har påverkat de unga mellan 10–12 år.

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsram för kultur- och fritidsnämnden 2021 är 148,9 mkr. Föreslagen investeringsram för kultur- och fritidsnämnden 2021 är 10,2 mkr.

Skolnämnden

Skolnämnden ansvarar för att barn och ungdomar mellan 6–16 år får sina behov av omsorg och obligatorisk utbildning tillgodosedda. Detta kan ske antingen inom ramen för Solna stads egna grundskoleverksamheter eller genom att föräldrar väljer skola och omsorg i andra kommuners eller enskilda huvudmäns regi. Nämnden ansvarar även för ungdomsgymnasiet och gymnasiesärskolan. Eftersom eleverna har rätt att välja skola kan utbildningen antingen ske vid Solna Gymnasium eller i en friskola eller annan kommuns gymnasium. I nämndens ansvarsområde ingår också ungdomsmottagningen.

Nämndmål

- Utbildningen ska leda till goda kunskapsresultat och till att varje elev är väl förberedd för vidare studier eller yrkeslivet.
- Utbildningen ska vara tillgänglig och anpassas efter alla elevers förutsättningar.

Nämnduppdrag

- Kultur- och fritidsnämnden och skolnämnden får i uppdrag att utveckla arbetssätt för att möjliggöra för kulturskolan att nå nya målgrupper som idag inte naturligen söker sig till kulturskolans verksamheter.
- Skolnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Skolnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för NPF-säkring av Solnas skolor
- Skolnämnden får i uppdrag att ta fram en plan för att öka eleverns rörelse under skoldagen
- Skolnämnden får i uppdrag att forma ett lärarnätverk för likvärdig och rättssäker betygssättning
- Skolnämnden får i uppdrag att ta fram en utbildningsplan för all personal för att stärka kunskapen om särskilt begåvade barn
- Skolnämnden får i uppdrag att ta fram ett nytt systematiskt kvalitetsarbete som tar till vara på personalens erfarenheter och löpande redovisar detta till nämnden.
- Skolnämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsam för skolnämnden 2021 är 966,1 mkr. Föreslagen investeringsram för skolnämnden 2021 är 25 mkr.

Barn- och förskolenämnden

Barn- och förskolenämnden ansvarar för att barn mellan 1–5 år erbjuds en god pedagogisk verksamhet där omsorg, lek och lärande är centralt för verksamheten. Detta kan ske antingen inom ramen för Solna stads egna förskoleenheter eller genom att föräldrar väljer förskola eller annan pedagogisk omsorg i annan regi.

Nämndmål

- Kvaliteten och tryggheten i förskolan och i den pedagogiska omsorgen ska vara hög.
- Vårdnadshavarna är nöjda med förskolan och den pedagogiska omsorgen.

Nämnduppdrag

- Barn- och förskolenämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Barn- och förskolenämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.

Drift- och investeringsram

Föreslagen driftsam för Barn- och förskolenämnden 2021 är 541,1 mkr. Föreslagen investeringsram för Barn- och förskolenämnden 2021 är 32 mkr.

Kompetensnämnden

I kompetensnämndens ansvarsområde ingår arbetsmarknadsfrågor, vuxenutbildning samt mottagning av nyanlända enligt bosättningslagen.

Nämndmål

- Kompetensnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att uppnå egen försörjning.
- Andelen solnabor som slutfört sina studier inom vuxenutbildningen med godkänt betyg ska ligga på en hög nivå.
- Kompetensnämnden ska säkerställa att nyanlända ges goda förutsättningar för att starta sina nya liv.

Nämnduppdrag

- Kultur- och fritidsnämnden och kompetensnämnden får i uppdrag att utveckla arbetssätt för att kunna möta ungdomar som behöver stöd för att komma i arbete.
- Kompetensnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Kompetensnämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsram för kompetensnämnden 2021 är 43,0mkr. Föreslagen investeringsram för kompetensnämnden 2021 är 0,1 mkr.

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för att utifrån individens behov erbjuda skydd och social service i form av råd, stöd eller behandling, så att den enskildes eller familjens egna resurser kan utvecklas och tillvaratas. Nämnden ansvarar också för att personer med psykiska funktionsnedsättning får stöd och därmed ökade möjligheter att leva som andra i samhället. Nämnden har ansvar för myndighetsutövning och styrs i huvudsak av socialtjänstlagen (SoL).

Nämndmål

- Socialnämnden ska tillhandahålla ett gott stöd så att solnaborna kan ta tillvara egna resurser med målet att motverka långvarigt behov av ekonomiskt bistånd.
- Socialnämnden ska utveckla arbetet med hållbara lösningar på hemmaplan för personer med missbruk och/eller psykisk funktionsnedsättning med individen i fokus.
- Socialnämnden ska säkerställa att barn och ungdomar inte far illa.
- Socialnämnden ska säkerställa att insatser ges utifrån individernas behov med fokus på ett helhetsperspektiv, i bred samverkan med andra nämnder, myndigheter och frivilliga krafter.

Nämnduppdrag

- Socialnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Socialnämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.
- Socialnämnden får i uppdrag att uppdatera policyn för förebyggande arbete mot droger från 2004 för att vara relevant för dagens målgrupp

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsram för socialnämnden 2021 är 230,8 mkr. Föreslagen investeringsram för socialnämnden 2021 är 0,2 mkr.

Familjerättsnämnden

Gemensamma familjerättsnämnden för Solna, Sundbyberg och Ekerö ger råd och stöd till separerade föräldrar och ansvarar för frågor som rör faderskap, adoption, skilsmässa, samarbetsavtal samt utredning om vårdnad, boende, och umgänge. Med den gemensamma nämnden ges bättre förutsättningar att upprätthålla och utveckla en god kvalitet.

Nämndmål

- Familjerättsnämnden ska säkerställa att föräldrar kan komma överens om bra lösningar för sina barn utifrån barnens behov och rättigheter.

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsram för familjerättsnämnden 2021 är 4,5 mkr. Föreslagen investeringsram för familjerättsnämnden 2021 är 0,1 mkr.

Omvårdnadsnämnden

Omvårdnadsnämnden ansvarar för stadens äldreomsorg samt för omsorg om personer med funktionsnedsättning. Ansvarsområdet omfattar myndighetsutövning och verksamheterna styrs i stor utsträckning av socialtjänstlagen (SoL), hälso- och sjukvårdslagen (HSL) samt lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Bland de verksamheter som nämnden ansvarar för finns boende, omsorg och service i ordinärt boende, daglig verksamhet, dagverksamhet, hälso- och sjukvård inom LSS-området med mera.

Nämndmål

- Solnabor som bor på vård- och omsorgsboende ska känna sig trygga, nöjda och få ett gott bemötande.
- Solnabor som har hemtjänst ska ha möjlighet att leva och bo självständigt under trygga förhållanden.
- Solnabor med funktionsnedsättning ska kunna leva och bo självständigt under trygga förhållanden och ha en aktiv och meningsfull tillvaro
- Den besvärande ensamheten bland solnabor, som har hemtjänst eller som är boende på vård- och omsorgsboende, ska minska.

Nämnduppdrag

- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att ta fram en strategi för kompetensutveckling inom äldreomsorgen.
- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att ta fram en strategi för att minska andelen timanställda och ofrivilligt deltidsanställda inom äldreomsorgen
- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen.
- Omvårdnadsnämnden får i uppdrag att arbeta fram en anhörigpolicy

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsram för omvårdnadsnämnden 2021 är 946,2 mkr. Föreslagen investeringsram för omvårdnadsnämnden 2021 är 1,5 mkr.

Miljö- och hälsoskyddsnämnden

Miljö- och hälsoskyddsnämnden ansvarar för tillsyn enligt miljöbalken, livsmedelslagen, smittskyddslagen, vissa delar av tobakslagen (platser med rökförbud) samt strålskyddslagen avseende strålskydd i solarier. Nämnden är även kommunstyrelsen behjälplig med kommunens övergripande miljöarbete samt bistår tekniska nämnden med utvecklingen av avfallsfrågorna i staden.

Nämndmål

- Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska utöva god tillsyn och säkerställa efterlevnad av lagstiftningen inom nämndens verksamhetsområde.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska öka nämndens självfinansieringsgrad för nämndens tillsyn och kontroll.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska verka för att Solna ska utvecklas på ett miljömässigt hållbart sätt.

Nämnduppdrag

- Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.
- Miljö- och hälsoskyddsnämnden får i uppdrag att fastställa mått för nämndmålen. Det ska vara möjligt att följa verksamheten i relation till de 16 nationella miljökvalitetsmålen.

Drifts- och investeringsram

Föreslagen driftsram för miljö- och hälsoskyddsnämnden 2021 är 11,9 mkr. Föreslagen investeringsram för miljö- och hälsoskyddsnämnden 2021 5,1 mkr.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden har dels till uppgift att ombesörja att de som av olika skäl inte klarar av att handha sin ekonomi med mera kan få hjälp med detta av en god man, dels till uppgift att bevaka förmyndares hantering av underårigas förmögenheter. Nämndmål Solnabor som, av domstol eller enligt gällande rätt, anses ha begränsad egen rättsförmåga ska kunna känna sig trygga med stadens tillsyn av ställföreträdare.

Valnämnden

I varje kommun ska det finnas en valnämnd. Valnämnden ansvarar för förberedelse och genomförande av val på lokal nivå. Valnämnden ansvarar bland annat för att lämna förslag till indelning i valkretsar och valdistrikt, identifiera vallokaler, samt rekrytera och utbilda valförrättare.

Ekonomiska styrregler för nämnderna

I Solna stads styrsystem fastställer kommunfullmäktige en vision, övergripande mål för staden, ett antal nämndmål för respektive nämnd, uppdrag, ekonomiska ramar samt finansiella mål. Därutöver ingår även nedanstående områden i stadens styrning av styrelse och nämnder.

Nämnderna ska följa de anvisningar för budgetarbetet samt uppföljning och utvärdering som tas fram av stadsledningsförvaltningen. Av anvisningarna framgår de tidsfrister som gäller för inlämning av material och uppgifter i budgetprocessen och vid verksamhets- och budgetuppföljning.

Nämnderna ansvarar för att förvaltningschefen styr och följer verksamhetens mål, omfattning, kvalitet,

uppföljning/utvärdering och ekonomiska resurser. Detsamma gäller för upphandlad verksamhet.

Nämnderna har ett decentraliserat ekonomiskt ansvar och styrs av de ekonomiska ramar som fastställs av kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna nettoanslag för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut.

Nämnderna fördelar kommunfullmäktiges nettoanslag i sin internbudget i oktober varje år och med eventuella justeringar i december/januari utifrån kommunfullmäktiges fastställande av de ekonomiska ramarna i november. Fördelningen sker brutto uppdelat på intäkter och kostnader samt på de delverksamheter och organisatoriska enheter som respektive nämnd bestämmer. Respektive nämnd beslutar om fördelning mellan olika typer av kostnader och tar hänsyn till förväntade kostnadsökningar vid upprättandet av verksamhetsbudgeten.

Om förutsättningarna ändras under löpande budgetår ansvarar nämnden för att anpassa verksamheten inom ram. Prognoser som under löpande budgetår visar ett befarat underskott ska leda till åtgärder. Åtgärderna redovisas till kommunstyrelsen.

Vid indexuppräkningsavtal med leverantörer, ska indexuppräkningsförlängningen följa den långsiktiga kostnadsutveckling som gäller för stadens verksamheter i övrigt, det vill säga den årliga justering av nämndernas ramar som beslutas av kommunfullmäktige. Nämnden kan inte räkna med kompensation för ökade kostnader utöver detta.

Berörd nämnd ska samråda med kommunstyrelsen om det visar sig att en pågående upphandling indikerar kostnadsnivåer, som innebär väsentliga omprioriteringar för nämnden.

Större projekt som väsentligt påverkar nämndens verksamhet och som är finansierade av externa intäkter (exempelvis EU- eller statsbidrag), ska innan ansökan stämmas av med kommunstyrelsen.

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna ramanslag för investeringar. Ramanslaget fördelar respektive nämnd i sin internbudget efter behov. Ej förbrukade investeringsmedel som ingår i ramanslaget överförs inte som tilläggsanslag i nästa års budget. Kommunstyrelsen kan omdisponera investeringsmedel mellan projekt och nämnder. Kommunstyrelsen kan, om det ekonomiska läget kräver det, besluta om att skjuta fram investeringar och andra utgifter.

Kompensation för drifekonomiska konsekvenser till följd av investeringar beviljas endast om investeringen motiveras av en volymökning på grund av stadens tillväxt och utbyggnad, som inte kan mötas på annat sätt eller avser en strukturförändring som är ekonomiskt motiverad. Här avses främst investeringar i förskolor, skolor och större idrottsanläggningar.

Särskilda avstämningar ska under budgetåret göras med kommunstyrelsen vid eventuella förskjutningar i tiden av budgeterade större investeringar.

Leasing är ett sätt att finansiera investeringar som ska jämföras med upplåning. Eftersom staden har placerade medel som kommer att kunna användas för investeringar under överskådlig tid är finansiering via leasing i allmänhet inte ett ekonomiskt fördelaktigt alternativ. Upplåning av medel ska enligt stadens finanspolicy beslutas av kommunstyrelsen, vilket innebär att alla avtal som innehåller leasing också beslutas av kommunstyrelsen.

Externa hyreskontrakt ska, efter godkännande av kommunstyrelsens arbetsutskott, tecknas av tekniska nämnden genom tekniska förvaltningen.

Övriga förutsättningar

Tvärsektoriella frågor

I Solna stads verksamhetsplan och budget har de tvärsektoriella frågorna - internationellt arbete, likabehandlingsarbete samt miljö- och klimatarbetet - integrerats i stadens styrsystem. Utgångspunkten är

att arbetet med de tvärsektoriella frågorna ska bidra till stadens vision och mål. Nämnderna har uppgiften att i arbetet med verksamhetsplan och budget inkludera tvärsektoriella aktiviteter, som effektivt stödjer nämndens måluppfyllelse.

Internationella arbetet ska användas som en metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling. Genom att göra internationella jämförelser och identifiera goda exempel skapas förutsättningar för att lära av andra och samarbeta kring gemensamma utmaningar. Det internationella utbytet är även ett verktyg för att rusta barn och ungdomar för en framtid i en värld med täta kontakter över nations- och kulturgränser.

Likabehandlingsarbetet utgår från diskrimineringslagen som förbjuder diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Staden ska arbeta proaktivt med samtliga likabehandlingsperspektiv för att alla medborgare ska få likvärdigt bemötande och service. Likabehandlingsarbetet ska vara del av verksamhets- och kvalitetsutvecklingen.

Miljö- och klimatarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicy med fokus på områdena hållbar stadsutveckling, effektiv resursanvändning och god livsmiljö. Miljöpolicy konkretiseras genom ett antal övergripande strategidokument som miljöstrategi, klimatstrategi och dagvattenstrategi. Miljö- och klimatarbetet är en del av verksamhets- och kvalitetsutvecklingen.

Konkurrensutsättning

Solna stads inriktning är att verksamhet ska kunna konkurreras ut för att eftersträva kvalitetsutveckling och kostnadseffektivitet i de av staden finansierade verksamheterna.

Respektive nämnd ska, i samband med verksamhetsplanerings- och budgetarbetet, identifiera och analysera behovet av upphandlingar och konkurrensutsättning samt ta fram en konkurrensplan. Framtagen konkurrensplan ingår som en obligatorisk del i nämndens verksamhetsplan och budget. Av nämndens konkurrensplan ska framgå vilka befintliga avtal som ska upphandlas på nytt. Dessutom ska nya upphandlingsbehov framgå. Utifrån nämndernas konkurrensplaner identifierar kommunstyrelsen, genom stadsledningsförvaltningen, stadens gemensamma upphandlings- och inköpsbehov.

I nämndernas planeringsprocess ingår även att planera för uppföljning av befintliga avtal. Avtalsuppföljning ska ske i enlighet med stadens riktlinjer för upphandling och inköp samt anvisningar för avtals- och entreprenaduppföljning.

Intern kontroll

Styrelse och nämnder ska, som en del av verksamhetsplanerings- och budgetarbetet, arbeta med sin interna kontroll samt genomföra en risk- och väsentlighetsanalys och ta fram en plan för intern kontroll. Framtagen internkontrollplan med tillhörande analys ingår som obligatorisk del i respektive nämnds verksamhetsplan och budget. Genomförande av risk- och väsentlighetsanalys, upprättande av plan för intern kontroll och återrapportering ska genomföras i enlighet med reglemente och anvisning för intern kontroll.

Kommunala företag och kommunalförbund

Delar av Solna stads verksamheter bedrivs i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Många av dessa verksamheter påverkas av stadens och regionens tillväxt. Det gäller bolagen Solna Vatten och Norrenergi, som ska försörja de nya stadsdelarna i Solna med vatten, avlopp, fjärrvärme och fjärrkyla i takt med att staden växer, men även kommunalförbunden Norrvatten och Käppala.

Bostadsstiftelsen Signalisten har, som allmännyttigt bostadsföretag, en uppgift i stadens bostadsplanering. Signalisten har en stor andel fastigheter, som är i behov av utrustning, vilket tillsammans med planerna på nybyggnation innebär en stor utmaning för Signalisten. Det handlar om att kunna möta dessa behov med en fortsatt god ekonomi.

Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag och förbund som ingår i stadens koncern och därmed även formerna för uppsikt.

Bostadsstiftelsen Signalisten

Bostadsstiftelsen Signalisten är ett allmännyttigt bostadsföretag i form av en stiftelse till vilken staden tillskjutit hela grundfondskapitalet. Signalisten betraktas ur koncernsynpunkt som ett helägt företag. Från och med år 2001 ingår även det helägda dotterbolaget Solnabostäder AB. Verksamheten omfattar cirka 4 000 bostadslägenheter och cirka 200 kommersiella lokaler.

Norrenergi AB

Norrenergi AB bildades år 2004 och ägs till 2/3 av Solna stad och till 1/3 av Sundbybergs stad. Norrenergi AB producerar, köper, distribuerar och säljer fjärrvärme och fjärrkyla till kunder inom Solna och Sundbyberg med angränsande områden. I juli 2016 ikraftträdde avtalet mellan Norrenergi och Stockholm Exergi (tidigare Fortum Värme) om produktionssamverkan.

I december 2017 fattade kommunfullmäktige i Solna och kommunfullmäktige i Sundbyberg likalydande beslut om att genomföra en nedströmsfusion av Norrenergi och Miljö AB med dotterbolaget Norrenergi AB. Fusionen genomfördes under 2018 och har medfört en minskad skuldsättning och en konsolidering av bolagets tillgångar, vilket möjliggjort utdelning från Norrenergi AB från och med år 2019 och framgent till ägarna Solna stad och Sundbybergs stad.

Solna Vatten AB

Solna Vatten AB är helägt av Solna stad och driver sedan år 1995 vatten- och avloppsverksamheten i Solna. Bolagets uppgift är att förse stadens invånare med dricksvatten samt att transportera avloppsvatten till reningsverk. Vattnet köps från kommunalförbundet Norrvatten och avloppsvattnet tas om hand och renas av kommunalförbundet Käppalaförbundet. Bolaget är helägt av Solna stad och drivs både med egen personal och genom uppdragsavtal med staden. För drift och underhåll av VA-nätet finns från år 2018 ett flerårsavtal med Veolia.

Råsunda Förstads AB

Råsunda Förstads AB är helägt av Solna stad och dess verksamhet omfattar i huvudsak förvaltning av egna fastigheter. Bolaget förvaltar de tre fastigheterna stadshuset, biblioteket och Industriviadukten samt mark och byggnader vid Överjärva Gård. Råsunda Förstads äger sedan år 2005 samtliga aktier i dotterbolaget Överjärva Gård AB, som bedriver naturskola för barn och ungdomar och ordnar kursdagar för förskolor och skolor.

Norrvatten

Norrvatten är ett kommunalförbund som bildades 1926 och förser medlemskommunerna Danderyd, Knivsta, Järfälla, Norrtälje, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Sundbyberg, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna, Vaxholm och Österåker med dricksvatten. Solna stads andel av förbundets tillgångar är 19,7 procent vid 2019 års utgång.

Käppalaförbundet

Käppalaförbundet är ett kommunalförbund vars medlemskommuner är Danderyd, Lidingö, Nacka, Sigtuna, Sollentuna, Solna, Täby, Upplands-Bro, Upplands Väsby, Vallentuna och Värmdö. Käppalaförbundet bildades 1957 och har som uppdrag att ta hand om och rena avloppsvattnet från medlemskommunerna. Avloppsvattnet leds till förbundets reningsverk, Käppalaverket, på Lidingö. Solna stads andel av förbundets tillgångar är 18,6 procent vid 2019 års utgång.

Råsta Holding AB

Råsta Holding AB äger mark och förvaltar bolag med ansvar för utveckling och exploatering, främst i Arenastadsområdet. Arenastaden är ett av Sveriges främsta utvecklingsområden, där staden deltar genom att vara minoritetsägare i stadsutvecklingsbolaget Råsta Holding. I samband med exploateringarna, säljs marken till respektive fastighetsägare.

Råsta Holding konsolideras i takt med att Arenastaden färdigställs, vilket även har möjliggjort utdelning under 2019 från bolaget till ägarna Fabege och Solna stad. Solna stad äger 25 procent av bolaget.

Den politiska oppositionen har ingen insyn i detta bolag, och vi har här krävt en haverikommission och vill avveckla bolaget som är ett resultat av moderaternas långtgående avtal som kostat Solnaborna många miljoner. Under 2020 skänktes mark bort som uppskattningsvis har ett värde på minst en miljard kronor till detta bolag.

Storstockholms brandförsvär

I kommunalförbundet Storstockholms brandförsvär ingår kommunerna Danderyd, Lidingö, Solna, Stockholm, Sundbyberg, Täby, Vallentuna, Vaxholm, Värmdö och Österåker. Förbundet ska skapa trygghet för de som bor och vistas i medlemskommunerna samt verka för ökad riskmedvetenhet, minskad sårbarhet, färre olyckor och skador i samhället. Stadens andel är cirka 5 procent.

SÖRAB (Söderhalls Renhållningsverk AB) bildades 1978. Företaget är ett samarbete mellan tio kommuner i Stockholms län. SÖRAB har som uppgift att driva regionala avfallsanläggningar. Solna stads aktiekapital i företaget uppgår till 0,4 mkr. Stadens andel är cirka 5 procent.

Solna Tenniscenter AB Solna

Tenniscenter AB startade 1985. De fyra intressenterna i klubben är Solna stad, Huvudsta tennisklubb, SJ tennisklubb och Solna tennisklubb. Solna stads aktiekapital i företaget uppgår till 0,03 mkr och ägarandelen är 30 procent.

Stockholmsregionens Försäkring AB

Stockholmsregionens Försäkring AB bildades 2008 och är ett kommungemensamt försäkringsbolag inom Stockholms län. Företaget ägs av tjugo kommuner inom Stockholms län. Solna stads aktiekapital i företaget uppgår till 6,2 mkr och ägarandelen är 6 procent.

Fastighets AB Falkeneraren

Fastighets AB Falkeneraren är helägt av Solna stad. Företaget är vilande och bedriver inte någon verksamhet. Solna stads aktiekapital i företaget uppgår till 0,5 mkr.



Socialdemokraterna