



Miljö- och  
byggnadsförvaltningen

Tjänsteskrivelse

Datum 2022-01-24  
BND2020:135 (Lex)

## Årsredovisning för byggnadsnämnden 2021

### Förslag till beslut

Byggnadsnämnden tar del av årsredovisningen för 2021.

### Sammanfattning

Precis som resten av samhället har byggnadsnämnden påverkats av den pågående pandemin (Covid-19). För nämndens del har det främst inneburit arbete på distans och att tillgängligheten har upprätthållits med hjälp av digitala arbetsformer. Nämndens verksamhet har dock inte påverkats negativt av den ekonomisk inbromsning som stora delar av övriga samhället har känt av. Den ökning av inkomna ärenden som vi såg under 2020 har fortsatt och förstärkts.

Byggnadsnämnden höll under året en hög takt för att möjliggöra för fler bostäder, arbetsplatser och service för en hållbart växande stad. Nämnden har godkänt åtta detaljplaner som tillsammans möjliggör för framtida byggnation av cirka 669 bostäder, en idrottsplats, ett parkeringshus, en regionnätstation, en konferensanläggning och en skola. Nämnden har också beviljat bygglov för bland annat 181 bostäder i olika projekt längs med Solnavägen, 127 bostäder i Järvastaden, ett trygghetsboende med 66 bostäder i Bergshamra, tre kontorshus, ett parkeringshus och fyra stationsbyggnader i anslutning till den nya tunnelbanan Gula linjen. Slutbesked har givits för 776 bostäder och för en skola, en bilhall, en bussdepå och ett parkeringshus.

För att säkerställa en hållbar stadsutveckling har nämnden arbetat för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. I samband med utarbetande av detaljplaner har gestaltungsprogram och miljöprogram tagits fram och knutits till exploateringsavtalen. Risker så som farligt godsolyckor, extrem nederbörd och värmetoppar liksom buller, luftkvalitet och tillgänglighet har beaktats i den fysiska planeringen. Bevarande av naturvärden, biologisk mångfald och ekologiska spridningsvägar har också varit viktiga frågor.

I arbetet med att anpassa stadsmiljön och bebyggelsen till ett förändrat klimat har fokus varit skyfallsutredningar och dagvattenlösningar. Ett sätt att hantera dagvatten och översvämningsrisker har varit att planera för mer grönska i stadsmiljön, både i gatumiljön, på bostadsgårdar och som tak- och fasadmateriell. För att minska klimatpåverkan har arbete för hållbara transporter, mer kollektivtrafik och minskat resande med bil varit prioriterat. Samråd har genomförts för utbyggnad av Mäljarbanan genom Solna med en ny pendeltågsstation och nya stationsuppgångar och bygglov har beviljats för tunnelbanan Gula linjens samtliga stationer.



Under perioden har arbetet med att utveckla medborgardialogen med syfte att utveckla en öppen och inkluderande planprocess fortsatt. Trots pandemi har sex samrådsmöten kunnat genomföras med hjälp av en digital mötesform. Nya dialogverktyg som barnkonsekvensanalys och samrådsfilmer har också utvecklats och införts.

För att uppnå nämndmål, ta tillvara på lärdomar från pandemin samt förbereda för en förändrad lagstiftning och en ekonomiskt tuffare framtid har nämnden fokuserat på fem utvecklingsområden: implementera stadens klimatstrategi i detaljplane- och bygglovsprocesserna, digitalisera samhällsbyggnadsprocessen, utveckla medborgardialogen i planprocessen, förbättra servicen i bygglovsprocessen samt kvalitetssäkra och effektivisera administrativa processer.

Ett av nämndens tre mål bedöms uppfyllas helt under året medan ett uppfylls till stor del och ett delvis. Två av nämndens uppdrag är slutförda, varav ett är avrapporterat och den andra avrapporteras samtidigt med årsredovisningen. Uppdraget att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen pågår och förväntas avrapporteras till byggnadsnämnden under våren 2022.

Resultatet per 31 december visar ett överskott gentemot budget på 3,7 mkr. Överskottet förklaras främst av högre intäkter än beräknat. Intäkterna är 28,2 mkr, vilket är 3,5 mkr högre än budget. Kostnaderna är 30,3 mkr vilket är 0,2 mkr lägre än budget. Årets investeringsbudget har inte använts.

Åsa Bergström  
Förvaltningschef

Karolina Ernarp  
Bitr förvaltningschef



SOLNA STAD

# Årsredovisning 2021

---

BYGGNADSNÄMNDEN

BND 2020:135. Behandlas av byggnadsnämnden den 2 februari 2022.

## Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	3
Sammanfattning.....	3
Händelser av väsentlig betydelse.....	3
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten .....	6
Mål och uppdrag.....	7
Ekonomisk analys.....	10
Väsentliga personalförhållanden .....	11
Tvärsektoriella frågor .....	13
Förväntad utveckling.....	14
Konkurrensutsättning.....	15
Intern kontroll.....	16

# Förvaltningsberättelse

## Sammanfattning

Precis som resten av samhället har byggnadsnämnden påverkats av den pågående pandemin (Covid-19). För nämndens del har det främst inneburit arbete på distans och att tillgängligheten har upprätthållits med hjälp av digitala arbetsformer. Nämndens verksamhet har dock inte påverkats negativt av den ekonomisk inbromsning som stora delar av övriga samhället har känt av. Den ökning av inkomna ärenden som vi såg under 2020 har fortsatt och förstärkts.

Byggnadsnämnden höll under året en hög takt för att möjliggöra för fler bostäder, arbetsplatser och service för en hållbart växande stad. Nämnden har godkänt åtta detaljplaner som tillsammans möjliggör för framtida byggnation av cirka 669 bostäder, en idrottsplats, ett parkeringshus, en regionnätstation, en konferensanläggning och en skola. Nämnden har också beviljat bygglov för bland annat 181 bostäder i olika projekt längs med Solnavägen, 127 bostäder i Järvastaden, ett trygghetsboende med 66 bostäder i Bergshamra, tre kontorshus, ett parkeringshus och fyra stationsbyggnader i anslutning till den nya tunnelbanan Gula linjen. Slutbesked har givits för 776 bostäder och för en skola, en bilhall, en bussdepå och ett parkeringshus. .

För att säkerställa en hållbar stadsutveckling har nämnden arbetat för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. I samband med utarbetande av detaljplaner har gestaltungsprogram och miljöprogram tagits fram och knutits till exploateringsavtalen. Risker så som farligt godsolyckor, extrem nederbörd och värmetoppar liksom buller, luftkvalitet och tillgänglighet har beaktats i den fysiska planeringen. Bevarande av naturvärden, biologisk mångfald och ekologiska spridningsvägar har också varit viktiga frågor.

I arbetet med att anpassa stadsmiljön och bebyggelsen till ett förändrat klimat har fokus varit skyfallsutredningar och dagvattenlösningar. Ett sätt att hantera dagvatten och översvämningsrisker har varit att planera för mer grönska i stadsmiljön, både i gatumiljön, på bostadsgårdar och som tak- och fasadmateriell. För att minska klimatpåverkan har arbete för hållbara transporter, mer kollektivtrafik och minskat resande med bil varit prioriterat. Samråd har genomförts för utbyggnad av Mälarbanan genom Solna med en ny pendeltågsstation och nya stationsuppgångar och bygglov har beviljats för tunnelbanan Gula linjens samtliga stationer.

Under perioden har arbetet med att utveckla medborgardialogen med syfte att utveckla en öppen och inkluderande planprocess fortsatt. Trots pandemi har sex samrådsmöten kunnat genomföras med hjälp av en digital mötesform. Nya dialogverktyg som barnkonsekvensanalys och samrådsfilmer har också utvecklats och införts.

För att uppnå nämndmål, ta tillvara på lärdomar från pandemin samt förbereda för en förändrad lagstiftning och en ekonomiskt tuffare framtid har nämnden fokuserat på fem utvecklingsområden: implementera stadens klimatstrategi i detaljplane- och bygglovsprocesserna, digitalisera samhällsbyggnadsprocessen, utveckla medborgardialogen i planprocessen, förbättra servicen i bygglovsprocessen samt kvalitetssäkra och effektivisera administrativa processer.

Ett av nämndens tre mål bedöms uppfyllas helt under året medan ett uppfylls till stor del och ett delvis. Två av nämndens uppdrag är slutförda, varav ett är avrapporterat och den andra avrapporteras samtidigt med årsredovisningen. Uppdraget att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen pågår och förväntas avrapporteras till byggnadsnämnden under våren 2022.

Resultatet per 31 december visar ett överskott gentemot budget på 3,7 mkr. Överskottet förklaras främst av högre intäkter än beräknat. Intäkterna är 28,2 mkr, vilket är 3,5 mkr högre än budget. Kostnaderna är 30,3 mkr vilket är 0,2 mkr lägre än budget. Årets investeringsbudget har inte använts.

## Händelser av väsentlig betydelse

### Nya bostäder, arbetsplatser och service för en hållbart växande stad

Utvecklingen med att omvandla den drygt tre kilometer långa Solnavägen till en grön, levande och trygg

boulevard med tusentals nya bostäder, nya arbetsplatser och ny service fortsätter. Under sommaren var planförslaget för kvarteret Gelbgjutaren på samråd. Detaljplanen möjliggör för 365 bostäder och en stationsbyggnad i anslutning till Gula linjens framtida tunnelbanestation i Södra Hagalund. Bygglov för flerbostadshus i kvarteret Tomtebodan och kvarteret Banken samt bygglov för stationsbyggnader för tunnelbanan i Södra Hagalund har också beviljats.

De kommande åren ska Mäljarbanans järnvägsanläggning byggas ut från två till fyra spår. När delar av järnvägen förläggs i tunnel möjliggörs ny bebyggelse i form av 1000 nya bostäder och 2000 arbetsplatser. Till detta kommer två nya stationsentréer för Sundbybergs station i Solna Business Park och Solna strand samt en helt ny pendeltågstation i Huvudsta. Under våren var detaljplaneförslaget för Mäljarbanan med intilliggande bebyggelse på samråd.

I direkt anknäpning till Mäljarbanan, i Solna Business Park är utvecklingstakten hög. Under sommaren var detaljplanen för kvarteret Sliparen på samråd. Utvecklingen inom Solna Business Park innebär att områden som i dag till stora delar består av kontor och verksamheter, parkering och andra hårdgjorda ytor ersätts av ny bebyggelse som möjliggör för bostäder, kontor, handel och service. Gatumiljöerna omvandlas och träd planteras i större utsträckning.

Arenastaden fortsätter att växa på båda sidor av Ostkustbanan. I slutet av året beslutade nämnden att skicka planförslaget för kvarteren Tygeln 1 och 3 på granskning samt planförslaget för kvarteret Stigbygeln på samråd. Planerna möjliggör bebyggelse av nya kontor och bostäder i Arenastadens östra del samtidigt som de på olika sätt bidrar till ekosystemtjänster som hanterar risker som översvämning och extrem nederbörd. Andra viktiga händelser i området är att bygglov för ett parkeringshus vid Signalbron, kontorshus vid Ballongberget och bygglov för stationsbyggnader för tunnelbana har beviljats.

I Haga norra godkändes detaljplanen för kvarteret Flundran. Detaljplanen möjliggör genom förtätning fyra nya flerbostadshus innehållandes cirka 100 bostäder, lokaler för centrumverksamhet och garage. På andra sidan Frösundaleden beviljades bygglov för kontorshus.

I norra Solna fortsatte bostadsutvecklingen i och med att detaljplanen för Bagartorp centrum godkändes. Detaljplanens syfte är att utveckla Bagartorp centrum i anslutning till Ulriksdals pendeltågsstation med 230 bostäder samt omgestalta och upprusta entrétorget mellan Bagartorpsringen och pendeltågsstationen. I Järvastaden godkändes detaljplanen för kvarteret Krossen, vilket möjliggör en ny idrottsplats med tre fotbollsplaner, samtidigt som bygglov beviljades för ett nytt flerbostadshus i kvarteret Linnean med 127 lägenheter.

I Bergshamra godkändes detaljplanen för kvarteret Triangeln. Detaljplanen syftar till att möjliggöra uppförandet av cirka 60 lägenheter. I stadsdelen beviljades även bygglov för nybyggnad av två flerbostadshus för trygghetsboende med 66 bostäder.

I slutet på året godkändes planförslaget för kvarteret Blåmesen vilken lägger grunden för en ny skola för 750-900 barn samt 29 radhus och flerbostadshus med 250 bostäder och lokaler för centrumverksamhet i Huvudsta. Planen skapar också en tydligare stadsstruktur i centrala Huvudsta genom omvandling av Armégatans karaktär från trafikled till stadsgata samtidigt som objekt med höga naturvärden inom planområdet ges ett utökat skydd.

Under året har detaljplanearbete som föreslår utveckling i nationalstadsparken pågått. I november godkändes detaljplanen för Stallmästaregården som genom tillskapandet av nya konferenslokaler, fler hotellrum och en bättre varu- och avfallshantering ger förutsättningar för fortsatt och utvecklad värdshusverksamhet. Under hösten var även planförslaget för Haga 2:8 Frösundavik ute på granskning. I arbetet med de båda planerna har stor hänsyn tagits till platsernas natur- och kulturmiljövärden.

För att säkerställa en *hållbar stadsutveckling* har nämnden arbetat för att skapa förutsättningar för effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande samtidigt som stadens grönområden värnats. I samband med utarbetande av detaljplaner har gestaltungsprogram och miljöprogram eller likvärdigt tagits fram och knutits till exploateringsavtalen. Som underlag för detaljplanerna har ett flertal frågor utretts. Risker så som farligt godsolyckor, extrem nederbörd, översvämningar och värmetoppar har beaktats. För att uppmuntra till hållbara transporter har det även i den fysiska planeringen lagts vikt vid gena och trygga gång- och cykelstråk med god orienterbarhet. Vidare har nämnden skapat förutsättningar för en god livsmiljö genom att beakta buller, luftkvalitet och tillgänglighet. Frågor om bevarande av naturvärden, biologisk mångfald och

ekologiska spridningsvägar har också beaktats och arbetet har skett i nära samarbete med kommunekologen och limnologen.

I arbetet med att anpassa stadsmiljön och bebyggelsen till ett förändrat klimat har fokus varit skyfallsutredningar och dagvattenlösningar. Ett sätt att hantera dagvatten och översvämningsrisker har varit att planera för mer grönska i stadsmiljön, både i gatumiljön, på bostadsgårdar och som tak- och fasadmaterial. För att minska klimatpåverkan har arbete för mer kollektivtrafik och minskat resande med bil varit prioriterat.

Detaljplanarbetet för utbyggnad av Mälarbanan genom Solna med en ny pendeltågsstation i Huvudsta och nya stationsuppgångar i Solna Business Park och Solna strand är exempel på detta. Arbete har också pågått med ett flertal detaljplaner där lägen med god kollektivtrafikförsörjning utnyttjas för tätare bebyggelse. Exempel på detta är Solna Business Park, vid Solna station, i Hagalunds arbetsplatsområde och vid kommande station Huvudsta. I slutet av 2020 vann trafikverkets järnvägsplan för tunnelbanan laga kraft och bygglov har beviljats för samtliga stationer i Solna.

## Omvärldshändelser och verksamhetsutveckling

Precis som resten av samhället har byggnadsnämnden påverkats av den pågående pandemin. För nämndens del har det främst inneburit arbete på distans och att tillgängligheten har upprätthållits med hjälp av digitala arbetsformer. Nämndens verksamhet har dock inte påverkats negativt av den ekonomisk inbromsning som stora delar av övriga samhället har känt av i början av året. Den ökning av inkomna ärenden vad gäller till exempel bygglovsansökningar och beställningar av nybyggnadskartor som vi såg under 2020 har fortsatt och förstärkts.

För att uppnå nämndmål, ta tillvara på lärdomar från pandemin samt förbereda för en förändrad lagstiftning och en ekonomiskt tuffare framtid har nämnden fokuserat på fem utvecklingsområden: implementera stadens klimatstrategi i detaljplane- och bygglovsprocesserna, digitalisera samhällsbyggnadsprocessen, utveckla medborgardialogen i planprocessen, utveckla servicen i bygglovsprocessen samt kvalitetssäkra och effektivisera administrativa processer.

Utöver att på olika sätt beakta miljö- och klimatfrågor i den fysiska planeringen och vid bygglovshandläggning har nämnden fokuserat på att utveckla checklistor, rutiner och mallar med syfte att kvalitetssäkra *implementeringen av stadens klimatstrategi* i det dagliga arbetet. Kompetensutveckling inom kunskapsområden som ekosystemtjänster och hållbar stadsutveckling har också prioriterats.

Arbetet med att *digitalisera samhällsbyggnadsprocessen* har intensifierats under året. För att säkerställa att alla nya detaljplaner kan tillgängliggöras i elektronisk form efter 1 januari 2022 har arbetsprocesser anpassats till nya föreskrifter och ett nytt systemstöd för produktion av detaljplaner har upphandlats. Samtidigt har upphandling och införandeplanering av ett ärendehanteringssystem för plan- och geodataenheten samt ett nytt system för att kvalitetssäkra insamlingen av geodata genomförts. En nationellt samordnad och digital samhällsbyggnadsprocess förväntas skapa en enklare, öppnare och mer effektiv planerings- och byggprocess till nytta för medborgare, företag och andra aktörer. Utvecklingsarbetet kommer bedrivas under många år och på sikt inbegriper det digitalisering av både data, arbetsflöden och medborgardialog.

För att *utveckla medborgardialogen i planprocessen* med syfte att utveckla en öppen och inkluderande planprocess, har nämnden fortsatt utveckla formatet för digitala samrådsmöten som infördes under 2020. Nämnden har också utvecklat och infört nya dialogverktyg. En barnkonsekvensanalys användes i detaljplanarbetet för den nya skolan i Huvudsta, kvarteret Blåmesen. För att förstärka informationen inför samråd har också filmer producerats för detaljplaneförslagen för kvarteret Blåmesen, Mälarbanan och kvarteret Gelbgjutaren. Filmformatet har också använts för att visualisera Solnavägens omdaning på kort och lång sikt.

Att *hålla en hög kvalitet på service och myndighetsutövning* innebär är ett ständigt pågående arbete där utvecklingsinsatser baseras på analys av ärendevolym, inkomna frågor, synpunkter och klagomål, överklagandeprocesser samt en årlig servicemätning. Under perioden har ett antal åtgärder genomförts med syfte att säkerställa hanteringen av en ökad mängd inkomna ärenden och för att möta medborgarnas förväntningar på service i myndighetsutövningen. Prioriterade utvecklingsområden utifrån 2020 års servicemätning av myndighetsområdet bygglov är tillgänglighet och effektivitet. Åtgärderna har handlat om allt från rekrytering, förstärkt bemanning, kompetensutveckling och utveckling av samarbetet med kontaktcenter. Sammantaget förväntas åtgärderna på sikt ha en positiv påverkan på verksamheten ur ett service-, kvalitets- och effektivitetsperspektiv

Organisationsutvecklingen av administrativa avdelningen och arbetet med att *effektivisera administrativa processer*

som inleddes under 2020 har fortsatt. För att minska sårbarhet och öka effektivitet har nämnden inlett ett samarbete med stadsledningsförvaltningen vad gäller ekonomisk planering och uppföljning. Sedan augusti tillhandahålls nämndens controllerfunktion av stadsledningsförvaltningen. Ytterligare en genomförd organisationsutveckling med samma syfte är skapandet av en gemensam registratur för byggnadsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden. Samtidigt har nämndprocesser setts över och en omarbetning av nämndernas dokumenthanteringsplaner har påbörjats med syfte att säkerställa att handlingar hanteras effektivt och lagenligt. Enhetliga och uppdaterade dokumenthanteringsplaner är ett viktigt led i att förbereda verksamheten för ett införande av ett stadsgemensamt e-arkiv. Införandet av ett e-arkiv kommer att skapa förutsättningar att ta ytterligare steg i en ökad service till medborgarna och en effektivare verksamhet.

## Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Verksamheten inom Solna stad bedrivs inom stadens nämnder samt i form av aktiebolag, kommunalförbund och i stiftelseform. Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Den årliga verksamhetsplanen och budget kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt från kommunfullmäktiges inriktning, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån föreslagna ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetarens ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras om till kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering för Solna stad behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige per 30 april, 31 augusti (delårsrapport) och 31 december (årsredovisning). De övergripande målen, nämndmålen och uppdragen samt stadens finansiella mål följs främst upp i delårsrapporten och i årsredovisningen.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktiebolag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

## Byggnadsnämnden ansvarsområden

Byggnadsnämnden är myndighet. Den ansvarar för frågor som rör detaljplaner, bygglov, byggnadsinspektion, kartframställning och mätningar. Enligt plan- och bygglagen ska byggnadsnämnden bland annat verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö.



## Mål och uppdrag




Kommunfullmäktige har i Solna stads verksamhetsplan och budget 2021 med inriktning för 2022-2023 beslutat om nämndmål och uppdrag för nämnderna.

### Nämndmål

Kommunfullmäktiges beslutade mål för nämnden följs främst upp i delårsrapport per augusti och i årsredovisningen. Måluppfyllelsen för nämndmålen bedöms genom en sammanvägning av genomförda aktiviteter och relevanta mått. Målen bedöms enligt:



En sammanfattning av bedömningarna för nämndmålen ser ut så här:

Nämndmål
 Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.
 Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.
 Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

### **Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.**



Översiktsplanens inriktning är en byggnadstakt om cirka 800 nya bostäder per år i Solna fram till 2030. Under perioden höll nämnden en fortsatt hög takt för att möjliggöra detta.

Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är:

- Nämnden har beslutat godkänna åtta detalplaner som möjliggör bland annat 640 nya bostäder och 29 stadsradhus. Detalplanerna är kvarteret Bagartorp centrum (230 bostäder och lokaler för centrumverksamhet), kvarteret Flundran (100 bostäder, lokaler för centrumverksamhet och garage), kvarteret Triangeln (60 bostäder med underliggande garage), kvarteret Krossen (ny idrottsplats med tre fotbollsplaner och tillhörande funktioner), kvarteret Myran (ny regionnätstation), kvarteret Järva 4:17 (nytt parkeringshus), kvarteret Stallmästaregården (nya lokaler för hotell och konferens) och kvarteret Blåmesen (ny skola, 250 bostäder och 29 stadsradhus).
- Under året har nämnden beviljat bygglov för flera nya flerbostadshus bland annat för Haga Palett (119 bostäder) och Solna Estrad (62 bostäder) längs med Solnavägen, ett trygghetsboende i Bergshamra (66 bostäder), Vargen (20 bostäder) i Huvudsta och Linnean (127 bostäder) i Järvastaden. Bygglov har också beviljats för tre nya kontorshus i Solna strand (cirka 33 200 kvm BTA), Haga norra (42 400 kvm BTA) och Ballongberget (12 250 BTA) samt för ett parkeringshus och fyra nya stationsbyggnader för den nya tunnelbanan Gula linjen.
- Slutbesked har givits för Bagartorpskolan, Bilia bilhall i Haga Norra, en bussdepå inom Tomtebodas före detta postterminal och ett parkeringshus i Ulriksdal. Vidare har slutbeskeds meddelats för 776 bostäder varav 322 forskarbostäder i Hagastaden, 7 studentlägenheter i Kungshamra, 146 bostäder i Råsunda, 158 bostäder i Haga Norra, 48 bostäder i Järvastaden, 10 bostäder i Hagalund, 27 lägenheter i

Järvakrog/ Ritorp samt 21 lägenheter utspridda över hela Solna.

### **Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.**



Trots den pågående pandemin har nämnden genom digitala arbetsformer lyckats både bibehålla och utveckla dialogen med solnaborna och andra intressenter inom planprocessen.

Aktiviteter som bidragit till måluppfyllelse är

- Med hjälp av ett digitalt mötesformat som successivt har förbättrats, har nämnden genomfört sex samrådsmöten.
- En ny kommunikationsprodukt har utvecklats och införts. För att förstärka informationen inför samråd har samrådsfilmer producerats för detaljplanerna kvarteret Blåmesen, Mälarbanan och kvarteret Gelbgjutaren.
- Ett nytt dialogverktyg har införts. En barnkonsekvensanalys användes för första gången i planarbetet för den nya skolan i Huvudsta, kvarteret Blåmesen.
- En film om Solnavägens omvandling till en levande, attraktiv, trygg och grön stadsboulevard har producerats. Filmen syftar till att öka solnabornas kännedom om de sju stadsutvecklingsprojekt som pågår längs med Solnavägen.
- Arbetet med att digitalisera samhällsbyggnadsprocessen pågår för fullt. Arbetet skapar förutsättningar för att på sikt utveckla nya dialogformer med medborgare. En nationellt samordnad och digital samhällsbyggnadsprocess förväntas skapa en enklare, öppnare och mer effektiv planerings- och byggprocess till nytta för medborgare, företag och andra aktörer

### **Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.**



Att *hålla en hög kvalitet på service och myndighetsutövning* är ett ständigt pågående arbete där utvecklingsinsatser baseras på analys av ärendevolym, inkomna frågor, synpunkter och klagomål, överklagandeprocesser samt en årlig servicemätning.

Under året har den ökning av inkomna ärenden som vi såg under 2020 fortsatt. Totalt inkom det 722 lov- eller anmälningsärenden. (år 2020: 646). Det är framför allt antalet bygglov och övriga lov (tidsbegränsade lov, marklov, rivningslov och strandskyddsdispens) som har ökat. I stort sett har inget ärende, efter att ärendet varit komplett dragit ut på tiden. Lagstiftarens krav på handläggningstider har klarats förutom i tre lovärenden och fyra anmälningsärenden där avgiften har reducerats. Under året inkom det 149 beställningar (år 2020: 96) av nybyggnadskartor och nämnden initierade 56 tillsynsärenden (år 2020: 54).

Servicemätningen Löpande Insikt undersöker kundernas upplevelse av kommunens service. Serviceupplevelsen presenteras i form av ett Nöjd Kund-Index (NKI) där kundnöjdhet mäts på en skala från 0-100. Ett resultat över 70 anses som högt. Resultatet i servicemätningen för myndighetsområdet bygglov under 2020, som presenterades under 2021, var NKI 55 vilket är en är en lägre nivå jämfört med året innan (2019: NKI 66). Prioriterade utvecklingsområden för att öka den upplevda kvaliteten är enligt mätningen tillgänglighet och

effektivitet. Resultatet för 2021 års ärenden kommer under våren 2022.

Under året har åtgärder genomförts för att både hantera en ökad volym av bygglovsärenden och utveckla servicen i bygglovsprocessen. Sammantaget förväntas åtgärderna på sikt ha en positiv påverkan på verksamheten ur ett service-, kvalitets- och effektivitetsperspektiv.




Viktiga aktiviteter som bidrar till måluppfyllelse är

- På bygglovsenheten, plan- och geodataenheten och på administrativa avdelningen har vakanser tillsatts i kombination med att tillfälliga resursförstärkningar har gjorts i bygglovsprocessen.
- Alla medarbetare har deltagit på kompetensutveckling i medveten kommunikation. Under året har en genomlysning av bygglovsprocessen ur ett kommunikationsperspektiv genomförts tillsammans med stadens kommunikationsenhet. De kommunikationsmallar som används i bygglovsprocessen har uppdaterats med syfte att underlätta läsbarhet och begriplighet. Vidare har arbete med att utveckla samarbetet med stadens kontaktcenter påbörjats.
- En gemensam registratur för byggnadsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden har skapats och arbete för att ta fram en ny dokument- och informationshanteringsplan samt förbereda för e-arkiv har påbörjats.
- Arbetet med att utveckla administrativa processer har fortsatt. Under perioden har bland annat processen för obligatorisk ventilationskontroll och processen för besiktningssprotokoll för hissar dokumenterats och kvalitetssäkrats.
- Ett ärendehanteringssystem som stödjer detaljplaneprocessen har avropats och implementerats. Även ett nytt system för produktion av digitala detaljplaner och ett nytt mätinstrument för inmätning har upphandlats och implementerats.

## Uppdrag

Kommunfullmäktiges beslutade uppdrag för nämnden följs främst upp i delårsrapport per augusti och i årsredovisningen. Status för uppdragen bedöms enligt:



Uppdrag
 Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med byggnadsnämnden utveckla parkeringsnormen i enlighet med intentionerna i klimatstrategin.
 Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen vid planering av nybyggnadsprojekt i Solna i enlighet med intentionerna i Solna stads översiktsplan, ÖP 2030.
 Byggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.

**Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med byggnadsnämnden utveckla parkeringsnormen i enlighet med intentionerna i klimatstrategin.**



Uppdraget att utveckla parkeringsnormen i enlighet med klimatstrategin avrapporterades till byggnadsnämnden i november och nämnden fastställde därmed en reviderad parkeringsnorm. Uppdraget avrapporterades även till kommunstyrelsen i december.

**Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen vid planering av nybyggnadsprojekt i Solna i enlighet med intentionerna i Solna stads översiktsplan, ÖP 2030.**



Uppdraget att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen förväntas avrapporteras till byggnadsnämnden under våren 2022.

**Byggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.**



Uppdraget att tillvarata erfarenheter och lärdomar från hanteringen av pandemin i verksamheterna har avrapporterats till kommunstyrelsen i december.

I arbetet att analysera hanteringen av pandemin har ett antal fokusområden identifierats; prioritering av det kommunala uppdraget, samverkan med civilsamhället och näringslivet, samverkan inom staden, säkerställande av att medarbetarnas kunskap och kompetens används på bästa möjliga sätt och tillvaratagande av digitaliseringens möjligheter.

Prioritering av det kommunala uppdraget handlar om att identifiera vad som utgör det kritiska samhällsuppdraget i förhållande till kommuninvånarna. Genom prioritering kunde nämnden hantera löpande verksamhet och nya uppdrag trots en osäker omvärld. Prioritering kommer fortsatt vara viktigt för verksamheten för att säkerställa att resurserna kommer till största möjliga nytta.

Genom prioritering och snabb omställning kunde nämnden bistå andra nämnder i deras prioriterade samhällsuppdrag. Genom ökad samverkan i staden stärktes verksamhetens förmåga att leverera goda resultat och nämnden ska därför fortsätta ta tillvara på den kraft som finns i en utvecklad samverkan och ett starkt ledarskap i nämnden och i staden.

Hanteringen av pandemin visade på vikten av att använda medarbetarnas kunskap och kompetens på bästa möjliga sätt. Med hjälp av digitala verktyg möjliggjordes nya och mer effektiva arbetssätt under pandemin. Nämnden kommer fortsätta att tillvarata digitaliseringens möjligheter för att på så vis utveckla verksamheten samt erbjuda en modern och attraktiv arbetsplats.

## Ekonomisk analys

### Driftredovisning

Verksamhetens nettokostnader har minskat med 0,6 mkr (-21%) jämfört med föregående år. Förändringen förklaras huvudsakligen av att intäkterna för bygglov och planverksamheten har ökat med 1,5 mkr (+ 5,6 %). Kostnaderna för året är 1 mkr högre än föregående år (+ 3,3%), varav personalkostnaderna har ökat med 2,9 mkr samtidigt som köp av tjänst har minskat med 1,6 mkr. De ökade personalkostnaderna är en naturlig följd av periodens förstärkningar av organisationen. Mängden ökade ärenden i kombination med stora pågående utvecklingsprojekt har lett till ett ökat personalbehov.

Periodens budgetavvikelse (3,7 mkr) förklaras i huvudsak av högre intäkter (3,5 mkr) för bygglov och planverksamheten än budgeterat.

Resultaträkning (mkr)	2021	2020	% 21/20	Budget-avvikelse	Budget	Prognos	Prognos-avvikelse
Taxor och avgifter	24,0	21,8		3,5	20,5	21,6	-2,4
Hyror och arrenden	1,9	2,0		0,0	2,0	1,8	-0,1
Bidrag	0,2	0,6		0,1	0,1	0,1	-0,1

Resultaträkning (mkr)	2021	2020	% 21/20	Budget- avvikelse	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
Försäljning av verksamhet	2,0	2,4		0,0	2,1	2,2	0,2
Övriga intäkter	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Intern intäkt peng (kto 39)	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>28,2</b>	<b>26,7</b>	<b>5,6 %</b>	<b>3,5</b>	<b>24,7</b>	<b>25,7</b>	<b>-2,5</b>
Personalkostnader	-21,4	-18,5		0,6	-22,0	-21,3	0,1
Köp av verksamhet/tjänster	-4,9	-6,5		-0,6	-4,3	-4,4	0,5
Lokalkostnader	-1,8	-2,2		0,0	-1,8	-1,8	0,0
Kapitalkostnader	-0,4	-0,6		0,1	-0,5	-0,6	-0,2
Övriga kostnader	-1,9	-1,6		0,1	-2,0	-3,4	-1,5
Intern kostnad peng (kto 77)	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>-30,3</b>	<b>-29,3</b>	<b>3,3 %</b>	<b>0,2</b>	<b>-30,5</b>	<b>-31,5</b>	<b>-1,2</b>
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>-20,9 %</b>	<b>3,7</b>	<b>-5,8</b>	<b>-5,8</b>	<b>-3,8</b>

För en god ekonomisk styrning är det viktigt att nämndernas prognossäkerhet är hög. I årsredovisningen jämförs därför årets utfall med nämndens prognoser under året.

Nämndens helårsprognos i delårsbokslutet per augusti var ett utfall i linje med budget. Denna prognos reviderades senare under hösten till ett överskott på 1,4 mkr. Årets resultat blev 3,7 mkr vilket är högre än prognostiserat utfall. Prognosavvikelsen beror framför allt på att både plan- och bygglovsintäkterna har blivit högre än förväntat under hösten.

## Investeringsredovisning

Nämnden har inte gjort några investeringar under perioden och har därför inte använt den tilldelade investeringsbudgeten på 0,1 mkr.

Investeringsredovisning (mkr)	2021	2020	Differens 21/20	Återstår av årsbudget	Budget	Prognos	Prognos- avvikelse
<b>Verksamhetens investeringar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Väsentliga personalförhållanden

Solna stads styrdokument "Plan för lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen 2020-2022" gäller för samtliga medarbetare, inhyrd personal samt i relevanta delar arbets sökande. För några av åtgärderna inom områdena arbetsförhållanden, kompetensutveckling, förvärvsarbete och föräldraskap, lön, rekrytering samt trakasserier ligger ansvaret på nämnderna.

### Hälsa och välbefinnande

Sjukfrånvaron för Miljö- och byggnadsförvaltningen som helhet är 5,9 procent (2020: 6,2) vilket innebär en minskning med 0,3 procentenheter från föregående år. Helhetsresultatet påverkas främst av den långa sjukfrånvaron, som har ökat något under året.

Arbetsmiljön följs upp kontinuerligt och vid större förändringar genomförs riskbedömningar och medföljande handlingsplaner för att förebygga ohälsa och olycksfall. Under våren har en anvisning för riskbedömning vid arbete utanför ordinarie arbetsplats tagits fram. Särskilda insatser har också genomförts för att förebygga ohälsa som orsakats direkt eller indirekt av den pågående pandemin. För att motverka arbetsskador vid distansarbete har till exempel alla medarbetare via datorn erbjudits tillgång till en ergonomisk pausgympa. Särskilda riskbedömningar för medarbetare i riskgrupp har också genomförts. Under hösten har fokus varit att förbereda organisationen för hybridarbete dvs att kombinera arbete på huvudarbetsplatsen med arbete i fält eller på distans från hemmet. Under året har nya chefer avslutat stadens arbetsmiljöutbildning. Arbetsmiljöcertifierade chefer och ett kontinuerligt och nära samarbete med Solna stads HR-stab säkerställer nämndens långsiktiga och hälsofrämjande arbete.

Nämndens systematiska arbetsmiljöarbete följs upp årligen och det sammanfattande resultatet från uppföljningen av arbetsmiljöarbetet under 2020 visar att det systematiska arbetsmiljöarbetet fungerar bra.

### Kompetensutveckling

Kompetensutveckling är en viktig fråga både vad gäller att upprätthålla rätt kompetens inom förvaltningens områden men även som en del i att vara en attraktiv arbetsgivare. Samtliga medarbetare erbjuds möjlighet till kompetensutveckling. Medarbetarsamtalet ligger till grund för en individuell utvecklingsplan.

Under perioden har nämnden haft särskilt fokus på kompetenshöjande insatser för att förbereda för införandet av en digital samhällsbyggnadsprocess. Hållbar stadsutveckling med hjälp av ekosystemtjänster har också varit ett prioriterat kunskapsområde. Utöver dessa fokusområden har nämnden fortsatt satsningen på service, bemötande och medveten kommunikation. Kompetens inom medveten kommunikation är inte bara en satsning för en ökad servicenivå utan också bra för att skapa bättre förutsättningar för en lärande organisation, hållbara partnerskap och en god psykosocial arbetsmiljö.

Under året har ett antal medarbetare erbjudits att delta i programmet ”Leda utan att vara chef”. Genom att utveckla deltagarnas ledarskapsförmågor är förhoppningen att de dels stärks i sina yrkesroller och ökar sina förmågor att skapa hållbara partnerskap, dels att fler blir intresserade av att vidareutvecklas i en ledarroll i framtiden

### Kompetensförsörjning

Fokus i nämndens arbete med kompetensförsörjning är att skapa en hållbar arbetsmiljö och en kultur som gynnar såväl nämndens effektiva genomförande av verksamhet men också medarbetarnas egen utveckling.

Under perioden har vakanser främst uppstått på grund av sjukdom eller föräldraledighet. Utöver ersättningsrekryteringar har också rekryteringar gjorts med syfte att tillfälligt förstärka organisationen då volymerna vad gäller bygglovs- och detaljplaneärenden har ökat samtidigt som det pågår ett intensivt utvecklingsarbete. Miljö- och byggnadsförvaltningen har per 31 december 63 medarbetare, vilket är en ökning från 56 medarbetare i december 2020. Ökningen på byggnadsnämnden beror främst på tillfälliga förstärkningar i bygglovsprocessen.

Alla vakanta tjänster har utlysts och tillsatts med hjälp av en kompetensbaserad rekryteringsmetodik med könsneutrala kravprofiler. Vissa yrkesroller har varit svårare än andra att tillsätta.

### Medarbetarengagemang

Förvaltningen anordnar månadsvis förvaltningsövergripande informationsmöten där frågor som bland annat personal, arbetsmiljö, organisationsförändringar, måluppfyllelse och ekonomi behandlas. För att bibehålla en god sammanhållning och hög motivation även när majoriteten av förvaltningens medarbetare under perioden har arbetat på distans har verksamhetens enheter haft dagliga eller veckovisa avstämningsmöten via Teams. Föräldralediga och sjukskrivna medarbetare erbjuds alltid medarbetarsamtal och löneöversyn samt bjuds in till planeringsdagar.

För att öka medarbetares engagemang och känsla av samhörighet har förvaltningens verksamhetsplaneringsprocess under perioden samordnats så att alla medarbetare ges möjlighet att vara delaktiga i processen. Att ta tillvara på den samlade kompetensen i verksamheten ger dessutom bättre planeringsunderlag.

HME, hållbart medarbetarengagemang, är en årlig undersökning av miljö- och byggnadsförvaltningens medarbetarengagemang. Årets mätning resulterade i ett HME index som uppgick till 83,6 (2020: 82,5). Resultatet är högt och konstant över tid, vilket indikerar en sund arbetsplats med kompetenta och engagerade medarbetare.

Periodutfall	2021	2020	Förändring
Antal anställda	63	56	7
- varav kvinnor	45	41	4
- varav män	18	15	3
Antal årsarbetare i snitt	62,5	55,3	7,2
Sjukfrånvaro, %	5,9	6,2	-0,3
Hållbart medarbetarengagemang-index (HME)	83,6	82,5	1,1
<b>Fotnoter:</b>			
Antal årsarbetare i snitt avser överenskommen sysselsättningsgrad.			

## Tvärsektoriella frågor

Solna stad har väl utvecklade metoder för att arbeta med de tvärsektoriella frågorna; internationellt arbete, likabehandlingsarbete och strategiskt miljö- och klimatarbete. Kommunstyrelsen, kommittéer och råd skapar tillsammans med stadsledningsförvaltningen förutsättningar för arbetet bland annat genom styrdokument, kunskapsuppbyggnad, erfarenhetsutbyte och samarbete. Nämnderna har uppdraget att använda de tvärsektoriella perspektiven för att utveckla den egna verksamheten och stödja nämndens måluppfyllelse. Det tvärsektoriella arbetet följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

### Internationellt

Nämndens internationella arbete används huvudsakligen som metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling. Under perioden har nämnden använt sig av internationella jämförelser och identifiering av goda exempel för att utveckla verksamheten. På grund av den pågående pandemin har nämnden endast bedrivit internationell omvärldsbevakning genom att delta på digitala konferenser och möten.

### Likabehandling

Nämndens likabehandlingsarbete syftar till att säkra att alla medborgare får likvärdigt bemötande och service. Arbetet bidrar till att utveckla nämndens verksamhet och dess kvalitet. Nedan beskrivs likabehandlingsarbetet under året.

Andelen solnabor som är födda i ett annat land är stor och det finns en mångfald bland boende, företagare och medarbetare. Det är därför viktigt att det finns förståelse för andra kulturer och insikt om vikten av tydlighet i kommunikationen bland medarbetarna. Under året har medarbetarna deltagit i kompetensutvecklingsinsatser som till exempel *Medveten kommunikation* för att utveckla service och bemötande.

Under våren har nämnden genomfört digitala samrådsmöten vilket bland annat har möjliggjort för fler solnabor att ta del av informationen då det inte kräver en fysisk närvaro på mötet.

En stor del av myndighetsutövningens moment finns beskrivna i rutiner och anvisningar. Skrivelser och beslut är tillgänglighetsanpassade och utgår från gemensamma mallar. Detta gör handläggningen både effektiv och likvärdig.

### Miljö och klimat

Nämndens miljöarbete utgår från den av kommunfullmäktige antagna miljöpolicyen med tillhörande miljöstrategi samt nämndens nämndmål. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljöområdet under perioden utifrån miljöpolicyen och fokusområden.

#### *Solna ska ha en hållbar stadsutveckling*

Byggnadsnämnden har under året arbetat med att i den fysiska planeringen skapa förutsättningar för en hållbar stadsutveckling. Genom skapandet av en tät stadsstruktur med varierad bebyggelse med blandat innehåll i kollektivtrafiknära lägen nyttjas marken effektivt vilket bidrar till bästa möjliga hushållning med naturens resurser. Utvecklingen i området kring Mälarbanan, Solna station, längs Solnavägen och Solna Business Park är exempel på hållbar stadsutveckling.

I arbetet med nya detaljplaner genomförs miljökonsekvensbeskrivningar för detaljplaner med risk för betydande miljöpåverkan. För att säkerställa en klimatanpassad stadsutveckling beaktas också risker så som extrem nederbörd, översvämningar och värmetoppar i detaljplanearbetet. Under året har nämnden haft extra fokus på skyfallsutredningar. Kompetensutveckling inom området "hållbar stadsutveckling med hjälp av ekosystemtjänster" har också varit ett prioriterat fokusområde under året. Arbetet är en del av nämndens arbete med att anpassa staden till ett förändrat klimat i enlighet med Solna stads klimatstrategi.

Vid nybyggnation av kontorshus i staden finns alltid en ambition att ha en hög miljöklassning med exempelvis en hållbar avfallshantering och en utformning och gestaltning som minimerar miljöpåverkan. Projektägare uppmuntras att utveckla sitt miljöarbete i enlighet med stadens ambitioner på miljöområdet. Det vägledande

dokumentet "På väg mot ett hållbart Solna" delges alla byggaktörer i samband med att exploateringsavtal tecknas.

*Solna ska ha en effektiv resursanvändning genom en fortsatt utbyggnad av kollektivtrafiken och åtgärder för att minska andelen biltrafik*

Byggnadsnämnden har under året arbetat med att skapa förutsättningar för solnaborna att resa miljövänligt genom att arbeta för utbyggnaden av spårbunden kollektivtrafik samt att ta hänsyn till kollektivtrafiknav i planeringen av bostäder och arbetsplatser. Under perioden var detaljplanen för Mäljarbanan på samråd och bygglov beviljades för stationsbyggnader i anslutning till den nya tunnelbanan Gula linjen. Även förbättrade förutsättningar för gång- och cykel bevakas i planarbetet. Vid prövning av bygglov följs stadens parkeringsnorm för cykel upp. Under året har beslut fattats om en justerad parkeringsnorm som möter de förändringar som har skett i resmönster, bilinnehav, utvecklingen av elbilar/laddhybrid bilar och mobilitetstjänster sedan 2014.

För att ställa om biltrafiken från fossila bränslen till förnyelsebara källor krävs bland annat investeringar i elinfrastrukturen. Under perioden har nämnden fattat beslut om detaljplaner och bygglov som syftar till att stärka det regionala elnätet och därmed möta det ökade behovet av elförsörjning i staden och regionen. Nämnden har godkänt en detaljplan för en ny regionnätstation i Norra Solna. Planarbete pågår för en regionnätstation i anslutning till Hagastaden. Som en konsekvens av ett nytt lagkrav på laddstolpar vid nybyggnation av garage har nämnden också beviljat bygglov som utökar antalet laddstolpar i staden.

*Solna ska ha en god livsmiljö för solnabornas hälsa och välbefinnande*

Byggnadsnämnden har i den fysiska planeringen skapat förutsättningar för en god livsmiljö i staden, bland annat genom att beakta en hållbar dagvatten- och skyfallshantering, buller, luftkvalitet och biologisk mångfald. Gestaltningsprogram, miljöprogram och tillhörande utredningar som naturvärdesinventeringar, bullerutredningar och dagvattenutredningar har varit viktiga underlag i detta arbete.

I samtliga detaljplaner beaktas ekologiska spridningsvägar med inriktningen att bevara befintliga och förstärka svaga samband där så är möjligt. Nämnden har fattat beslut om granskning av en detaljplan för nytt kontorshus i Frösundavik som sedan samrådet har tillförts mer grön yta med ett val av växtlighet som gynnar biologisk mångfald. Detaljplanen ingår i ett större projekt som syftar till att förstärka ett svagt samband längs Brunnsviken, upprustade gångstråk längs vattnet och anläggande av ett strandbad.

Aktiviteterna har bidragit till uppfyllelse av inriktningen i samtliga fokusområden i miljöpolicy, samt nämndmålet att åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

## Förväntad utveckling

*Tillväxt och hållbar utveckling under pandemi och klimatkris*

Den pågående pandemin har fått globalt omfattande effekter på hälsa, levnadsförhållanden, utbildning och ekonomi. Återhämtningen har dock varit snabb som en följd av effekter av tillväxtfrämjande återhämtningspaket i kombination med att allt fler blivit fullvaccinerade. I många delar av ekonomin råder det högtryck med en ökad produktion och en snabb återhämtning av arbetsmarknaden. Komponent- och kompetensbrist är det som delvis håller utvecklingen tillbaka.

Under pandemin har det funnits ett fortsatt intresse från bygg- och fastighetsaktörer att utveckla nya bostäder och arbetsplatser i Solna. Staden avser därför att även fortsättningsvis ta ett stort ansvar för regionens tillväxt, i en takt som staden och solnaborna mäktar med. Staden planerar för att det ska byggas ungefär 800 nya bostäder per år i olika boende- och upplåtelseformer.

Även om viljan att investera i nya bostäder och kontor i Solna inte har minskat under pandemin så har pandemin högst troligen haft en effekt på framtidens efterfrågan. Allt fler hyresgäster vill se en större flexibilitet vad gäller utformning och användandet av bostäder och arbetsplatser i framtiden. En högre grad av distansarbete och e-handel, ett fortsatt behov av att begränsa smittspridning och trängsel samt önskemål om att minska risk genom kortare och mer flexibla hyresavtal driver utvecklingen. Pandemin har också gjort att allt fler använder stadens grönområden för rekreation, social samvaro och motion.



Utvecklingen av framtidens stad kommer vara klimatdriven. Många av de stimulanspaket som tillkommit som en följd av pandemin innehåller förändringar som syftar till en grön omställning, minskad klimatpåverkan och ökad klimatanpassning av staden. Det ställer krav på långsiktig planering, att staden ska växa hållbart och att barriärer ska byggas bort. Utbyggnaden av tunnelbanan och Mälarbanan får stor betydelse för Solna under kommande år och det är viktigt att arbetet samordnas med annan planering. Det kommer därför vara fokus på planering, samordning och utbyggnad av infrastruktur. Stadsutveckling och utbyggnad av kommunal service som planeras i anslutning till den nya infrastrukturen är också av central betydelse. Huvudsta/Solna Business Park, Solnavägen/Solna Centrum, Arenastaden/ Solna station, Bagartorp, den nya skolan i Huvudsta och en ny idrottsplats i norra Solna är viktiga utvecklingsprojekt framöver.

#### *Ökad grad av komplexitet och föränderlig lagstiftning*

Arbetet med planering för nya bostäder, verksamheter och kontor är komplext och stöter på många utmaningar i lagstiftningen och tolkningen av denna gällande bland annat risk, buller och nationella intressen. Komplexiteten ökar genom att lagstiftningen ständigt förändras. Tolkning av lagstiftningen, svårt att få tydliga besked av statliga företrädare och långa processer för yttrande samt överklagande medför att processen från planering till färdigställande är lång. Idag blir många antagna detaljplaner och bygglov överklagade och denna trend förutspås fortsätta när fler intressen ska beaktas i plan- och byggprocesserna.

Förändringar i lagstiftning som syftar till att göra samhället mer hållbart och samhällsbyggnadsprocessen mer effektiv kommer ha stor påverkan på nämndens verksamhet de kommande åren. Det kommer påverka nämndens arbetssätt men troligen även finansiella förutsättningar för att bedriva verksamhet. Det senare gäller till exempel nämndens möjlighet att ta betalt för geodata om dessa i framtiden klassas som öppna data och därmed ska tillgängliggöras utan kostnad.

#### *Förändrad förväntan på service och myndighetsutövning*

Den växande, hållbara och uppkopplade staden innebär fler ärenden och ändrade förväntningar på vad som är god kvalitet i service- och myndighetsutövningen. Nämnden ska möta förväntningarna på samhällsservice från solnaborna och övriga samhället. Det ska vara enkelt att komma i kontakt med nämnden och handläggningen ska vara rättssäker och effektiv. Nämnden behöver därför fortsätta arbetet att utveckla servicen genom att effektivisera processer, ta tillvara på digitaliseringens möjligheter och kompetensutveckla inom området service och bemötande.

#### *Tuffare ekonomiska förutsättningar och ökad konkurrens om nyckelkompetens*

För att utveckla en växande och hållbar stad och samtidigt hantera kommunsektorns långsiktiga ekonomiska utmaningar behöver samverkan inom och mellan stadens nämnder utvecklas. Genom framgångsrik samverkan kan nämnden förbättra måluppfyllelse, minska kostnader och frigöra ekonomiska och personella resurser. Det är också bra ur ett kvalitets- och utvecklingsperspektiv då det stärker kompetensen och bidrar till att säkra kompetensförsörjningen. Detta blir allt viktigare när arbetskraften minskar och konkurrensen om nyckelkompetens hårdnar.

För att attrahera och behålla medarbetare är det viktigt att staden och nämnden upplevs som en attraktiv arbetsgivare. För att säkra kompetensförsörjningen behöver nämnden därför prioritera ledarskap- och medarbetarskapsåtgärder och kompetensutveckling. Ett meningsfullt arbetsinnehåll, kontinuerligt lärande, ett gott arbetsklimat, delaktighet, moderna arbetssätt, konkurrenskraftig lön och möjlighet att distansarbeta är viktiga faktorer för att uppnå målet om att vara en attraktiv arbetsgivare.

## Konkurrensutsättning

### Uppföljning av genomförda upphandlingar

Verksamhetsområde / Avtal	Uppföljning
Mätinstrument geodata	Nämnden har genomfört upphandling av nytt mätinstrument. Upphandlingen är slutförd.
Upphandling av systemstöd för detaljplaneprocessen	Nämnden har genomfört upphandling av systemstöd. Upphandlingen är slutförd.

## Avtalsuppföljning

Nämnden har identifierat vilket uppföljningsbehov som finns och planerat avtalsuppföljningen utifrån stadens anvisningar. Samtliga avtal har följts upp genom leverans- och fakturakontroll. Avtal med speciellt viktiga leverantörer och konsulter har följts upp kontinuerligt genom avstämningsmöten med aktuell leverantör samt genom kontroll av fakturerade belopp.

## Intern kontroll


Nämnden har inom ramen för verksamhetsplanerings- och budgetarbetet analyserat och identifierat behovet av internkontroll. Detta har sedan beslutats i nämndens internkontrollplan. Byggnadsnämnden har genom en risk- och väsentlighetsanalys identifierat ett kontrollmoment.

Risken som har identifierats innebär att allmänna handlingar inte registreras på rätt sätt. Organisationen har genomlysts för att identifiera möjliga åtgärder för att minska riskerna. Under året har ett arbete med att uppdatera nämndens dokumenthanteringsplan pågått.

Organisationen kring registratorerna på förvaltningen har varit sårbar. Mot bakgrund av detta har ytterligare resurser allokerats till registraturen, en tydligare funktion byggts upp och rutiner uppdaterats. Detta minskar sårbarheten och bidrar till högre kvalitet vid registrering av handlingar.

En reviderad dokumenthanteringsplan och ett nytt arbetssätt kommer att innebära att stora delar av de risker som tidigare fanns elimineras.

## Uppföljning av internkontrollplan

Kategori, intern kontroll	Process/Rutin	Kontrollmoment	Resultat av kontrollmoment
Verksamhetsprocesser	Registrering	Organisation, process och rutin.	 Ingen eller försumbar avvikelse